Выбор поставщика оборудования

ВЫ - Менеджер департамена закупок телеком оператора						
Ваша компания проводит тендер. В финал тендера вышли 3 компании: Xuamei, Irisco и ОАО Телеком						
Задача						
Принять решение по выбору поставщика для построения транспортной сети						
Защитить свой выбор на совещании у директора						
Исходные данные						
Топология - кольцо, с 4 узлами (A,B,C,D)						
Выделение на узле (в потоках E1. См. вариант)						
Расстояние между узлами (в км. См. вариант)						
Дополнительные данные (на ваш выбор)						
Ваша компания (богата/бедна)						
Сеть должна быть запущена через (X) месяцев						
Требования к масштабированию сети (высокие/низкие)						

Порядок работы
Рассчитываем спецификацию для всех 3 компаний
Как?
Выбираем по 1 комплекту общего оборудования на узел
Выбираем по 2 линейных модуля на узел (выбираем по расстоянию)
Определяем к-во триб. Модулей (по выделению E1 на узле)
Рассчитываем стоимость оборудования
Рассчитываем стоимость пуско-наладки (это % от стоимости оборудования, которое вы посчитали)
Рассчитываем стоимость сервиса за 7 лет (это стоимость годового сервисного обслуживания*(7 - срок гарантии)
Рассчитываем стоимость владения за 7 лет (оборудование+пуско-наладка+ сервис)
Определяем затраты за 1-й год (учитывая кредитные условия)
Сравниваем прочие параметры
Сводим все вычесления в виде графика (по желанию добавляя весовые коэффициенты)
Делаем выводы о выборе поставщика, обосновывая свою позицию.

Ведущие поставщики

Exhibit 2: Top Telecom Infrastructure Vendors: Overall Scores

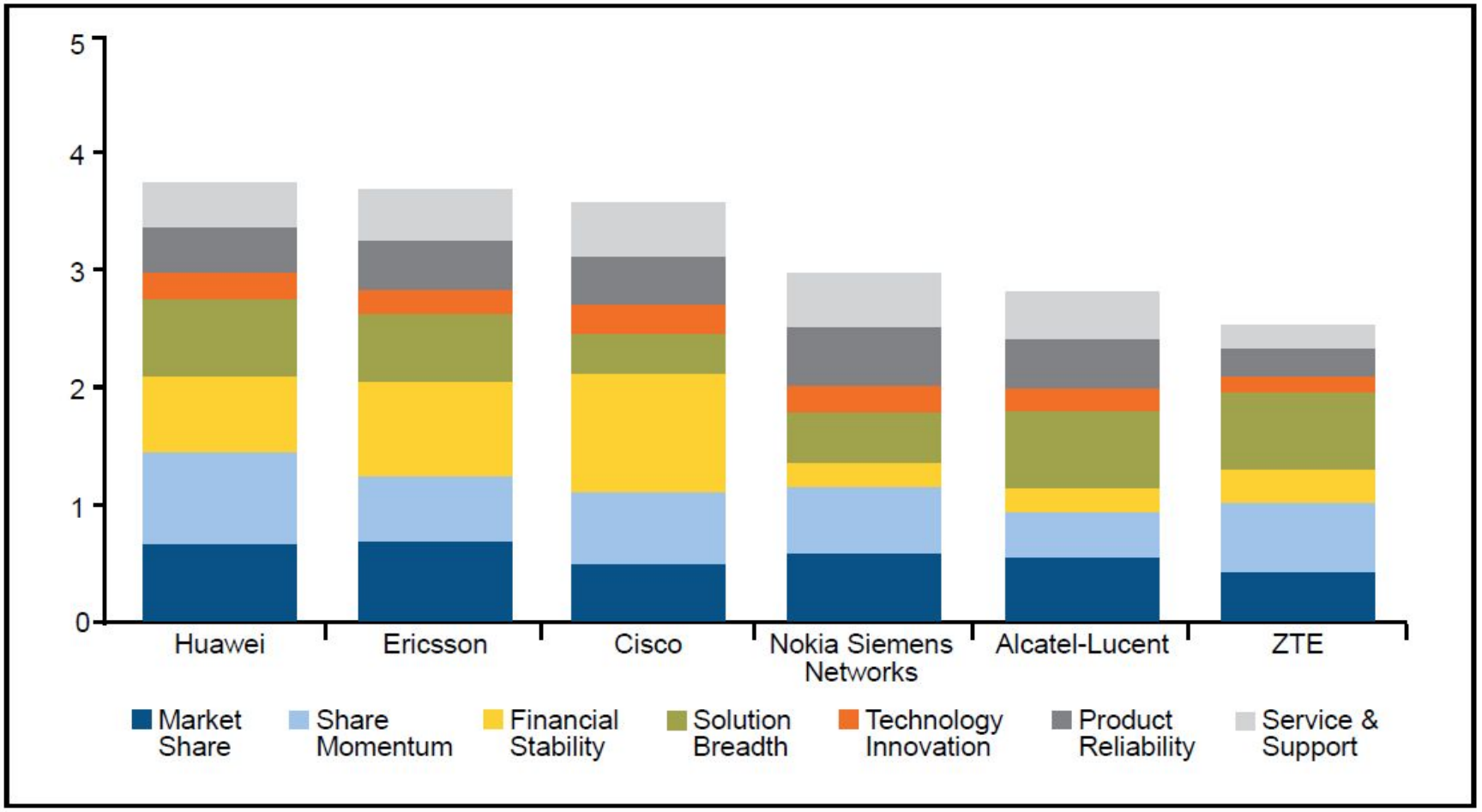
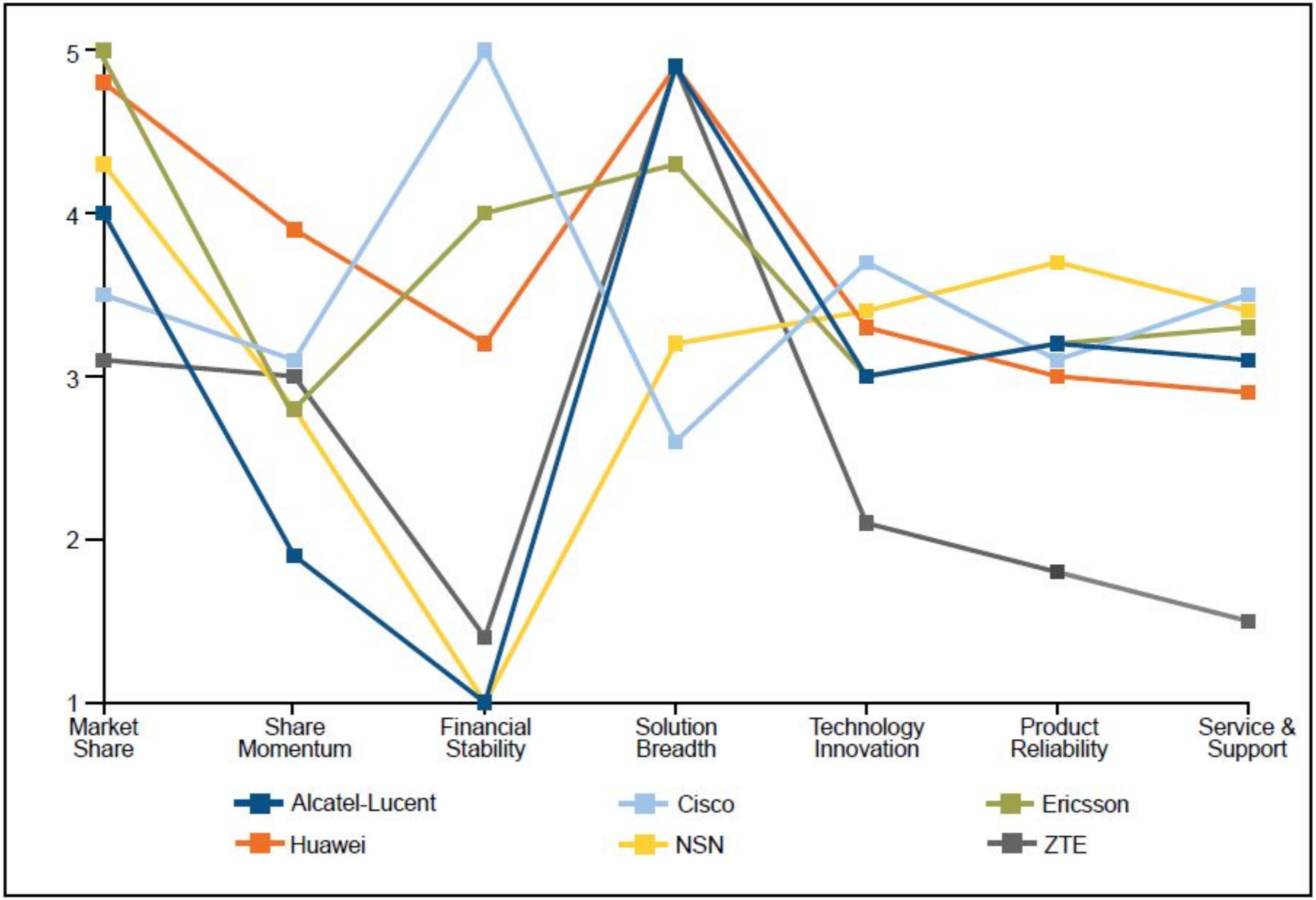


Exhibit 3: Top Telecom Infrastructure Vendors by Criterion



Варианты

Варианты	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
Выделение на A	8	12	16	8	32	23	8	12	16	8	32	23	11	8	12	16	8	32	23	8	12	16	8	32	23
Выделение на B	9	7	24	10	12	14	9	7	24	10	12	14	15	9	7	24	10	12	14	9	7	24	10	12	14
Выделение на C	16	17	14	4	6	11	16	17	14	4	6	11	24	16	17	14	4	6	11	16	17	14	4	6	11
Выделение на D	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8
Расстояние A-B	20	40	40	20	40	20	20	40	40	20	40	20	20	40	40	20	40	20	20	40	40	20	40	20	20
Расстояние B-C	40	40	40	20	40	20	40	40	40	20	40	20	40	40	40	20	40	20	40	40	40	20	40	20	40
Расстояние C-D	20	20	40	20	40	20	20	20	40	20	40	20	20	20	40	20	40	20	20	20	40	20	40	20	20
Расстояние D-A	40	20	20	40	40	20	40	20	20	40	40	20	40	20	20	40	40	20	40	20	20	40	40	20	40

	Xuamei	Irisco	ОАО Телеком		Название	Xuamei	Irisco	ОАО Телеком
Оборудование					**Техподдержка**			
Шельф и общие платы	100	160	150		Гарантия	1 год	2 года	5 лет
Линейный модуль (короткий прогон S1.1, менее 30км)	50	30	40		Техподдержка	10 лет	7 лет	5 лет
Линейный модуль (длинный прогон L1.1, более 30км)	60	40	50		Сервис -центр	Мск.	New York	Тверь
Трибутарный модуль на 8 E1	40	30	50		Срок поставки	2 н.	4 нед.	2 мес.
Трибутарный модуль на 16 E1	70		80		Наличие сертификата Мин. Связи	да	2мес	3мес
Трибутарный модуль на 32 E1		110	150		Готовые проекты в РФ	Да	Да	Нет
Сервис					**Прочие тех. х-ки**			
Стоимость пуско-наладки	10%	7%	5%		Поддержка CWDM		Да	Да
Стоимость постгарантийной поддержки (от цены в год)	2%	3%	4%		Поддержка DWDM	Да		Да
Коммерческие условия					Поддержка NGSDH	Да		Да
Предоплата	100%	30%	10%		Поддержка MPLS		Да	Да
Кредит	нет	3мес	5 лет					

Отчет

- 1. Опишите свою вымышленную компанию.
- Сделайте расчет стоимости оборудования, пуско-наладки, стоимости сервисной поддержки за 7 лет)
- Сделайте расчет общей стоимости владения за 7 лет (стоимость оборудования+стоимость пуско-наладки+ стоимость сервисной поддержки за 7 лет)
- Анализируем прочие параметры (сроки поставки, наличие сервис центров, сертификатов, поддержка тех или иных технологий и т. д.
- Рисуем наглядный график (гистограмму) сравнения для всех 3 поставщиков по всем параметрам, которые вы считаете важными для вашей вымышленной компании
- Делаете пояснительную записку с обоснованием выбора поставщика для вашей сети. Стараетесь проанализировать сильные и слабые стороны поставщиков. Определяете более и менее важные параметры для вашей компании