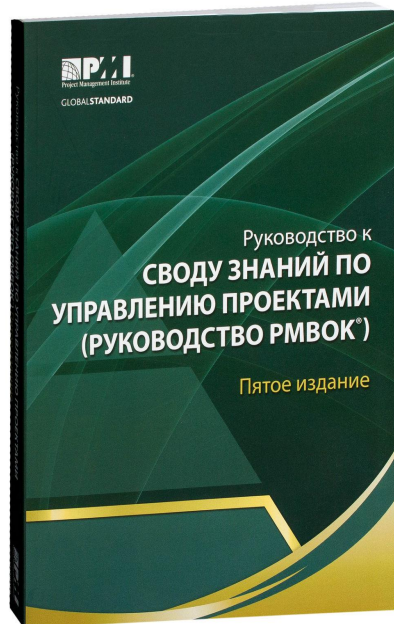


Процесс управления проектами

Управление проектами в России



**Выполнила студентка 3 курса гр.552/1у
Балашова Нина Юрьевна**

Процессы управления проектами

В самом общем виде методология проектного менеджмента определяет и формализует процедуры, методы и инструменты реализации пяти групп управленческих процессов (согласно стандарту PMBOK Guide):

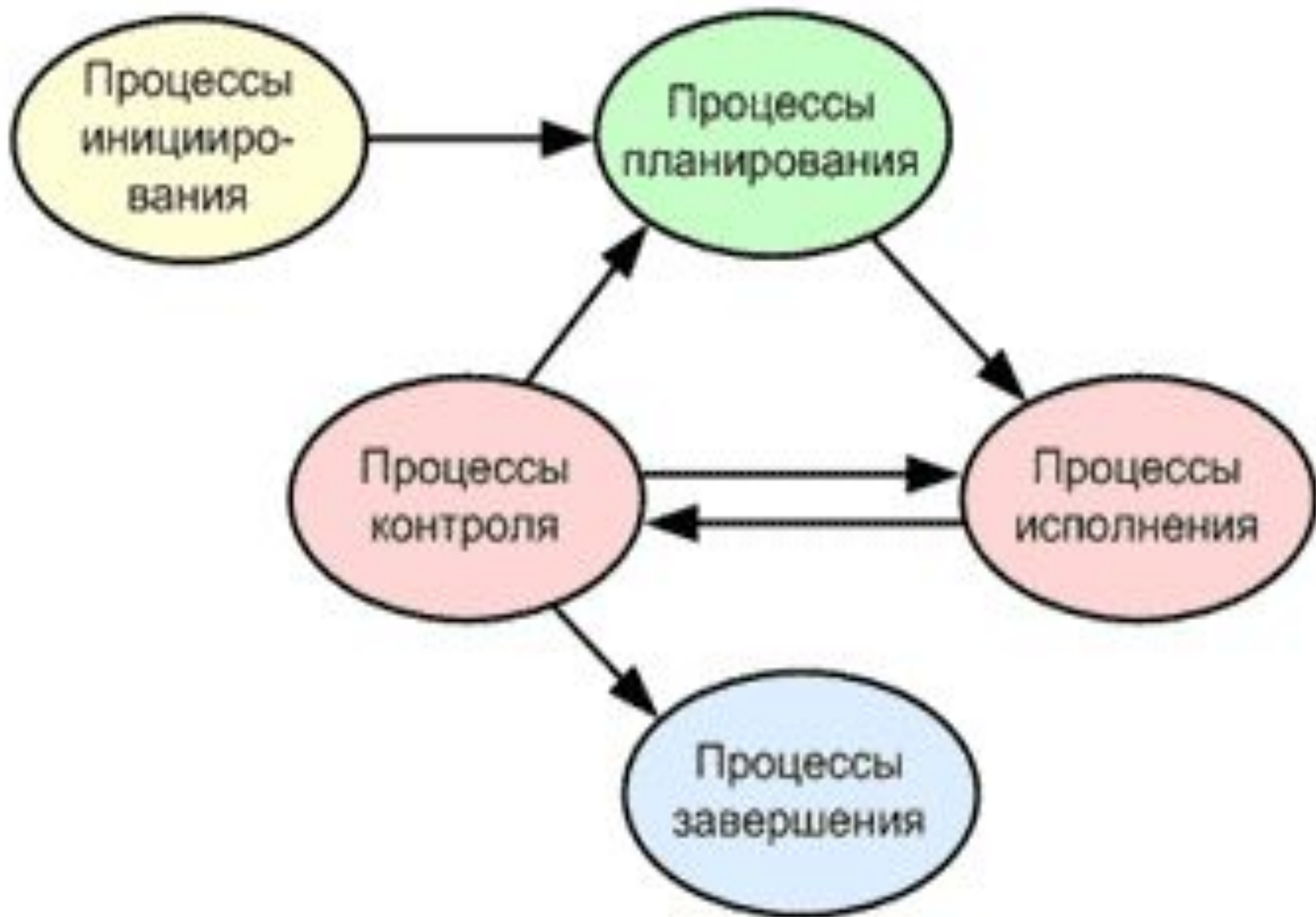
Инициация проекта – процесс управления проектом, результатом которого является авторизация и санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла.

Планирование проекта – непрерывный процесс, направленный на определение и согласование наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом всех факторов его реализации.

Организация исполнения проекта – процесс обеспечения реализации плана проекта путем организации выполнения включенных в него работ и координации исполнителей.

Контроль исполнения проекта - процесс сравнения показателей плановых и фактических показателей выполнения проекта, анализ отклонений и их причин, оценка возможных альтернатив и принятие, в случае необходимости, решений о корректирующих действиях для ликвидации нежелательных отклонений.

Завершение проекта – процесс формального окончания работ и закрытия всего проекта.





Инициация проекта

Устав

Содержание проекта

Критерии успеха

Цель

Список стейкхолдеров

Общие требования

Характеристики

Менеджер

Бюджет

Даты

Ответственные лица

Допущения

Ограничения

Исключения

Критерии качества

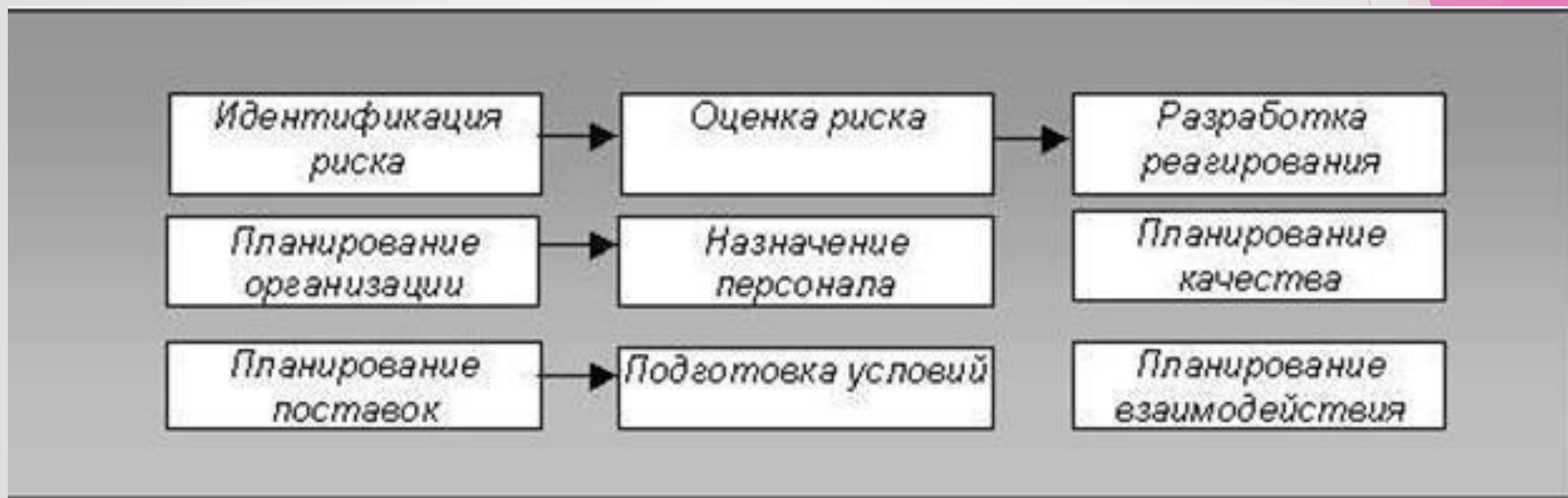
Поставки

Описание продукта

ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ



ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ



Организация исполнения проекта

- **Распределение функциональных обязанностей и ответственности**
- **Постановку системы отчетности**
- **Организацию контроля выполнения расписания проекта**
- **Организацию контроля затрат по проекту**
- **Организацию контроля качества**
- **Оперативное управление мерами по снижению и предотвращению рисков**
- **Управление командой проекта**
- **Распределение информации в проекте**
- **Подготовку и заключение контрактов**
- **Управление изменениями в проекте**

Контроль исполнения проекта

- Сбор отчетности о ходе работ по проекту**
- Анализ текущего состояния проекта относительно основных базовых показателей (результаты, стоимость, время)**
- Прогнозирование достижения целей проекта**
- Подготовку и анализ последствий корректирующих воздействий**
- Принятие решений о воздействиях и изменениях**

Завершение проекта

- Сдача результатов проекта Заказчику;
- Заключительная оценка финансовой ситуации (постпроектный отчет);
- Заключительный отчет по проекту и проектная документация;
- Список открытых вопросов и заключительных работ;
- Разрешение всех спорных вопросов
- Роспуск команды проекта
- Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта.

Итоги проекта

Заккрытие работ

Административное
завершение



Оценка проекта



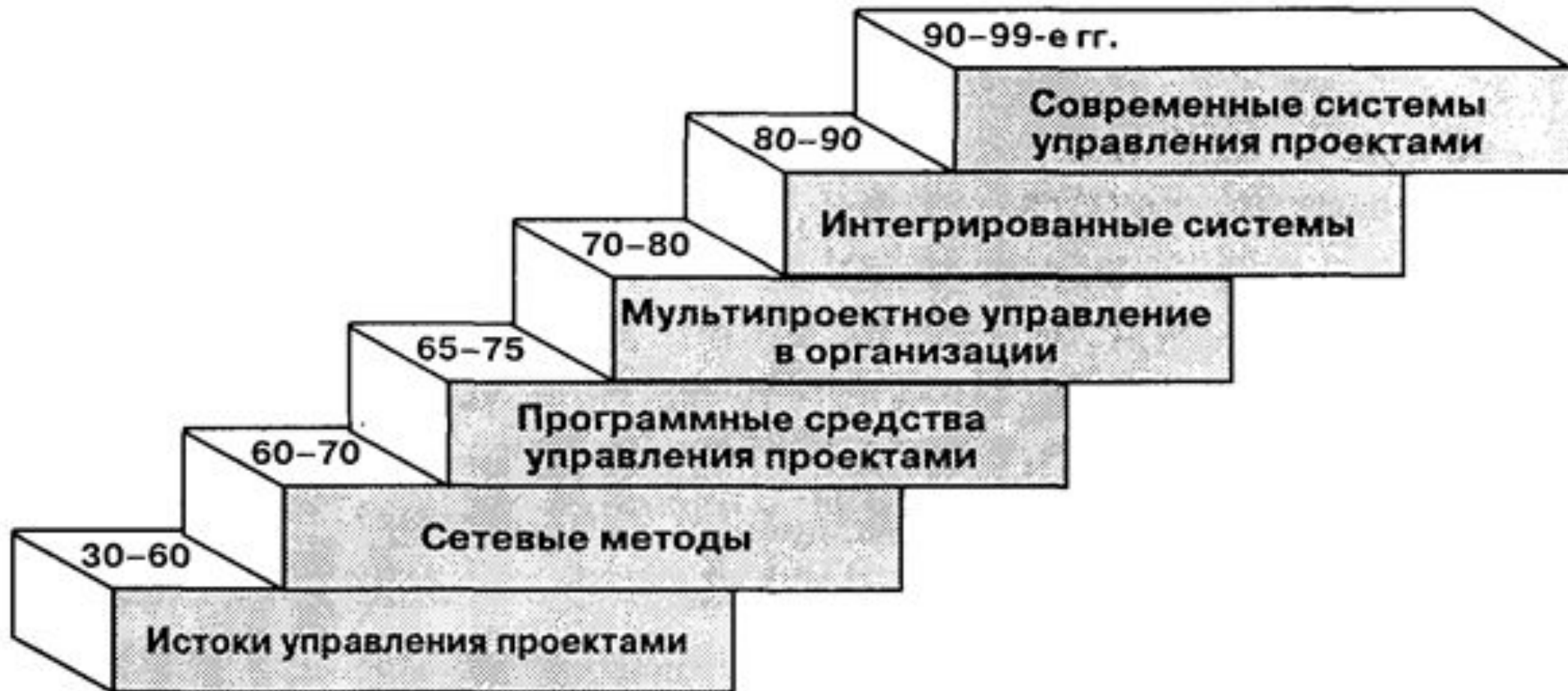
Разбор работы



Накопление опыта

**Теперь рассмотрим
управление
проектами в России**

Этапы развития управления проектами в России



ИСТОКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

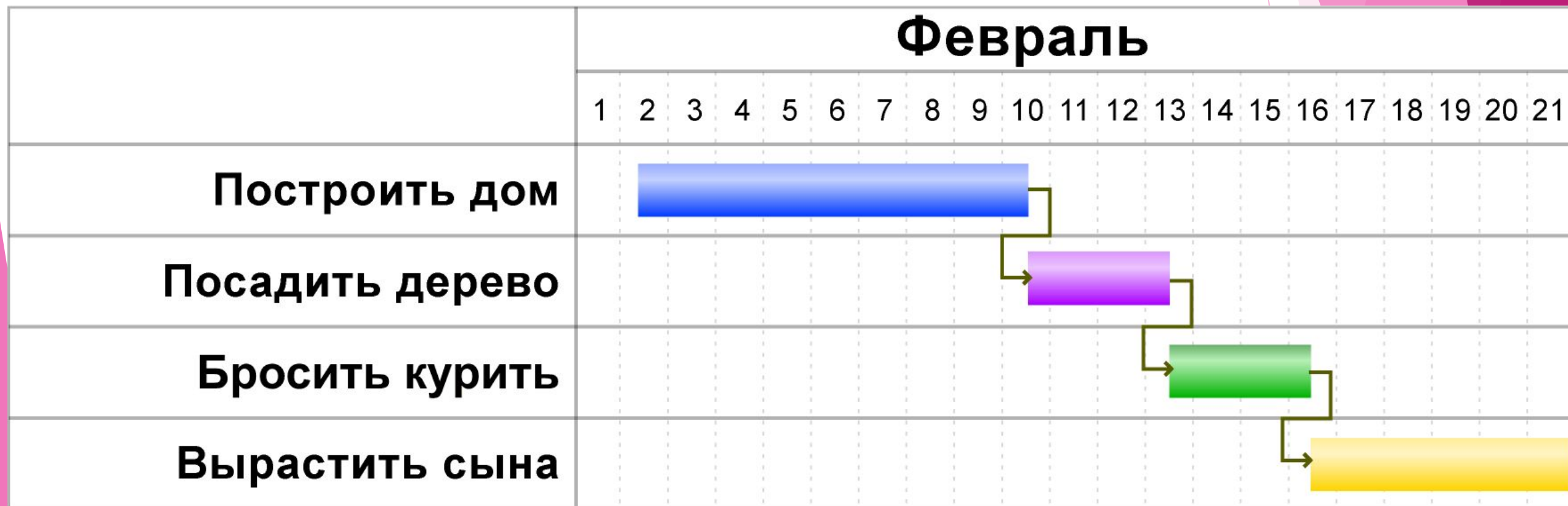
Массовая застройка
Подмосковья



- Первые опыты массового строительства дали начало теории потока, которая явилась фундаментом современной теории управления проектами в РФ.
- Планирование и контроль базируются в этом периоде на детерминированных моделях Ганта и циклограммах с использованием графоаналитических методов.

Пример диаграммы Ганта

Диагра́мма Га́нта (англ. **Gantt chart**, также ленточная диаграмма, график Ганта) — это популярный тип столбчатых диаграмм (гистограмм), который используется для иллюстрации плана, графика работ по какому-либо проекту. Является одним из методов планирования проектов



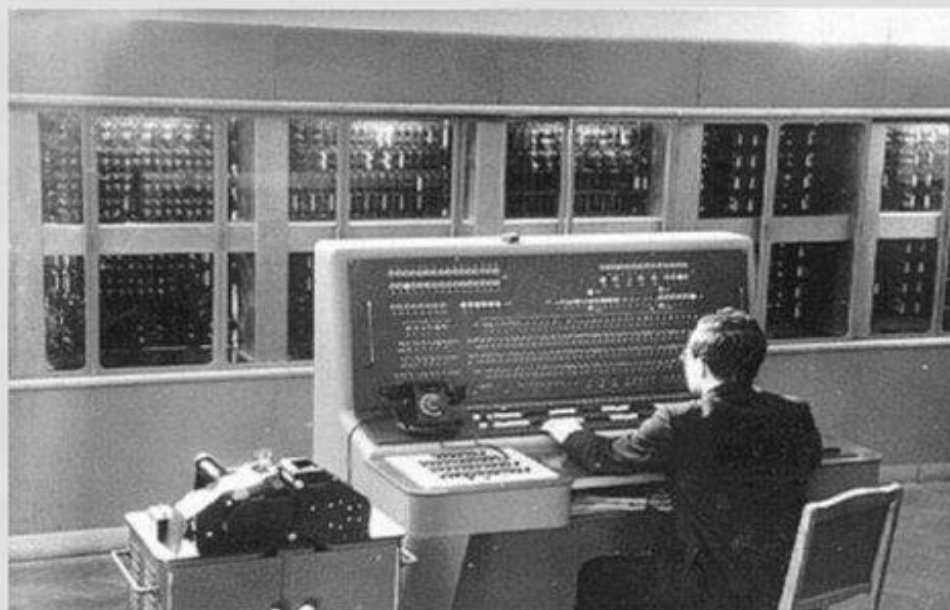
СЕТЕВЫЕ МЕТОДЫ



- ✓ Первые сетевые методы: метод критического пути, метод PERT
- ✓ Начало 70-х годов: ~~CPM, MPM, GERT~~ → OCM
- ✓ Тогда же разработан спектр стохастических и альтернативных моделей с учетом вероятностной природы различных элементов проекта, таких как продолжительность работ, связей, ресурсов и тд.
- ✓ Примерно тогда же началось широкомасштабное внедрение сетевых методов: Методы СПУ, впервые опробованные на одном объекте в 1963 г., уже в 1967 г. были внедрены на 900 стройках!

70-Е ГОДЫ – ПЕРВЫЕ ПРОГРАММНЫЕ КОМПЛЕКСЫ СПУ

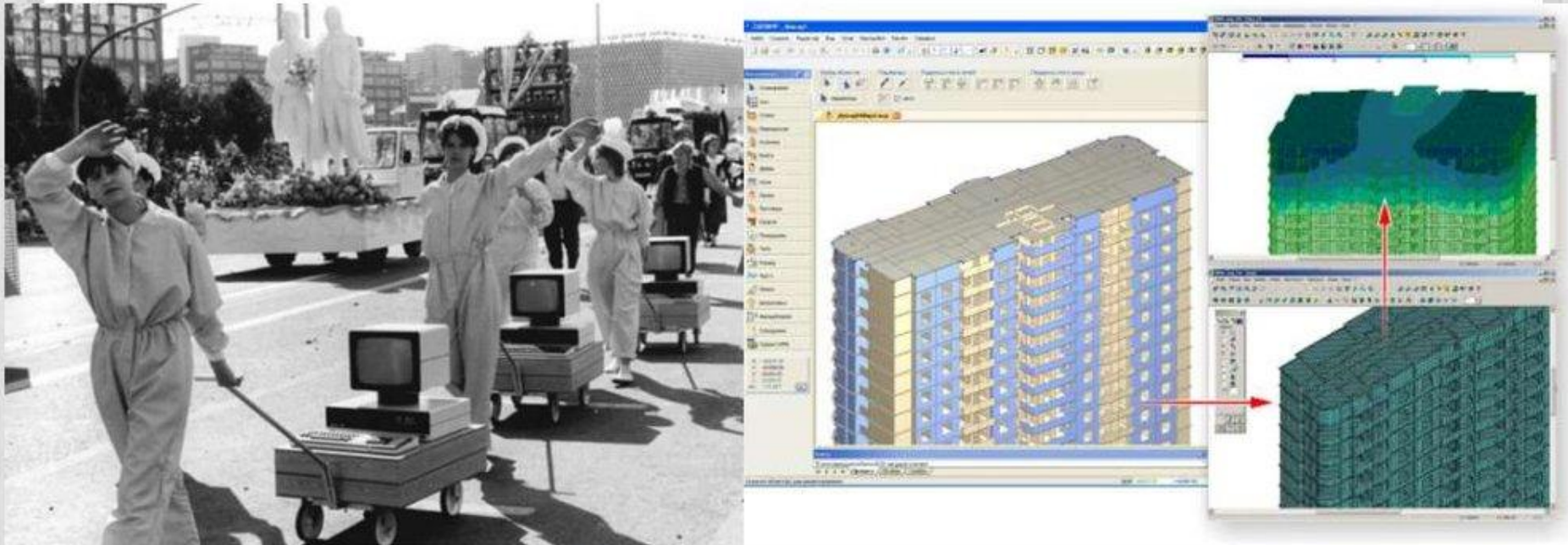
- Первые программные комплексы для управления проектами содержали временной и стоимостный анализ, включая оптимизацию сроков и стоимости работ и проектов, а также решение задач распределения ресурсов.
- Был разработан ряд оригинальных эвристических алгоритмов распределения ресурсов.



СЕРЕДИНА 70-Х ГОДОВ – МУЛЬТИПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- в середине 70-х годов развитие управления проектами постепенно перешло от управления единичными проектами к управлению деятельностью целой организации →
- Появление первых программных систем мультипроектного управления:
«Калибровка-2», «НААС», «Москва», «ГАУСС», «А-План»
- Эти системы предназначались для управления всем портфелем проектов организации с учетом ее целей и ресурсных возможностей, и поэтому их следует отнести к первым программным комплексам для мультипроектного управления.

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ



- В этот период ЭВМ довольно широко используются для планирования и оперативного управления производством, для проектно-конструкторских работ, расчета смет и определения потребности в ресурсах, учета выполнения работ и составления отчетности, ведения бухгалтерии и для многих других целей.

80-Е ГОДЫ - НАЧАЛО СОЗДАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АСУ

- Создание ИАСУ в СССР явилось реакцией на увеличение сложности управления при высокой степени централизации управления народным хозяйством и всей страной.
- Изучение управления в сложных иерархических системах позволило сформулировать закономерность, выраженную в **«отставании координации от специализации производственных функций»**, путем преодоления которой было создание и использование методологии управления проектами (1991 – проф. В.В. Позняков).



90-е годы – развитие и внедрение профессионального управления проектами:

- Создание Советской Ассоциации управления проектами СОВНЕТ;**
- Начало нового этапа в развитии профессионального управления проектами на основе трансфера мирового опыта и отечественных достижений;**
- Изучение возможности использования УП как методов и средств управления реформами;**
- Развитие современных методов и средств УП, отвечающих условиям России;**
- Создание рынка профессиональных услуг и программных продуктов по управлению проектами;**
- Разработка и ввод в действие национальной программы подготовки и сертификации менеджеров проекта на основе международных требований и стандартов;**
- Начало подготовки специалистов по управлению проектами в вузах;**
- Начало применения УП в нетрадиционных сферах: социальные и экономические проекты и др.;**
- Начало разработки и использования в УП новых информационных технологий на основе всемирной компьютерной сети ИНТЕРНЕТ.**



Эта фотография, автор: Неизвестный автор, лицензия: [СС BY](#)

Будущее управления проектами

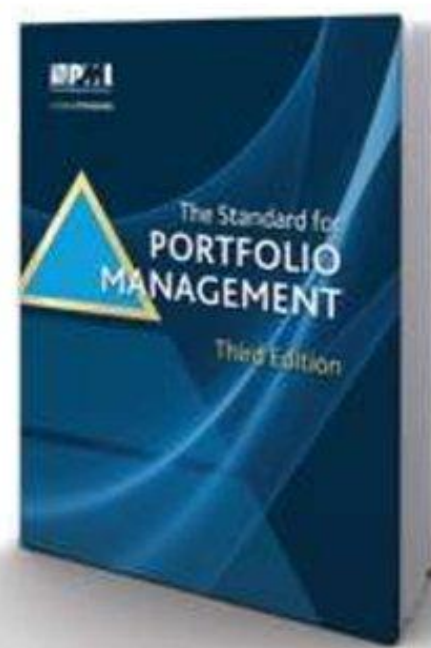
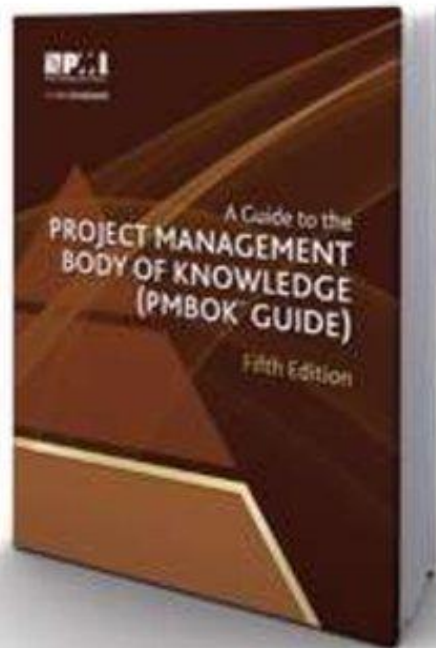
Создание новых разработок по УП

- Развитие крупных городов и их инфраструктуры и др.**
- Преодоление последствий природных и экологических катастроф, социальных потрясений и конфликтов.**
- Преобразование системы образования и подготовки кадров для новых условий экономики. - Реформирование системы ценообразования и цен.**
- Реформирование финансовой, кредитной и налоговой систем.**
- Программы демонополизации, приватизации и поддержки частного сектора.**
- Создание демократических институтов власти**
- Создание системы законодательства и правового регулирования в экономике.**
- Создание совершенных систем обороны и безопасности.**
- Системы трансфера знаний.**
- Рациональное использование природных ресурсов.**
- Социальная защита необеспеченных слоев населения и развитие социальных услуг.**
- Системы обеспечения медикаментами и медицинским обслуживанием.**

Основные проблемы в области управления проектами в XXI веке

- ❑ Управление разработкой вариантов, идентификация и управление риском, всеобъемлющая интеграция взаимодействия множественных проблем;**
- ❑ Разработка и реализация стратегии эффективных закупок и работы с подрядчиками, где существенным является увеличение ценности и снижение издержек;**
- ❑ Улучшение реализации и повышение компетенции: проектирование и создание эффективной организации проекта, выполнение эффективных проектов, совершенствование навыков, знаний и опыта;**
- ❑ Предоставление информации, необходимой для наделения полномочиями людей и систем, требующихся для эффективного управления проектами;**
- ❑ Улучшенные системы для оценки, обзора и сравнения проектов.**

СЕРИЯ СТАНДАРТОВ PMI ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПРОГРАММАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ



**ВСЕМ СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**

**ВНИМАНИЕ
ВСЕМ СПАСИБО ЗА**