

КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ

Таушан Ирина Владимировна,

к.э.н, доцент кафедры Экономики и менеджмента

ТЕМА 1.

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА КАК ОБЪЕКТ
МЕНЕДЖМЕНТА**

Лекция 2.

Особенности производственных систем

ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ЛЕКЦИИ

- 1. Особенности и свойства
производственных систем**
- 2. Состав производственных систем
(уровни, ресурсы, подсистемы)**
- 3. Факторы, влияющие на
производственные системы**

ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

Структурные характеристики

- целенаправленность
- целостность
- сложность
- полиструктурность
- открытость
- взаимосвязь и взаимодействие составляющих элементов

Качественные характеристики

- гибкость
- мощность
- восприимчивость
к результатам
НТП

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

- ❑ параллельность выполнения операций технологического процесса,
- ❑ пропорциональность отдельных частей системы и подсистем,
- ❑ непрерывность производственного процесса,
- ❑ ритмичность и прямоточность производственного процесса.

СВОЙСТВА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

- **Результативность**
- **Надежность**
- **Гибкость**
- **Управляемость**

УРОВНИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ



СОСТАВ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

Технические ресурсы

Технологические ресурсы

Кадровые ресурсы

Пространственные ресурсы

Ресурсы для организационной структуры и системы управления

Информационные ресурсы

Финансовые ресурсы

ПОДСИСТЕМЫ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ

По отношению к производимой продукции

- перерабатывающая
 - основная
 - подсобная
 - побочная
- вспомогательная
- обеспечивающая

По степени управляемости

- управляющая
- управляемая

По виду потенциала

- технико-технологическая
- финансово-экономическая
- социальная
- организационная
- коммуникационная

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПС

По происхождению

- Внешние
- Внутренние

По объекту воздействия

- Комплексно воздействующие на ПС
- Воздействующие на отдельные элементы ПС

По природе факторов

- Человеческие
- Интеллектуальные
- Финансово-экономические
- Правовые
- Организационные

По источнику образования

- Объективно существующие
- Субъективно существующие

ХАРАКТЕРИСТИКА ФАКТОРОВ ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРЕДПРИЯТИЮ

Внешние факторы

1. Государственная экономическая политика (нормативные документы, государственная политика, проводимая в отношении защиты внутреннего рынка и т.д)

2. Состояние конъюнктуры рынка (экономическая ситуация в стране; доля продукции на рынке; уровень занятости и т.д.)

3. Состояние правовой базы предпринимательской деятельности (налоговое законодательство; правовые нормативные документы)

4. Конкурентные преимущества (природно-климатические, инфраструктурные и т. П. т.е то что извне даровано предприятию , к примеру близость к ресурсам, транспорту, и т.п)

5. Создание благоприятной репутации предприятия в глазах общественности

Внутренние факторы

1. Состояние технологического оборудования (возраст оборудования, состояние, производительность, износ оборудования)

2. Уровень технического оснащения (технический уровень оснастки, уровень механизации и автоматизации производства)

3. Состояние производственных мощностей (обеспеченность мощностями и площадями и т.д.)

4. Наличие квалифицированного персонала и системы мотивации

5. Состояние экономической ситуации на предприятии (финансовые возможности предприятия и т.д.)

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПС

По происхождению

- Внешние
- Внутренние

По объекту воздействия

- Комплексно воздействующие на ПС
- Воздействующие на отдельные элементы ПС

По природе факторов

- Человеческие
- Интеллектуальные
- Финансово-экономические
- Правовые
- Организационные

По источнику образования

- Объективно существующие
- Субъективно существующие

ХАРАКТЕРИСТИКА ФАКТОРОВ ПО ОБЪЕКТУ ВОЗДЕЙСТВИЯ



ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПС

По происхождению

- Внешние
- Внутренние

По объекту воздействия

- Комплексно воздействующие на ПС
- Воздействующие на отдельные элементы ПС

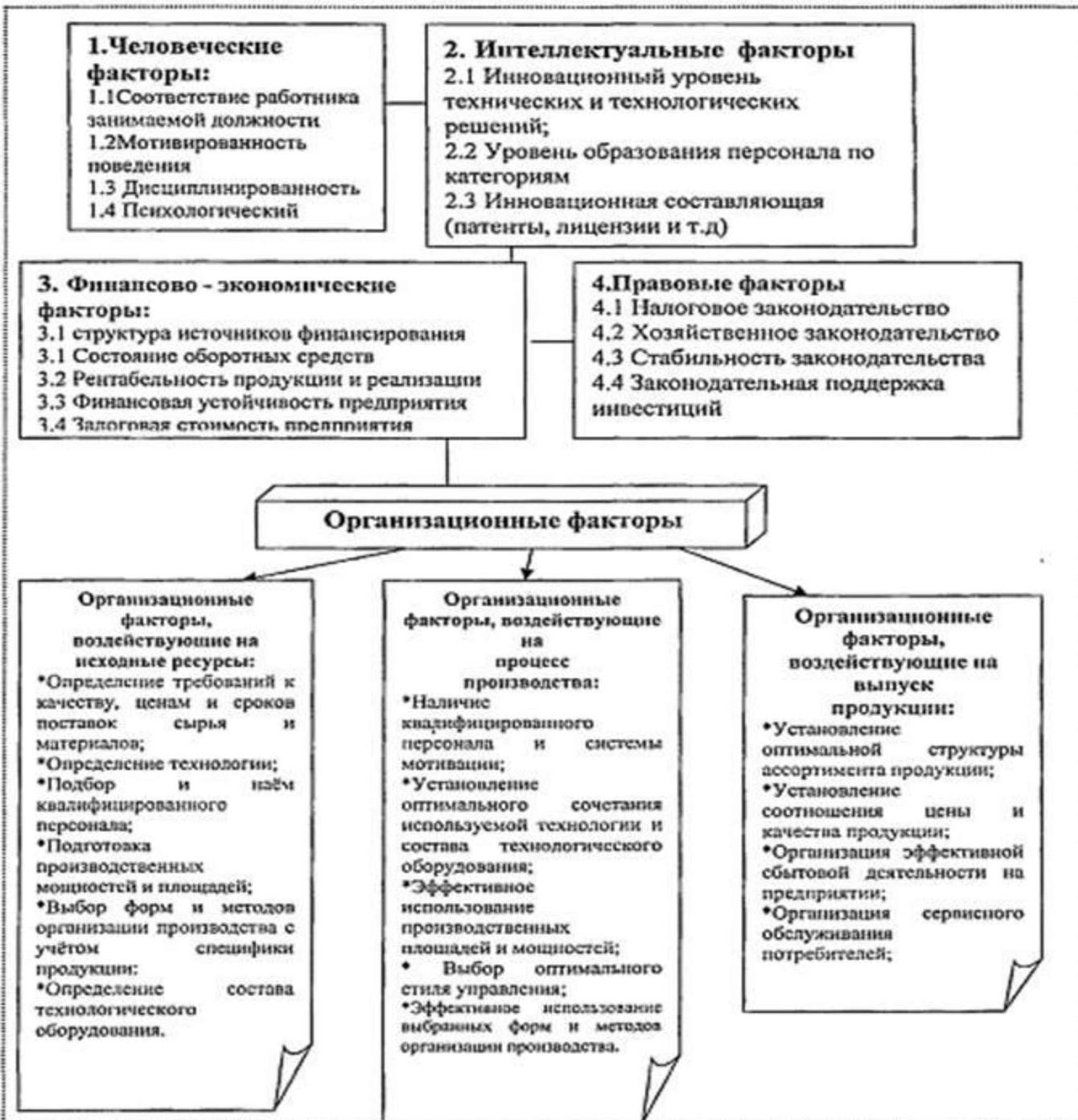
По природе факторов

- Человеческие
- Интеллектуальные
- Финансово-экономические
- Правовые
- Организационные

По источнику образования

- Объективно существующие
- Субъективно существующие

По природе факторов



По объекту воздействия