



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

МАСТЕР-КЛАСС «ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИИ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ. РАБОТА В КОМАНДАХ ПО НАУЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ»

Мещеряков Георгий Викторович, руководитель проектного офиса «Высшая школа государственного управления» СЗИУ РАНХиГС, к.э.н.



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Формат мастер-класса

1. Создание 3 научных рабочих коллективов (по числу предложенных тем)
2. В научных рабочих коллективах проработка наиболее актуальных проблем по каждой тематике
3. Проведение всех процедур в соответствии с порядком действий
4. Построение структуры управления проектом.
5. Выработка всеми коллективами адресных предложений по возможным рискам (по направлениям) и рекомендаций по мерам для преодоления выявленных проблем. Составление поэтапного плана устранения выявленных проблем.
6. Составление заключительного анонса проведенного научного исследования в рамках проектного управления
7. Защита проведенного исследования
8. Наказание невиновных и награждение непричастных



Структура управления научным проектом



Инициатор
проекта

Заказчик



Проектный комитет



Проектный офис

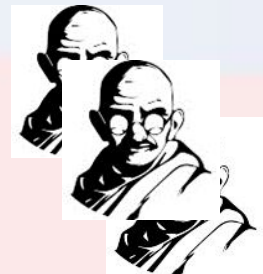
Руководитель
проекта



Руководитель
рабочей
группы

Руководитель
рабочей
группы

Руководитель
рабочей
группы





РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Порядок действий

Документы

Проектное предложение

Паспорт проекта

Сводный план проекта

Рабочий план проекта

Итоговый отчет проекта

Оргструктуры

Заказчик проекта

Проектный комитет

Проектный офис

Куратор проекта

Проектные группы

Действия

Решение организационных вопросов

Информационная проработка вопросов

Подготовка документов проекта

Организация работы рабочих групп проекта

Подготовка информационного сообщения по теме

Подготовка презентации

Определение выступающих



Требования к презентации

Презентация: не более 10 слайдов

Выступление: 7 минут (+ 7 минут вопросы экспертов)

Форматы: .ppt, .pptx, .odp

Структура презентации для представления решения

Слайд 1 – Титульная страница (название команды)

Слайды 2-3 – Анализ ситуации. Основные проблемы.

Риски.

Слайды 4-5 – Общее решение.

Слайды 6-9 – Адресные рекомендации.

Слайд 10 - Резюме команды (Фотография команды)



Советы и рекомендации. Как построить работу.

1. Изучите доступные материалы и нормативную базу.
2. Выделите ключевые проблемные вопросы по теме вашего исследования.
3. Набросайте идеи для их решения.
4. Выберите 3-5 основных направлений развития идей по выбранной теме.
5. Проработайте основные проекты и программы которые возможны для разработки по выбранной теме.
6. Опирайтесь на собственный опыт и собственные проекты.
7. Напишите аннотацию к проведенному исследованию.
8. **Всестороннее** рассмотрение проблем по теме.
9. **Комплексность** решения.



Тайминг и архитектура мастер-класса

Рабочая сессия 1	2,0 часа
Вводная часть «Проектное управление как фактор развития научных исследований»	30 минут
Формирование рабочих команд	10 минут
Организационные вопросы, реперные точки, угрозы и риски, критерии оценки	20 минут
Работа в командах по подготовке паспортов проектов	40 минут
Обсуждение паспортов проектов с экспертами	20 минут
Рабочая сессия 2	2,5 часа
Работа творческих студенческих коллективов по подготовке научных проектов	
Презентационная сессия	1,5 часа
Защита научных проектов (команды 1-3)	45 минут
Награждение	45 минут



Оценка результатов

Команда	Актуализация информации по выбранной теме	Качество и информативность презентации	Качество представления доклада и презентации	Качество выработанных проектных документов	Полнота раскрытия темы	Ответы на вопросы	Замечания
Команда 1. Арктический регион как зона стратегических интересов России							
Команда 2. Перспективы реализации программы развития цифровой экономики в РФ							
Команда 3. Качество городского пространства: векторы развития гражданских инициатив							



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Номинации награждения

- *Лучшая презентация*
- *Лучшие ответы на вопросы*
- *Командный дух*
- *Лучшее выступление*
- *Комплексный подход*
- *Оригинальные решения*

ГРАН-ПРИ

**Комплексный подход в освещении
выбранного для представления
направления**



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

Не забывайте о консультантах!

Вот список:

Георгий Викторович

Мещеряков

Яна Александровна Козинец

Борис Борисович Свердлов

Дмитрий В. Копылов

Анна Дмитриевна Шматко



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**

Мещеряков Георгий Викторович, руководитель проектного офиса «Высшая школа государственного управления» СЗИУ РАНХиГС, к.э.н.