

# Примеры решений от МЭЙО

Абдуллина Рената

Васильева Анастасия

Гарифуллина Вероника

Путина Ирина

Якупова Румия

# Запрограммированные решения

Ожидается, что Apple выпустит iPhone 8 в сентябре 2017 года в соответствии с ежегодным выпуском осенью новых крупных продуктов. В 2016 году iPhone 7 был запущен 16 сентября, поэтому похоже, что в этом году компания выберет аналогичную дату. На сегодня компания информацию не подтвердила, но Apple, как правило, придерживается одного и того же графика каждый год. iPhone 5, 5S, 6, 6S и 7 были запущены в сентябре все года подряд.

12 сентября, компания презентовала iPhone 8/8Plus и iPhone X.

Стало известно, что в продажу Айфон 8 поступит не ранее 22 сентября.

Источник:

<http://itartass-sib.ru/novyj-ajfon-8-gotovitsya-k-vыходу-na-rynok-uzhe-cherez-mesyac-51933.html>

# Незапрограммированные решения

- ◆ В 1986 г. перед президентом Nucor Кенес Иверсон был непростой выбор: принять или нет новую технологию отливки стали. Технология позволила бы компании получить много преимуществ, в том числе значительное снижение расходов. Но для ее внедрения необходимы значительные инвестиции, а технология не была еще одобрена контролирующими органами. В итоге Nucor все же решила построить в 1989 г. первый завод с использованием новой технологии. С тех пор компания остается крупнейшим производителем стали в США.
- ◆ Источник: <http://www.vestifinance.ru/articles/18278>

# Интуитивные решения

- ◆ Стив Джобс полностью полагался на свою интуицию. Он как-то сказал, что начинает понимать, что интуитивное понимание и осознание было более важным, чем интеллектуальный логический анализ. Также Джобс считал интуицию гораздо более важной в принятии решений, чем интеллект. И это имело огромное влияние на всю его работу. Это хорошо видно, когда в 2005 году Джобс задумался над продуктом, который должен быть следующим после iPod. Он хотел создать устройство, которое будет съедать на обед все остальные телефоны. Рынок цифровых камер был значительно подкошен тем, что в телефонах появились цифровые камеры. Точно такой же участи он боялся и для iPod, если в телефоны начнут встраивать еще и музыкальные плееры. На выходе мир получил iPhone.
- ◆ Источник: <https://lifehacker.ru/2011/11/08/steve-lessons/>

# Логические решения

- ◆ Алексей Кудрин, один из самых эффективных министров финансов России. Стремился стабилизировать финансовую систему страны и сократить внешний долг, в том числе за счет досрочного погашения в 2006 году кредита перед Парижским клубом (\$23,7 млрд). Способствовал сохранению сверхдоходов бюджета от роста цен на нефть. Создал Стабилизационный фонд, который позволил России выйти из кризиса 2008–2009 годов с минимальными потерями для экономики.
- ◆ Источник: <http://www.forbes.ru/special/100/vote/>

# Рациональные решения

- ◆ На момент джобсова возвращения в Apple, компания производила десятки разных настольных Macintosh, ноутбуков, а также серверов в куче вариаций. При этом компания трудилась над линией принтеров, цифровых камер и других элементов ширпотреба, некоторые из которых даже давали немного прибыли. В конечном счете, Джобс отрубил примерно 70 % продуктов Apple, как аппаратных, так и программных. Что самое примечательное, он убил КПК Newton, который даже сейчас многие хорошо помнят. Что касается Macintosh, Джобс полностью очистил эту линейку. После этого сформировалась сетка из четырех клеток, которая представила план Macintosh на будущее: два отдела для потребительского настольного и портативного компьютеров (iMac и iBook) и два для профессионального настольного и портативного компьютеров (Power Macintosh и PowerBook). Все, что осталось за пределами сетки, кануло в Лету. Такое суровое сокращение продуктовой линейки привело к увольнению более 3000 сотрудников в первый год работы Джобса на должности iCEO. Тем не менее подобные радикальные меры позволили компании Apple сосредоточиться на создании нескольких хороших продуктов, а не на десятках посредственных.

Источник: <https://appleinsider.ru/apple-v-licax/sem-klyuchevyx-reshenij-stiva-dzhobsa.html>

# Недопустимые решения

- ◆ В 2009 году компания Microsoft хотела купить Yahoo за просто нереальные деньги – 44 миллиарда долларов (31 доллар за одну акцию). Тогда CEO (генеральный директор) «поисковика» отказался от такого предложения, чем вызвал недовольство совета директоров. После этого дела у компании пошли не самым лучшим образом.

- ◆ Источник:

<http://internetua.com/samie-neudacsnie-resheniya-za-vsua-istoriua-IT-industrii>

❖ Недопустимое решение маршала Дугласа Хейга - Битва на Сомме(1916). Одним из самых кровопролитных сражений во время Первой мировой войны стала битва при Сомме. Войсками англичан тогда командовал маршал Дуглас Хейг. Союзники целую неделю пытались пробить немецкую оборону - и вот был отдан приказ наступать. Солдатам была дана команда идти по «ничейной» земле ровным строем, потому что думали, что пулемётные позиции немцев были разгромлены.

❖ Источник:

<https://weekend.rambler.ru/read/srazheniya-proigrannye-iz-za-gluposti-polkovodcev-2017-04-27/>



# Неразумные решения

- ◆ 1. Kodak «не верила» в цифровые камеры. Первая цифровая камера внутри компании Kodak была готова еще в 1975 году. Но тогда руководство фирмы побоялось, что такой «прорыв» затмит их основной пленочный бизнес, поэтому идею отложили до лучших времен. К проекту вернулись в 1990-х, но момент уже был упущен.
- ◆ 2. «40 миллиардов» Рональда Уэйна. Рональд Уэйн, который формально является третьим сооснователем Apple, продал свои 10 процентов акций компании всего через две недели после запуска проекта за какие-то жалкие 800 долларов. Правда, потом еще он получил 1500 долларов за отказ от претензий на собственность. Но это все равно никак несравнимо с теми 40 миллиардами долларов, которые мог бы сейчас иметь Рональд Уэйн
- ◆ Источник:  
<https://keddr.com/2015/11/samyie-neudachnyie-resheniya-za-vsyu-istoriyu-it-industrii/>

# Удовлетворительные решения

- ◆ Удовлетворительное решение маленького Уоррена Баффета. Будучи школьником, он попробовал свои силы в биржевых спекуляциях. Вместе с сестрой он купил несколько привилегированных акций, чья стоимость вскоре поднялась, и он продал их, получив небольшую прибыль. Но спустя несколько дней цена акции поднялась многократно.
- ◆ Источник: <http://i-investgid.ru/samyj-uspeshnyj-investor/>

# Адаптивные решения

- ◆ При правлении Джилла Амелио утечки от сотрудников Apple происходили постоянно, как попытки вставить генеральному директору палки в колеса. С приходом Джобса это прекратилось. На посту iCEO Стив ввел полное вето на общение сотрудников с прессой. Нарушение этого каралось полным увольнением, и в целом помогло подавить инакомыслие внутри компании. Путем тщательного контролирования исходящих потоков информации из Apple, Джобс крепко взял СМИ в узду.
- ◆ Источник:  
<https://ittrend.ru/2012/09/28/%D1%81%D0%B5%D0%BC%D1%8C-%D0%B3%D0%B%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B9-%D1%81%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%B0-%D0%B4%D0%B6%D0%BE%D0%B1%D1%81%D0%B0/>

# Рутинизированные решения

- ◆ Офис в послеобеденное время в будний день. На рабочем столе забылся во сне один из сотрудников. Обычная сцена для ремонтной компании «Окута», офис которой находится в районе Омия, город Сайтама.

На столе звонит телефон. Коллега спящего поднимает трубку, на проводе оказывается один из постоянных клиентов фирмы: «Его сейчас нет на рабочем месте. Он Вам скоро перезвонит», — отвечает сотрудник и кладет трубку.

Эта компания начала вводить систему дневного сна под названием «эффективный сон» в 2012 году. Примерно тремстам сотрудникам компании разрешается спать по 15 минут один раз в день, если они действительно устали и хотят спать. Система основана на идее о пользе короткого сна для здоровья и о его способности поднять производительность труда.

Аяко Ямада (33 года), отвечающая в компании за бухгалтерию, примерно три раза в неделю пользуется этой возможностью и спит на рабочем месте, в любое время, когда захочет. «Благодаря сну у меня уменьшилось количество опечаток», — говорит она.

- ◆ Источник:

<http://www.daokedao.ru/2014/05/17/15-minutnyj-son-v-ofise-stanovitsya-normoj-v-yaponii/>

# Инициативные решения

- ◆ Билла Гейтса журнал Forbes 4 раза называла самым богатым на планете. Но он так и не закончил Гарвард. Еще до Microsoft, он был соучредителем компании, которая быстро обанкротилась.  
Тем не менее увлечение программированием и любовь к компьютерной технике превратили его из неудачника в пионера современного программного обеспечения. Со своим другом Полом Алленом Билл основал Microsoft. Благодаря этому, в 31 год он стал самым молодым миллиардером в мире.

- ◆ Источник:  
<http://www.granyts.net/7-grandioznyx-neudach-kotorye-priveli-k-mirovomu-uspehu/>