ФИО

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ЛАЗЕРНЫЕ КОМПОНЕНТЫ»)

Научный руководитель:
ФИО, к.э.н., доцент

Актуальность темы исследования

В то же время практика заключения и исполнения оборонных контрактов показала, что в последние годы круг проблем в этой сфере деятельности значительно увеличился. Наиболее важные из них: нарушение сроков выполнения работ по госконтрактам, нарушение административных процедур размещения контрактов, отсутствуют механизмы управления проектами при исполнении госконтрактов, а также многоуровневая система мониторинга и система управления рисками.

Цель, объект и предмет исследования

Цель – разработка и обоснование рекомендаций по совершенствованию системы государственного оборонного заказа на примере ООО «Лазерные компоненты».

Объектом исследования является система государственного оборонного заказа в Российской Федерации.

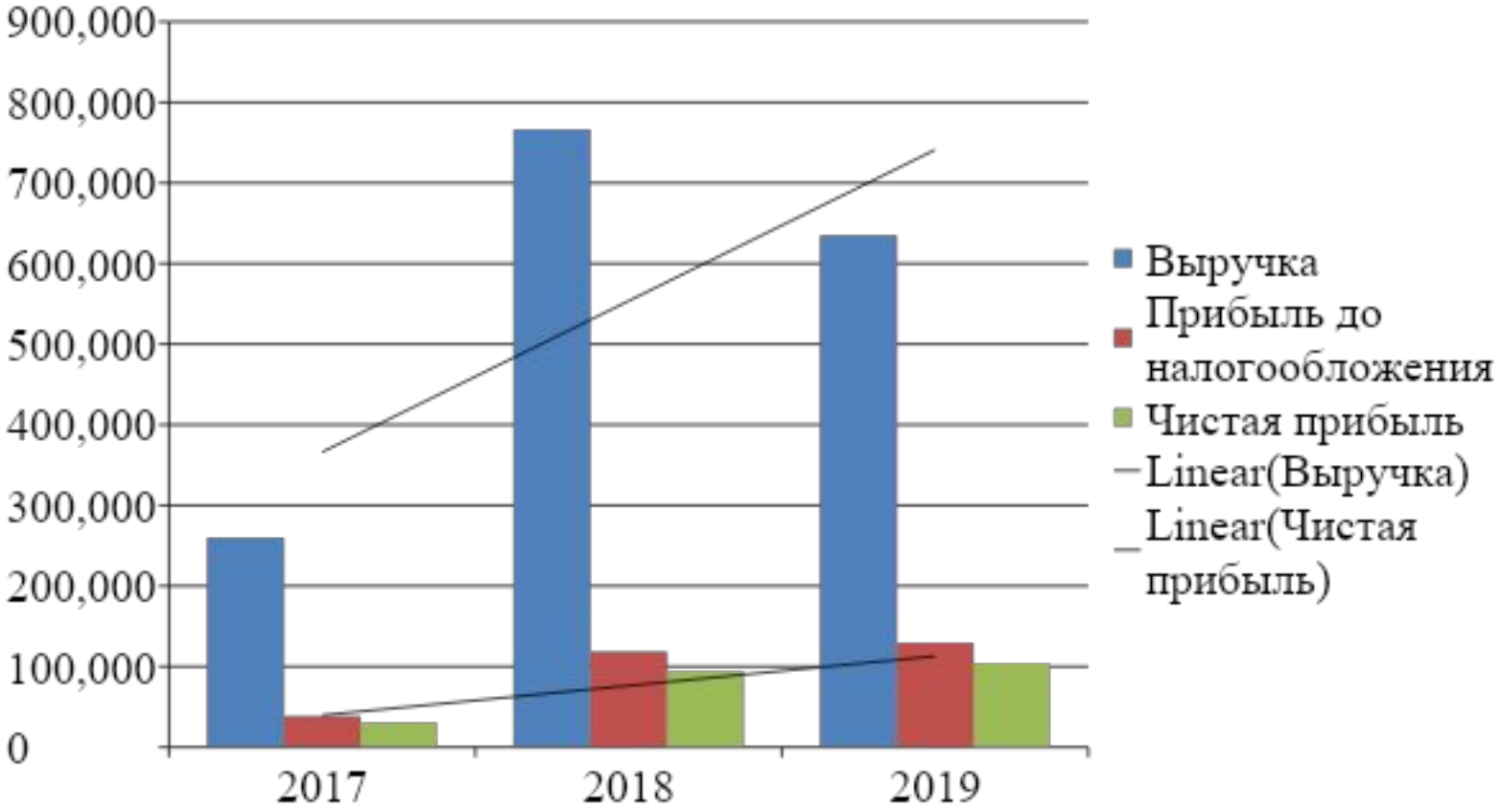
Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе размещения и выполнения оборонного заказа ООО «Лазерные компоненты».

Характеристика предприятия

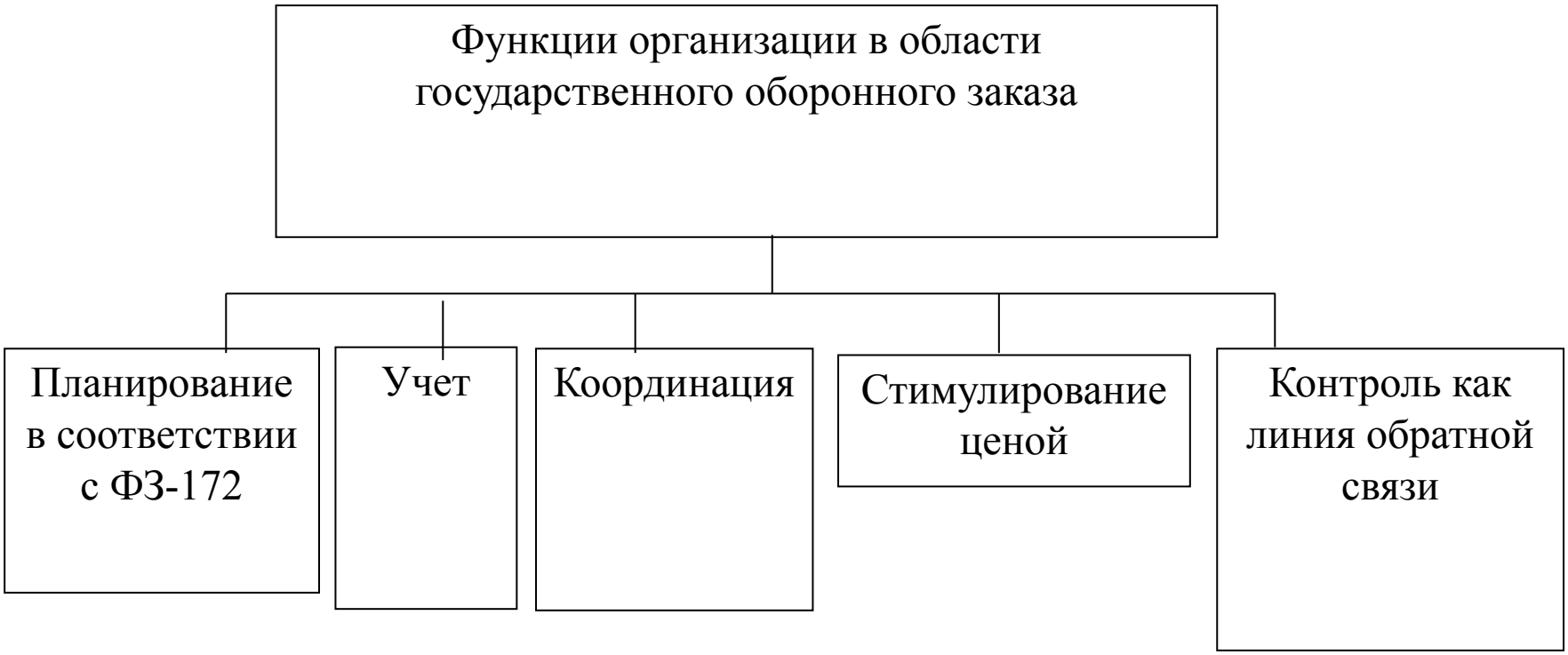
ООО «Лазерные компоненты» – малое предприятие, которое более 14 лет занимается поставкой различных комплектующих для оптоэлектронного, лазерного и тепловизионного оборудования от ведущих производителей Китая, Италии, Израиля, США, Германии и Словении.

Является поставщиком термографических тепловизионных камер, осуществляющих бесконтактную детекцию людей с повышенной температурой тела для государственного оборонного заказа.

Основные технико-экономические показатели предприятия



Сферы регулирования и контроля ООО «Лазерные компоненты» в области ГОЗ



Динамика основных результативных показателей предприятия в системе ГОЗ

Наименование показателя	2017	2018	2019	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Количество заключенных контрактов по 275-ФЗ, ед.	5	7	11	6	220,0
Цена заключенных контрактов, тыс. руб.	141637	520857	558748	417111	394,4

Показатель	2017	2018	2019	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
В ценовом выражении					
Открытый конкурс	62320	208343	173212	110892	277,9
Электронный аукцион	14164	182300	150862	136698	1065,1
Закупка у единственного поставщика	65153	130214	234674	169521	360,2
Всего	141637	520857	558748	417111	394,5
Удельный вес, %					
Открытый конкурс	44,0	40,0	31,0	-13,0	-
Электронный аукцион	10,0	35,0	27,0	17,0	-
Закупка у единственного поставщика	46,0	25,0	42,0	-4,0	-
Всего	100	100	100	0,0	-

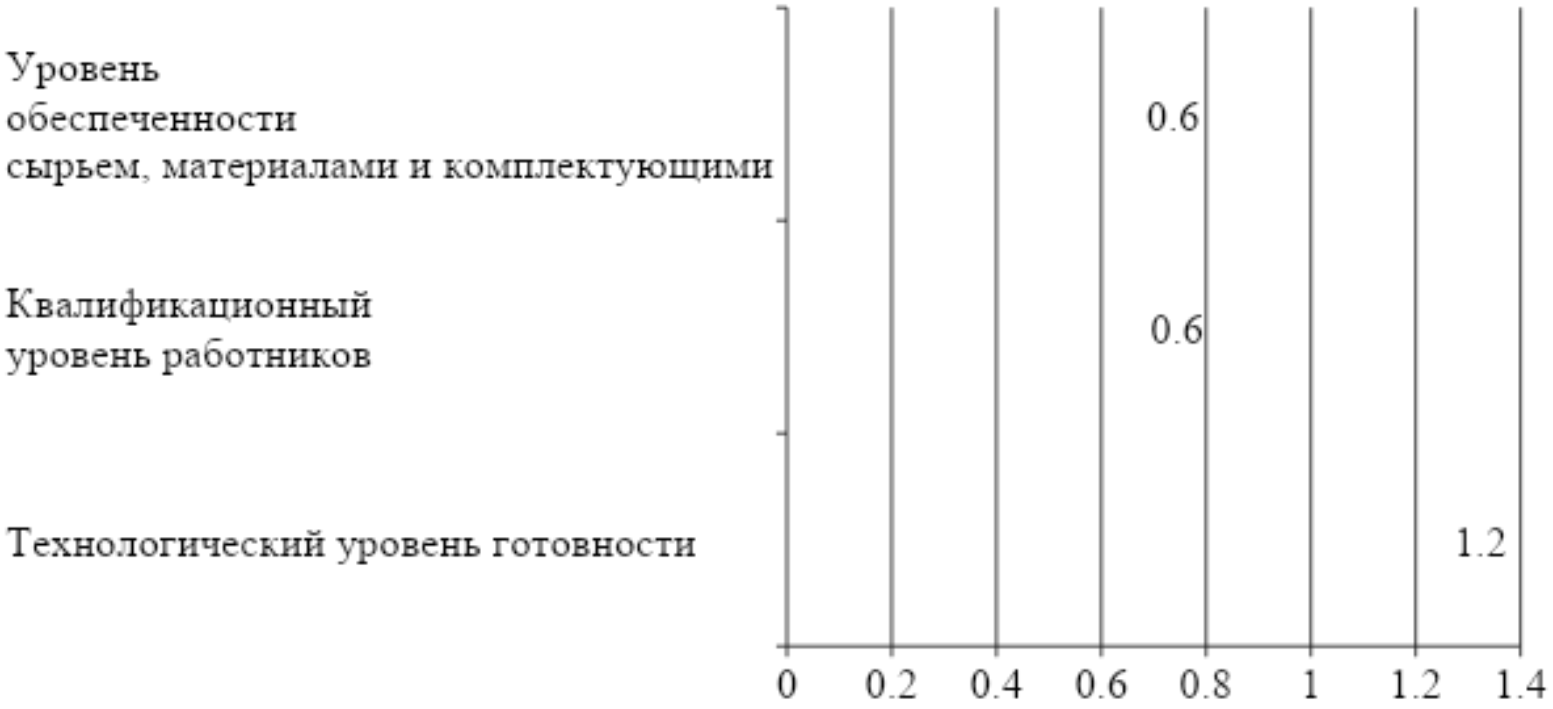
Сведения о начисленных за неисполнение или ненадлежащее исполнение поставщиком (ООО «Лазерные компоненты») обязательств неустойках

Наименование показателя	2017	2018	2019
Размер начисленной неустойки, тыс. руб.	416,4	250,3	587,5
Среднее значение неустойки на 1 контракт, тыс. руб.	138,8	125,1	146,8
Причина	За нарушение порядка закупок отдельными видами юридических лиц, нарушение сроков поставки	За нарушение порядка закупок отдельными видами юридических лиц, нарушение сроков поставки	За нарушение порядка закупок отдельными видами юридических лиц

Методика оценки способности ООО «Лазерные компоненты» обеспечить качественное выполнение ГОЗ

Наименование показателей	Значение показателя		
1.Технологический уровень готовности	Обеспечено оборудованием	3	0,4
	Частично обеспечено оборудованием	2	
	Необходима модернизация (от 10 до 25%)	1	
	Необходима существенная модернизация (более 25%)	0	
2. Квалификационный уровень работников	Обеспечено квалификационными кадрами	3	0,3
	Частично обеспечено квалификационными кадрами	2	
	Необходимо повышение квалификации (от 10 до 25%)	1	
	Необходимо повышение квалификации (более 25%)	0	
3. Уровень обеспеченности сырьем, материалами и комплектующими	Обеспечено	3	0,3
	Частично обеспечено	2	
	Частично обеспечено на 75-90%	1	
	Частично обеспечено менее 75%	0	
Интегральная оценка		U>2	Готово
		U=1≈2	Практически готово
		U<1	Не готово

Результаты оценки способности ООО «Лазерные компоненты» обеспечить качественное выполнение ГОЗ



Интегральная оценка 2,4 > 2 (результат – предприятие готово для ГОЗ)

Проблемы осуществления государственных закупок ООО «Лазерные компоненты» по ГОЗ

Основные проблемы и решения в области оборонного заказа для ООО «Лазерные компоненты»

Проблема	Решение	Результат
Нарушение сроков поставок вследствие с наличием в поставках иностранного оборудования	- изменение в регламент согласования сроков прохождения заявки с учетом транспортных, административных и эпидемиологических рисков, - улучшение планирования по ФЗ-172, - повышение уровня координации (количество поставщиков), - налаживание контроля	Соблюдение плана поставок по контракту
Необходима адаптация к работе с банком ПАО Промсвязьбанк	Формирование единого пакета документов для обслуживания отдельных счетов	Сокращение трудозатрат и ошибок при работе со спецсчетами
Недостаточный уровень квалификации сотрудников закупа	- повышение квалификации в соответствии с последними изменения в законодательстве; - усиление стимулирования труда работников (повышение заинтересованности потребления продукции ООО «Лазерные компоненты»)	Отсутствие нарушений порядка закупок

Эффективность повышения квалификации сотрудников контрактной службы

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Онлайн-обучение 1 сотрудника на курсе повышение квалификации «Государственный оборонный заказ 2020: условия контракта по ГОЗ, ценообразование, банковское и казначейское сопровождение, раздельный учёт»	31,3
Среднеарифметическое выплаченных неустоек за 2017-2019 гг. за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по закупках государственного оборонного заказа	(416,4+250,3+587,5)/3= 418,0
Эффективность повышения квалификации	**418,0/31,3=13,3**

Спасибо за внимание!