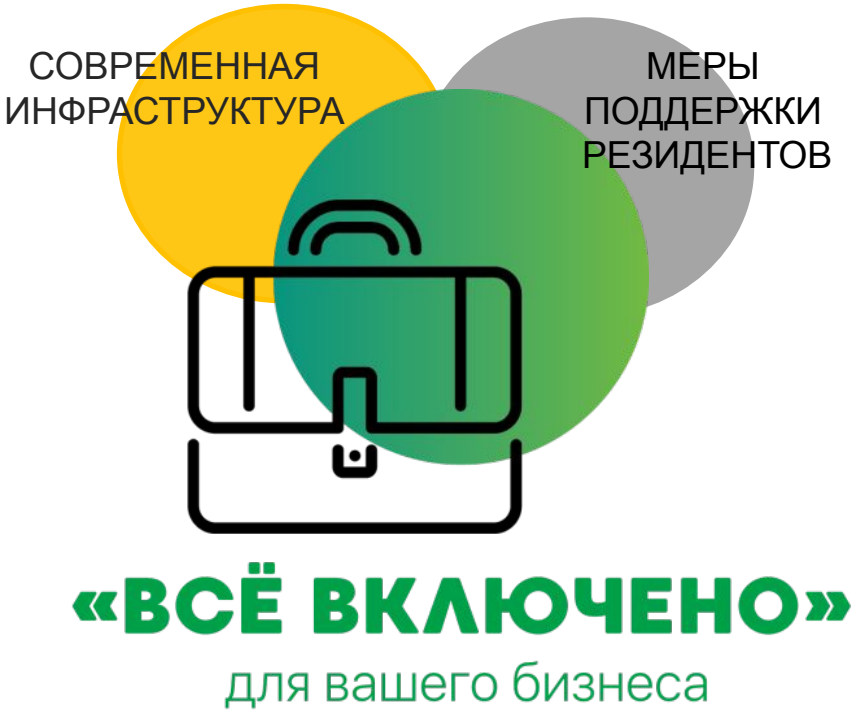
ЖИГУЛЁВСКАЯ ДОЛИНА

ТЕХНОПАРК

Система мер поддержки резидентов 2020

Система мер поддержки резидентов 2020

В целях повышения эффективности деятельности по реализации комплекса мероприятий, услуг, механизмов поддержки, направленных на развитие и коммерциализацию проектов резидентов технопарков Самарской области разработана ***новая система мер поддержки*** Резидентов.



Система мер поддержки разработана на основе имеющегося положительного опыта Фонда Сколково и практики других технопарков в сфере высоких технологий Российской Федерации в части оказания услуг резидентам.

Основные принципы системы сведены в ***Матрицу мер поддержки инновационных проектов резидентов*** технопарка

Основные принципы организации системы мер поддержки резидентов

- Проекты резидентов технопарка реализуются в рамках пяти Программ резидентства.
- Программы резидентства определяются на основе разработанных критериев оценки проекта, которые учитывают стадию и специфику развития проекта.
- Для каждой Программы резидентства определяется собственный перечень мер поддержки.
- Внедрена система проектного менеджмента, позволяющая выбрать наиболее эффективные меры поддержки для каждого Резидента.
- Осуществляется постоянный мониторинг эффективности мер поддержки. На основании результатов мониторинга происходит корректировка перечня мер поддержки.
- Возможность получения мер поддержки на платной основе в т.ч. на условиях софинансирования.

Программы резидентства

Программа «Бизнес-инкубирование»

Стадии:

- Формирование идеи.
- Тестирование гипотезы.
- Разработка и тестирование бизнес-модели.

Программа «Основное резидентство»

Стадии:

- НИОКР. Проектирование опытных образцов.
- Организация производства продукта (услуги).
- Производство продукта и вывод на рынок.
- Маркетинг и продвижение.

Программа «Индустриальное развитие»

Стадии:

- Расширение производства.
- Выход на межрегиональный рынок.
- Выход на международный рынок

Программа «Потенциал развития»

- Проекты крупных компаний – лидеров в своей отрасли.
- Российские и международные корпорации.
- Проекты НТИ и smart city

Программа «Компетенция - инжиниринг»

- Резиденты, специализирующиеся на предоставлении инжиниринговых услуг

Меры поддержки инновационных проектов резидентов

КОНСАЛТИНГОВЫЕ

РЕКРУТИНГОВЫЕ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ

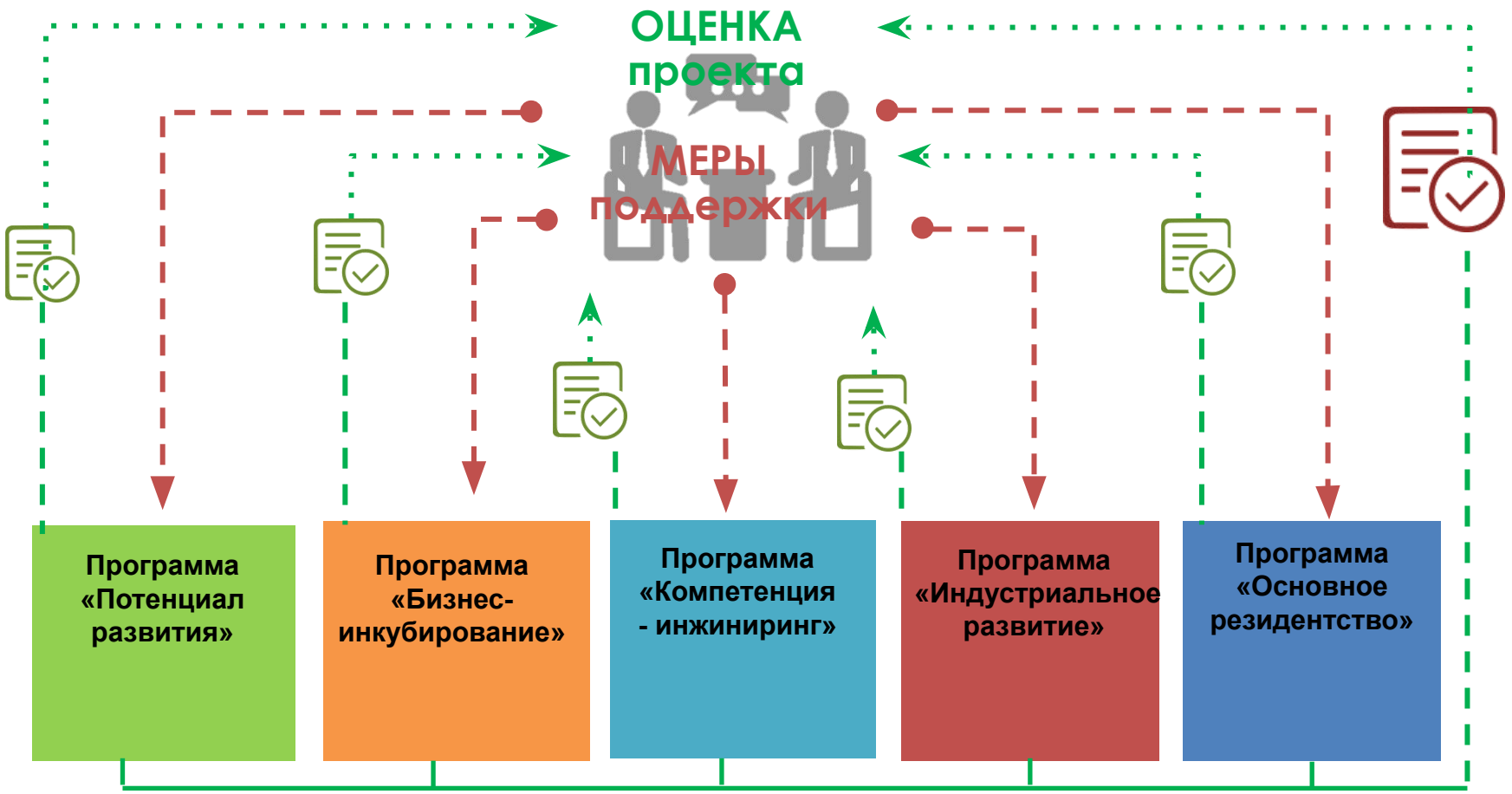
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ

АКСЕЛЕРАЦИЯ ПРОЕКТА

ПАТЕНТНЫЕ

ПРОДВИЖЕНИЕ ПРОЕКТА



Сравнение подходов 2019 и 2020

№	2019	2020
1	Резидент самостоятельно принимает решение о необходимых тех или иных мер поддержки в соответствии с Абонементом резидента	Проектный менеджер ГАУ ЦИК СО принимает итоговое решение на основании анализа Дорожной карты реализации проекта и отчётов Резидента. Оказываются только те меры поддержки которые непосредственно могут повлиять на отстающие показатели
2	Желание резидента получить определённые меры поддержки без учёта стадии развития проекта и программы резидентства	Закрепление мер поддержки с учётом Дорожной карты и стадии развития инновационного проекта резидента технопарка. Более «точечная» поддержка Стартапов.
3	Отсутствие возможности получить мер поддержки более 100 баллов предусмотренных Абонементом резидента	У Резидентов появилась возможность воспользоваться мерами поддержки на платной основе в т.ч. на условиях софинансирования.
4	Возможность многократно пользоваться одной и той же мерой поддержки	Если по результатам мониторинга проекта Резидента услуга не оказала влияние на реализацию проекта (не привела к ожидаемому результату), то проектный менеджер отказывает Резиденту в данной поддержке.
5	Программа резидентства устанавливалась на Экспертном совете. Без учёта трансформации проекта и изменения стадии, специфики и уникальных потребностей проекта.	На основании результатов мониторинга проектов, применяя систему критериев, с учетом по предложений проектных менеджеров, Управляющая компания подготавливает приказ об отнесении/смене программы резидентства.
6	3 Программы резидентства. Которые не могли в полном объёме дать доступ к Мерам поддержки Инжиниринговым компаниям, проектам в сфере СмартСити и НТИ	5 Программ резидентства. Которые в полном объёме закроют перспективные направления. Программа «Потенциал развития» и Программа «Компетенция - инжиниринг»
7	Изменения в Дорожную карту предлагались Резидентом самостоятельно на основе показателей результативности за год.	Проектный менеджер оценивает влияние на реализацию проекта оказанных мер поддержки (мониторинг проекта) и, при необходимости, вносит предложения по изменению Дорожной карты проекта.

Критерии определения программы резидентства

Критерии определения программы резидентства	Бизнес-инкубирование	Основное резидентство	Индустриальное развитие	Потенциал развития	Компетенция - инжиниринг
1. Стадия реализации проекта:					
- Идея, гипотеза .Тестирование гипотезы (научно-исследовательские работы), разработка и тестирование бизнес-модели	√				
- Создание прототипа, опытного образца	√	√	√	√	
- Создание промышленного образца		√	√	√	
- Запуск производства и продаж		√	√	√	√
- Производство, продажи, выход на проектную мощность		√	√	√	√
- Стадия расширения производства, освоения новых рынков			√	√	
2. Наличие полноценной команды, необходимой для реализации проекта		√	√	√	√
3. Обеспеченность основными материально-техническими ресурсами на реализацию проекта		√	√	√	
4. Масштаб реализации продукта					
Локальный/региональный		√	√		√
Национальный		√	√	√	√
Глобальный				√	
6. Резидент, является крупной компанией - лидером в своей отрасли и/или международной корпорацией				√	
7. Проект направлен на разработку и развитие инженерно-технических услуг (услуг инжиниринга)					√
8. Резидент планирует инвестировать в строительство новых объектов производственного назначения.			√		
9. Возможность создания в технопарке обособленного подразделения материнской компании (спин-оф)				√	√
10. Наличие бизнес-плана инвестиционного проекта/ТЭО			√		

Влияние новых мер поддержки на результаты

Запуск платных услуг и услуг на основе софинансирования позволит увеличить количество оказываемых услуг, при этом не увеличивая бюджет рассчитанный на Меры поддержки Резидентов технопарка;

Более глубокий мониторинг проектов Резидентов, позволит не тратить бюджетные средства на Резидентов которые не показывают результат заявленный в дорожных картах на Экспертном совете;

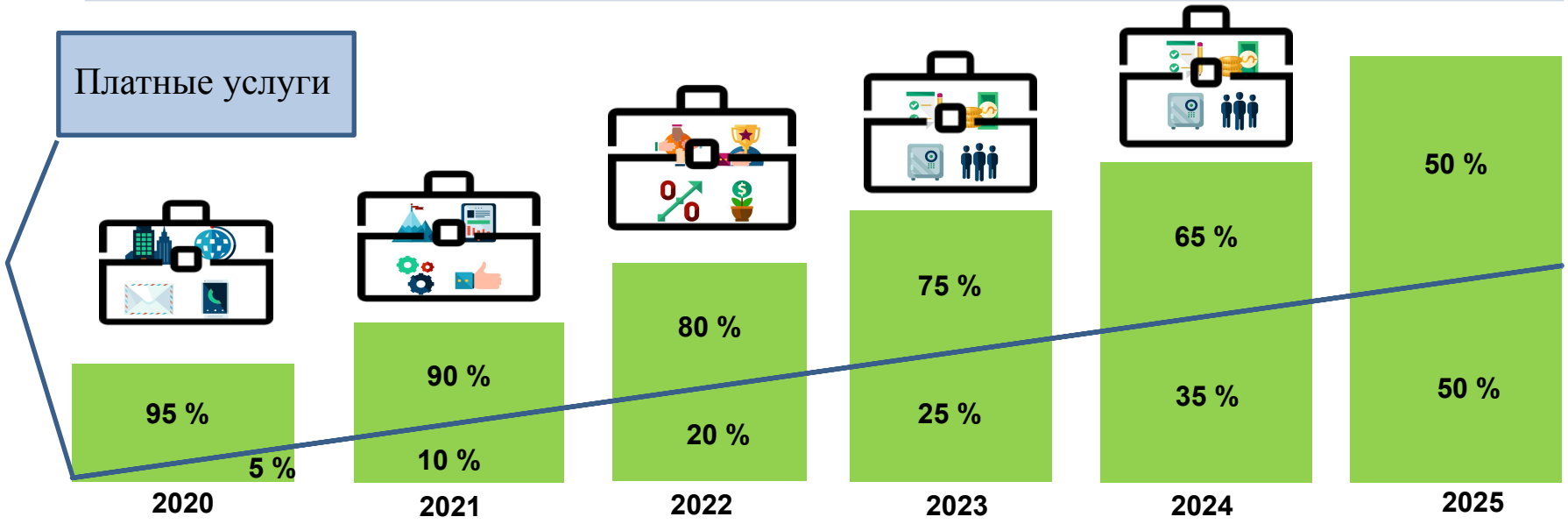
Для каждой программы резидентства определена система сервисов (перечень мер поддержки), ориентированных на удовлетворение потребностей данной группы резидентов, с учетом стадии и специфики проекта. Бюджетные средства в виде мер поддержки будут направлены только тем резидентам которые в этом нуждаются.

Влияние новых мер поддержки на результаты

Показатели, характеризующие объем работы:

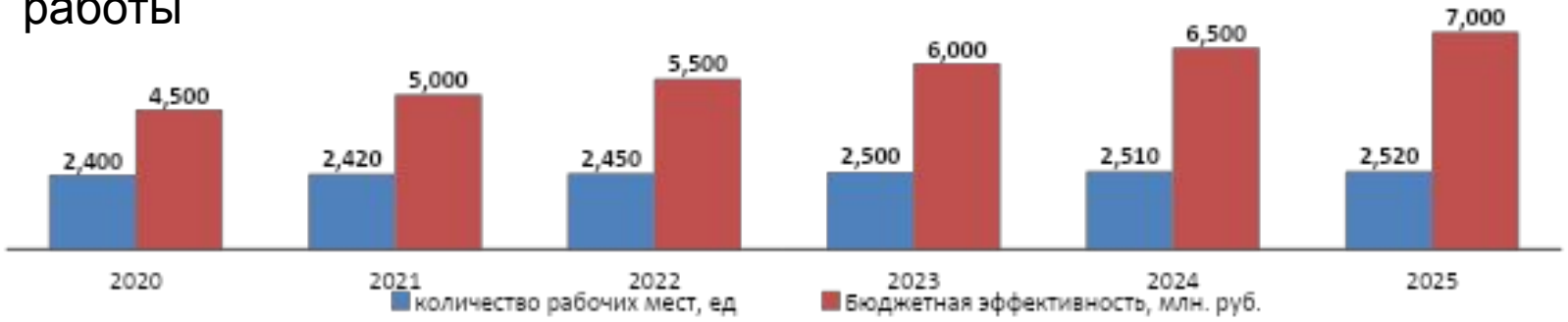
№	показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Количество рабочих мест, ед.	2 400	2 400	2 520	2 520	2 520	2 520
2.	Доля загрузки, %	90	90	90	90	90	90
3.	Бюджетная эффективность, %	100	100	100	100	100	100
4.	Софинансирование мер поддержки технопарком, %*	5	10	20	25	35	50

* От суммы финансирования **прямых затрат** на выполнение государственной работы «Управление развитием и функционированием технопарков на территории Самарской области».

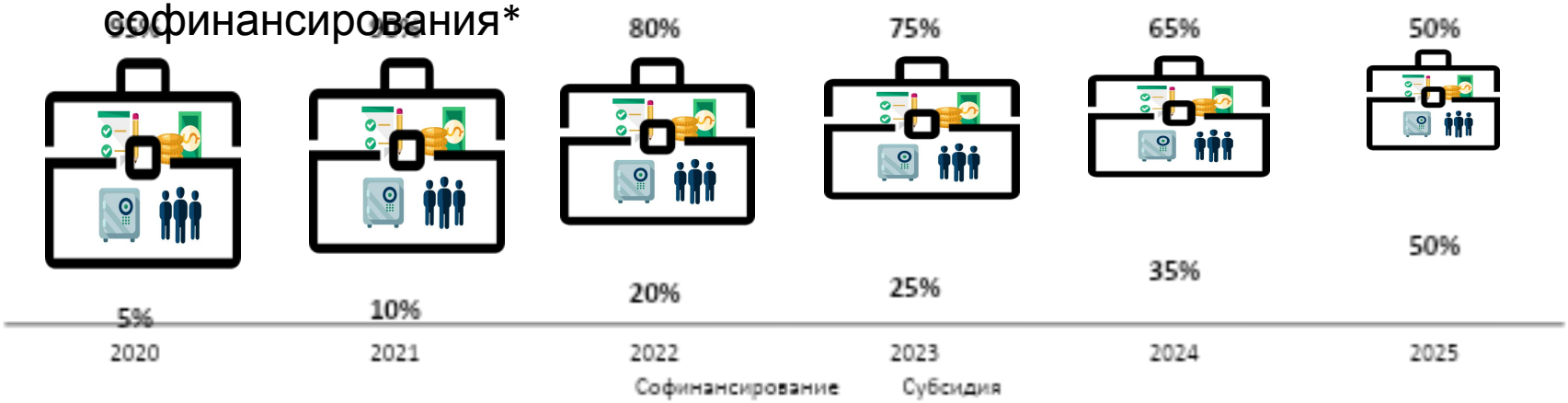


Влияние новых мер поддержки на результаты

- Меры поддержки напрямую влияют на показатели результативности работы



- С 2020 планируется оказание ряда услуг на условиях софинансирования*



* От суммы финансирования **прямых затрат** на выполнение государственной работы «Управление развитием и функционированием технопарков на территории Самарской области».

- Риски снижения доли бесплатных услуг:
  - Недостижение показателей результативности работы
  - Снижение доли загрузки площадей технопарка

Риски и ограничения новой системы мер поддержки

Условия для внедрения новой системы

- наличие в управляющей компании необходимых компетенций для оказания платных услуг в необходимом объеме;
- наличие необходимого инструментария;

Риски внедрения новой системы

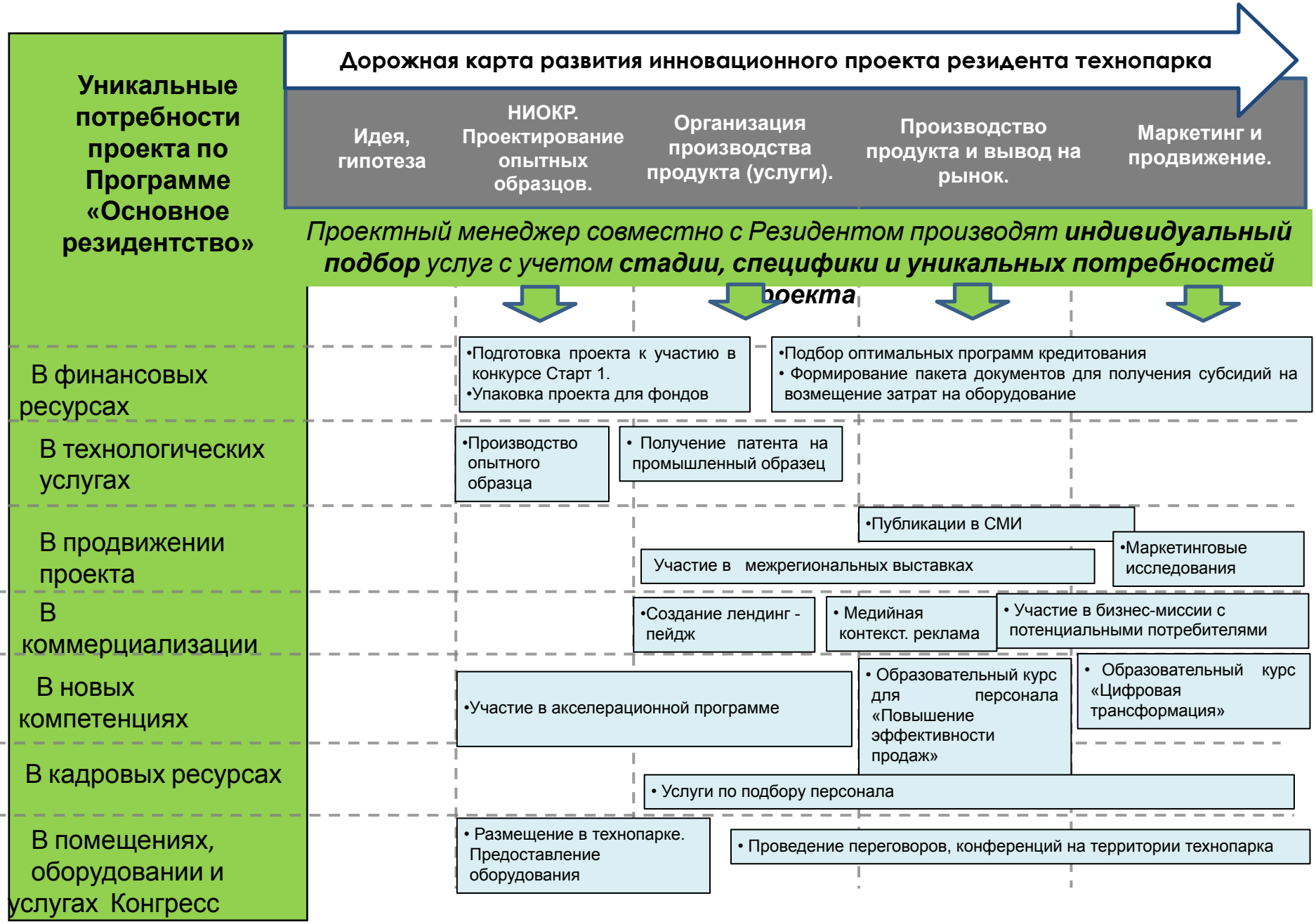
- снижение показателя «Доля загрузки» в результате уменьшения количества резидентов: стартапы и начинающие инноваторы не располагают достаточными денежными средствами и выбирают для размещения технопарк именно по причине наличия бесплатных услуг и сервисов;
- негативное влияние на имидж технопарка, как площадки для поддержки малого бизнеса;

Матрица мер поддержки инновационных проектов резидентов

Программы резидентства/Меры поддержки	Бизнес-инкубирование	Основное резидентство	Потенциал развития	Индустри-альное развитие	Компетенция инжиниринг
Информационная поддержка					
Информирование об актуальных конкурсах, рейтингах, премиях, программах поддержки инновационного предпринимательства, выставках, конференциях и т.д.	√	√	√	√	√
Продвижение проекта					
● Разработка стратегии продвижения продукта в сети интернет. Комплексное digital продвижение.		√		√	
● Участие в деловых встречах и мероприятиях, бизнес-миссиях	√	√	√	√	√
● Участие в презентационно-выставочных мероприятиях (выставки, форумы, экспозиция «Сделано в технопарке»)		√	√	√	√
● Проведение деловых мероприятий в конференц-холле технопарка	√	√	√	√	√
● Организация медийной контекстной рекламы. SMM-стратегия - персональная стратегия продвижения в social media.		√	√	√	√
● Публикация материалов в печатных и электронных СМИ СО	√	√	√	√	√
● Разработка лэндинг-пейдж продукта.		√		√	
Консалтинговые услуги					
● Разработка бизнес-плана проекта; (на условиях софинансирования)		√	√	√	√
● Формирование расчета финансово-экономической модели проекта; (на условиях софинансирования)	√	√	√	√	√
● Консультационное сопровождение подготовки пакета документов для участия в программах поддержки предпринимательства;	√	√	√	√	√
● Консультационное сопровождение подготовки заявки в соответствии с требованиями конкурса, мероприятия или акселератора, направленного на привлечение финансирования, упаковка проекта под требования инвестора	√	√	√	√	√
● Консультационное сопровождение подбора вариантов финансирования	√	√	√	√	√

Программы резидентства/Меры поддержки	Бизнес-инкубирование	Основное резидентство	Потенциал развития	Индустри-альное развитие	Компетенция инжиниринг
Технологические услуги					
● Изготовление опытного образца.	√	√	√	√	
● Услуги по промышленному дизайну и стайлингу.		√	√	√	
● Услуги по разработке технико-экономических обоснований и расчётов				√	
● Услуги по цифровизации производства			√	√	
Патентные (регистрация объектов интеллектуальной собственности и средств индивидуализации)					
● изобретения, полезные модели, промышленные образцы	√	√	√	√	
● товарные знаки		√	√	√	
● программы для ЭВМ	√	√	√	√	
Развитие проекта					
● Перевод с русского на английский язык и с английского на русский.	√	√	√	√	√
● Проведение маркетингового анализа рынка. Performance-стратегия.		√		√	
● Разработка брендбука. Создание фирменного стиля .		√		√	
● Построение службы продаж. Стратегия продаж.		√		√	
● Привлечение инвестиций/грантов/субсидий	√	√	√	√	√
Акселерация проекта					
● Участие в пред акселерационной программе и акселерационной программе	√	√			
● Участие в менторской сессии	√	√		√	√
● Участие в хакатонах, интенсив-программах	√	√	√	√	√
Образовательные услуги	√	√	√	√	√
Рекрутинговые услуги		√	√	√	√
Услуги Конгресс центра		√	√	√	√
Услуги Регионального инжинирингового центра (по отдельному перечню)	√	√	√	√	√

Использование матрицы в работе проектного менеджера



Ограничения
Матрицы мер поддержки инновационных проектов

	Оказываемые услуги	Запрет на оказание услуг	Снятие запрета
Размещение на территории технопарка	Компания размещается на территории технопарка	Ограничение оказываемых услуг	Условия софинансирования мер поддержки
Сдача отчётности о реализации проекта	Компания сдаёт отчётность	Компания не предоставила отчёт	Условия софинансирования мер поддержки
Арендная плата	Задолженности нет	Задолженность	Условия софинансирования мер поддержки
Количество оказанных услуг в течении года	4 Услуги в год	В текущем году оказано 4 услуги	Условия софинансирования мер поддержки Механизм дополнительного набора
Отклонение от показателей дорожной карты	В соответствии с ДК	Показатели не соответствуют. От актуализации компания отказывается	Актуализировать ДК

Условия софинансирования
Матрицы мер поддержки инновационных проектов

У инновационных компаний всегда есть возможность воспользоваться мерами поддержки на платной основе в т.ч. на условиях софинансирования.

90% / 10%

В случае если компания резидент технопарка получает услугу:

- Разработка бизнес-плана проекта.
- Формирование расчета финансово-экономической модели проекта

70% / 30%

В случае если компания резидент технопарка получила более 4 лимитированных услуг в текущем году

50% / 50%

В случаях если компания резидент технопарка:

- Не размещается на территории технопарка.
- Не предоставляет отчётность.
- Имеет задолженность по арендной плате.

100%

В случае если компания не является резидентом технопарка.