

Раздел 4. Основные понятия и методологические основы обеспечения безопасности полетов

Тема 6.

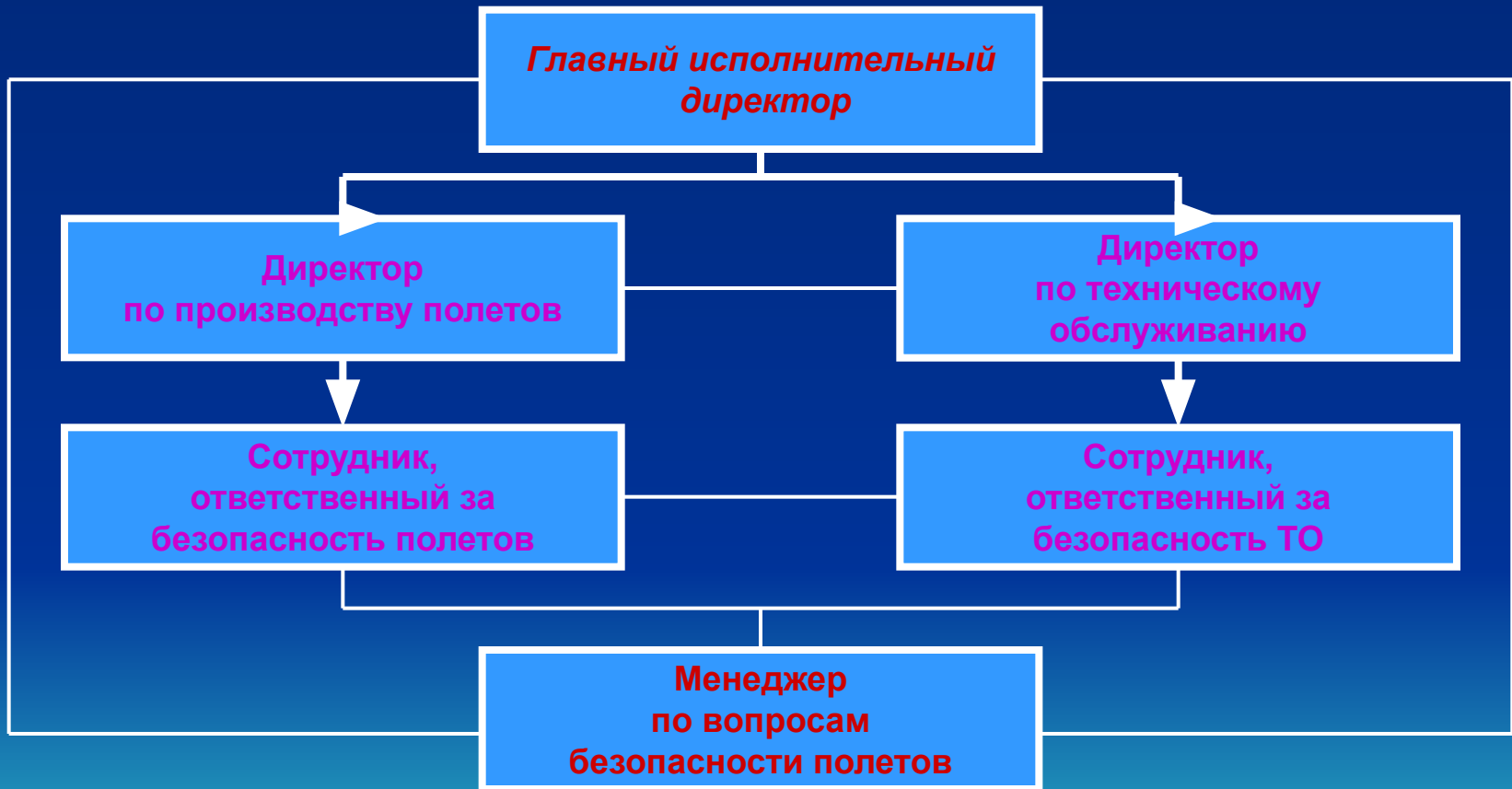
Структура системы предупреждения АП и инцидентов в авиапредприятиях ГА



- **От того, какой метод та или иная организация выбирает для осуществления своей деятельности и управления безопасностью, зависят ее устойчивость к происшествиям (или опасным ситуациям) и ее способность уменьшить уровень риска. Чтобы создать эффективную организационную структуру, способствующую функционированию управления системой обеспечения безопасности полетов, необходимо учитывать ряд основополагающих аспектов, например:**
 - **назначение МБП;**
 - **разработка организационной структуры, способствующей управлению безопасностью полетов;**
 - **распределение сфер ответственности и подотчетности;**
 - **создание комиссии по безопасности полетов; и**
 - **обеспечение подготовки и надлежащей квалификации.**

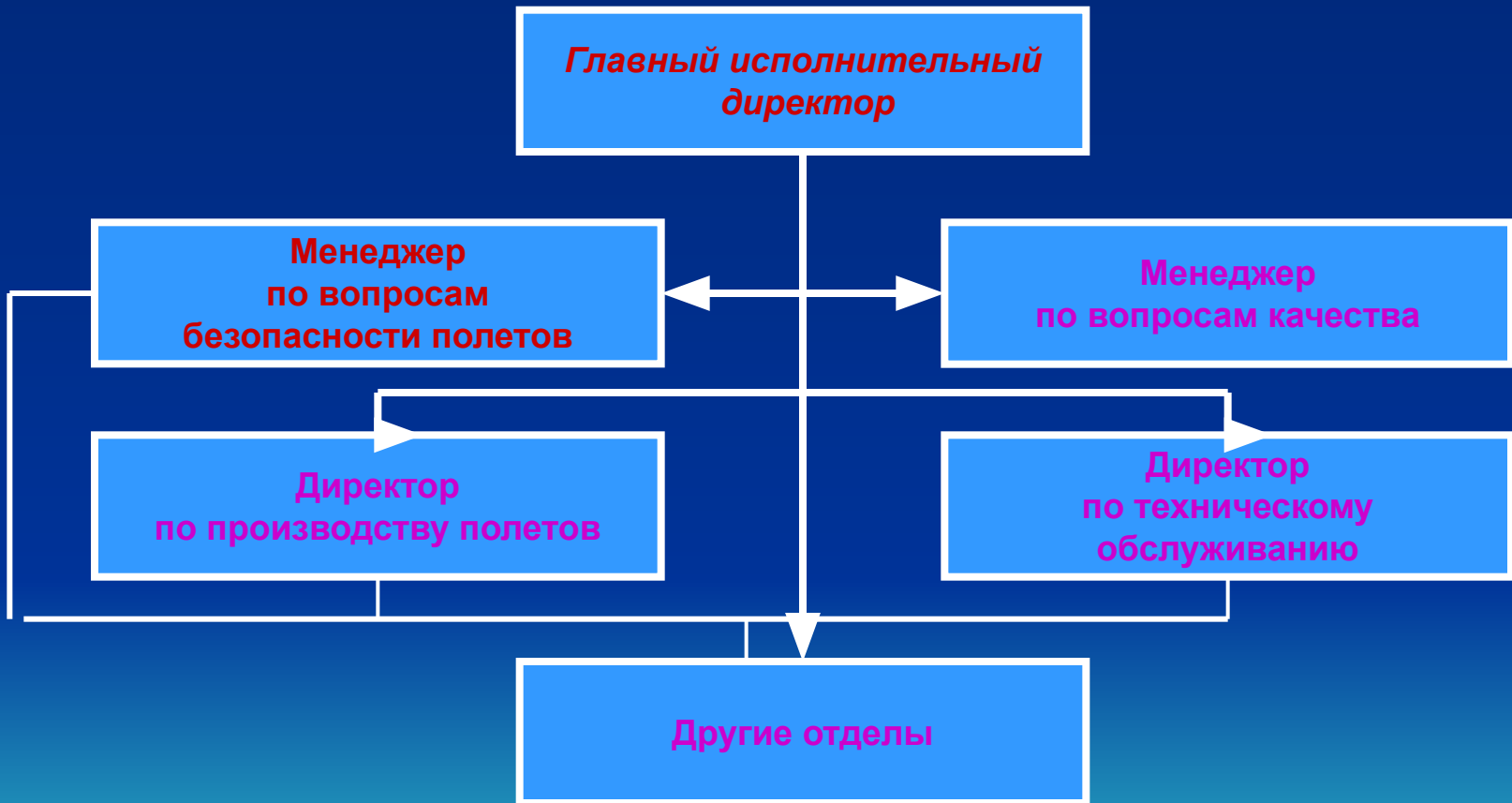


Организационная структура (Пример А)



- **Пример А** характерен для многих организаций, имеющих хорошие показатели в области безопасности полетов. Сотрудник, ответственный за безопасность полетов (СБП), подотчетен непосредственно директору по производству полетов. Однако СБП не отвечает за управление безопасностью в других отделах. Для учета аспектов безопасности при техническом обслуживании сотрудник, ответственный за безопасность технического обслуживания и подчиняющийся непосредственно директору по техническому обслуживанию, неофициально согласовывает свои действия с СБП через *"отдел безопасности полетов"*. Хотя данная организационная структура отражает неофициальные отношения отчетности, связывающие отдел безопасности полетов с администрацией, она, в сущности, не способствует системному подходу к управлению безопасностью полетов. Фактически, вопросы безопасности полетов рассматриваются организацией исключительно с точки зрения производства полетов и технического обслуживания.

Организационная структура (Пример Б)



- ***В примере Б*** функции по управлению системой обеспечения безопасности полетов возложены как на МБП, так и на менеджера по вопросам качества. Однако они оба подчиняются непосредственно главному исполнительному директору. Функции обеспечения безопасности распределены по всей организации вплоть до отделов по производству полетов, по техническому обслуживанию и других отделов. В этом случае МБП и менеджер по вопросам качества координируют свои действия друг с другом и с начальниками отделов, оказывая им помощь в выполнении своих функций по управлению безопасностью. Пример В демонстрирует более широкий подход к аспектам безопасности полетов по сравнению с примером А и в большей степени соответствует системному принципу управления безопасностью. При внесении изменений в организационную структуру следует провести соответствующую оценку с целью выяснения их возможного влияния на обязанности и сферы ответственности.

Менеджер по вопросам безопасности полетов (МБП)

- **Одной из первых задач при создании системы по управлению безопасностью полетов является назначение МБП. В процессе управления безопасностью необходим определенный центральный пункт (или ответственное лицо), выполняющие роль движущей силы осуществления системных изменений, необходимых для обеспечения безопасности во всей организации. В большинстве организаций наилучшим способом реализации этой функции является назначение МБП на штатную должность в составе управленческой команды организации. Обязанности МБП включают информационное обеспечение аспектов безопасности и достижение того, чтобы вопросам безопасности уделялось такое же внимание во всей организации, как и любым другим процессам. Однако в небольших организациях роль МБП может быть частью обязанностей руководителя организации.**

- **Управление безопасностью полетов является сферой ответственности, которая охватывает каждого линейного руководителя и обеспечивается МБП.**
- **Конкретные меры безопасности входят в круг обязанностей линейных менеджеров. Высшее руководство не должно возлагать на МБП ответственность за выполнение линейными менеджерами своих функций.**



- **Хотя на МБП может быть возложена ответственность за любые недостатки в самой системе по управлению безопасностью полетов, он не должен отвечать за показатели безопасности всей организации. В идеальном случае на МБП не следует возлагать каких-либо иных обязанностей, кроме вопросов безопасности полетов. Как правило, такая ситуация характерна для крупных организаций, где можно обосновать необходимость штатной единицы МБП.**
- **В более мелких организациях обеспечение безопасности полетов может быть частью функций одного из менеджеров, у которого имеются также другие обязанности. В этих случаях для избежания возможных конфликтов интересов было бы предпочтительным, чтобы лицо, отвечающее за обеспечение безопасности, не несло одновременно прямой ответственности за какие-либо эксплуатационные или технические аспекты.**



- **Независимо от того, является ли должность МБП штатной или эти функции входят составной частью в круг обязанностей назначенного менеджера, служебные обязанности и сфера ответственности, предусматриваемые этой должностью, будут аналогичными. Кроме того, МБП входит в состав общей управленческой команды организации, и в административной иерархии он должен занимать достаточно высокий уровень, чтобы иметь возможность выходить на других старших руководителей.**
- **МБП должен отвечать за все аспекты функционирования системы по управлению безопасностью полетов. Это предполагает обеспечение того, чтобы относящаяся к безопасности документация точно отражала существующую ситуацию, осуществление контроля за эффективностью корректирующих действий, подготовку периодических отчетов о состоянии безопасности и предоставление главному исполнительному директору, старшим менеджерам и другому персоналу независимых рекомендаций по различным вопросам, связанным с обеспечением безопасности полетов.**



Комиссия по безопасности полетов

- Помимо необходимости в группы линейных менеджеров, призванной составить первоначальный план создания системы по управлению безопасностью полетов, может также оказаться целесообразным сформировать комиссию по безопасности полетов. Потребность в таких комиссиях, а также их структура зависят от размера организации. В небольших организациях, структура которых включает относительно небольшое число уровней между исполнителями и высшим руководством, создание комиссии по вопросам безопасности полетов может быть не столь актуальным.



- **Как правило, комиссия по безопасности полетов создается на высшем управленческом уровне и должна включать МБП, а также других старших менеджеров. Задача такой комиссии заключается в обеспечении форума для обсуждения проблем, связанных с состоянием безопасности организации и эффективностью системы по управлению безопасностью полетов. Указанная комиссия вносит рекомендации, касающиеся политики в вопросах безопасности полетов, и анализирует результаты, достигнутые в этой области. На начальном этапе внедрения системы по управлению безопасностью полетов комиссия по безопасности полетов также анализирует ход ее внедрения. Круг полномочий указанной комиссии следует задокументировать в руководстве организации по управлению безопасностью полетов.**



Спасибо за внимание!

