



★ ИПР- это цель развития
заведенная в RMS

2Q и 4 Q
 проводится
 аттестация

ИПР должен появиться у сотрудника в
 течении 2-х недель с момента
 аттестации.

По итогам аттестации
 сотруднику обозначаются и
 согласуются от 1 до 5 целей
 непрерывного развития
 (ИПР)

Требования к формулированию целей
развития

ИПР состоит из :



Что сотрудник будет развивать	Что (какой элемент компетенции, какой навык) я буду развивать?	Развить навык... Повысить уровень владения навыком... Усовершенствов ать...
Результат	Как будет выглядеть в поведении развитие данного элемента компетенции или навыка? Какой эффект применения данного элемента компетенции или навыка я ожидаю?	До уровня, при котором.... До уровня, который позволит... Чтобы это дало возможность...

Критериями могут быть:

- Артефакты
- Документы
- Оценки экспертов
- Качественные и количественные изменения, которые можно оценить (напр. Изменение количества ошибок по сравнению с.....)

Контрольные точки – действия необходимые для достижения цели. КТ могут быть:

- Самообучение(чтение книг, документов, просмотр видео)
- Посещение обучения, участие в тренингах, конференциях, семинарах.
- Работа с наставником.
- Выполнение практического задания.
- Выполнение рабочих задач.

Пример согласованной цели с критериями

Цель	Заказчик	Исполнитель	Период	Критерии оценки минимум	Критерии оценки норма	Критерии оценки максимум
Улучшить навык планирование в роли тим-лида на проекте «*** », что позволит более точно планировать работы в спринте и распределять задачи внутри команды.	В.Р.	Сотрудник.	4 квартал 2015 (2FQ 2015)	Задачи в спринте выполняются вовремя. Оценка работы команды за спринт от МП выше 4 баллов.	Min+ Оценка работы команды за спринт от МП выше 7 баллов.	Norm+ Оценка МП выше 9 баллов.

Пример контрольных точек

Контрольная точка	Дата	Планируемый результат	Оценка	Комментарий
111	20.03.2015	Изучена технология индексирования таблиц в промышленных СУБД	7	Руководство по настройке производительности. Том2. Оптимизация и настройка запросов и абстрактные планы. Главы 8-9-10. Oracle Database Online Documentation. Database Performance Tuning Guide. 15 Using Indexes and Clusters
2220	03.04.2015	Изучен механизм работы оптимизаторов запросов в СУБД	7	Руководство по настройке производительности. Том2. Оптимизация и настройка запросов и абстрактные планы. Главы 19-20 Oracle Database Online Documentation. Database Performance Tuning Guide. 14 Managing Optimizer Statistics
333	17.04.2015	Настроен механизм оптимизации выборки данных. SARG, соединение таблиц, агрегаты, сортировки, группировки.	7	Сдан тест Тест № 122 Оптимизация производительности операций в промышленных СУБД
4				

Пример согласованного ИПРа

Изучить функциональные возможности и бизнес «Депозитарные отчеты (\ Отчеты \ Отчетность ЦБ РФ Все с «DEPO – 44» И Отчеты \ Отчетность ФКЦБ Все с «DEPO»)» до уровня, который позволит уменьшить время на обработку НСЕ и самостоятельно обрабатывать большее количество консультаций.			ФИО ВР	ФИО сотрудника	Оценка за собеседование с экспертом (профильным аналитиком) = 5 баллов />Среднее время на обработку 1 НСЕ не изменилось (сравниваем 2 месяца до предыдущей аттестации и 2 месяца до новой аттестации)	Оценка за собеседование с экспертом (профильным аналитиком) = 7 баллов />Среднее время на обработку 1 НСЕ уменьшилось на 10% (сравниваем 2 месяца до предыдущей аттестации и 2 месяца до новой аттестации) />Обработано до конечного состояния без привлечения аналитика 10 консультаций	Оценка за собеседование с экспертом (профильным аналитиком) = 10 баллов />Среднее время на обработку 1 НСЕ уменьшилось на 20% (сравниваем 2 месяца до предыдущей аттестации и 2 месяца до новой аттестации) />Обработано до конечного состояния без привлечения аналитика 20 консультаций
Контрольная точка	Дата	Планируемый результат	Оценка	Комментарий			
1	31.12.2015	Посчитать среднее время на исправление 1 НСЕ за декабрь					
2	15.02.2016	Изучены отчеты группы \Отчеты \ Отчетность ЦБ РФ Все с «DEPO – 44»					
3	29.02.2016	Посчитать среднее время на исправление 1 НСЕ за январь и февраль.					
4	29.04.2016	Посчитать среднее время на исправление 1 НСЕ за март и апрель					
5	10.06.2016	Посчитать среднее время на исправление 1 НСЕ за май и июнь					

Технические требования к заведению цели в EMS:

Технические требования можно найти тут: [Технические требования к заведению цели в EMS](#)