

**Выпускная квалификационная работа
«Комплекс мероприятий по совершенствованию
деятельности СПК «Рассвет», пос. Матвеев
Курган, Ростовской области»**

Выполнил:

Студент ФОДО 5 курса, группы 380301 - ЭПОа-315

Еристов Анатолий Дмитриевич

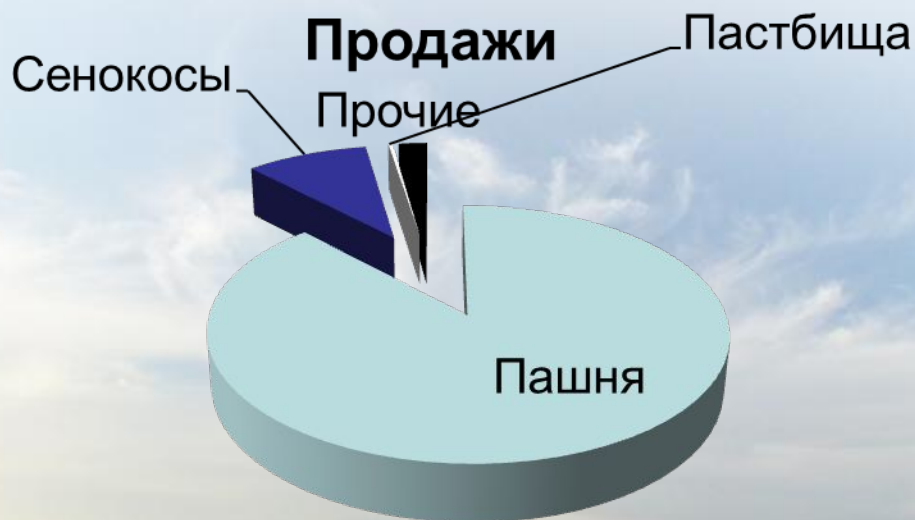
Научный руководитель:

Доцент кафедры «Управление персоналом», к. э. н.,

Куликов Михаил Михайлович

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ – СПК «РАССВЕТ»

Основным видом деятельности объекта исследования является выращивание и реализация зерновых и масличных культур. СПК «Рассвет» находится по адресу: Ростовская область, Матвеево-Курганский район, с. Марфинка, ул. Центральная, 2. Общий объем земельного фонда составляет 899 га. Земельные угодья характеризуются высокой степенью распаханности и освоенности земель.



Специфика повышения эффективности производства в сельском хозяйстве и основными аспектами совершенствования производственных процессов растениеводства:

1. В процессе современного сельскохозяйственного производства необходимо принимать управленческие решения, связанные с применением имеющихся в наличии ресурсов (земельных, трудовых, материальных) для эффективной производственной деятельности.

2. Процесс финансирования связан с принятием управленческих решений по оптимальному применению источников финансирования производственной деятельности предприятия. Эффективность инвестирования обуславливается решением по выбору и осуществлению оптимальных вложений финансов для получения доходов в перспективе и обеспечения расширенного воспроизводства.

3. Основными аспектами совершенствования растениеводческого производства являются: применение инновационных технологий возделывания почвы, новой системы машин и оборудования, повышение качества семенного материала, внедрение прогрессивных сортов семян, сокращение потерь полученной продукции при уборке урожая.

Стоимость чистых активов СПК «Рассвет» за 2017 – 2019 гг.

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4- гр.2)	± % ((гр.4- гр.2) : гр.2)
	2017	2018	2019	на начало анализируе мого периода (31.12.2017)	на конец анализируе мого периода (31.12.2019)		
1. Чистые активы	28 113	34 141	34 743	94,9	76	+6 630	+23,6
2. Уставный капитал	1 063	1 063	1 063	3,6	2,3	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	27 050	33 078	33 680	91,3	73,7	+6 630	+24,5

Основные финансовые результаты деятельности СПК

«Рассвет» в 2018 – 2019 гг.

Показатель	Значение, тыс. руб.		Изменение показателя		Среднего д., тыс. руб.
	2018 г.	2019 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % (((3-2) : 2)	
1. Выручка	20 099	16 478	-3 621	-18	18 289
2. Расходы по обычным видам деятельности	14 336	12 817	-1 519	-10,6	13 577
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	5 763	3 661	-2 102	-36,5	4 712
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	277	-3 045	-3 322	↓	-1 384
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	6 040	616	-5 424	-89,8	3 328
5а. EBITDA (прибыль до процентов, налогов и амортизации)	22 051	19 587	-2 464	-11,2	20 819
6. Проценты к уплате	–	–	–	–	–
7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	-12	-14	-2	↓	-13
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	6 028	602	-5 426	-90	3 315
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	6 028	602	-5 426	-90	3 315
Изменение за период нераспределенной прибыли (неоткрытого убытка) по данным	6 028	602	-5 426	-90	3 315

Состав и структура основных средств СПК «Рассвет» в 2017-2019 году

Наименование показателя	Значение показателя						Изменение показателя, %	
	2017		2018		2019		(гр. 6 – гр. 2)	(гр. 6 – гр. 4)
	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %		
Здания, сооружения и передаточные устройства	2 660	10,23	2 660	9,63	4 432	10,76	+0,53	+1,13
Машины и оборудование	20 276	78,00	21 684	78,46	32 720	79,45	+1,45	+0,99
Транспортные средства	2 107	8,12	2 241	8,11	2 936	7,13	-0,99	-0,98
Рабочий скот	827	3,18	827	2,99	827	2,01	-1,17	-0,98
Земельные участки и объекты природопользования	122	0,47	224	0,81	266	0,65	-0,18	-0,16
Итого	25 992	100	27 636	100	41 181	100	+58,44	+49,01

Производство зерна СПК «Рассвет» в 2017 – 2019 гг.

Наименование показателя	Значение показателя		
	2017	2018	2019
Валовой сбор зерна, ц	15 020	12,807	9 325
Урожайность, ц./га	26,6	29,0	21,7
Площадь посевов, га	677	441	429
Фактически убрано, га	564	441	429

Комплекс мероприятий по совершенствованию производственной деятельности СПК «Рассвет»

1. Внедрение технологии нулевой обработки

почвы «No-till»

2. Обновление парка сельскохозяйственной

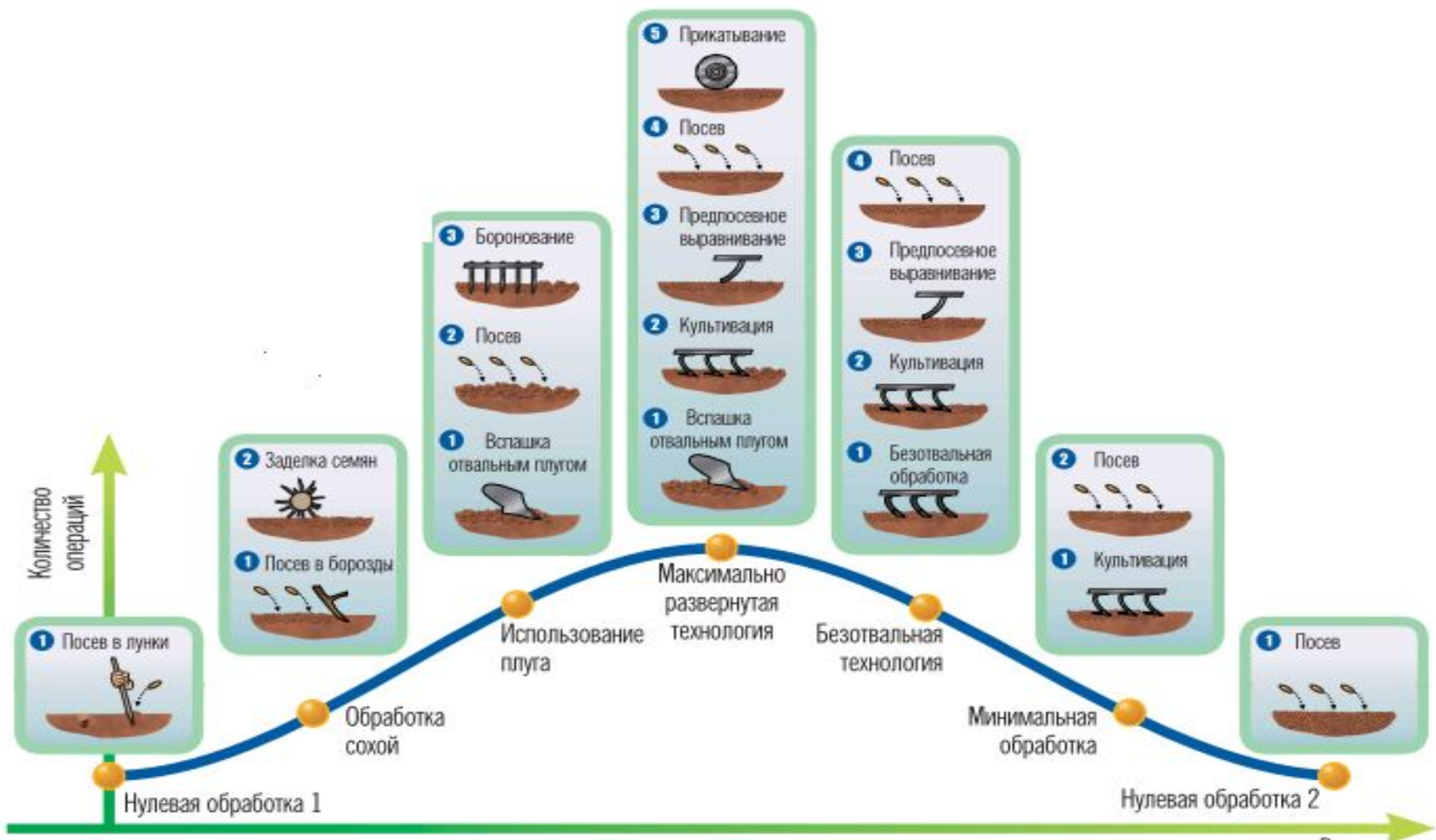
техники

3. Использование технологии борьбы с
сорняками и вредителями при нулевой

обработке почвы

Основным мероприятием по совершенствованию производства продукции растениеводства рассмотрена технология прямого посева No-till, которая предполагает не просто отказ от вспахивания, а целый комплекс мероприятий, включающий соответствующую единоразовую подготовку почвы, обновление и сокращение парка сельскохозяйственной техники, управление растительными остатками, сорняками, сохраняющими влагу и защищающими почву от эрозии

технологиями обработки почвы



«Рассвет» в 2017 – 2019 гг.

№ п/п	Наименование мероприятия	Содержание мероприятия	Единовременные затраты, руб.	
1.	Приобретение новой техники	Нулевая технология представляет собой сравнительно новое направление, поэтому необходимо закупить новые агрегаты (это стерневая сеялка и производительный опрыскиватель)	Сеялка Amazonen DMC-Primer 601 1 055 000	Опрыскиватель JD-624 630 000
2.	Решение проблем с насекомыми-вредителями и болезнями посевов	Не следует практиковать No – till в монокультурах. Севооборот повышает фитосанитарный режим и снижает число вредителей.	-	
3.	Выравнивание полей перед посевом	При технологии No-till (как и при других системах земледелия) большое значение имеет равномерная глубина заделки семян. Поэтому качественное выравнивание угодий перед внедрением технологии выступает обязательным условием.	35 000	
4.	Обработка почвы гербицидами	Переход к технологии No-till требует существенных затрат на гербициды – для контроля над сорной растительностью. Необходимо максимально очистить почву от многолетних сорняков.	37200	

Перечень технологических операций и единиц техники при посеве зерновых культур традиционным способом и посредством технологии No-till



Факторы, которые необходимо соблюдать При внедрении технологии No – till в СПК «Рассвет»

- 1. Время сева
- 2. Оптимальное размещение семян и удобрений
- 3. Севооборот
- 4. Сама культура борется с сорняками
- 5. Подбор конкурентноспособных культур
- 6. Защита растений от болезней и вредителей

Сравнение прямых затрат при No-till с традиционной технологией, применяемой в СПК «Рассвет» (по данным бухгалтерской отчетности 2019 года), тыс. руб.

Показатели и основные элементы технологии	Традиционная технология	Технология No-till	Отклонение (гр. 3– гр. 2)	
			Тыс. руб.	%
1	2	3	4	5
Трудовые затраты	1367	547	-820	60
Топливо	1 344	336	-1008	75
Удобрения	1 953	308	-1645	85
Химические средства защиты растений	807	0	-807	100
Семенной материал	1 318	1318	0	0
Амортизация	2 500	1250	-1250	50
ТО и ремонт	3 594	1365	-2227	62
Прочие затраты	1 834	1394	-440	24
Итого:	14 122	6518	-7604	53,85

- Таким образом, внедрение разработанного комплекса мероприятий позволит сократить затраты на 7604 тыс. руб. в год или на 53,85 %.

Спасибо за внимание!

