

Проектирование организаций.

Подготовила:
Лукьянова Алена Андреевна

Планирование на предприятиях является одной из основных составных частей управления наряду с традиционными составляющими: организацией, мотивацией и контролем.

- вопросу планирования на предприятии были посвящены работы многих зарубежных, советских, а после и российских ученых. Однако совершенно очевидно, что в силу различных экономических механизмов подходы к планированию формировались по-разному.
- Многочисленными специальными исследованиями в Европе и США давно уже замечено, что при планировании предприятия имеют значительно более высокие экономические результаты, чем без систематического планирования.

Развитие теоретических основ процесса планирования за рубежом

Научное направление		Основные принципы
Современный менеджмент	 <p>Развитие теоретических основ планирования в России</p>	<p>Понимание необходимости упрочнения позиций планирования, как вида деятельности предприятия. Возведение планирования в ранг обязательной процедуры. При этом, стратегическое планирование опирается на анализ внутреннего состояния дел организации и внешнего положения компании на рынке.</p>
<p>В.И. Кноринг, Ю.П. Анискин, В.А. Горемыкин, М.И. Бухалков, Ю.М. Трушин, О.К. Карпова, Р.В. Савкина, Н.И. Новиков и др.</p>		<p>Введение и дополнение принципов и целей планирования. Развитие методологии формирования системы стратегического планирования и текущего внутрифирменного планирования с учетом опыта западных исследователей, нынешних российских реалий и тенденций устойчивого развития.</p>
1991 г.		<p>Обратное движение – от социализма к капитализму. Критика централизованного планирования.</p>
<p>1972 г. В.В. Новожилов</p>		<p>В труде «Проблемы измерения затрат и результатов при оптимальном планировании» обозначает зависимость эффективности планирования от понесенных затрат.</p>
<p>Н.А.Вознесенский, А.В.Венедиктов, А.И.Берг, М.В.Глушков и т.д.</p>		<p>Рассмотрение проблем народнохозяйственного планирования, повышения эффективности при разработке военно-хозяйственных планов, планирование пятилеток и мн.др.</p>
1939 г. Л.В.Канторович		<p>Предложил математические методы организации и планирования промышленного производства.</p>
<p>1926 г. А.К. Гастев</p>		<p>Доказывает необоснованность попыток планировать заведомо низкие темпы роста экономики, настаивает на повышении интенсивности труда. Обозначает генеральную задачу – проведение общего производственного планирования.</p>
1917 г.		<p>Переход от капитализма к социализму, к плановой модели экономики.</p>
Начало XX века	<p>Пик интереса к работам Ф.Тейлора, Ф.Джилбретта, Г.Гантта, Ф.Пиркгорста и др. Появление двух лагерей: тейлористы и антитейлористы.</p>	

Этапы планирования:

- формулирования состава предстоящих плановых проблем, определение системы ожидаемых опасностей или предполагаемых возможностей организации;
- поиск альтернативных решений сформулированных проблем;
- обоснование выдвигаемых стратегий, целей и задач, которые планирует осуществить предприятие;
- планирование основных средств достижения поставленных целей;
- определение потребности ресурсов;
- проектирование внедрения разработанных планов и контроль над их выполнением.

Для отечественных же предприятий характерны следующие три основных этапа практической деятельности в части планирования:

- составление планов, принятие решений о будущих целях организации и способах их достижения;
- организация выполнения плановых решений, оценка реальных показателей деятельности организации;
- контроль и анализ конечных результатов, корректировка фактических показателей и совершенствование деятельности организации.

Развитие теоретических основ процесса планирования в России.

- Приступая к анализу теории планирования в нашей стране, нужно сказать, что первые десятилетия существования советской власти характеризовались поисками новых методов управления в условиях социалистической экономики. В этих условиях директивная система планирования, принятая в первые годы существования СССР, сопровождала советскую власть до 1991 года.

Развитие теоретических основ процесса планирования в России.

Научное направление		Основные принципы
Современный менеджмент	 <p>Развитие теоретических основ планирования в России</p>	<p>Понимание необходимости упрочнения позиций планирования, как вида деятельности предприятия. Возведение планирования в ранг обязательной процедуры. При этом, стратегическое планирование опирается на анализ внутреннего состояния дел организации и внешнего положения компании на рынке.</p>
В.И. Кноринг, Ю.П. Анискин, В.А. Горемыкин, М.И. Бухалков, Ю.М. Трушин, О.К. Карпова, Р.В. Савкина, Н.И. Новиков и др.		<p>Введение и дополнение принципов и целей планирования. Развитие методологии формирования системы стратегического планирования и текущего внутрифирменного планирования с учетом опыта западных исследователей, нынешних российских реалий и тенденций устойчивого развития.</p>
1991 г.		<p>Обратное движение – от социализма к капитализму. Критика централизованного планирования.</p>
1972 г. В.В. Новожилов		<p>В труде «Проблемы измерения затрат и результатов при оптимальном планировании» обозначает зависимость эффективности планирования от понесенных затрат.</p>
Н.А. Вознесенский, А.В. Венедиктов, А.И. Берг, М.В. Глушков и т.д.		<p>Рассмотрение проблем народнохозяйственного планирования, повышения эффективности при разработке военно-хозяйственных планов, планирование пятилеток и мн.др.</p>
1939 г. Л.В. Канторович		<p>Предложил математические методы организации и планирования промышленного производства.</p>
1926 г. А.К. Гастев		<p>Доказывает необоснованность попыток планировать заведомо низкие темпы роста экономики, настаивает на повышении интенсивности труда. Обозначает генеральную задачу – проведение общего производственного планирования.</p>
1917 г.		<p>Переход от капитализма к социализму, к плановой модели экономики.</p>
Начало XX века	<p>Пик интереса к работам Ф.Тейлора, Ф.Джилбретта, Г.Гангта, Ф.Пиркгорста и др. Появление двух лагерей: тейлористы и антейлористы.</p>	

- В настоящее время многие организации малого и среднего бизнеса склонны недооценивать роль планирования на предприятии, полагаясь на личные деловые связи и негласный опыт российских предпринимателей, привыкших подстраиваться под обстоятельства и изменения, происходящие во внешней среде. Однако крупные российские промышленные предприятия отмечают положительную корреляцию между планированием в рыночных условиях и успехами ведения дел в различных сферах.



Обобщая полученную информацию российских и зарубежных исследователей, планирование можно представить как деятельность по определению основных направлений развития экономической системы, включающая следующие процессы:

- анализ нынешнего состояния предприятия с целью выявления имеющихся ресурсов, проблем и возможностей, а также причин, приведших к данным проблемам или возможностям;
- прогнозирование будущего состояния окружающей среды, перспектив развития отрасли и определение возможных потенциальных угроз и возможностей предприятия в данной среде;
- процесс установления и обоснование целей и задач (включая все параметры: сроки, средства, ресурсы и пр.);
- процесс определения способов и методов их достижения, а также выделения средств и ресурсов, предусматривающих при необходимости простую корректировку плана;
- процесс организации контроля выполнения задач, выбора методов принятия решений и определение ответственных лиц.

ИСТОЧНИКИ:

- 1. Планирование устойчивого развития промышленного предприятия на основе процессного подхода: инструментально-методическое обеспечение: диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05 / Карпова Ольга Константиновна; Ростов-на-Дону, 2010.- 206 с.
- 2. Баринов, В. А. Организационное проектирование: Учебник / В. А. Баринов. – М.: ИНФРА –М, 2006. - 384 с.

Тестовые вопросы:

- 1. Что служит объектом организационного проектирования?
 - А) Организационная система в целом
 - Б) Только организационная структура организации
 - В) Только социальные отношения между членами организации
- 2. Организационное проектирование рассматривается как...
 - А) Деятельность управленческого аппарата
 - Б) Разработка технологических производственных карт
 - В) Наблюдение операторов за производственным процессом
 - Г) Ситуационный выбор характеристик организационной системы
- 3. В организационном проектировании используют следующие математические модели...
 - А) Детерминированные модели
 - Б) Методы оперативного управления экономическим объектом
 - В) Модели эксплуатационного уровня
 - Г) Эвристические модели
- 4. Производственные функции проектируются в составе:
 - А) Субъекта управления
 - Б) Объекта управления
 - В) Механизма выживания
 - Г) Механизма развития
- 5. Функции управления проектируются в составе:
 - А) Субъекта управления
 - Б) Объекта управления
 - В) Механизма выживания
 - Г) Механизма развития

ОТВЕТЫ:

- ⦿ 1. А)
- ⦿ 2. Г)
- ⦿ 3. А) Г)
- ⦿ 4. Б)
- ⦿ 5. А)

Спасибо за внимание!