



Идеалы бережливого производства

Тема 6



Разделы занятия:

1) Стремление к совершенству.

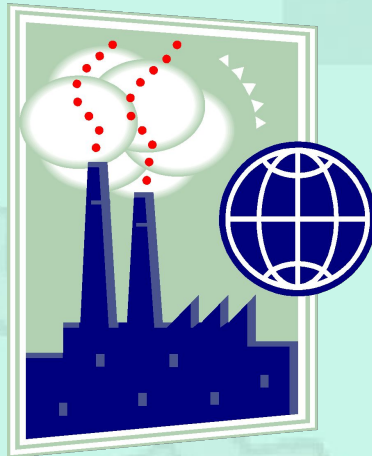
2) Идеалы бережливого производства. На примере автомобильного холдинга «Группа ГАЗ».



...

Принцип кайдзен – стремление к совершенству:

Идеал – представление высшего совершенства в каком бы ни было отношении; то, что является объектом стремления независимо от того, близка ли или очень отдаленна возможность осуществления.



Идеалы машиностроительного холдинга «Группа ГАЗ»:

1. Физическая и психологическая безопасность.
2. Отсутствие дефектов.
3. По первому требованию заказчика.
4. Одно за другим.
5. Мгновенная реакция поставщика.
6. Минимальные затраты

Физическая безопасность:

Соблюдение техники
безопасности

Физическая
безопасность

Стандартизация
производственных
процессов

ПРАВИЛА ПОВЕДЕНИЯ В КАБИНЕТЕ ИНФОРМАТИКИ

Перед выполнением работ



Внимательно изучи
порядок действий

Не трогай



провода и розетки

НЕ ВКЛЮЧАЙ
компьютер
без



разрешения
учителя

Не входи в класс



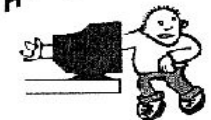
В мокрой одежде
и с грязными руками

Не вноси в класс



Посторонние предметы

Не дотрагивайся
до экрана



руками

Психологическая безопасность:

отсутствие страха
быть
уволненным

уверенность
работника в
своем будущем

Психологическая
безопасность

осознание своей
необходимости

комфортный
психологический
климат в коллективе

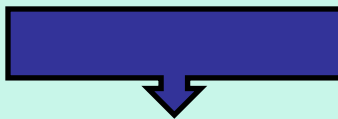
2 идеал

Отсутствие дефектов – следствие внедрения джидока и системы андон!

Джидока и андон не позволяют пропустить бракованную деталь на следующую стадию производственного процесса.



Нет необходимости доработок на последнем производственном участке.



Бракованная продукция отсутствует!

3 идеал

По первому требованию:

Необходимый продукт предоставляется заказчику по первому его требованию.

Время ожидания заказчика = 0

Помощники для достижения данной цели:

- быстрая переналадка оборудования,
- вытягивающая система производства,
- принцип ФИФО,
- хейдзунка,
- единичный поток,
- андон.

По первому требованию:

ФИФО (First In – First Out FIFO) – метод
поддержания

точной последовательности производства, при которой деталь, которая первой поступила в производственный процесс, первой выходит из процесса, что позволяет предотвратить устаревание деталей и порчу их при хранении.

4 идеал Одно за другим:

Хейдзунка позволяет удовлетворять требования клиента, избегая работы партиями и очередями.

С помощью хейдзунка налаживается равномерный, выровненный выпуск деталей.

Традиционный способ производства



«Одно за другим»



5 идеал

Мгновенная реакция поставщика:

1. Убедить партнера-поставщика, что переход на бережливое производство будет выгоден, прежде всего, самому поставщику.
2. Обучать поставщиков внедрять оперативную обратную связь через доски производственного анализа, качества
3. Четко с позиции заказчика выставлять свои требования.
4. Организовать взаимоотношения с поставщиком по принципу взаимовыгодного сотрудничества.

6 идеал

Минимальные затраты:



Выводы:

Об идеальном состоянии можно говорить только для каждого конкретного момента: идеальное состояние вчера – то, что достигнуто на современном этапе, идеал сегодня – норма для завтра.

К идеалам «Бережливого производства» на современном этапе развития относятся следующие моменты:

- ✓ физическая и психологическая безопасность,
- ✓ отсутствие дефектов,
- ✓ реакция на первое требование заказчика,
- ✓ мгновенная реакция поставщика,
- ✓ хейдзунка,
- ✓ снижение затрат за счет искоренения муда, формирование цены на основе возможностей и желания заказчика.