

Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях)



Процесс планирования в логистических системах.

Планирование является общей функцией управления.
Инструменты управления логистической системой:



Процесс планирования в логистических системах

Под планированием в общем виде
понимается разработка модели (проекта) действий.

В логистической системе должны присутствовать элементы планомерности, только тогда она будет эффективна в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

Процесс планирования в логистических системах

Функция **«Планирование»** в логистике предусматривает решение задач, связанных с установлением оптимального движения потока, формированием самого потока, установлением его интенсивности, разработкой расписания (графика) следования и т.п.

Более конкретные задачи:

- ускорение продвижения материальных ресурсов от поставщиков, изменение траекторий движения потока и его конечной точки;
- замену одних материальных ресурсов другими;
- использование резервов предприятия, запасов;
- оборот сверхнормативных, излишних и ненужных данному предприятию материальных ресурсов;
- управление совокупными запасами на основе оперативного маневрирования материальными ресурсами через региональные коммерческие центры и товарные биржи;

Более конкретные задачи:

- дробление материальных потоков на мелкие партии поставки;
- изменение частоты поставок;
- поставки материальных ресурсов и высокой степени технологической готовности;
- вовлечение в хозяйственный оборот вторичных материальных ресурсов и т.д.

Планирование в логистических системах

Процесс планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике.

Признаки планирования



Планирование в логистических системах

Процесс планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике.

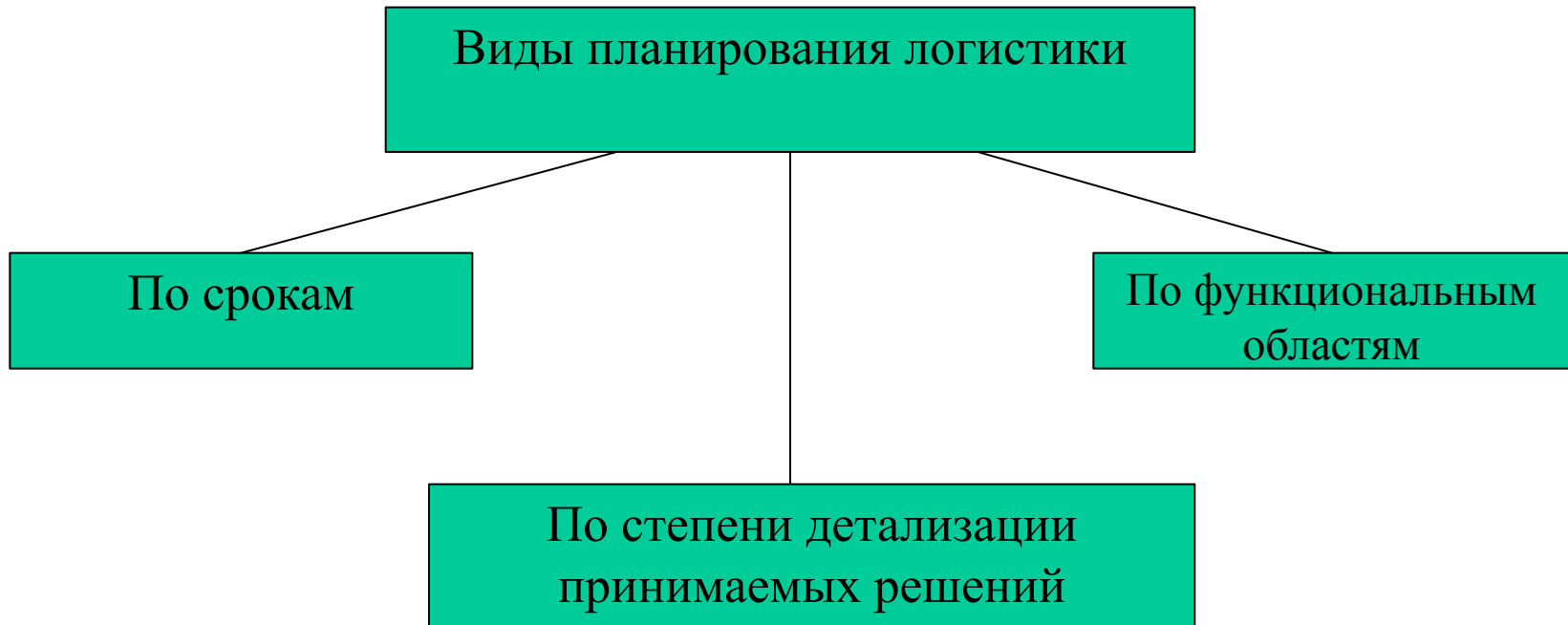
Этапы планирования



Планирование в логистических системах

Процесс планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике.

Виды планирования в логистике



Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

Виды планирования по срокам



Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

- *Стратегическое*

Представляет собой деятельность по выработке плана с дальним прицелом. Эта деятельность касается форм и способов поддержания существующего уровня бизнеса, его развития в условиях постоянно изменяющейся внешней среды. При стратегическом планировании формулируются только глобальные цели и стратегии, соотносимые с отрезками времени от 10 до 20 лет.

Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

При *стратегическом планировании* рекомендуется:

- избегать рискованных решений;
- тщательно анализировать благоприятные возможности;
- четко поддерживать баланс различных сил, оказывающих влияние на результаты логистической деятельности предприятия;
- отдавать предпочтения тем видам деятельности, которые приводят к укреплению связей внутри логистической системы предприятия.

Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

- *Долгосрочное.*

Конкретизируются планы инвестиций и программы обслуживания потребителей. Долгосрочное планирование охватывает, как правило отрезок времени до 10 лет.

Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

- *Среднесрочное.*

Задачей среднесрочного планирования является создание предпосылок для реализации программ долгосрочного планирования. При этом учитываются финансовые, экономические, технические и технологические аспекты планирования. Его временной промежуток – около 5 лет – определяется прежде всего во времени, необходимом для инвестиций и особенно для подготовки оборудования и помещений, изготовления специального оборудования.

Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

Виды планирования по степени детализации принимаемых решений



Планирование в логистических системах

Виды планирования в логистике.

Виды планирования по функциональным областям

