



Япония

Жээнбеков Чынгыз
Февраль 2017

Главы презентации

- Введение. Как и почему я поехал в Японию?
- Что такое JICA и KRJC?
- Первые 36 часов
- Организация, отель, транспорт
- Yamada manufacturing Co Ltd (г. Дайто)
- Umeyoado Brewery Co Ltd (г. Кацураги)
- Деятельность Кайдзен, Технологический институт Осака (г. Осака)
- Японская культура (г. Киото)
- Впервые в жизни попробовал
- Что еще?
- Итоги. Вручение сертификата
- Применение японских методик у нас на работе

Введение. Как и почему я поехал в Японию?

- В октябре 2015 г. я поступил учиться на 3-х месячные бизнес-курсы JICA в KRJC
- В декабре 2015 г. успешно окончил эти курсы
- Презентовал бизнес-план на тему “Фасовка узгенского риса”
- Получил сертификат



Введение. Как и почему поехал в Японию?

- Ровно через 1 год после окончания курсов, когда я уже забыл об этих курсах, мне позвонили из KRJC, и сказали: “Поздравляю, вы в числе лучших выпускников бизнес-курса 18-го раунда поедете в Японию, собирайте пжл документы”

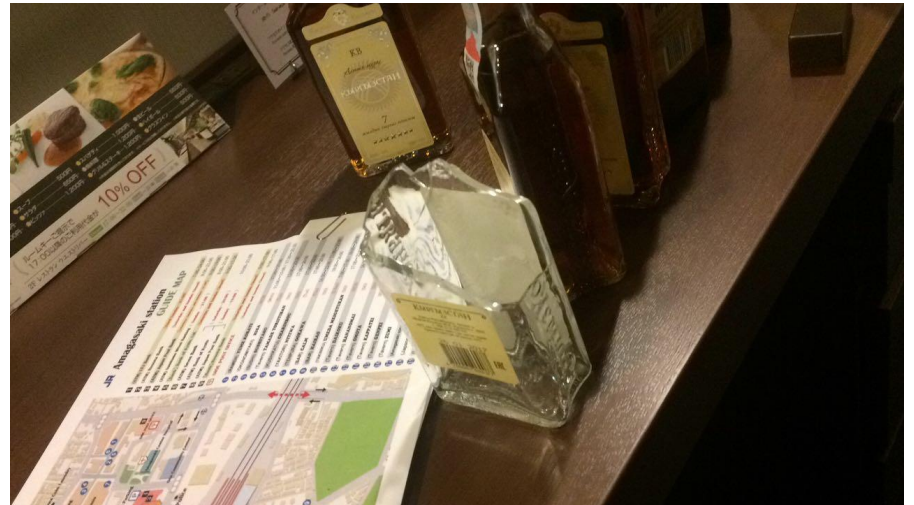
Что такое JICA и KRJCS?

- JICA – Японское Агентство международного сотрудничества (с 1974 г.)
- Проводит обучение и семинары во многих сферах жизни в развивающихся странах мира
- KRJCS – Японский центр человеческого развития (с 2003 г.)

Первые 36 часов

- Бишкек -> Москва -> Токио -> Осака -> Амагасаки
- В аэропорту Москвы вскрыли 3 из 10 багажов





Организация, отель, транспорт

- Забегая вперед, скажу: “Все организационные процессы были на самом высоком уровне”
- Билеты в самолет, проживание в отеле, обучение – бесплатно
- Каждому из нас на карманные расходы на 2 недели дали по 62 000 иен (600\$)
- Жили в отеле в г. Амагасаки
- Каждое утро нас ждали представители JICA и заказной автобус
- Каждый день посещали 1-2 компании в разных городах



Yamada manufacturing Co Ltd (г. Дайто)

- Производит бытовую технику и стальные изделия по заказу
- Оборот – 200 млн иен (более 2 млн\$) в год
- Количество сотрудников – 16
- **Эффективно применили в своей компании систему 3S/5S**
- Сотрудники могут курить только в определенное время и только в определенном месте
- Каждое утро с 7:55 до 8:05 идет уборка всего производственного помещения, где сам директор и владелец предприятия принимает участие
- С 8:05 до 8:15 один из сотрудников что-то рассказывает, нпр о цели в жизни
- С 8:15 до 8:25 проходит пятиминутка, где заказы распределяются между рабочими

5S

- 5S – система организации и рационализации рабочего места, один из инструментов бережливого производства. Была разработана в послевоенной Японии
- 5S – это пять японских слов или 5 шагов:
 - Сэири – сортировка (нужное-ненужное)
 - Сэитон – соблюдение порядка (всему свое место)
 - Сэисо – содержание в чистоте (уборка)
 - Сэикецу – стандартизация (поддержание порядка)
 - Сицукэ – совершенствование (формирование привычки)



Саламатсызбы
Сиз менен
таанышканга
кубанычтамын.



よういそ
(株) 山田製作所へ





共用工具 管理ボード

下振 1

下振 2

樹脂ハンマー 3

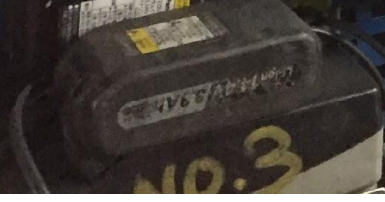


管理担当者 末長秀之

末房	吉岡	中本	樋口						
末房	末房	吉岡	中本	中本					
末房	末房	吉岡	吉岡	中本	中本		樋口	樋口	
末房	末房	吉岡	吉岡	中本	中本		樋口	樋口	
末房	末房	吉岡	吉岡	中本	中本		樋口	樋口	
大西	末長	富尾	富吉	富吉	高倉	高倉	鈴木	鈴木	
大西	大西	末長	末長	富尾	富尾	富吉	富吉	高倉	高倉
大西	大西	末長	末長	富尾	富尾	富吉	富吉	高倉	高倉
大西	大西	末長	末長	富尾	富尾	富吉	富吉	高倉	高倉
大西	大西	末長	末長	富尾	富尾	富吉	富吉	高倉	高倉

樹脂ハンマー 4

インパクト充電機



高倉 湧麻



樋口 貴士



鈴木 芳樹



中本 敏樹



吉岡 滋樹



大西 健治



富尾 美結



吉岡 来



山田 英二



西口 晃希



末房 武



山田 雅之



山田 茂



末長 秀之



富吉 勇介





Umeyouado Brewery Co Ltd (г. Кацураги)

- Производит сакэ и ликер
- Оборот – 2,1 млрд иен (более 20 млн\$) в год
- Действует уже 124 года, 5-е поколение владельцев
- **Создали новый тренд (сакэ -> ликер)**
- В Японии 1700 действующих производителей сакэ
- Потребление и производство сакэ снижается
- Сакэ производят только зимой, ликер летом







Деятельность Кайдзэн, Технологический институт Осака (г. Осака)

- Выпускает специалистов в машиностроении, строительстве и т.д.
- В Японии много компаний, организаций, где применяется Кайдзэн
- Некоторые министерства Японии с недавних пор начали официально применять Кайдзэн
- Прибыль для многих японских компаний не конечная цель, главная цель – удовлетворить клиента
- Работы – уменьшать, способности – увеличивать
- Только 10-20% действий представляют собой работу, порождающую добавленную стоимость
- **Параллельное выполнение дел снижает производительность**

Кайдзэн

- Кайдзэн — японская философия или практика, которая фокусируется на непрерывном совершенствовании процессов производства, разработки
- Кайдзэн в бизнесе — постоянное улучшение, начиная с производства и заканчивая высшим руководством, от директора до рядового рабочего. Улучшая стандартизированные действия и процессы, цель кайдзэн — производство без потерь
- Впервые философия кайдзэн была применена в ряде японских компаний (включая Toyota) в период восстановления после Второй мировой войны, и с тех пор распространилась по всему миру

кай

дзен

改

善

изменения

хорошо (лучшее)



KAIZEN

«совершенствование»



КАЙДЗЕН

- Ориентация на потребителя
- TQC (Всеобщий контроль качества)
- Роботизация
- Кружки качества
- Система предложений
- Автоматизация
- Дисциплина на рабочем месте
- ТРМ (Всеобщее обслуживание оборудования)
- Канбан
- Повышение качества
- Точно вовремя
- Ноль дефектов
- Работа малых групп
- Отношения сотрудничества между менеджерами и рабочими
- Повышение производительности
- Разработка новой продукции



1 - 100 сек. (163) | 1 шт. 44

参加者番号記入

[演習①] 模擬生産 ~改善原則を体感する~ (LEGOミニカーの生産)

下に示すLEGOミニカーを次の作業手順にしたがって作ってください。

この色と同じミニカーを組立てる



Японская культура (г. Киото)

- JICA посвятил нам один целый день на культурный отдых
- Мы посетили Золотой храм в г. Киото
- Побывали на чайной церемонии





Впервые в жизни попробовал





Что еще?

- Еда – дорогая, специфичный вкус
- Пиво – ооочень вкусная
- Велосипеды – их очень много, и никто их не охраняет
- Вежливость – всегда очень вежливы
- Пунктуальность – это их кредо
- Чистота – везде все чисто
- Не знание английского языка – редкий японец/японка знает другой язык кроме своего
- Мобильный телефон – как правило у японцев мобильные телефоны стоят на беззвучном режиме

Итоги. Вручение сертификата





Применение японских методик у нас на работе

Японские правила и идеи нельзя сразу применять у нас в Кыргызстане. Но можно начать с базовых правил:

- Не опаздывать – быть пунктуальными
- Всегда говорить правду – не врать
- Если обещал – выполнить
- Отдаваться делу на все 100%
- Держать все в чистоте и порядке

Пока конкретно предлагаю:

- Делить мусор на макулатуру и остальной мусор. Купить большое мусорное ведро для макулатуры, собирать и сдавать
- Купить одно большое мусорное ведро и поставить ее возле входа
- В три наших уборных поставить по сушилке рук или бумажных салфеток для вытирания рук

АРИГАТО
ГОДЗАИМАС