

Специфика управленческой мысли в трудах А.К.Гастева

Выполнил студент гр. ИСТиС-171:
Гаврилястый Михаил



Гастев, Алексей Капитонович
(1882-1939)



Центральный институт труда

Принципы Гастева:

1. Принцип инструктирования
2. Принцип организационной постановки работы
3. Принцип непрерывного вовлечения всей рабочей массы в производственную инициативу.

Концепция кружков качества

- активизация поведения человека и его интеллектуальной деятельности в условиях работы в группе людей, а не самостоятельно;
- количественное ограничение числа работников кружка (3—13 человек);
- добровольность вхождения в кружок;
- работа непосредственно на рабочем месте, в привычной рабочей обстановке и атмосфере;
- формулирование задач и проблем как составная часть деятельности производственной группы;
- принцип бездефектного труда;
- соревновательный характер групп;
- наличие системы поощрений;
- политика взаимного обучения, обогащения знаниями.

Система мотивации реализует три основные функции:

1. Планирование мотивации
2. Осуществление мотивации
3. Управление мотивационными процессами

1. Планирование мотивации

- выявление актуальных потребностей;
- установление иерархии потребностей;
- анализ изменения потребностей;
- анализ взаимосвязи между потребностями и стимулами;
- планирование стратегии и целей мотивации;
- выбор конкретного способа мотивации.

2. Осуществление мотивации

- создание условий, отвечающих потребностям;
- обеспечение вознаграждением за требуемые результаты;
- создание у работника уверенности в достижении поставленных целей;
- создание впечатления у работника о высокой ценности вознаграждения.

3. Управление мотивационными процессами

- контроль мотивации;
- сравнение результатов деятельности с требуемыми;
- корректировка мотивационных стимулов.

Недостатком концепции трудовых установок Гастева являются:

1. Слабая разработка самой методики трудовых установок
2. Выбор слишком узкой базы исследования
3. Ориентация на индивидуальность рабочего.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ:

<http://www.managersystem.ru/geds-774-2.html>

http://studme.org/10810806/menedzhment/teoriya_trudovyh_ustanovok_gasteva

http://www.adload.ru/page/up_0214_620.htm

Спасибо за внимание!