



Лекция 1. Введение в курс

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ФАНДРАЙЗИНГ

Екатерина Сергеевна Причина,
kateryna.prychyna@gmail.com

1.ПРОЕКТ

2.Что такое «проектный менеджмент»

3. Методы и подходы в рамках проектного менеджмента



Проект — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.

Проект — это любая деятельность, преследующая определенную цель.

Конечный результат проекта может быть осязаемым или неосязаемым.

Примеры проектов

- разработка нового продукта, услуги или результата;
- осуществление изменений в структуре, процессах, персонале или стиле организации;
- разработка или приобретение новой или усовершенствованной информационной системы (оборудование или программное обеспечение);
- проведение исследования, результат которого будет надлежащим образом зафиксирован;
- строительство здания, промышленного предприятия или сооружения;
- внедрение, улучшение или усовершенствование существующих бизнес-процессов и процедур.

Руководство к
**Своду знаний по
управлению проектами**
(Руководство РМВОК®)

Пятое издание

Проектом может быть любая деятельность ,
имеющая
ЦЕЛЬ!



Управление проектами – проектный менеджмент –

это управление и организация всего, что нужно для достижения поставленной цели – вовремя и в рамках бюджета.

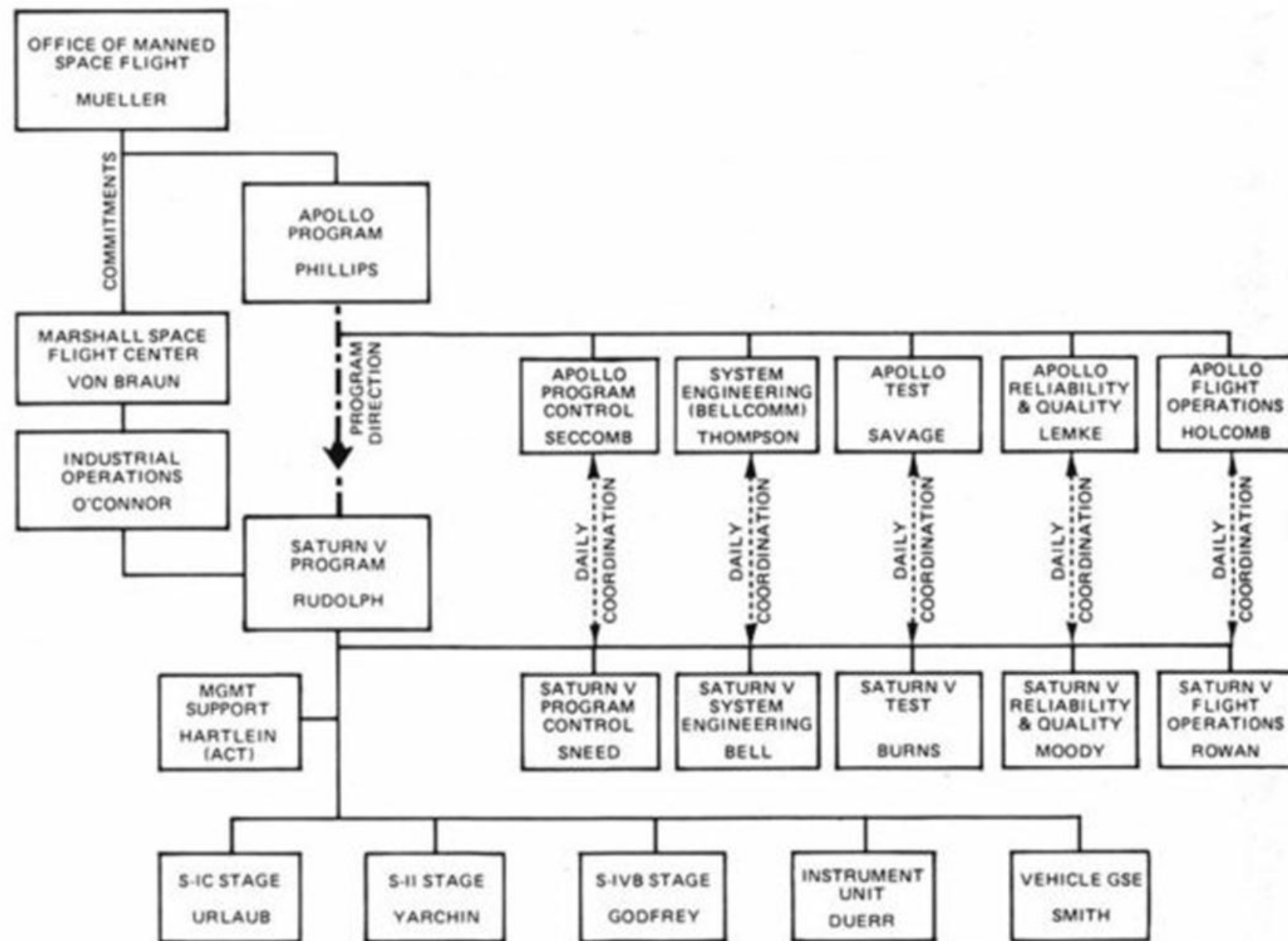
Управление проектами – это область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели проекта при балансировании между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками.



Популярные методы управления проектами:

- **Классический проектный менеджмент**
- **Agile**
- **Scrum**
- **Lean**
- **Kanban**
- **Six Sigma**
- **PRINCE2**

Рисунок 1: Схема управления космической программой "Аполлон"



Самый очевидный путь реализации проекта – **разбить его на фазы или отдельные задачи.**

Простейший инструмент проектного управления представляет собой **чек-лист действий, которые необходимо совершить для достижения цели.**



Рисунок 2: Диаграмма Гантта, построенная в Smarthsheet

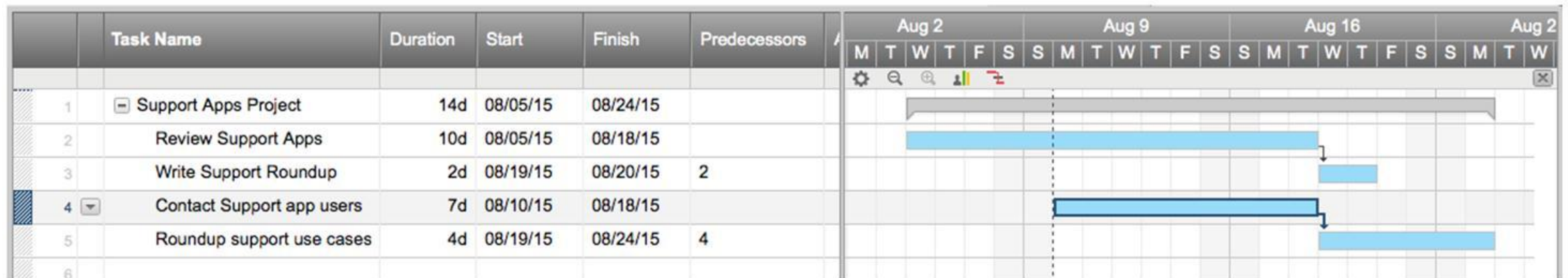
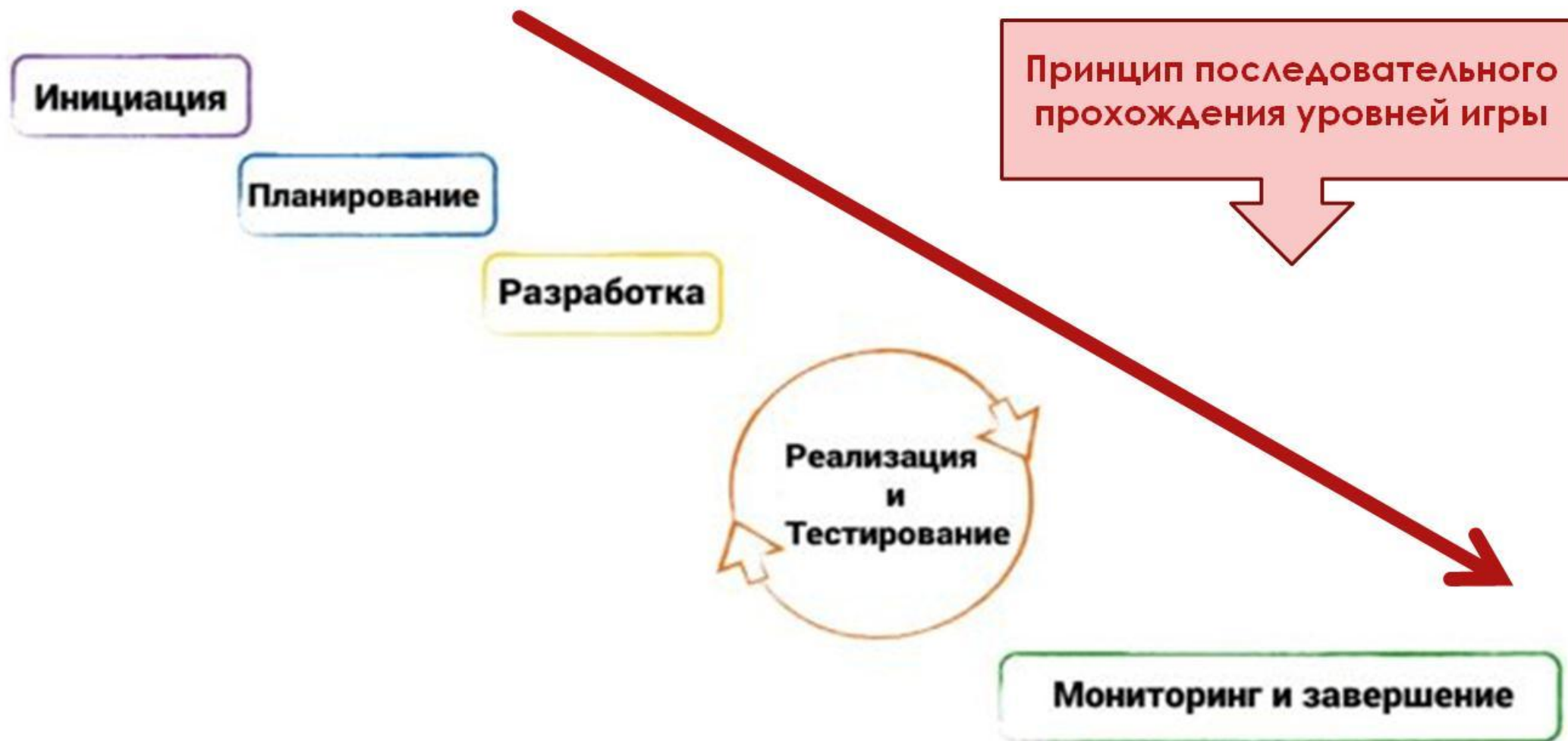


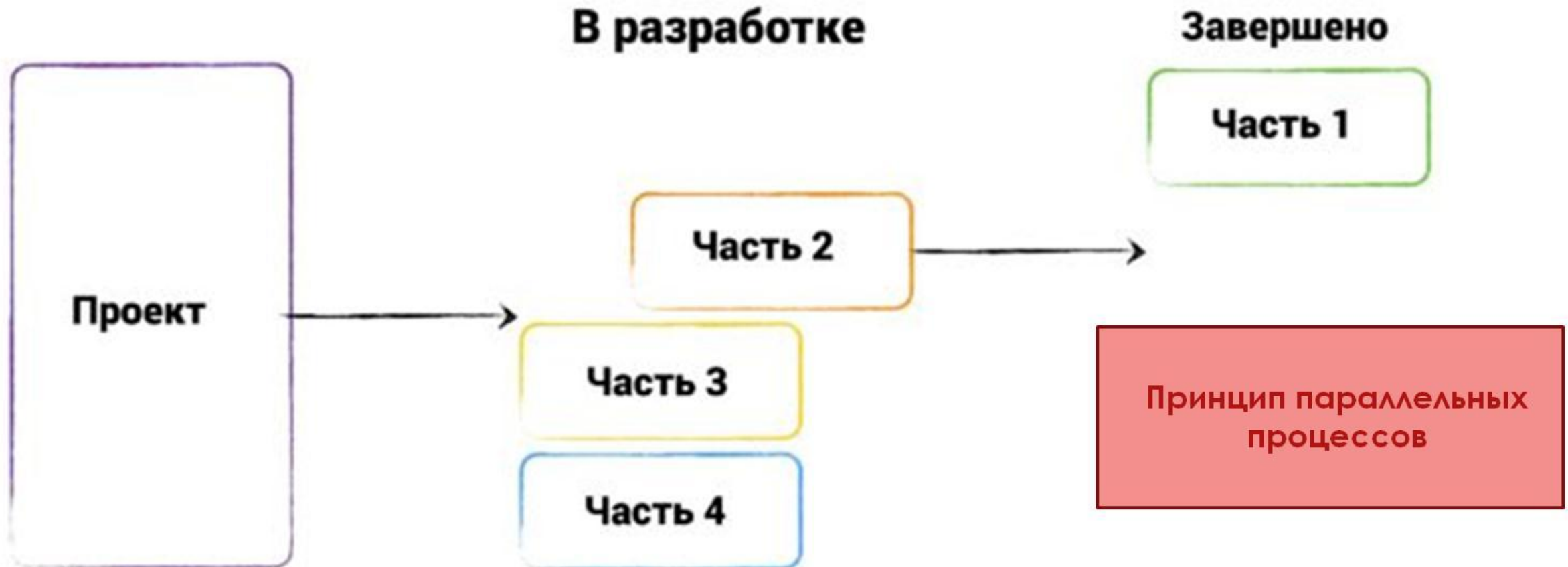
Рисунок 3: Схема Классического проектного подхода



Базовые термины проектного управления

- **Критический путь**
- **Событийная цепочка процессов** (EPC-диаграмма)
- **Резерв времени**
- **Веха** (контрольная точка, milestone)
- **Менеджер проекта** (руководитель проекта, project manager, PM)
- **Ресурсы**
- **Содержание проекта** (Scope)
- **Спринт** (Sprint)
- **Итерация** (рабочий цикл)

Рисунок 4: Схема работы по Agile



Лекция 1. Введение в курс

Благодарю за внимание!

Екатерина Сергеевна Причина,
kateryna.prychyna@gmail.com