

Стратегический менеджмент практические задания 3,4,5,6

Практическое задание 3 Анализ КФУ

Наименование фактора	Вес фактора	Компания рассматриваемая	Конкурент1	Конкурент2
1				
2				
3				
4				
5				
Всего	1			

Анализ показателей конкурентоспособности

Предприятия-конкуренты	Преимущества	Недостатки

Вывод. Определение конкурентоспособности и факторы конкурентоспособности рассматриваемого предприятия

Анализ конкурентных факторов успеха (КФУ)

Факторы	Вес фактора	Предприятие 1 (рассматриваемое) Значение по пятибалльной шкале *вес	Предприятие - конкурент	Предприятие-конкурент
Цена				
Качество				
Обслуживание				
Маркетинг				
Имидж				
И т.д.				

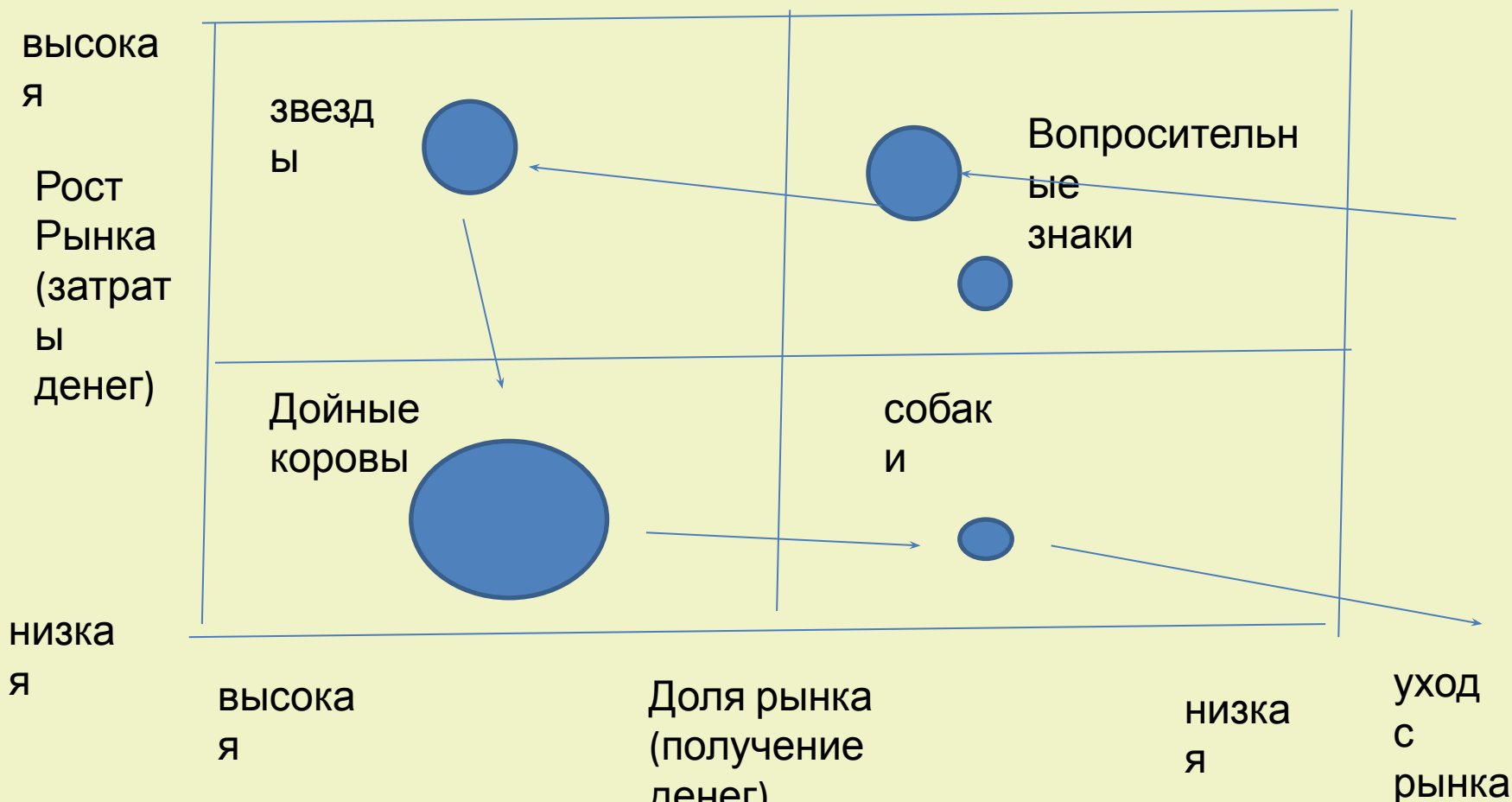
Всего	1			

Практическое задание 4

Портфельный анализ

Матрица

Рост рынка - доля рынка



Знаки вопроса

Начальная точка для новых товаров
Высокий темп роста продаж
Требует высоких инвестиций
Низкая норма прибыли в краткосрочном периоде

Звезды

Лидер растущего рынка
Высокий темп роста продаж
Высокий уровень прибыли
Дальнейший рост требует значительных инвестиций

Собаки

Низкая норма прибыли или убыточность
Ограничение возможности по росту продаж
Новый товар, потерпевший неудачу или товар падающего рынка
В данную категорию часто попадают социально значимые товары

Дойные коровы

Лидер стагнирующего рынка
Высокий уровень прибыли
Дальнейший рост практически не возможен
Расходы на удержание позиций ниже чем получаемая прибыль

Практическое задание 5

SWOT-анализ

	Возможности внешней среды	Угрозы внешней среды
Сильные Стороны организации	<p>ПОЛЕ СИВ</p> <p>Развитие</p>	<p>ПОЛЕ СИУ</p> <p>Компенсация угроз</p>
Слабые стороны организации	<p>ПОЛЕ СЛВ</p> <p>Изменения</p>	<p>ПОЛЕ СЛУ</p> <p>Проблемы</p>

The diagram is a 2x2 SWOT matrix with a 4x4 grid overlay. The columns are labeled 'Возможности внешней среды' (Opportunities) and 'Угрозы внешней среды' (Threats). The rows are labeled 'Сильные Стороны организации' (Strengths) and 'Слабые стороны организации' (Weaknesses). The four quadrants are:

- Top-Left: ПОЛЕ СИВ (Strengths/Opportunities), with the word 'Развитие' (Development) in red.
- Top-Right: ПОЛЕ СИУ (Strengths/Threats), with the words 'Компенсация угроз' (Compensation of threats) in red.
- Bottom-Left: ПОЛЕ СЛВ (Weaknesses/Opportunities), with the word 'Изменения' (Changes) in red.
- Bottom-Right: ПОЛЕ СЛУ (Weaknesses/Threats), with the word 'Проблемы' (Problems) in red.

 A red arrow points from the Strengths/Opportunities quadrant to the Strengths/Threats quadrant. A green arrow points from the Weaknesses/Opportunities quadrant to the Weaknesses/Threats quadrant. A purple arrow points from the Strengths/Opportunities quadrant to the Weaknesses/Opportunities quadrant. A blue arrow points from the Weaknesses/Opportunities quadrant to the Weaknesses/Threats quadrant. A vertical red arrow points down from the top of the Strengths/Opportunities quadrant. A vertical green arrow points down from the top of the Weaknesses/Threats quadrant. A vertical purple arrow points down from the top of the Weaknesses/Opportunities quadrant. A vertical blue arrow points down from the top of the Weaknesses/Threats quadrant.

Практическое задание 6

Матрица Томпсона-Стрикленда

Элементы матрицы	Виды стратегий	Характеристика стратегий	Управленческие решения (производственное предприятие)	Управленческие решения (непроизводственное предприятие)
Квадрант 1				
Квадрант 2				
Квадрант 3				
Квадрант 4				

Матрица Томпсона-Стрикленда



Типы стратегий

Типы стратегий	Стратегии
Стратегии концентрированного роста	Стратегия усиления позиции на рынке
	Стратегия развития рынка
	Стратегия развития продукта
Стратегии интегрированного роста	Стратегия вперед идущей вертикальной интеграции
	Стратегия обратной вертикальной интеграции
Стратегии диверсифицированного роста	Стратегия централизованной диверсификации
	Стратегия горизонтальной диверсификации
	Стратегия конгломеративной диверсификации
Стратегии сокращения	Стратегия ликвидации
	Стратегия «сбора урожая»
	Стратегия сокращения расходов
	Стратегия сокращения