

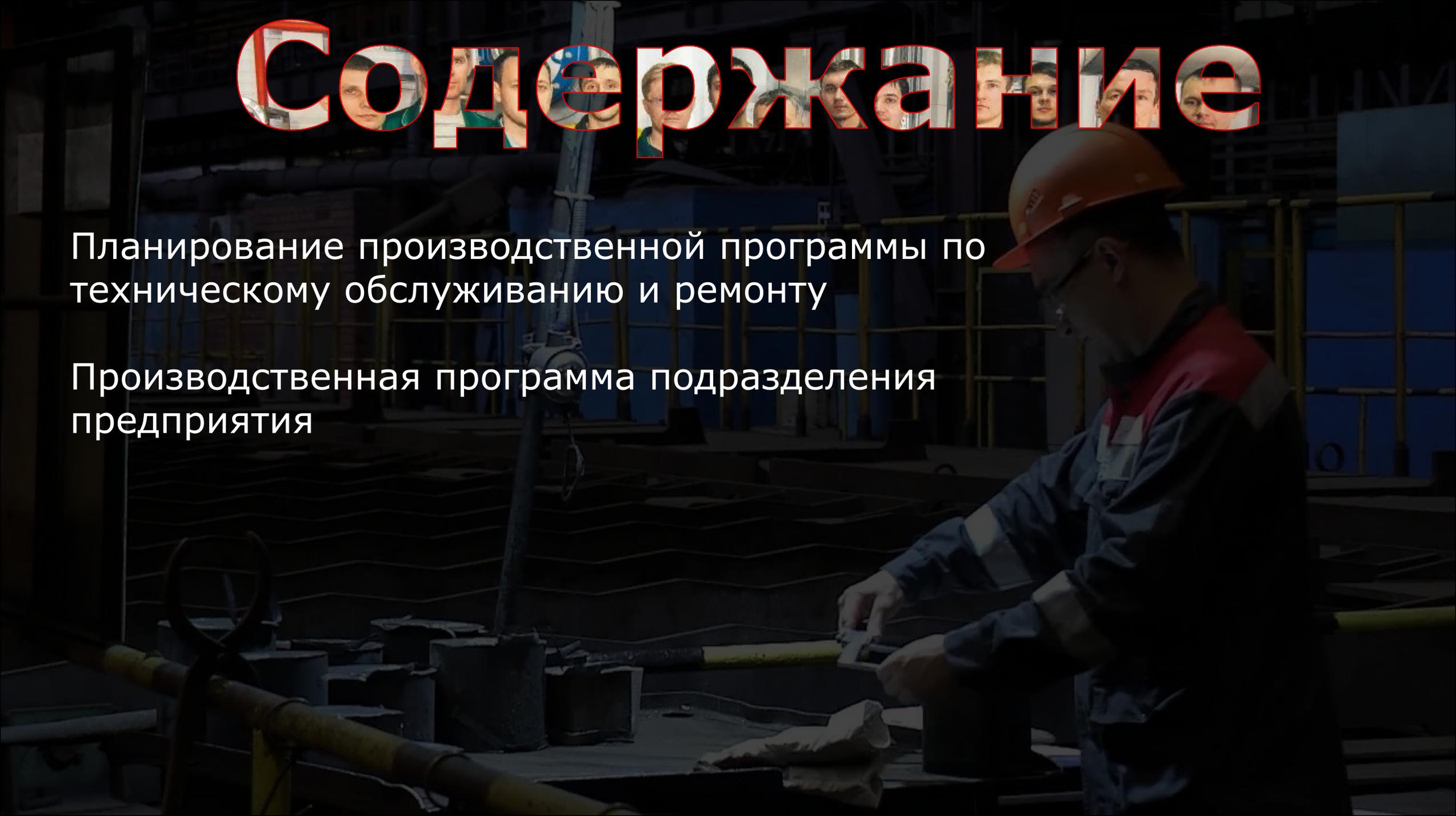
Планирование деятельности ПРОИЗВОДСТВЕННОГО подразделения

ПРОЦЕСС + ПЛАНИРОВАНИЕ



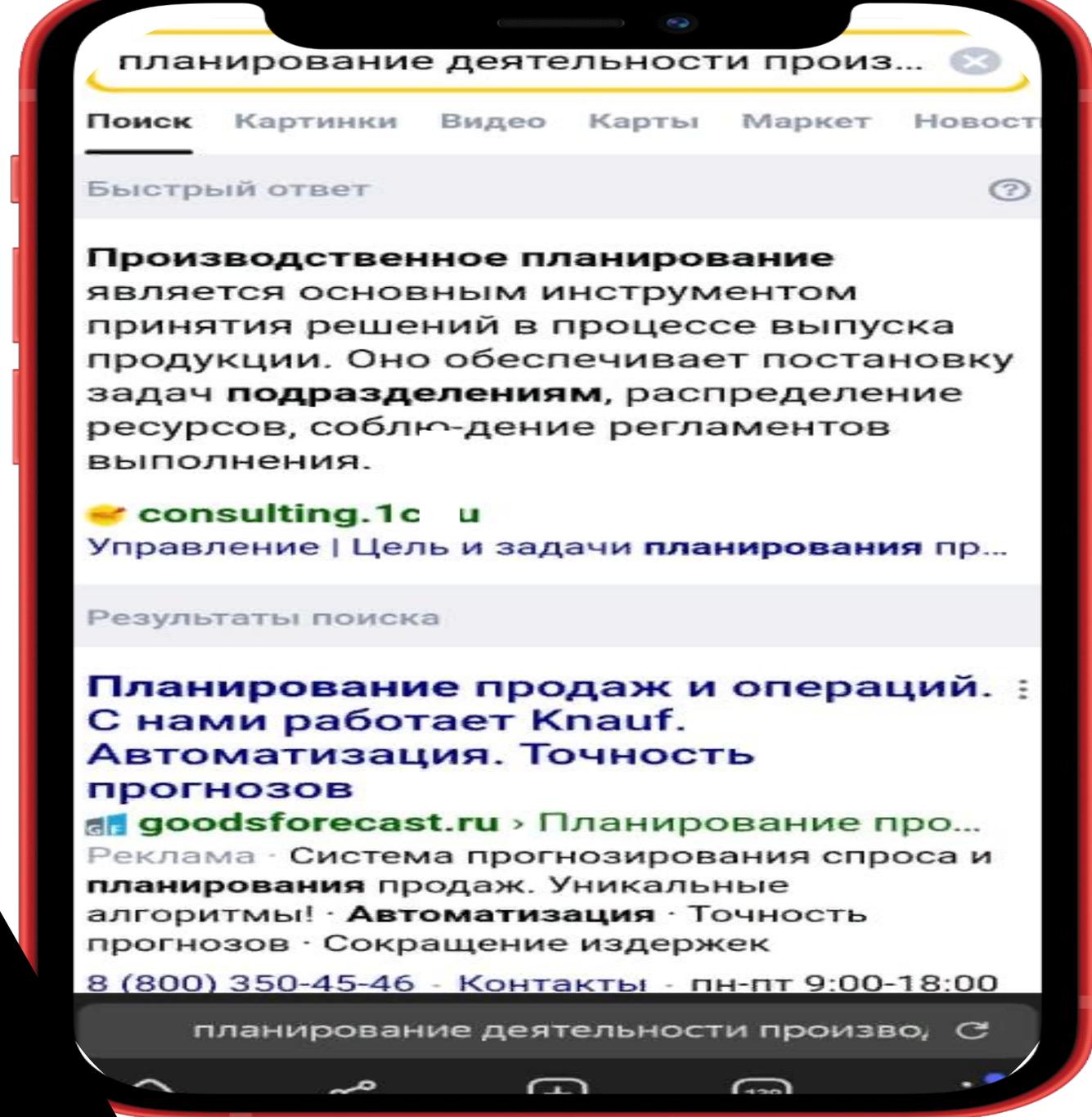
Выполни
л:
Преподаватель
МАНАЕНКОВА НАТАЛЬЯ
ВЯЧЕСЛАВОВНА

Содержание

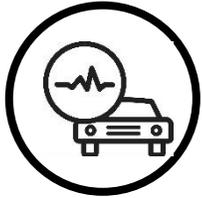
The background of the slide is a dark, industrial scene. A worker wearing a red hard hat and a blue and red safety jacket is focused on a task. He is standing next to a large piece of machinery, possibly a lathe or a similar industrial tool. The environment is dimly lit, with some light reflecting off the worker's gear and the metallic surfaces of the machine. The overall atmosphere is one of a busy, professional industrial setting.

Планирование производственной программы по
техническому обслуживанию и ремонту

Производственная программа подразделения
предприятия



Исходными данными для СОСТАВЛЕНИЯ ПЛАНА ТО И ТР СЛУЖАТ:



Показатели производственной программы
По эксплуатации оборудования



Принятые системы и методы
ТО и ремонта подвижного
состава



Установленные нормы периодичности и
нормативы трудоемкости



ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ



Консолидация
ПОТРЕБНОСТЕЙ В
ПРОДУКЦИИ

Организация
взаимодействия
исполнителей
производственных
процессов

УПРАВЛЕНИЕ
ИСПОЛНЕНИЕМ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ
ПРОЦЕССОВ

СХЕМА ФОРМИРОВАНИЯ ОБЪЕМНО-КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА



НОРМАТИВНАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В РЕСУРСАХ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ УЧАСТКИ



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УЧАСТОК

ПРЕДМЕТНЫЙ УЧАСТОК

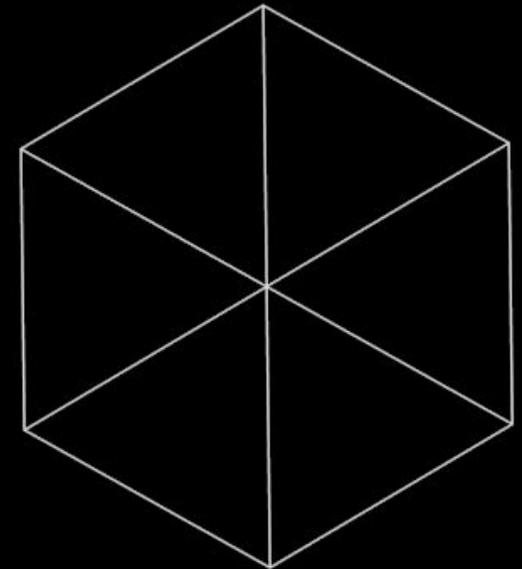
ПРЕДМЕТНО-ЗАМКНУТЫЙ УЧАСТОК



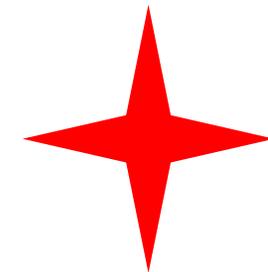
ОСНОВНЫЕ ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ:



1. Укрупнение цехов, частичное объединение производственных процессов в некоторые производственные участки и дальнейшее объединение производственных участков. Большое количество специалистов узкого профиля в составе одного участка нельзя считать рациональным с экономической точки зрения, поэтому предлагается расширять спектр работ, выполняемых работниками (даже путем дополнительного обучения работников на выполнение новых видов работ)
2. Совершенствование принципов построения производственных участков и цехов, путей взаимодействия между ними. Тем самым можно сократить производственный цикл, высвободить возможность увеличить объем выпускаемой продукции, прибыльность и доходность предприятия в целом
3. Совершенствование планировки производственных зданий и сооружений, что даст возможность сократить временные расходы на внутренние переходы и транспортировку при соблюдении норм расстановки и дистанций между оборудованием



НЛМК





ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

1. Производственная структура должна отвечать принципам оптимизации и сочетания в пространстве и времени всех составных элементов процесса
2. Совершенствование производственной структуры предприятия позволит более эффективно использовать трудовые, материальные и финансовые ресурсы одновременно с ростом качества выпускаемой продукции
3. Для совершенствования производственной структуры предприятие должно обеспечить бесперебойность производственного процесса, пропорциональность, ритмичность и прямоточность при соблюдении норм и правил, которые касаются условий труда основных производственных рабочих
4. На основании корректно построенной производственной структуры предприятие достигает высоких результатов: сокращается производственный цикл, трудоемкость, себестоимость выпускаемой продукции, улучшается ее качество. Это положительно влияет на работу предприятия, способствует росту его доходности, облегчает планирование производства и контроль за выполнением производственных процессов
5. Занимаясь построением производственной структуры, можно руководствоваться разработанными схемами других предприятий, но мы не рекомендуем использовать их из-за отличий в технологиях, разной специализации и кооперации, из-за разной квалификации работников и т. д.





СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства: Интегрированное: Учебное пособие для бакалавров / А.П. Агарков, Р.С. Голов. - М.: Дашков и К, 2018

Белова, Т.А. Технология и организация производства продукции и услуг / Т.А. Белова, В.Н. Данилин. - М.: КноРус, 2018

Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие / В.А. Горемыкин. – М.: Юрайт, 2017

Золотогоров В.Г. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / В.Г. Золотогоров. – Мн.: Книжный дом, 2016

https://biz-books.biz/ekonomika_teoriya/planirovanie-proizvodstvennoy-programmy.html

<https://consulting.1c.ru/upload/adminFiles/services/erp-production-demo.pdf>
ext





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

THE END