



# **МЕТОДОЛОГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**К.э.н., доцент  
Судакова Н.Ю.**

# Сущность и исходные положения экономической диагностики (ЭД) организации



**Экономическая диагностика** — это отрасль экономической науки и практики, изучающая и устанавливающая признаки (симптомы) наблюдающихся аномальных явлений в деятельности организации, при помощи которых дается заключение о характере и существовании отклонений от установленных норм.



# СОСТАВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ

## Состав системы ЭД включает:

- изучение объективных данных;
- изучение субъективных данных;
- различные признаки аномальных явлений (отклонений от норм законодательных актов, правила предприятий и организаций и т.д.);
- методики определения диагноза;
- процесс рассуждения и определения диагнозов по видам деятельности предприятия в целом (основной диагноз, сопутствующий диагноз, осложнения).



## Принципы Экономической Диагностики:

- Повышение качества деятельности предприятия;
- Расширение возможности управленческого воздействия на предприятие;
- Квалифицированное использование компьютеризации, информационных систем;
- Разработка и применение на предприятии нормативной базы для оценки деятельности предприятия;
- Применение диагностического аппарата при определении состояния предприятия;
- Использование современных методов исследования экономического состояния предприятия.



# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЭД ОРГАНИЗАЦИИ



**ЭД включает следующие элементы:**

1. Определение диагноза – наименование отклонения, краткое описание этого явления или процесса, приводящего к тем или иным отрицательным результатам, причины возникновения и возможные последствия.



# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЭД ОРГАНИЗАЦИИ

## 2. Общие замечания:

- причины и условия возникновения недостатков;
- степень тяжести (формы экономического состояния);
- методы исправления состояния.



# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЭД ОРГАНИЗАЦИИ

*Степени тяжести могут быть представлены:*

- А) легкая – отклонения от нормы в показателях определенного вида выражены умеренно, слабо или незначительно и однократно.
- Б) среднетяжелая – множественность и неоднократность отклонений от нормы или отрицательная динамика по ряду показателей, сказывающихся на общих результатах организации;
- В) тяжелая – стойкие, множественные и часто повторяющиеся отклонения от нормы или отрицательная динамика по ряду показателей, ярко выраженные расстройства в деятельности предприятия, приведшие к резкому снижению результатов его работы;
- Г) крайне тяжелая – экономическое состояние, близкое к банкротству.



# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЭД ОРГАНИЗАЦИИ

3. Характеристика состояния организации:  
уточняются стадии, типы и виды течения  
негативных явлений в деятельности организации.

*Стадии:*

*Первая – начальная, требует принятия необходимых мер.*

*Вторая – умеренная, нуждается в серьезных изменениях.*

*Третья – конечная, последствия необратимы.*





# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЭД ОРГАНИЗАЦИИ

4. Уточнение диагноза, его развернутая формулировка.
5. Осложнения: характеристика возможных последствий аномальных явлений.
6. Прогноз: что будет, если аномальные явления не будут устранены.
7. Рекомендации: необходимые меры по разрешению ситуации.



# РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. **Анализ и диагностика** финансово-хозяйственной деятельности предприятий [Текст] : учебник : [для студентов вузов по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)"] / [В. И. Видяпин и др.] ; под ред. В. Я. Позднякова. - Москва : ИНФРА-М, 2014.
2. **Родионова Н.В.** Методы исследований в менеджменте [Текст] : [учебник для студентов вузов по направлению подготовки 080200 "Менеджмент"] / Наталья Владимировна Родионова. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012.
3. **Казакова Н. А.** Управленческий анализ и диагностика предпринимательской деятельности [Текст] : [учеб. пособие для студентов по специальностям "Бухгалт. учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Налоги и налогообложение", аспирантов, преподавателей, специалистов] / Н. А. Казакова. - М. : Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2012.
4. **Экономический анализ** [Текст] : основы теории, комплексный анализ хозяйственной деятельности организации : [учебник для бакалавров (студентов вузов) по специальностям 080105 (060400) "Финансы и кредит", 080109 (060500) "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"] / [Н. В. Войтоловский и др.] ; под ред. Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой ; С.-Петербур. гос. ун-т экономики и финансов. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2013.
5. **Шадрина Г.В.** Экономический анализ [Текст] : теория и практика : учебник для бакалавров / Г. В. Шадрина ; Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики (МЭСИ). - Москва : Юрайт, 2014.