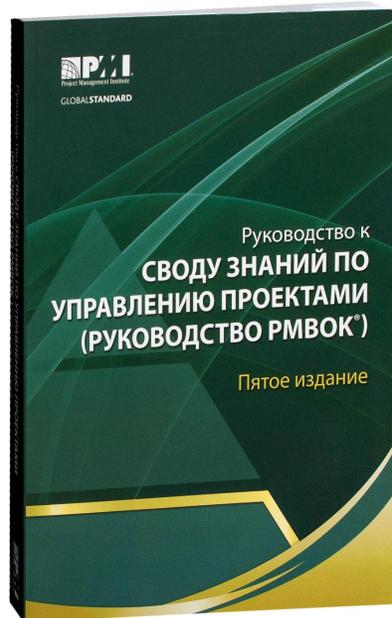


# Процесс управления проектами

# Управление проектами в России



**Выполнила студентка 3 курса гр.552/1у  
Балашова Нина Юрьевна**

# Процессы управления проектами

В самом общем виде методология проектного менеджмента определяет и формализует процедуры, методы и инструменты реализации пяти групп управленческих процессов (согласно стандарту PMBOK Guide):

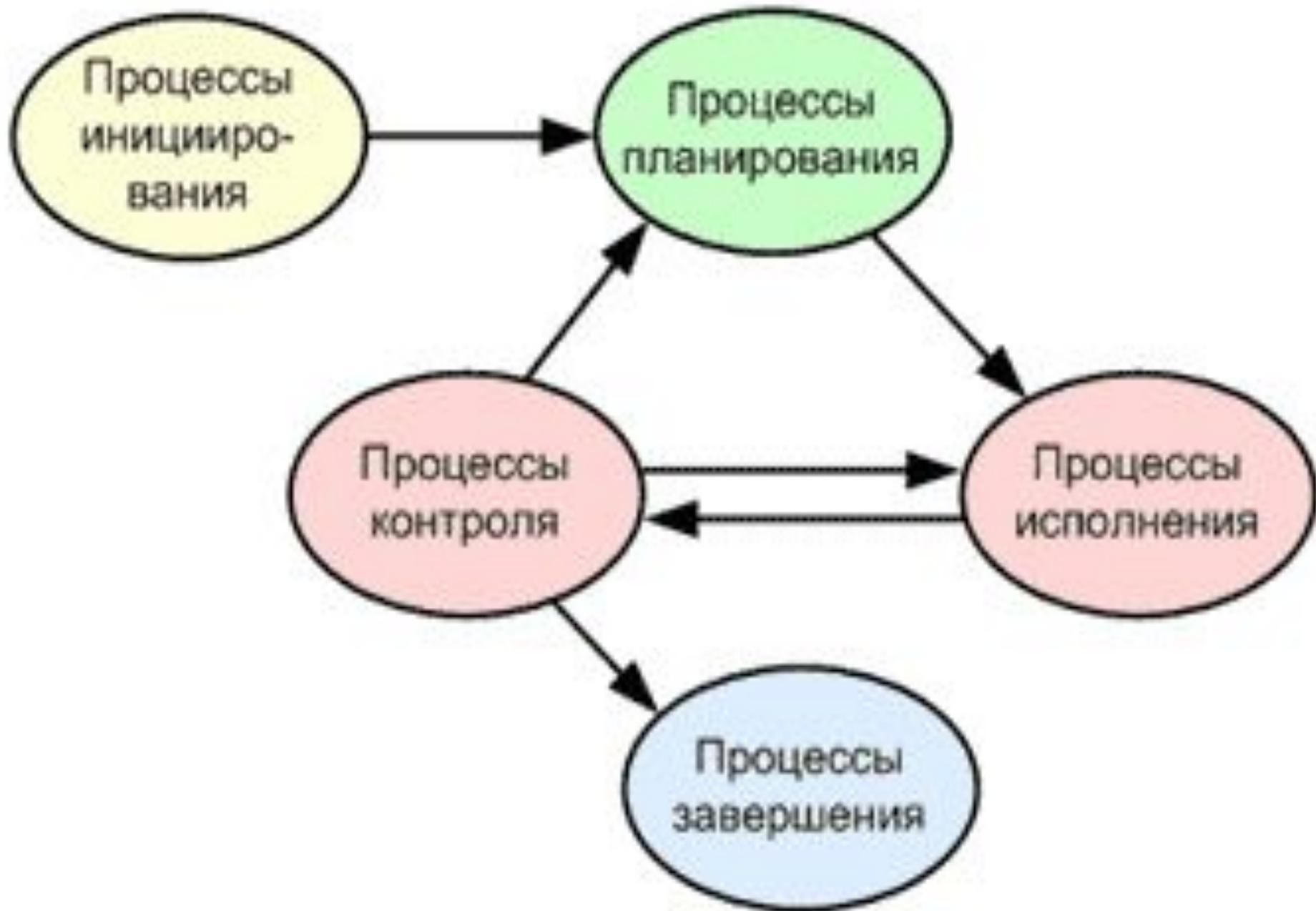
**Инициация проекта** – процесс управления проектом, результатом которого является авторизация и санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла.

**Планирование проекта** – непрерывный процесс, направленный на определение и согласование наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом всех факторов его реализации.

**Организация исполнения проекта** – процесс обеспечения реализации плана проекта путем организации выполнения включенных в него работ и координации исполнителей.

**Контроль исполнения проекта** - процесс сравнения показателей плановых и фактических показателей выполнения проекта, анализ отклонений и их причин, оценка возможных альтернатив и принятие, в случае необходимости, решений о корректирующих действиях для ликвидации нежелательных отклонений.

**Завершение проекта** – процесс формального окончания работ и закрытия всего проекта.





# Инициация проекта

## Устав

## Содержание проекта

Критерии успеха

Цель

Список стейкхолдеров

Общие требования

Характеристики

Менеджер

Бюджет

Даты

Ответственные лица

Допущения

Ограничения

Исключения

Критерии качества

Поставки

Описание продукта

# ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ



# ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ



# Организация исполнения проекта

- **Распределение функциональных обязанностей и ответственности**
- **Постановку системы отчетности**
- **Организацию контроля выполнения расписания проекта**
- **Организацию контроля затрат по проекту**
- **Организацию контроля качества**
- **Оперативное управление мерами по снижению и предотвращению рисков**
- **Управление командой проекта**
- **Распределение информации в проекте**
- **Подготовку и заключение контрактов**
- **Управление изменениями в проекте**

# **Контроль исполнения проекта**

- Сбор отчетности о ходе работ по проекту**
- Анализ текущего состояния проекта относительно основных базовых показателей (результаты, стоимость, время)**
- Прогнозирование достижения целей проекта**
- Подготовку и анализ последствий корректирующих воздействий**
- Принятие решений о воздействиях и изменениях**

# Завершение проекта

- Сдача результатов проекта Заказчику;
- Заключительная оценка финансовой ситуации (постпроектный отчет);
- Заключительный отчет по проекту и проектная документация;
- Список открытых вопросов и заключительных работ;
- Разрешение всех спорных вопросов
- Роспуск команды проекта
- Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта.

# Итоги проекта

## Заккрытие работ

Административное  
завершение



Оценка проекта



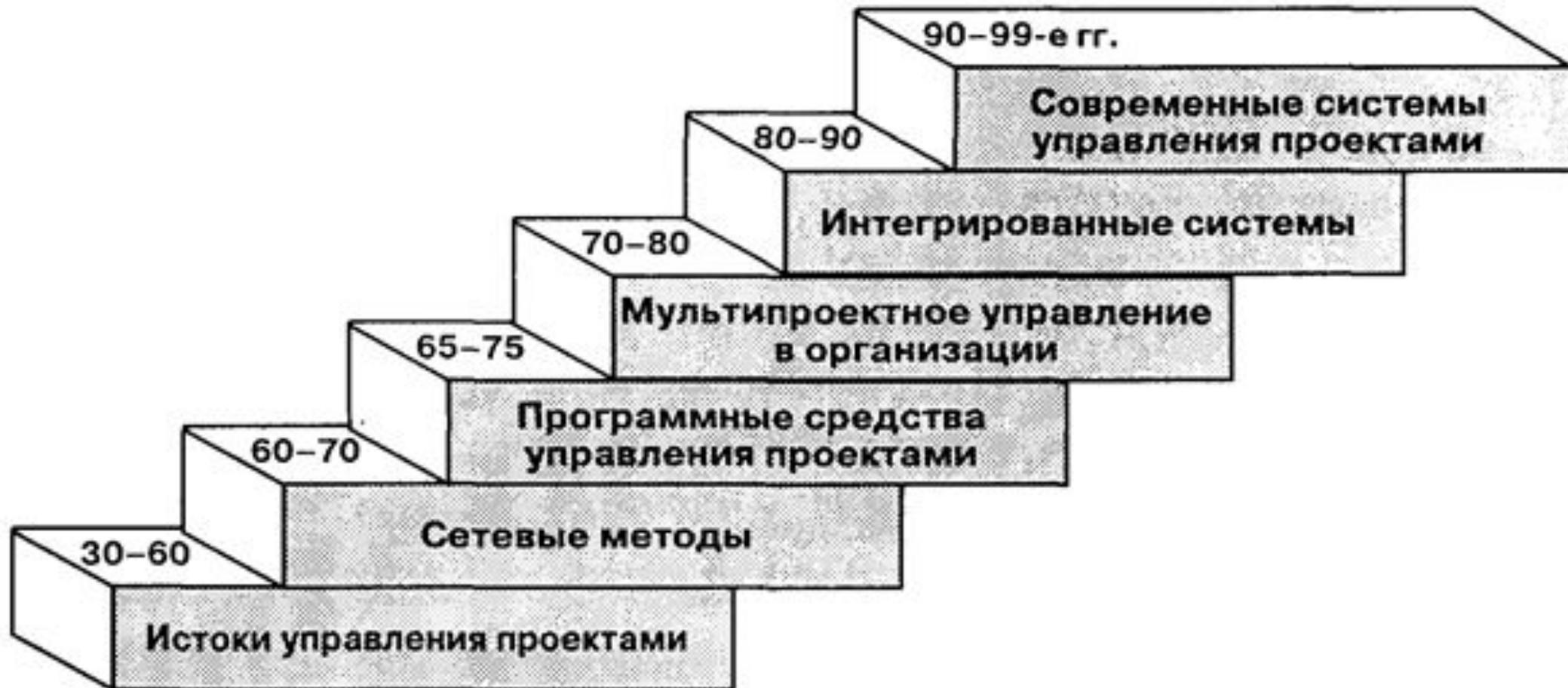
Разбор работы



Накопление опыта

**Теперь рассмотрим  
управление  
проектами в России**

# Этапы развития управления проектами в России



# ИСТОКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

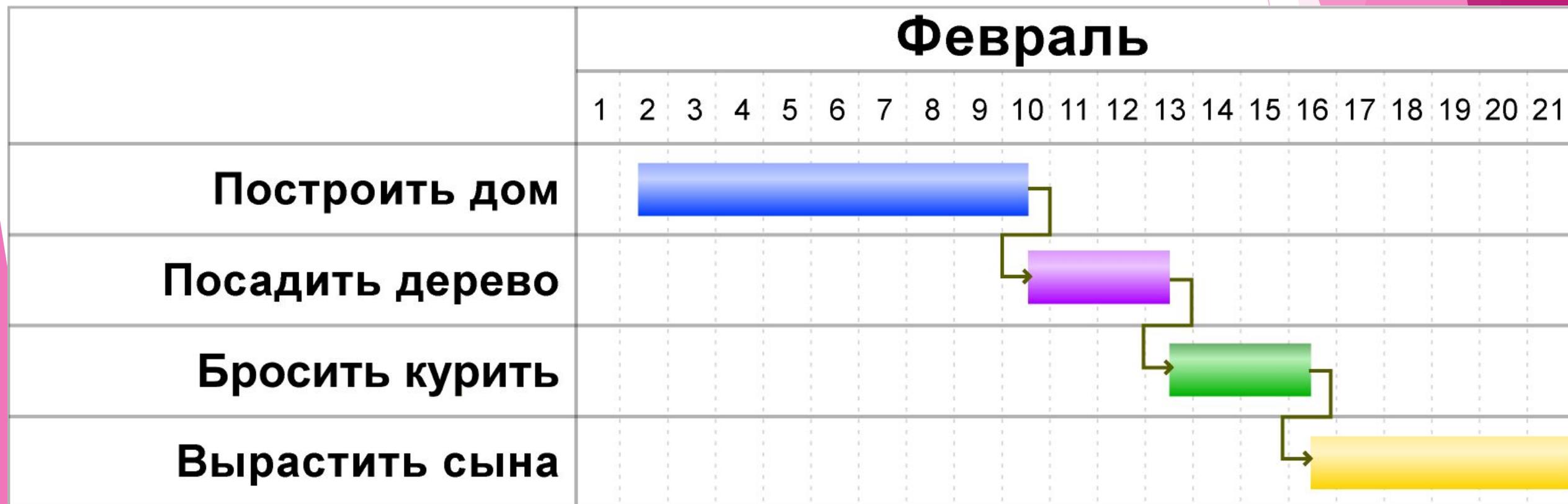
Массовая застройка  
Подмосковья



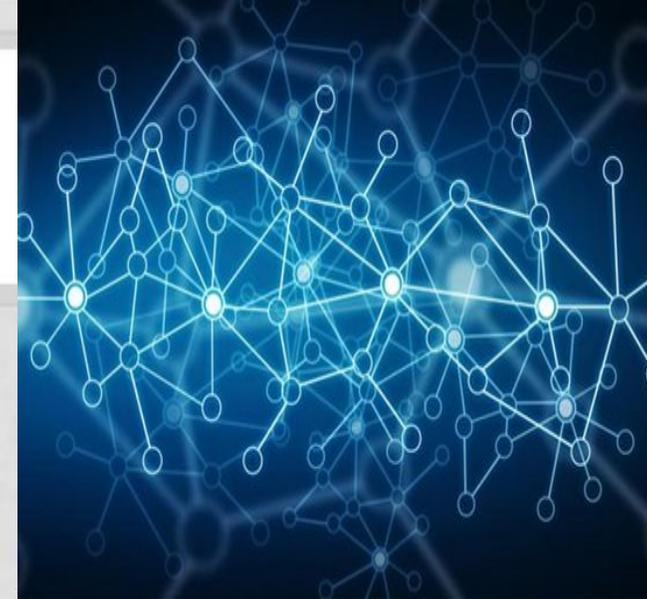
- Первые опыты массового строительства дали начало теории потока, которая явилась фундаментом современной теории управления проектами в РФ.
- Планирование и контроль базируются в этом периоде на детерминированных моделях Ганта и циклограммах с использованием графоаналитических методов.

## Пример диаграммы Ганта

Диагра́мма Га́нта (англ. **Gantt chart**, также ленточная диаграмма, график Ганта) — это популярный тип столбчатых диаграмм (гистограмм), который используется для иллюстрации плана, графика работ по какому-либо проекту. Является одним из методов планирования проектов



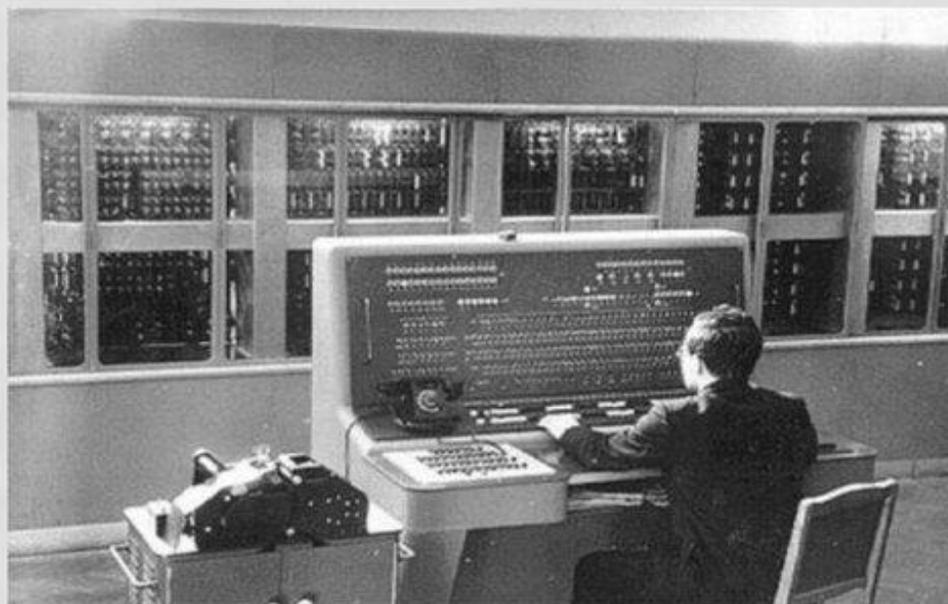
# СЕТЕВЫЕ МЕТОДЫ



- ✓ Первые сетевые методы: метод критического пути, метод PERT
- ✓ Начало 70-х годов: ~~СРМ, МРМ, GERT~~ → ОСМ
- ✓ Тогда же разработан спектр стохастических и альтернативных моделей с учетом вероятностной природы различных элементов проекта, таких как продолжительность работ, связей, ресурсов и тд.
- ✓ Примерно тогда же началось широкомасштабное внедрение сетевых методов: Методы СПУ, впервые опробованные на одном объекте в 1963 г., уже в 1967 г. были внедрены на 900 стройках!

# 70-Е ГОДЫ – ПЕРВЫЕ ПРОГРАММНЫЕ КОМПЛЕКСЫ СПУ

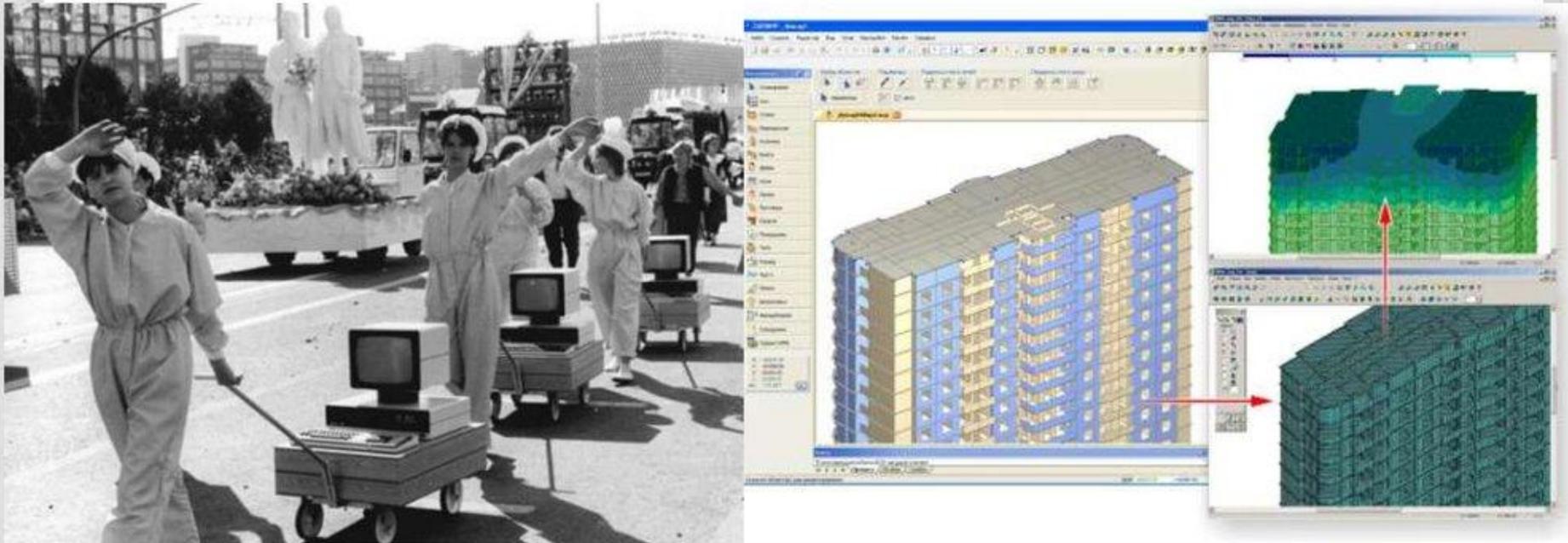
- Первые программные комплексы для управления проектами содержали временной и стоимостный анализ, включая оптимизацию сроков и стоимости работ и проектов, а также решение задач распределения ресурсов.
- Был разработан ряд оригинальных эвристических алгоритмов распределения ресурсов.



## СЕРЕДИНА 70-Х ГОДОВ – МУЛЬТИПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- в середине 70-х годов развитие управления проектами постепенно перешло от управления единичными проектами к управлению деятельностью целой организации →
- Появление первых программных систем мультипроектного управления:  
«Калибровка-2», «НААС», «Москва», «ГАУСС», «А-План»
- Эти системы предназначались для управления всем портфелем проектов организации с учетом ее целей и ресурсных возможностей, и поэтому их следует отнести к первым программным комплексам для мультипроектного управления.

# ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ



- В этот период ЭВМ довольно широко используются для планирования и оперативного управления производством, для проектно-конструкторских работ, расчета смет и определения потребности в ресурсах, учета выполнения работ и составления отчетности, ведения бухгалтерии и для многих других целей.

# 80-Е ГОДЫ - НАЧАЛО СОЗДАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АСУ

- Создание ИАСУ в СССР явилось реакцией на увеличение сложности управления при высокой степени централизации управления народным хозяйством и всей страной.
- Изучение управления в сложных иерархических системах позволило сформулировать закономерность, выраженную в **«отставании координации от специализации производственных функций»**, путем преодоления которой было создание и использование методологии управления проектами (1991 – проф. В.В. Позняков).



# **90-е годы – развитие и внедрение профессионального управления проектами:**

- Создание Советской Ассоциации управления проектами СОВНЕТ;**
- Начало нового этапа в развитии профессионального управления проектами на основе трансфера мирового опыта и отечественных достижений;**
- Изучение возможности использования УП как методов и средств управления реформами;**
- Развитие современных методов и средств УП, отвечающих условиям России;**
- Создание рынка профессиональных услуг и программных продуктов по управлению проектами;**
- Разработка и ввод в действие национальной программы подготовки и сертификации менеджеров проекта на основе международных требований и стандартов;**
- Начало подготовки специалистов по управлению проектами в вузах;**
- Начало применения УП в нетрадиционных сферах: социальные и экономические проекты и др.;**
- Начало разработки и использования в УП новых информационных технологий на основе всемирной компьютерной сети ИНТЕРНЕТ.**



Эта фотография, автор: Неизвестный автор, лицензия: [СС BY](#)

# **Будущее управления проектами**

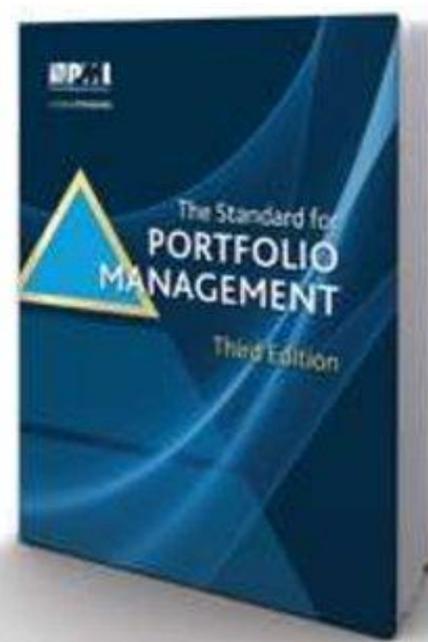
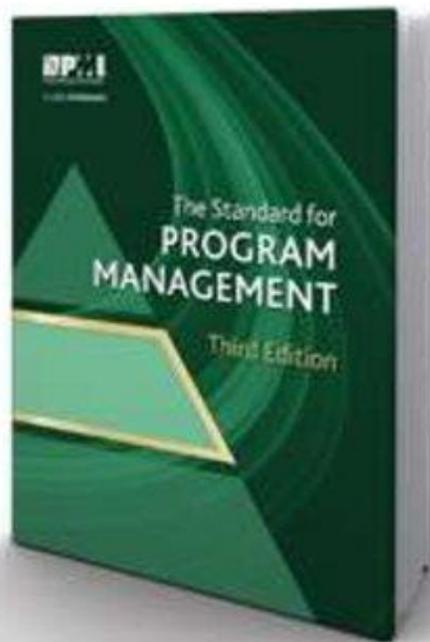
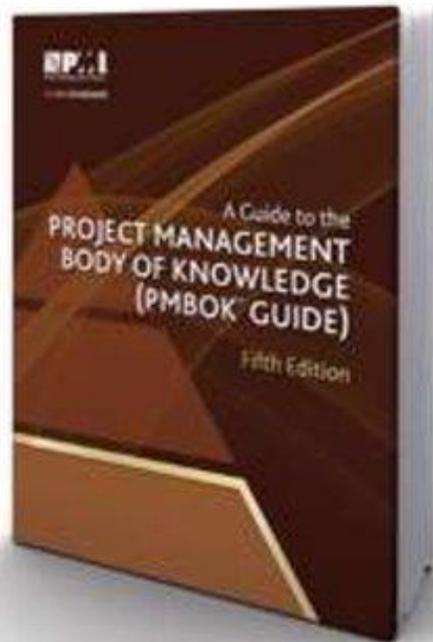
## **Создание новых разработок по УП**

- Развитие крупных городов и их инфраструктуры и др.**
- Преодоление последствий природных и экологических катастроф, социальных потрясений и конфликтов.**
- Преобразование системы образования и подготовки кадров для новых условий экономики. - Реформирование системы ценообразования и цен.**
- Реформирование финансовой, кредитной и налоговой систем.**
- Программы демонополизации, приватизации и поддержки частного сектора.**
- Создание демократических институтов власти**
- Создание системы законодательства и правового регулирования в экономике.**
- Создание совершенных систем обороны и безопасности.**
- Системы трансфера знаний.**
- Рациональное использование природных ресурсов.**
- Социальная защита необеспеченных слоев населения и развитие социальных услуг.**
- Системы обеспечения медикаментами и медицинским обслуживанием.**

# Основные проблемы в области управления проектами в XXI веке

- ❑ Управление разработкой вариантов, идентификация и управление риском, всеобъемлющая интеграция взаимодействия множественных проблем;
- ❑ Разработка и реализация стратегии эффективных закупок и работы с подрядчиками, где существенным является увеличение ценности и снижение издержек;
- ❑ Улучшение реализации и повышение компетенции: проектирование и создание эффективной организации проекта, выполнение эффективных проектов, совершенствование навыков, знаний и опыта;
- ❑ Предоставление информации, необходимой для наделения полномочиями людей и систем, требующихся для эффективного управления проектами;
- ❑ Улучшенные системы для оценки, обзора и сравнения проектов.

СЕРИЯ СТАНДАРТОВ PMI ДЛЯ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПРОГРАММАМИ  
И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ



**ВСЕМ СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ**

**ВНИМАНИЕ  
ВСЕМ СПАСИБО ЗА**