

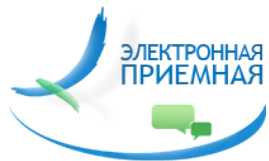
# Как охотиться на государственных мамонтов

Юрий Глущенко



## Что будет в докладе?

- Краткий обзор видов закупок
- Два основных способа заключить первый государственный или муниципальный контракт
- Как победить в конкурсных процедурах
- Как правильно закрыть работы
- Как работать дальше
- Конкретные кейсы и приемы работы



Офис-группа ШОС БРИКС  
Уфа



Кадры89.рф

Платформа «Власть»

# Государственные закупки:

- 44-ФЗ – органы государственной и муниципальной власти, и подведомственные учреждения
- 223-ФЗ – различные подведомственные учреждения

Все закупки публикуются на сайте [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru)

## Основные виды закупок:

- Закупка у единственного поставщика
- Запрос котировок (ценовых предложений)
- Конкурс
- Электронный аукцион



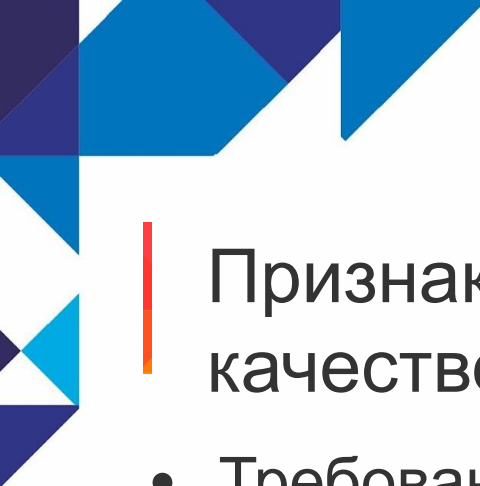
## Два основных способа контрактации

- Поучаствовать в готовой конкурсной процедуре
- Продвинуть свой собственный продукт или услуги

# Поучаствовать в готовой процедуре

Мониторинг [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru) (аукционы)

- Очень внимательно читать техническое задание: сроки, отчеты, лицензии, ПМИ, протоколы, прочие документы в соответствии с ГОСТ и т.д.
- Направлять запросы на разъяснения
- Позвонить-спросить на кого рассчитывают
- Порядок согласования документов с заказчиком
- Не участвовать ИП
- Низкая маржинальность



Признаки того, что вам не удастся качественно сдать работы

- Требования к лицензии в составе заявки или ТЗ
- Требование к соблюдению авторских прав
- Требования к интеграциям (или встраивание) с неизвестными системами
- Требование очного присутствия
- «Плавающий» объем работ

Направляйте запросы на разъяснения....

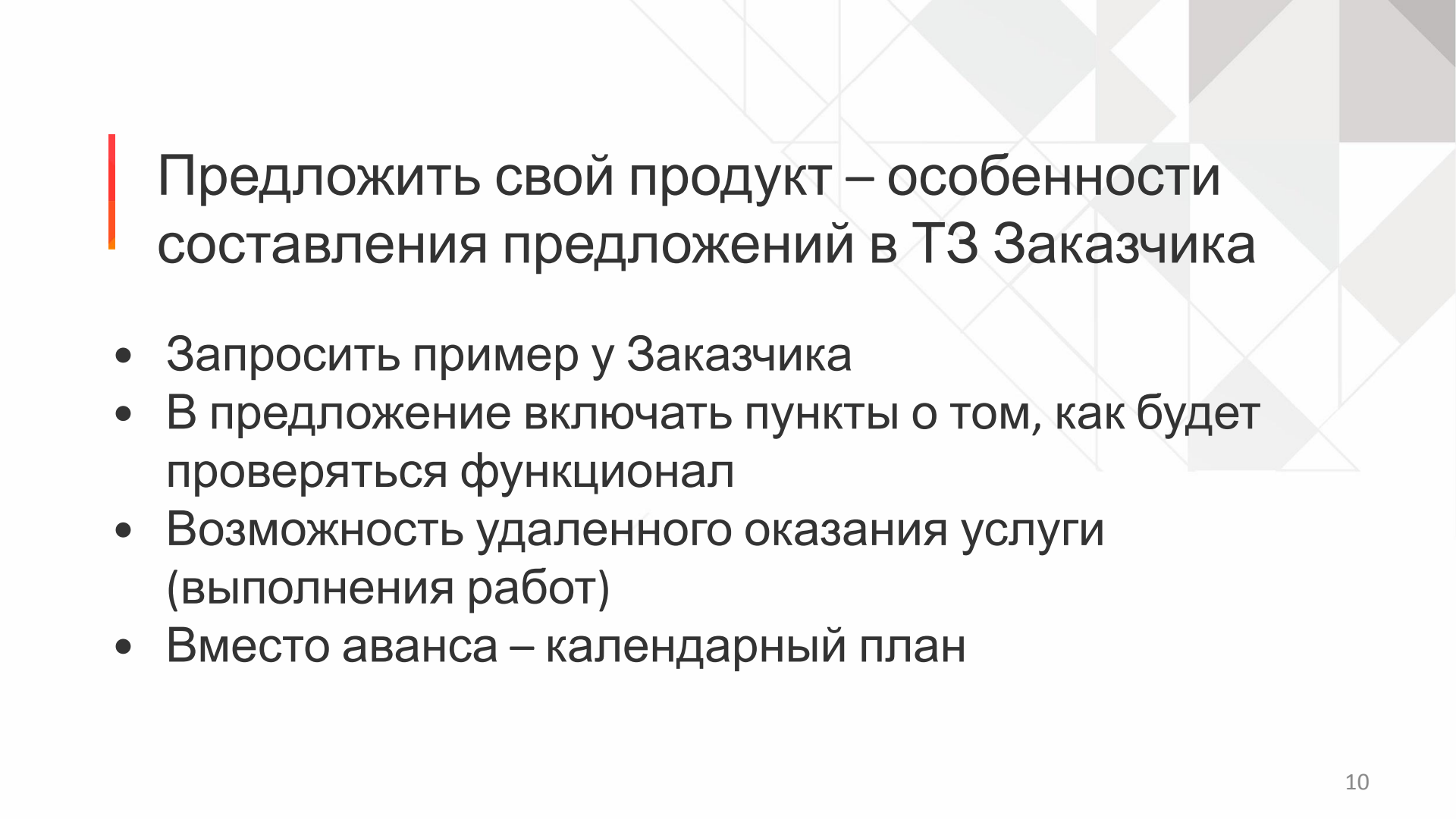
# Предложить свой продукт – продвижение

- Рассылка предложений по гос.органам
- Акцентирование на задачах, которые сейчас стоят перед гос.органами
- Анализ бюджетов
- Сравнение с аналогами
- Пилоты
- Лицензии ФСТЭК/ФСБ
- Коробочные решения
- Передача исходного кода и возможности доработки своими силами



## Предложить свой продукт – вас выбрали

- Предлагать заключение контракта и с единственным поставщиком или объявление конкурса (не аукционе)
- Составлять предложение в техническое задание: сроки, лицензии, отсутствие ключевых слов в названии
- Предоставлять коммерческие предложения для НМЦК
- Участвовать в процедуре двумя компаниями



Предложить свой продукт – особенности составления предложений в ТЗ Заказчика

- Запросить пример у Заказчика
- В предложение включать пункты о том, как будет проверяться функционал
- Возможность удаленного оказания услуги (выполнения работ)
- Вместо аванса – календарный план

## Пример календарного плана

№	Услуга	Сроки	Результат	Стоимость
1	Поставка лицензии модуля ПО «Открытый регион»	5 раб. дней	Заключенный лицензионный договор	35% от общей стоимости
2	Разработка эскизов внешнего вида	20 раб. дней	Согласованные эскизы	25% от общей стоимости
3	Настройка модуля для реализации необходимого	60 раб. дней	ПМИ, протоколы испытаний, тех.	40% от общей <sup>11</sup>

Как составить предложение в ТЗ Заказчика, чтобы проект был качественный и маржинальный

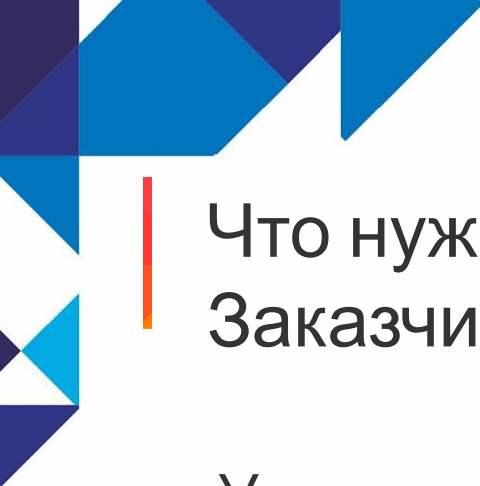
- Доставка лицензии на собственное ПО и разработка нового ПО. При прочих равных всегда лучше поставлять лицензию. Но для этого ваше ПО уже должно быть у Заказчика
- При поставке ПО желательно наличие в реестре отечественного ПО, либо предоставление обоснования

Пример обоснования использования ПО, не включенного в реестр отечественного ПО при поставке лицензии

№	Функционал	ПО_1 из реестра	ПО_2 из реестра	...	Ваше ПО
1	Функционал 1	Да	Нет		Да
2	Функционал 2	Нет	Да		Да
3	Функционал 3	Да	Нет		Да
...					

## Важные условия в лицензионном договоре

Разрешается устанавливать (устанавливать), запускать, использовать, отображать, модифицировать, видоизменять и работать с неограниченным количеством копий Программного обеспечения Лицензиату, а также исполнительным органам государственной власти РБ, подведомственным учреждениям исполнительных органов государственной власти РБ...



## Что нужно включить в предложение в ТЗ Заказчика по схеме поставки лицензии

- Услуги должны оказываться строго в соответствии с документацией на ПО
- Не должны нарушаться условия гарантийного сопровождения и авторские права
- У Исполнителя должны быть права на работу с ПО
- Порядок согласования документов с Заказчиком



## Виды обеспечений при заключении

- Обеспечение заявки
- Обеспечение контракта – банковская гарантия, согласование



## Исполнение контракта

- Подготовить план, когда какие письма должны быть направлены
- Все письма должны быть сделаны в срок или заранее. Желательно, чтобы к ним были приложены итоговые документы
- Заранее разработать и согласовать ПМИ на основе примера Заказчика
- Протокол испытаний
- Техническая документация

# Что такое программа и методика испытаний

## Запросить пример у Заказчика

№ пункта программы	Наименование пункта программы	Действие	Ожидаемый результат
2.1.	Проверка создания новых тестов на сайте организации пользователями, включенными в группу «Администратор», с возможностью указания наименования теста и привязки теста к сайту организации.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Авторизоваться с правами «Администратор» по ссылке <a href="https://test-ogv.yanao.ru/bitrix/">https://test-ogv.yanao.ru/bitrix/</a></li><li>2. Зайти в раздел «Тестирование» на тестовом сайте – <a href="https://test-ogv.yanao.ru/test/">https://test-ogv.yanao.ru/test/</a></li><li>3. Для добавления теста нажать кнопку «Добавить Тест»</li><li>4. В появившейся форме добавления теста заполнить поле наименования</li><li>5. Нажать кнопку «Сохранить»</li></ol>	Новый тест в разделе «Тестирование» добавлен, наименование теста отображается. Тест отображается на сайте, к которому требовалось его привязать.

# Что такое протокол испытаний

## Запросить пример у Заказчика

№ пункта программы	Наименование пункта программы	Действие	Ожидаемый результат	Фактический результат
2.1.	Проверка создания новых тестов на сайте организации пользователями, включенными в группу «Администратор», с возможностью указания наименования теста и привязки теста к сайту организации.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Авторизоваться с правами «Администратор» по ссылке <a href="https://test-ogv.yanao.ru/bitrix/">https://test-ogv.yanao.ru/bitrix/</a></li><li>2. Зайти в раздел «Тестирование» на тестовом сайте – <a href="https://test-ogv.yanao.ru/test/">https://test-ogv.yanao.ru/test/</a></li><li>3. Для добавления теста нажать кнопку «Добавить Тест»</li><li>4. В появившейся форме добавления теста заполнить поле наименования</li><li>5. Нажать кнопку «Сохранить»</li></ol>	Новый тест в разделе «Тестирование» добавлен, наименование теста отображается. Тест отображается на сайте, к которому требовалось его привязать.	Соответствует ожидаемому



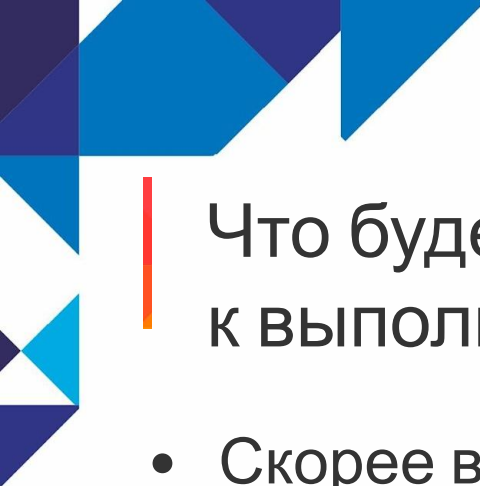
Что нужно включить в техническую

документацию

- Ссылку на разработчика
- Запрет на любые действия по обслуживанию, модернизации, интеграции, подключения новых модулей ПО без прохождения обучения (аттестации) у разработчика
- Указание, что данные действия нарушают условия гарантийного сопровождения и авторские права
- Обязательное предоставление новых версий на ПО в рамках обслуживания

Что делать, если в аукционе на поставку  
Вашего ПО есть компании, которые не имеют

- такого права
- Не нервничать
- Помнить, что они тоже боятся
- Позволить им выиграть, это – не страшно
- Помнить о том, что все общение с Заказчиком происходит в рамках закона



Что будет, если победит компания, не готовая к выполнению работ?

- Скорее всего, результат не будет устраивать Заказчика, не потому, что компания плохая или выполнено некачественно, а потому что ТЗ не проработано
- Исполнитель не заработает потому что маржинальность будет низкая



## Чем интересна работа с гос.заказчиками

- Приносить пользу людям
- Менять мир к лучшему
- Повышать эффективность работы гос.аппарата

Может показаться, что главное – бумаги... Но это - не так.



## История нашей работы с Ямалом

- Письма-рассылки - 2015
- Детский отдых - 2016
- Власть – 2017
- Живем на Севере - 2018
- Портал НКО - 2018



## Контакты



- Глущенко Юрий
- [gluchenko.y@openregion.info](mailto:gluchenko.y@openregion.info)
- @yurikgl во всех социальных сетях и мессенджерах