

# Suomalaisen ampumahiihdon strategia 2015–2020



SUOMEN AMPUMAHIIHTOLIITTO  
FINNISH BIATHLON ASSOCIATION

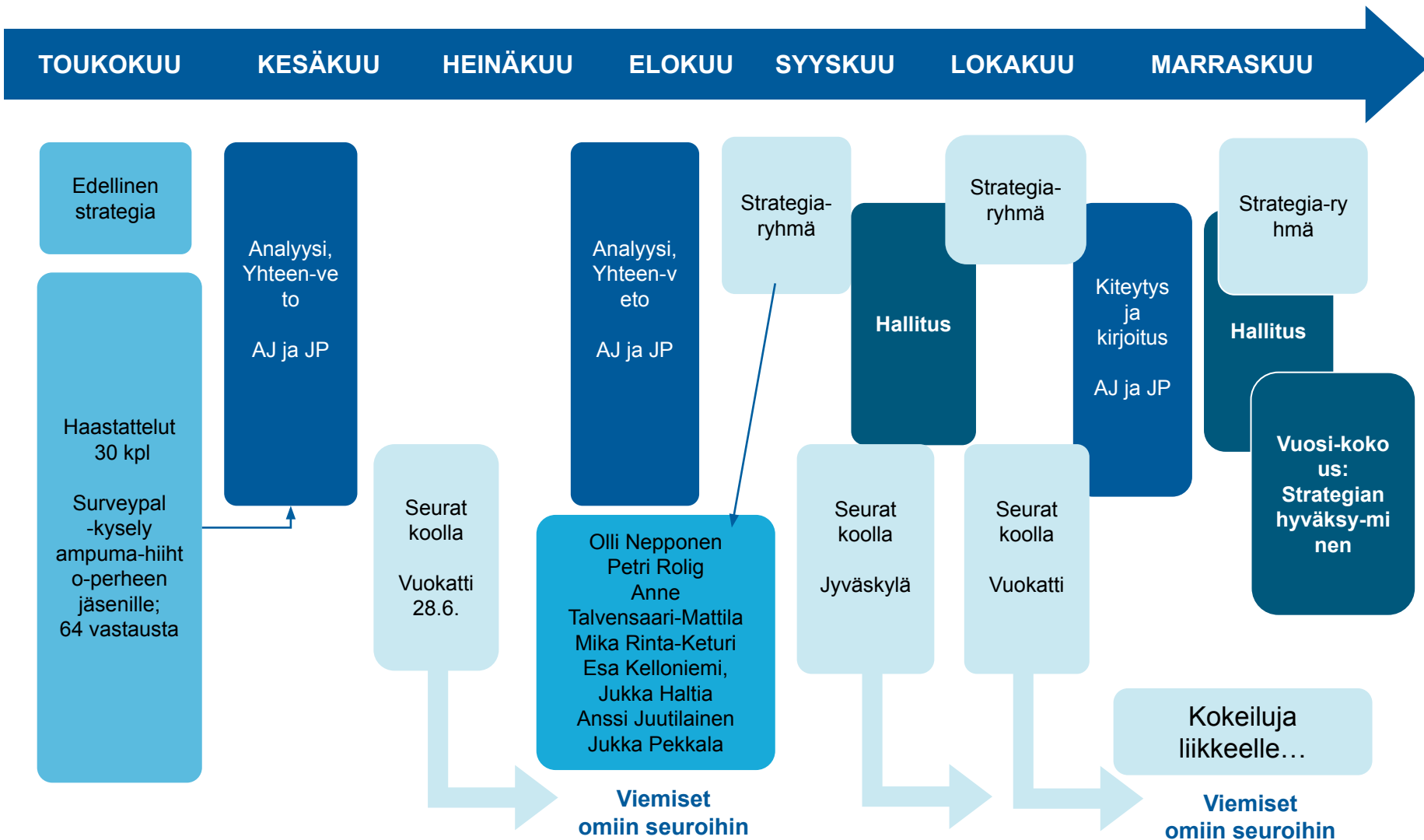


# Miksi tarvitaan uusi strategia?

- Suomalaisen ampumahiihdon tulevaisuutta tehdään nyt. Tämän strategian lähtökohtana oli toukokuussa 2015 laaja haastattelukierros sekä avoin nettipohjainen kysely. Suomalainen ampumahiihtoperhe haluaa vahvempaa yhteistyötä ja yhteistä näkyä tulevaisuudesta. Tämä koskee sekä valmennus- että johtamisjärjestelmää.
- Toimintaympäristö on muutoksessa: Maailma monimutkaistuu, talous on kiristymässä, arkiliikunta vähenee, urheilulajien kirjo kasvaa ja moniarvois-tuu, ja harrastajien painopiste siirtyy joukkue-lajeihin.
- Ampumahiihdossa monet maat ovat onnistuneet luomaan valmennusjärjestelmän, joka tuottaa paitsi menestystä myös näkyvyyttä ja arvostusta lajille.
- Kansainvälinen kilpailu ja toimintaympäristön muutos tarkoittavat sitä, että merkittäviä tuloksia ja vaikuttavuutta on entistä vaikeampaa saavuttaa yksin tekemällä. Tarvitaan kumppanuuksia ja uudenlaisia verkostoja.
- Yhteinen tekeminen on avain tulevaan menes-tykseen. Sen onnistumisen edellytyksenä on yhteinen käsitys päämääristä, toimintatavoista ja sisällöstä sekä yhteinen tahto onnistua näissä.
- Tämä strategia linjaa tärkeimmät tavoitteet ja toi-menpiteet seuraaville vuosille. Lisäksi strategiassa on määritelty tavoitetila suomalaisen ampumahiihdon kansallisesta ja alueellisesta verkostosta 2020.
- Tämän strategia on valmisteltu yhdessä laji-ihmisten kanssa. Mukana on ollut haastatteluissa, kyselyssä ja seuratapaamisissa yli 150 ampumahiihdon asiantuntijaa ja ystävää. Paljon on jo käyty keskusteluja – nyt alkaa olla tekojen paikka.
- Ampumahiihtoperhe listasi tärkeimmäksi vahvuus-deksi lajin näkyvyyden ja houkuttelevuuden. Se on hyvä lähtökohta tuleville vuosille.



# Miten strategia tehtiin?



# Haastatteluihissa ja kyselyssä esiin nousseet keskeiset vahvuudet ja kehittämistarpeet

## VAHVUUDET JA MAHDOLLISUUDET

- Lajin houkuttelevuus ja näkyvyys
- Olosuhteet ja suorituspaikat kattavasti saatavilla (muutama poikkeus kasvukeskusten osalta)
- Junioreiden määrä nuoremmissa ikäluokissa
- Tason nousu juniori-ikäluokissa
- Seuroissa tehtävä perustyö
- Liiton talous kunnossa
- Kentällä on osaavaa valmennusta

## KESKEISET KEHITTÄMISTARPEET

- Valmennuksen yhteisen linjan luominen ja käyttöönotto
- Seuravalmennuksen laadun parantaminen
- Nousevien, huipulle pyrkivien valmennuksen käytännön toteutus ja resurssit
- Käytännön yhteistyötä tukeva organisoituminen ja sen johtaminen
- Pitkäjänteinen olosuhteiden kehittäminen
- Kestävän talouden vahvistaminen



# Suomalaisen ampumahiihdon arvot

Arvot kuvastavat niitä asioita ja periaatteita, joita pidämme toiminnassamme tärkeinä, ja välttämättöminä, ja joiden haluamme ohjaavan toimintaamme eri tilanteissa ja asiayhteyksissä. Ne ovat yhteisiä sopimuksia, joiden mukaan haluamme lajimme parissa elää ja toimia. Nämä arvot on johdettu strategiaproessin aikana tehtyjen kyselyjen, haastattelujen, tapaamisten ja työpajojen tuloksena syntyneistä yhteenvedoista.

## Haluamme ja osaamme uudistua

- Mitä tarkoittaa: Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintaamme kaikilla osa-alueilla. Etsimme aktiivisesti uusia ideoita ja ratkaisumalleja ja kannustamme toisiamme niiden esille tuomiseen. Arvioimme toimintaamme, jaamme kokemuksiamme ja opimme toisiltamme. Halu ja kyky uudistua ilmenee rehellisenä ja avoimena toiminnan arviointina, selkeinä kehitystavoitteina ja –toimenpiteinä sekä niiden seurantana ja arviointina.

## Onnistumme yhdessä

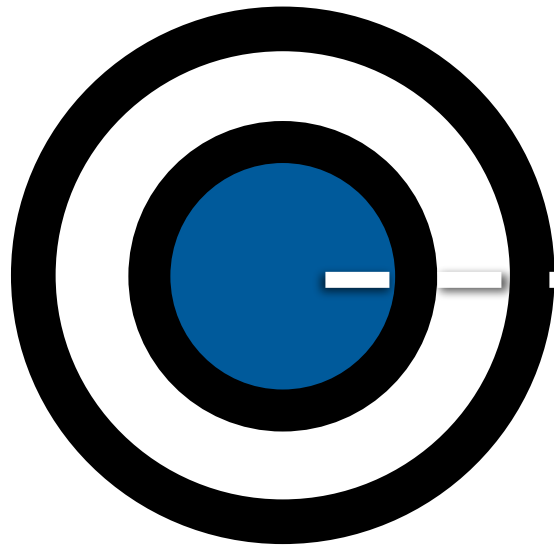
- Mitä tarkoittaa: Meillä on yhteinen suunta ja yhdessä sovitut kunnianhimoiset tavoitteet. Rakenteemme mahdollistaa ja tukee yhdessä tekemistä. Tehtäväjakomme ja roolimme ovat selkeät. Johtamisemme on osallistavaa, ihmiset mukaan ottavaa. Kokoonnumme säännöllisesti erilaisilla foorumeilla yhdessä kehittämään toimintaamme ja käytämme toimintatapoja, jotka mahdollistavat kaikkien aktiivisen osallistumisen.

## Toimimme vastuullisesti ja toisiamme kunnioittaen

- Mitä tarkoittaa: Toimintamme keskiössä on ihminen. Kunnioitamme jokaista lajimme parissa toimivaa tasaveroisena ihmisenä hänen roolistaan ja taustastaan riippumatta. Turvallisuus on meille ykkösasia. Tunnemme lajimme turvallisuussäännöt ja –ohjeet ja varmistamme niiden tinkimättömän noudattamisen. Vastuullinen toimintamme tarkoittaa myös että teemme kaikkemme pitääksemme suomalaisen ampumahiihdon vapaana dopingista. Se tarkoittaa määrätietoista antidopingiin liittyvää kasvatusta- ja koulutustyötä seura- ja liittotasolla sekä puhdasta urheilua linjaavia periaatteita ja viestintää.



# Tähtäimessämme Visio 2020



*Ampumahiihto on  
onnistumisia, elämyksiä  
ja urheilun parasta  
draamaa*

*– Menestymme  
yhdessä!*



# Näissä asioissa meidän on saatava osumia – keskeiset ratkaistavat kysymykset

Miten parannamme näkyvyyttä ja kasvatamme harrastaja-määriä?

Millaisissa asioissa meidän pitää onnistua yhdessä ja miten sen teemme?

Miten rakennamme ja kehitämme olosuhde-verkosta?

Miten varmistamme kestävä talouden?

Miten varmistamme jatkuvan arvokisamenestyksen?



# SUOMALAISEN AMPUMAHIIHDON SUUNTA

**TOIMINTA-AJATUS:** Edistää ampumahiihdon arvostusta, näkyvyyttä, harrastusta ja kansainvälistä kilpailumenestystä

**VISIO:** *Ampumahiihto on onnistumisia ja elämyksiä yhdessä ja urheilun parasta draamaa –Menestymme yhdessä!*

## TAVOITTEET:

### HOUKUTTELEUVUUS JA NÄKYVYYS

- Harrastajamäärä kasvaa nuorten sarjoissa 20 %/vuosi
- Ampumahiihtoseurojen toiminnan laatu on parantunut merkittävästi
- Näkyvyys TV –kanavilla ja muussa mediassa ylläpidetään
- Kotimaisen kilpailutoiminnan medianäkyvyyden lisääminen
- Urheilijat ovat näkyvästi ja edustavasti esillä eri medioissa
- Lajin aloittaminen on tehty merkittävästi helpommaksi

### ORGANISOITUMINEN JA YHTEISTYÖ

- Ampumahiihtoperheen sisäinen roolitus ja työnjako on tunnistettu ja selkeä
- Johtaminen on avointa, vuorovaikutuksen mahdollistavaa ja tekijöitä kannustavaa
- Ampumahiihdossa toimii aktiivinen ja osaava kehittäjäverkosto (kartan mukainen)
- Varmistetaan vaikuttaminen kansainvälisissä elimissä

### TOIMIVA VALMENNUS JA ARVOKISAMENESTYS

- Tarjoamme suomalaisen valmennuksen tukitoimet, jotka mahdollistavat kansainvälisen menestyksen.
- Arvokilpailumenestys, edellytykset sijoittua mitalisijoille:
  - Aikuiset, 4 urheilijaa
  - Nuoret, 4 urheilijaa
- Kymmenellä maajoukkueurheilijalla on edellytykset sijoittua maailman cupin pisteille

### OLOSUHTEET

- Suomessa on kattava, toimiva, kehittyvä ja turvallinen olosuhdeverkosto
- Olosuhdeverkosto mahdollistaa ampumahiihdon helpon aloittamisen ja laadukkaan valmentautumisen

### TALOUS

- Lajin terve ja kestävä talous
- Lajissa käytettävissä olevat talousresurssit lisääntyvät (liitossa ja seuroissa)

Olemme yhteisö (perhe), jolla on selkeä yhteinen suunta ja halu kehittyä. Vuorovaikutuksemme on avointa ja teemme yhdessä toisiamme kunnioittaen



# Tavoitteena toimiva kokonaisuus vuoteen 2020 mennessä



## KV –kilpailukeskus (2 kpl)

- Yleisön tavoitettavissa
- Majoituksen riittävyys
- Kokonaisuus (MM/IBU)2
- Harjoitusrata
- Kv –liikenneyhteydet



## Alueellinen keskus (8 – ..)

- SM-kisataso
- Rullaradat
- Lumetusjärjestelmä
- Akatemit, lukiot, yliopistot, vast



## Kv- ja kansallinen harjoitus- ja valmennuskeskus

- Osaaminen
- Suorituspaikat
- Tutkimus, ym

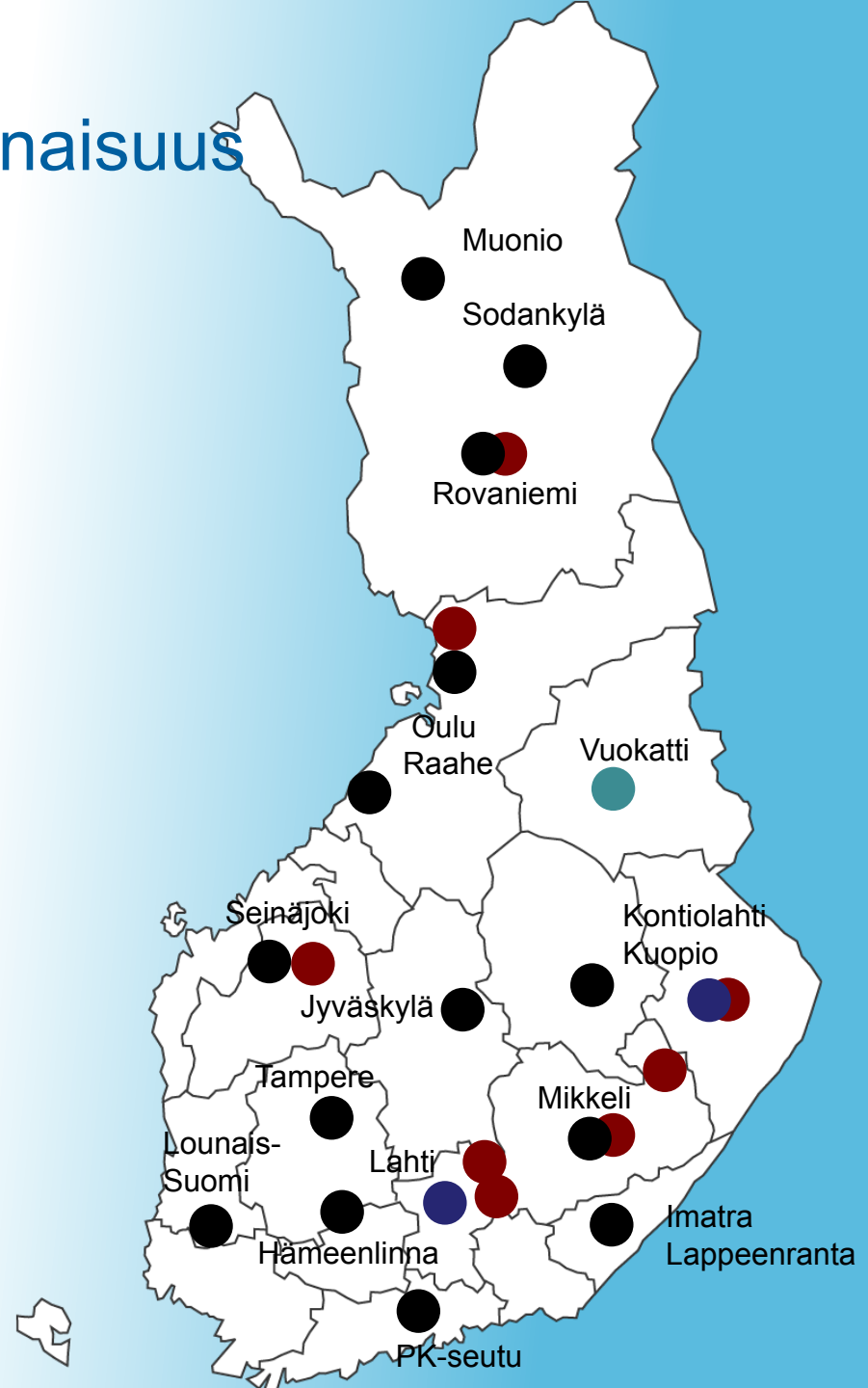


## Urheilu- ja liikuntaopistot

- Koulutus, urheiluakatemia, olosuhteet

## Seurataso: Selvitettävä nykytila

- Saavutettavuus (alle 40 min. ajomatka)
- 5–15 ampumapaikkaa
- Valaistus, sosiaalitalat, ladut kunnossa



# Tavoitteena toimiva kokonaisuus vuoteen 2020 mennessä

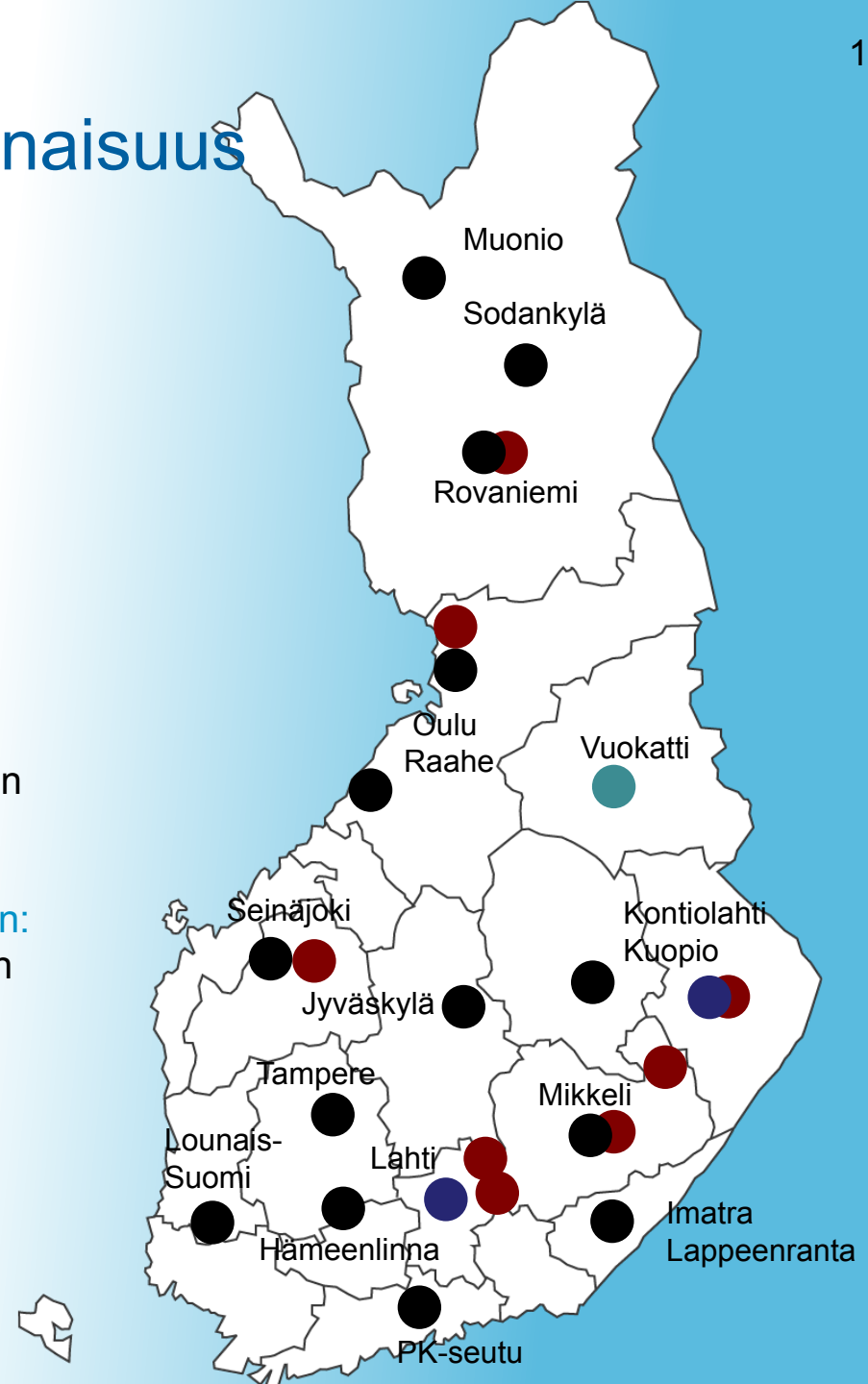
## VAHVISTETAAN VERKOSTOJA:

### Kansallinen verkosto, jonka tehtävänä on:

1. Suomalaisen ampumahiihdon valmennusjärjestelmän mukainen
  - maajoukkuevalmennuksen toteutus
  - valmennuskoulutuksen järjestäminen.
2. Hyvien harjoitusolosuhteiden tarjoaminen koko maan alueella.
3. Ampumahiihdon harrastusmahdollisuuksien edistäminen koko maan alueella.

### Alueelliset seuraverkostot, joiden tehtävänä on:

1. Viikoittaisen laadukkaan harjoitustoiminnan järjestäminen eri tasoille junioreille. valmennus-järjestelmän mallin mukaisesti koulutetussa valmennuksessa.
2. Alue-/seuratason leiritystoiminnan järjestäminen.



# Toimiva valmennus ja arvokisamenestys

## Tavoitteet 2020:

- Tarjoamme suomalaisen valmennuksen tukitoimet, jotka mahdollistavat kansainvälisen menestyksen.
- Arvokilpailuissa on edellytykset sijoittua mitalisijoille:
  - Aikuiset, 4 urheilijalla
  - Nuoret, 4 urheilijalla
- Kymmenellä maajoukkueurheilijalla on edellytykset sijoittua maailman cupin pisteille.

## Toimenpiteet:

- Saatetaan meneillään olevan suomalaisen valmennusjärjestelmän ja ampumahiihtäjän polun kehitystyö valmiiksi yhdessä lajin parhaiden asiantuntijoiden kanssa. Aloitetaan näiden jalkautus vuoden 2016 aikana.
- Valmentajakoulutuksen tasot 1 – 3 (sisältää Amppariohjaajakoulutuksen) ja AMV viedään käytännön toteutukseen.
- Tarkistetaan kilpailujärjestelmä vastaamaan tavoitteita.

## Arviointi

- Arvioidaan toimenpiteiden ja tavoitteiden toteutumista puolivuositain. Arvioinnin suorittaa erikseen nimetty ryhmä.



# Houkuttelevuus ja näkyvyys

## Tavoitteet

- Harrastajamäärä kasvaa nuorten sarjoissa 20 %/vuosi.
- Ampumahiihtoseurojen toiminnan laatu on parantunut merkittävästi.
- Näkyvyys TV –kanavilla ja muussa mediassa ylläpidetään.
- Kotimaisen kilpailutoiminnan medianäkyvyyttä lisätään.
- Urheilijat ovat näkyvästi ja edustavasti esillä eri medioissa.
- Lajin aloittaminen on tehty merkittävästi helpommaksi.

## Toimenpiteet

- Seurojen kanssa yhdessä rakennetaan laatujärjestelmä ja toimenpiteitä ja tuotteita lajin aloittamisen ja harrastamisen helpottamiseksi.
- Kootaan seurojen ja liiton edustajat sekä asiantuntijoita hakemaan ratkaisuja viestintäosaamisen parantamiseksi, jolla laji tehdään näkyväksi ja houkuttelevaksi.
- Lisätään lajiesittelyjä kouluissa ja seuroissa (ekoaseet).
- Vaikutetaan lainsäädäntöön lajia tukevasti.

## Arviointi

- Arvioidaan toimenpiteiden ja tavoitteiden toteutumista vuosittain. Arvioinnin suorittaa erikseen nimetty ryhmä.



# Olosuhteet

## Tavoite

- Suomessa on kattava, toimiva, kehittyvä, lainasäädännön mukainen ja turvallinen olosuhdeverkosto (kartan mukainen).
- Olosuhdeverkosto mahdollistaa ampumahiihdon helpon aloittamisen ja laadukkaan valmentautumisen.

## Toimenpiteet

- Tehdään (kartan mukainen) suorituspaikkaselvitys radoista, ampumapaikoista, lumetuksesta, tavoitettavuudesta ja sosiaali- ja yleisötiloista.
- Tehdään toteutussuunnitelma, aikataulutus ja rahoitusesitys olosuhteiden kehittämiseksi.
- Varmistetaan turvallisuustekijät jokaisella ampumapaikalla.
- Tuetaan seurojen mahdollisuuksia ekoaseiden hankkimiseksi.
- Vaikutetaan kansallisiin ja paikallisiin päättäjiin.

## Arviointi

- Arvioidaan toimenpiteiden ja tavoitteiden toteutumista vuosittain. Arvioinnin suorittaa erikseen nimetty ryhmä.



# Talous

## Tavoite

- Lajissa on terve ja kestävä talous.
- Lajissa käytettävissä olevat talousresurssit lisääntyvät (liitossa ja seuroissa).

## Toimenpiteet

- Selvitetään lajin talousresurssit.
- Huolehditaan, että liitossa ja seuroissa on hyvä talousosaaminen (koulutus, henkilövalinnat).
- Kasvatetaan yksityistä ja yhteiskunnan rahoitusta.
  - Lisätään ja parannetaan vaikuttamistyötä päättäjiin.
  - Luodaan toimivat yhteistyökumppanuudet valtakunnallisesti ja paikallisesti.
  - Kehitetään yhdessä seurojen kanssa markkinoinnin ja varainhankinnan osaamista.
- Markkinoinnin ja varainhankinnan parhaat osaajat tekevät pitkän tähtäimen markkinointi- ja toimintasuunnitelman ja ehdotukset uusista varainhankinnan ratkaisuksista.

## Arviointi

- Arvioidaan toimenpiteiden ja tavoitteiden toteutumista vuosittain.
- Arvioinnin suorittaa erikseen nimetty ryhmä.



# Organisoituminen ja yhteistyö

## Tavoitteet

- Ampumahiihtoperheen sisäinen roolitus ja työnjako on tunnistettu ja selkeä.
- Johtaminen on avointa, vuorovaikutuksen mahdollistavaa ja tekijöitä kannustavaa.
- Ampumahiihdossa toimii aktiivinen ja osaava kehittäjäverkosto (kartan mukainen).
- Varmistetaan vaikuttaminen kansainvälisissä toimielimissä

## Toimenpiteet

- Tehdään tarkempi arviointi ja kehittämistoimenpiteet seurojen, aluekeskusten, valmennuskeskusten ja liiton (hallitus, valiokunnat, toimisto) yhteistyön toimintatapojen, roolien ja vastuiden osalta.
- Toteutetaan ampumahiihtoperheen säännölliset kokoontumiset keskeisten yhteisten asioiden puitteissa niin liitto-, alue- kuin seuratasolla.

## Arviointi

- Toistetaan vuosittain toiminnan arviointikysely.
- Arvioidaan toimenpiteiden ja tavoitteiden toteutumista vuosittain. Arvioinnin suorittaa erikseen nimetty ryhmä.



# Miten strategiaa viedään käytännön toiminnaksi?

Strategiakaudeksi on arvioitu noin viisi vuotta. Toimintaympäristö muuttuu kaiken aikaa ja siksi on tärkeää, että strategiaa ja sen toteutumista arvioidaan säännöllisesti – vähintään vuosittain. Uudistukset ja kehittämistoimenpiteet kestävät usein vuosia. Seuraavassa ensimmäiset suomalaisen ampumahiihdon strategiset askeleet:

- **Seurojen yhteistyö**
  - Toteutetaan vuoden 2016 aikana 4 - 6 alueellista seurataapaamista. Niissä käydään läpi strategian sisältö ja sovitaan yhdessä toteutettavat jatkotoimenpiteet. Tapaamisten tavoitteena on luoda kullekin alueelle toimiva yhteistyömalli ja toimintatavat. Tapaamisten tarkoituksena on myös nostaa esille eri seurojen konkreettiset tarpeet ja haasteet ja etsiä niihin ratkaisuja.
  - Seurojen kanssa rakennetaan toimenpiteitä ja tuotteita lajin aloittamisen ja harrastamisen helpottamiseksi.
- **Valmennusjärjestelmä ja valmentajakoulutus**
  - Saatetaan meneillään oleva työ valmiiksi yhdessä lajin parhaiden asiantuntijoiden kanssa ja valmentajakoulutus toteutetaan sekä lumilajien yhteisenä että lajin omana koulutuksena.
- **Selvitettävät asiat – kartoitukset**
  - Vuoden 2016 aikana tehdään seuraavat selvitykset/kartoiutkset:
    - Ampumahiihtoseurojen toiminnan tila (ohjaajat, valmentajat, harrastajamäärät, yhteistyötahot)
    - Olosuhteet
    - Lajin talousresurssit
- **Markkinointi, talous ja viestintä**
  - Markkinoinnin ja varainhankinnan parhaat osaajat tekevät pitkän tähtäimen markkinointi- ja toimintasuunnitelman ja ehdotukset uusista varainhankinnan ratkaisuista.
  - Kootaan seurojen ja liiton edustaja sekä asiantuntijoita hakemaan ratkaisuja viestintäosaamisen parantamiseksi, jolla laji tehdään näkyväksi ja houkuttelevaksi.
- **Suomalaisen ampumahiihdon roolit ja vastuut**
  - Tehdään tarkempi arviointi ja kehittämistoimenpiteet seurojen, aluekeskusten, valmennuskeskusten ja liiton (hallitus, valiokunnat, toimisto) yhteistyön toimintatapojen, roolien ja vastuiden osalta.
- **Strategian sisältö liiton toimintasuunnitelmaan**
  - Vuoden 2016 toiminta- ja taloussuunnitelmassa näkyy strategian valinnat ja konkreettiset toimenpiteet.
- **Strategian jatkuva arviointi, johtopäätökset ja toimenpiteet**
  - Hallitus vastaa strategian arvioinnista. Osa-alueet vastuutetaan hallituksen jäsenille.
  - Toimiva valmennus ja arvokisamenestys –osa-alueita arvioidaan puolivuositain ja muita vuosittain.
  - Arvioinnin perusteella tehdään korjaavat toimenpidepäätökset hallituksessa/vuosikokouksessa.