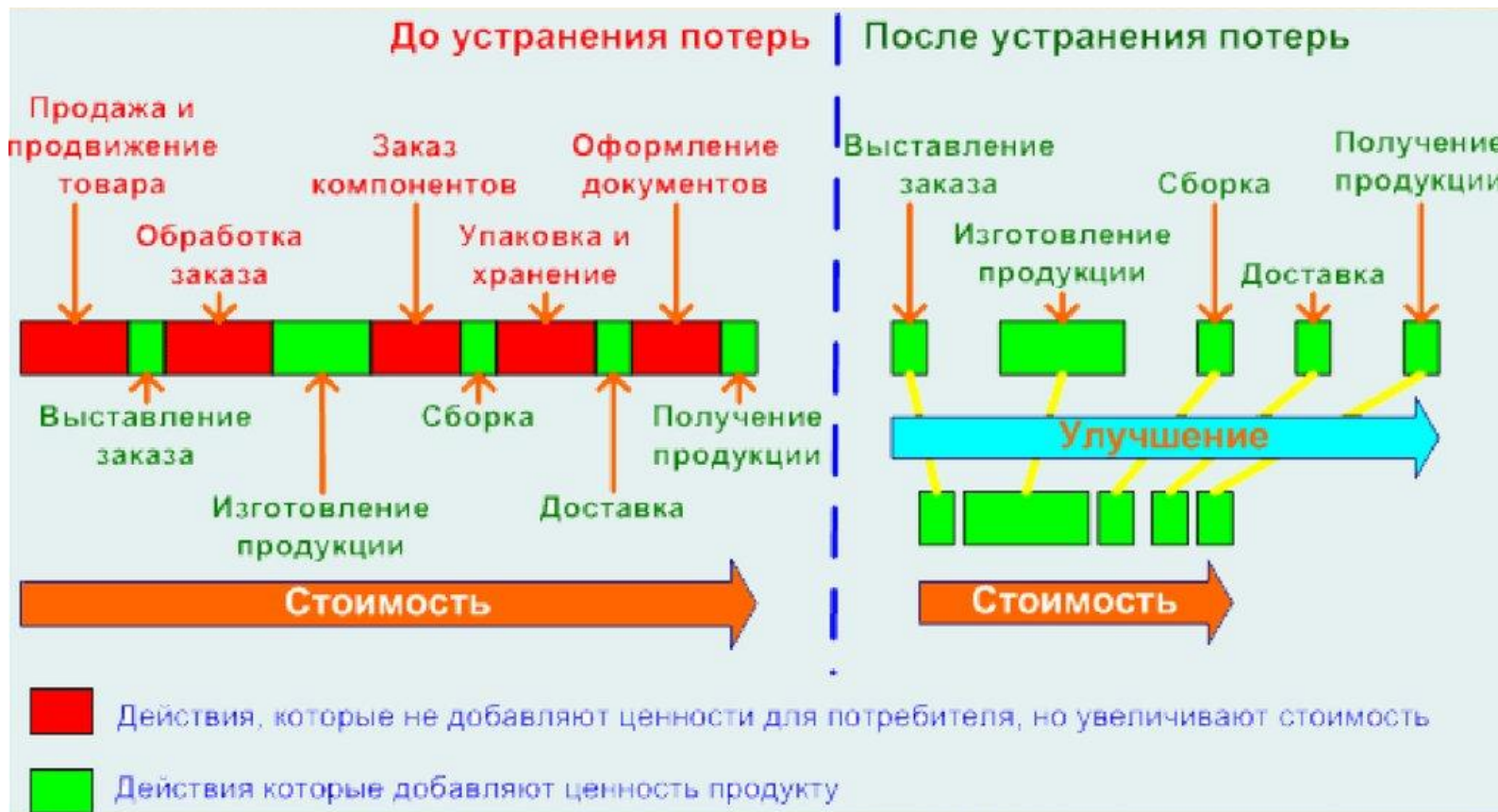




Бережливое производство

Бережливое производство позволяет делать больше, а тратить меньше



Идеология бережливого производства

- ✓ **Основная цель** – увеличить скорость прохождения материалов через производство
- ✓ **Потери** – все, что не добавляет ценности для потребителя
- ✓ **Основная задача** – научиться целенаправленно управлять экономикой производства, а не провести разовую акцию/кампанию по улучшению
- ✓ **Основной акцент** на организацию производства, а не на покупку нового оборудования
- ✓ **Основная движущая сила** – производственный персонал
- ✓ **Основные методы управления** – создание необходимой поддерживающей среды, вовлечение сотрудников и управление изменениями

Концепция бережливого производства



Этапы бережливого производства

Этапы бережливого производства

1 Определение ценности для потребителя

2 Выстраивание последовательного потока создания ценности

3 Обеспечение непрерывности этого потока

4 Обеспечение вытягивания от заказчика

5 Стремление к совершенствованию

Ценность – это полезность продукта с точки зрения клиента и находящая отражение в цене продаж и рыночном спросе.

Вытягивание – это производство только по требованию заказчика (внутреннего или внешнего) строго необходимого количества требуемого продукта

Инструменты бережливого производства

1. Карта потока создания ценности продукта/услуги	2. Система 5S	3. Визуализация
4. Система TPM (Total Productive Maintenance) всеобщего ухода за оборудованием	5. Кайдзен (Kaizen) - непрерывное совершенствование	6. «Пока-ёкэ» - метод предотвращения («защита от ошибок, защита от дурака»)
7. JIT (just in time - «точно вовремя»)	8. Канбан	9. Быстрая переналадка - Single Minute Exchange of Dies (SMED)

7 видов потерь в офисе

! Потери ведут к лишним затратам и не добавляют ценности конечному продукту.



7 видов потерь

! Потери ведут к лишним затратам и не добавляют ценности конечному продукту.



Цель
Производственной системы «Росатома» – сокращение затрат за счет исключения потерь.

Россия

Российские компании внедряющие концепцию «Бережливое производство»

