

# Проектирование организаций.

Подготовила:  
Лукьянова Алена Андреевна

**Планирование на предприятиях является одной из основных составных частей управления наряду с традиционными составляющими: организацией, мотивацией и контролем.**

- вопросу планирования на предприятии были посвящены работы многих зарубежных, советских, а после и российских ученых. Однако совершенно очевидно, что в силу различных экономических механизмов подходы к планированию формировались по-разному.
- Многочисленными специальными исследованиями в Европе и США давно уже замечено, что при планировании предприятия имеют значительно более высокие экономические результаты, чем без систематического планирования.

# Развитие теоретических основ процесса планирования за рубежом

Научное направление		Основные принципы
Современный менеджмент	 <p>Развитие теоретических основ планирования в России</p>	<p>Понимание необходимости упрочнения позиций планирования, как вида деятельности предприятия. Возведение планирования в ранг обязательной процедуры. При этом, стратегическое планирование опирается на анализ внутреннего состояния дел организации и внешнего положения компании на рынке.</p>
<p>В.И. Кноринг, Ю.П. Анискин, В.А. Горемыкин, М.И. Бухалков, Ю.М. Трушин, О.К. Карпова, Р.В. Савкина, Н.И. Новиков и др.</p>		<p>Введение и дополнение принципов и целей планирования. Развитие методологии формирования системы стратегического планирования и текущего внутрифирменного планирования с учетом опыта западных исследователей, нынешних российских реалий и тенденций устойчивого развития.</p>
1991 г.		<p>Обратное движение – от социализма к капитализму. Критика централизованного планирования.</p>
<p>1972 г. В.В. Новожилов</p>		<p>В труде «Проблемы измерения затрат и результатов при оптимальном планировании» обозначает зависимость эффективности планирования от понесенных затрат.</p>
<p>Н.А.Вознесенский, А.В.Венедиктов, А.И.Берг, М.В.Глушков и т.д.</p>		<p>Рассмотрение проблем народнохозяйственного планирования, повышения эффективности при разработке военно-хозяйственных планов, планирование пятилеток и мн.др.</p>
1939 г. Л.В.Канторович		<p>Предложил математические методы организации и планирования промышленного производства.</p>
<p>1926 г. А.К. Гастев</p>		<p>Доказывает необоснованность попыток планировать заведомо низкие темпы роста экономики, настаивает на повышении интенсивности труда. Обозначает генеральную задачу – проведение общего производственного планирования.</p>
1917 г.		<p>Переход от капитализма к социализму, к плановой модели экономики.</p>
Начало XX века	<p>Пик интереса к работам Ф.Тейлора, Ф.Джилбретта, Г.Гантта, Ф.Пиркгорста и др. Появление двух лагерей: тейлористы и антитейлористы.</p>	

# Этапы планирования:

- формулирования состава предстоящих плановых проблем, определение системы ожидаемых опасностей или предполагаемых возможностей организации;
- поиск альтернативных решений сформулированных проблем;
- обоснование выдвигаемых стратегий, целей и задач, которые планирует осуществить предприятие;
- планирование основных средств достижения поставленных целей;
- определение потребности ресурсов;
- проектирование внедрения разработанных планов и контроль над их выполнением.

Для отечественных же предприятий характерны следующие три основных этапа практической деятельности в части планирования:

- составление планов, принятие решений о будущих целях организации и способах их достижения;
- организация выполнения плановых решений, оценка реальных показателей деятельности организации;
- контроль и анализ конечных результатов, корректировка фактических показателей и совершенствование деятельности организации.

# Развитие теоретических основ процесса планирования в России.

- Приступая к анализу теории планирования в нашей стране, нужно сказать, что первые десятилетия существования советской власти характеризовались поисками новых методов управления в условиях социалистической экономики. В этих условиях директивная система планирования, принятая в первые годы существования СССР, сопровождала советскую власть до 1991 года.

# Развитие теоретических основ процесса планирования в России.

Научное направление		Основные принципы
Современный менеджмент	 <p>Развитие теоретических основ планирования в России</p>	<p>Понимание необходимости упрочнения позиций планирования, как вида деятельности предприятия. Возведение планирования в ранг обязательной процедуры. При этом, стратегическое планирование опирается на анализ внутреннего состояния дел организации и внешнего положения компании на рынке.</p>
<p>В.И. Кноринг, Ю.П. Анискин, В.А. Горемыкин, М.И. Бухалков, Ю.М. Трушин, О.К. Карпова, Р.В. Савкина, Н.И. Новиков и др.</p>		<p>Введение и дополнение принципов и целей планирования. Развитие методологии формирования системы стратегического планирования и текущего внутрифирменного планирования с учетом опыта западных исследователей, нынешних российских реалий и тенденций устойчивого развития.</p>
1991 г.		<p>Обратное движение – от социализма к капитализму. Критика централизованного планирования.</p>
<p>1972 г. В.В. Новожилов</p>		<p>В труде «Проблемы измерения затрат и результатов при оптимальном планировании» обозначает зависимость эффективности планирования от понесенных затрат.</p>
<p>Н.А. Вознесенский, А.В. Венедиктов, А.И. Берг, М.В. Глушков и т.д.</p>		<p>Рассмотрение проблем народнохозяйственного планирования, повышения эффективности при разработке военно-хозяйственных планов, планирование пятилеток и мн.др.</p>
<p>1939 г. Л.В. Канторович</p>		<p>Предложил математические методы организации и планирования промышленного производства.</p>
<p>1926 г. А.К. Гастев</p>		<p>Доказывает необоснованность попыток планировать заведомо низкие темпы роста экономики, настаивает на повышении интенсивности труда. Обозначает генеральную задачу – проведение общего производственного планирования.</p>
1917 г.		<p>Переход от капитализма к социализму, к плановой модели экономики.</p>
Начало XX века	<p>Пик интереса к работам Ф.Тейлора, Ф.Джилбретта, Г.Гантта, Ф.Пиркгорста и др. Появление двух лагерей: тейлористы и антейлористы.</p>	

- В настоящее время многие организации малого и среднего бизнеса склонны недооценивать роль планирования на предприятии, полагаясь на личные деловые связи и негласный опыт российских предпринимателей, привыкших подстраиваться под обстоятельства и изменения, происходящие во внешней среде. Однако крупные российские промышленные предприятия отмечают положительную корреляцию между планированием в рыночных условиях и успехами ведения дел в различных сферах.





Обобщая полученную информацию российских и зарубежных исследователей, планирование можно представить как деятельность по определению основных направлений развития экономической системы, включающая следующие процессы:

- анализ нынешнего состояния предприятия с целью выявления имеющихся ресурсов, проблем и возможностей, а также причин, приведших к данным проблемам или возможностям;
- прогнозирование будущего состояния окружающей среды, перспектив развития отрасли и определение возможных потенциальных угроз и возможностей предприятия в данной среде;
- процесс установления и обоснование целей и задач (включая все параметры: сроки, средства, ресурсы и пр.);
- процесс определения способов и методов их достижения, а также выделения средств и ресурсов, предусматривающих при необходимости простую корректировку плана;
- процесс организации контроля выполнения задач, выбора методов принятия решений и определение ответственных лиц.

# ИСТОЧНИКИ:

- 1. Планирование устойчивого развития промышленного предприятия на основе процессного подхода: инструментально-методическое обеспечение: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05 / Карпова Ольга Константиновна; Ростов-на-Дону, 2010.- 206 с.
- 2. Баринов, В. А. Организационное проектирование: Учебник / В. А. Баринов. – М.: ИНФРА –М, 2006. - 384 с.

# Тестовые вопросы:

- 1. Что служит объектом организационного проектирования?
  - А) Организационная система в целом
  - Б) Только организационная структура организации
  - В) Только социальные отношения между членами организации
- 2. Организационное проектирование рассматривается как...
  - А) Деятельность управленческого аппарата
  - Б) Разработка технологических производственных карт
  - В) Наблюдение операторов за производственным процессом
  - Г) Ситуационный выбор характеристик организационной системы
- 3. В организационном проектировании используют следующие математические модели...
  - А) Детерминированные модели
  - Б) Методы оперативного управления экономическим объектом
  - В) Модели эксплуатационного уровня
  - Г) Эвристические модели
- 4. Производственные функции проектируются в составе:
  - А) Субъекта управления
  - Б) Объекта управления
  - В) Механизма выживания
  - Г) Механизма развития
- 5. Функции управления проектируются в составе:
  - А) Субъекта управления
  - Б) Объекта управления
  - В) Механизма выживания
  - Г) Механизма развития

# ОТВЕТЫ:

- 1. А)
- 2. Г)
- 3. А) Г)
- 4. Б)
- 5. А)

Спасибо за внимание!