

РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО  
УЧЕТА ФИНАНСОВО  
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИИ

*Выполнили: Галяшинская Валерия  
Романенко Карина  
Группа: БН-20-25*

# Что такое управленческий учет



Управленческий учет – это система агрегирования, формализации, управления и своевременного предоставления необходимой для принятия управленческих решений информации о всех процессах организации.

Для каждого коммерческого предприятия основная цель существования – получение максимально возможной прибыли при оптимальных, сведенных к минимуму затратах. Деятельность всех структур, отделов и каждого сотрудника в частности прямо или косвенно влияет на достижение этой цели.

Основой управленческого учета является принятие бизнес-решений, основанных на реальных показателях - цифрах и фактах. Главная цель управленческого учета – своевременное обеспечение руководителей, менеджеров и ключевых сотрудников релевантной, полной и структурированной информацией, которая необходима для принятия решений.

# Задачи управленческого учета



Формирование структуры управленческого учета открывает возможность решения следующих задач:

- Сбор и консолидация информации о состоянии финансовых, трудовых и материальных ресурсах компании, анализ этой информации.
- Анализ отклонений затрат и доходов от утвержденных показателей.
- Оперативный расчет и планирование показателей себестоимости производимых товаров и услуг, анализ их отклонения от планов.
- Управленческий учет финансовой деятельности предприятия. Анализ финансовых результатов работы компании и отдельных её подразделений.
- Контроль и прогнозирование хозяйственной деятельности компании.
- Прогнозирование ожидаемых событий по различным видам деятельности компании на основе результатов прошедших периодов.
- Обеспечение всех заинтересованных сотрудников отчетностью в удобном виде.

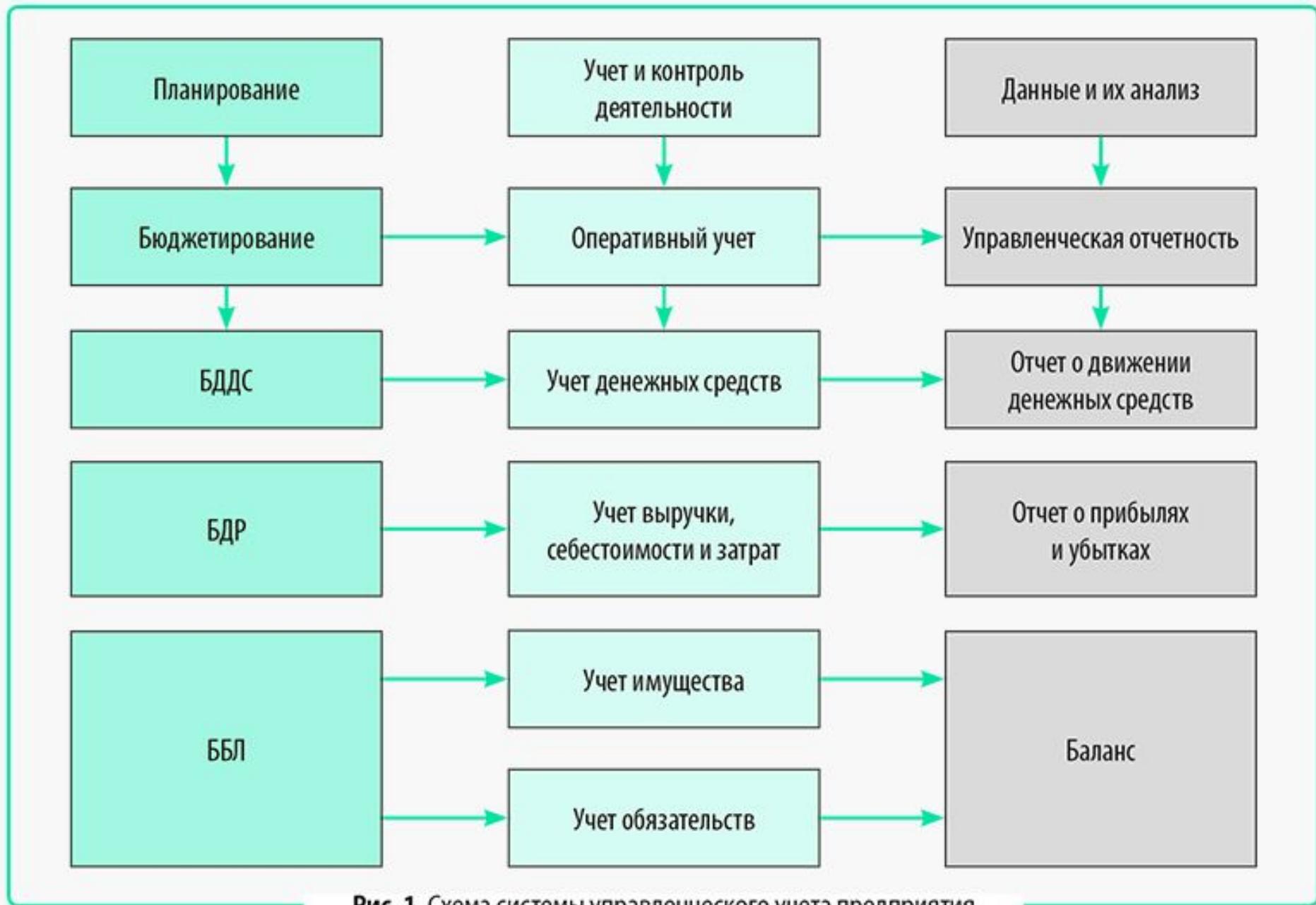


Рис. 1. Схема системы управленческого учета предприятия

# Формат финансового отчета



Формат финансового отчета стандартизирован и одинаков для всех компаний. Отчетность же разнообразна и утверждается каждой фирмой отдельно, в соответствии со своими требованиями. После того как они будут унифицированы, то оформление будет всегда одинаковым для каждого структурного подразделения.

На всех предприятиях в Москве и других городах России обязательно ведется финансовый учет, так как он регламентируется законодательством РФ. Его предназначение – предоставление информации для внешних пользователей, в том числе государственных органов (например, налоговой инспекции). Целью внедрения инструментов управленческого учета является предоставление полноценной и объективной информации для внутренних пользователей, которая может способствовать принятию эффективных управленческих решений. Внутренняя информация может являться предметом коммерческой тайны и ее распространение вне рамок компании может сопровождаться санкциями по отношению к нарушителям. Финансовая отчетность является базой для анализа финансовой состоятельности компании, используемой инвесторами, кредиторами или другими лицами, заинтересованными во вложении капитала.



# Формирование управленческого учета

Формирование управленческого учета является в первую очередь основой для эффективного менеджмента, так как она отображает объективную информацию о текущем финансовом состоянии предприятия. С ее помощью могут приниматься оперативные решения с целью своевременного реагирования на изменения внешней ситуации или корректировки путей, способствующих достижению стратегических целей.



Формы финансовой отчетности стандартизированы, поэтому понятны для внешних пользователей и сопоставимы по показателям. Формы внутренней управленческой отчетности могут быть разнообразными, утверждаются в соответствии с регламентами компании. Но в свою очередь они также должны быть унифицированы, для того чтобы показатели деятельности были сопоставимы в разрезе функционирования отдельных структурных подразделений.



Многие хозяйственные операции в финансовой и управленческой системах отображаются идентично, иные все же требуют специфического подхода, в зависимости от политики компании, применяемой для управленческой системы.

СПАСИБО  
ЗА  
ВНИМАНИЕ