

Принципы стратегического планирования

Работу выполнила
Студентка группы 26401.150
Агай Ирина

Стратегическое планирование — это процесс создания и претворения в жизнь алгоритмов действий, связанных в пространстве (по исполнителям) и во времени (по срокам), нацеленных на выполнение стратегических задач.



Стратегическое планирование, его логика опираются на определенные закономерности, получившие название принципов планирования.

Принцип планирования – объективная категория, выражающая совокупное действие законов развития и определяющая задачи, направления и возможности выполнения стратегических программ, проектов и планов.

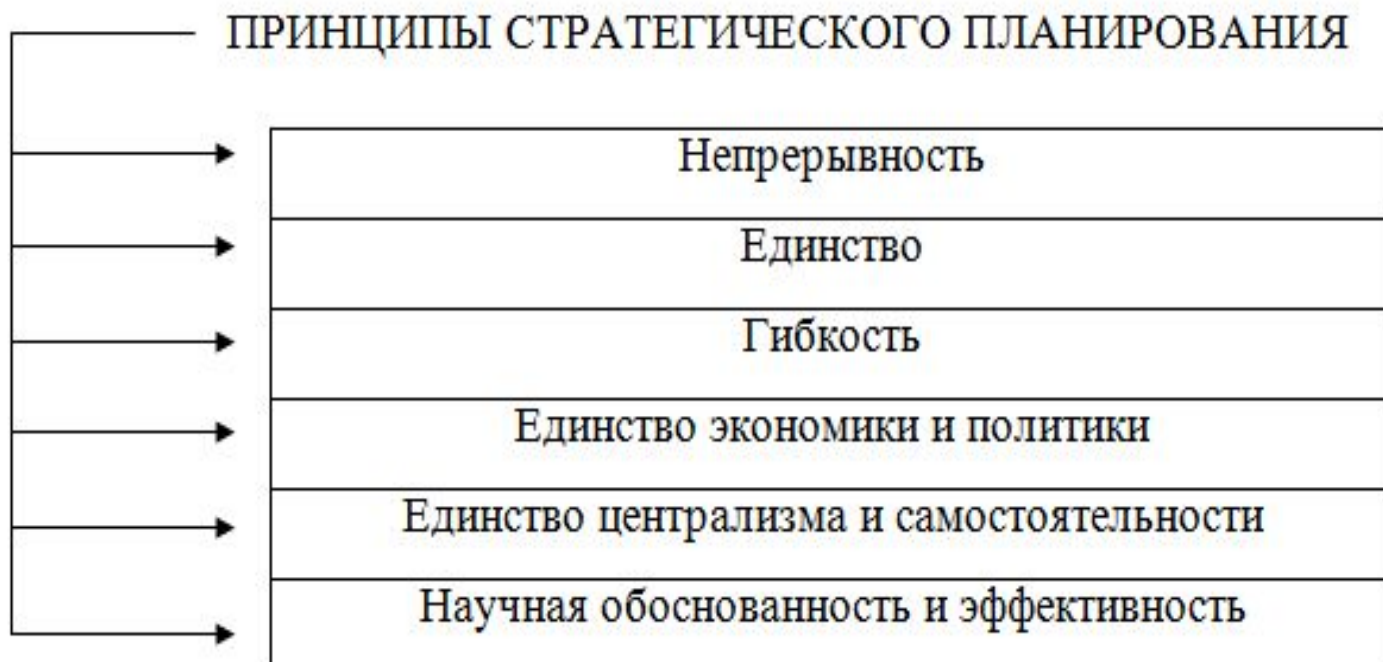
При создании системы планирования на предприятии необходимо установить принципы, которым должна отвечать такая система.



Необходимо учитывать базовые принципы, установленные французским ученым-экономистом Анри Файолем, – *единство* (взаимосвязь), *непрерывность* (внесение корректировок, изменений от воздействия внешней и внутренней среды), *гибкость*, *точность* планов. Рассел Акофф обосновал еще один ключевой принцип – *участие каждого работника в процессе планирования*.

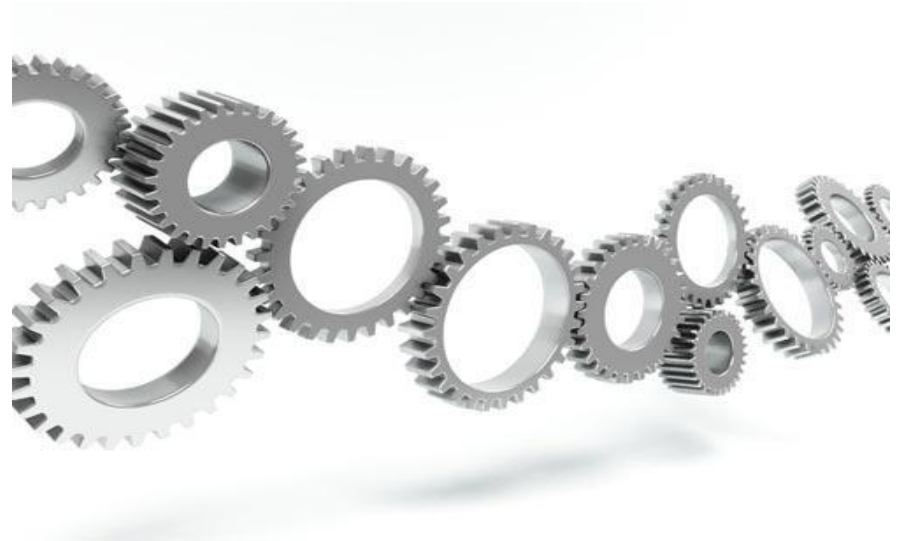


При создании системы планирования на предприятии необходимо установить принципы, которым должна отвечать такая система.



Первый принцип планирования – **непрерывность**

Выражается в преемственности планов, корректировке планов с изменением внутренних и внешних условий.



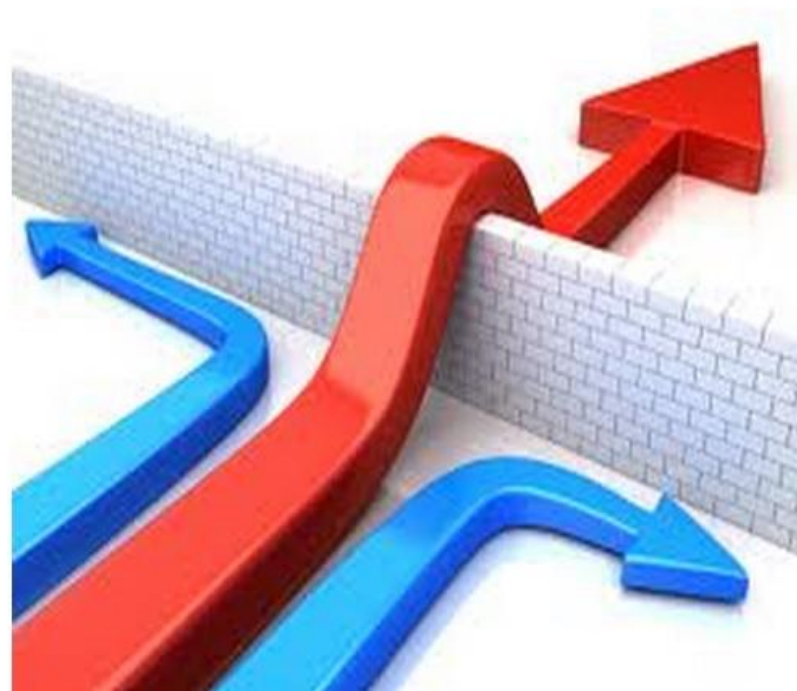
Второй принцип – единство

Предполагает системный характер планирования и реализуется посредством координации (установление функциональных взаимодействий одного уровня управления) и интеграции (межуровневое согласование планов).



Третий принцип – гибкость планирования

Изменение направленности планов в зависимости от внутренних и внешних условий.



Четвертый принцип – единство ЭКОНОМИКИ И ПОЛИТИКИ

Плановые документы рассматриваются в качестве социально-экономических, организационно-технических и политических решений.



Пятый принцип – единство централизма и самостоятельности

Заключается в том, что проекты стратегических решений государственных органов управления учитывают интересы субъектов экономики, способных в рамках законодательства самостоятельно осуществлять хозяйственную деятельность.



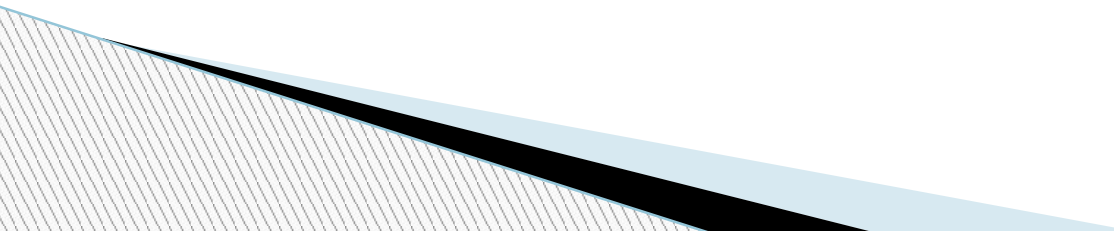
Шестой принцип – научная обоснованность и эффективность стратегических программ и планов

Означает:

- практическое использование в планировании достижений научно- технического прогресса с целью структурной перестройки экономики, экологизация производства, обеспечения его социальной направленности, высокого уровня интенсивности и эффективности труда;
- быстрое реагирование на изменяющиеся потребности общества;
- повышение степени достоверности плановой информации для составления и расчетов стратегических планов;
- совершенствование технологии разработки планов.



Локальные принципы стратегического планирования:

1. Оптимальная пропорциональность на основе выделения ведущих звеньев
 2. Единство и комплексность прогнозов стратегических программ и правил
 3. Единство процесса разработки обеспечения выполнения и проверки стратегических программ
 4. Принцип сочетания общих и локальных интересов при приоритете интересов более высокого ранга и стимулировании личной и коллективной заинтересованности в выполнении заданий стратегических программ и планов.
- 

Также существует альтернативная группировка принципов стратегического планирования:



Принципы системы стратегического планирования являются существенными. Нарушение любого из них разрушает целостность и снижает качество всей системы стратегического планирования. В результате компания теряет конкурентоспособность и становится банкротом.



ООО «Авиакор-Железобетон»





Каждое предприятие, которое стремится максимизировать свою прибыль и минимизировать издержки, должно стараться соблюдать принципы стратегического планирования. Рассмотрим принципы, которых придерживается ООО «Авиакор-Железобетон»:

- принцип участия;
- принцип планирования;
- принцип гибкости;
- принципы координации и интеграции;
- принцип научной обоснованности и эффективности.