



# Идеалы бережливого производства

Тема 6



## Разделы занятия:

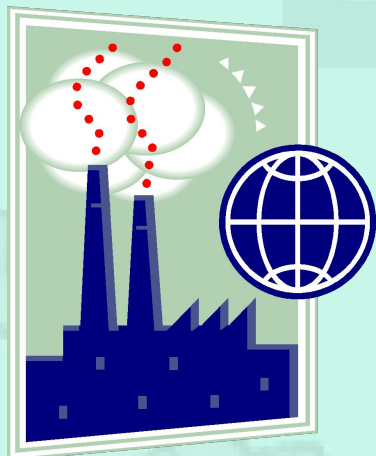
- 1) Стремление к совершенству.
- 2) Идеалы бережливого производства. На примере автомобильного холдинга «Группа ГАЗ».



...

## Принцип кайдзен – стремление к совершенству:

**Идеал** – представление высшего совершенства в каком бы ни было отношении; то, что является объектом стремления независимо от того, близка ли или очень отдаленна возможность осуществления.



## Идеалы машиностроительного холдинга «Группа ГАЗ»:

1. Физическая и психологическая безопасность.
2. Отсутствие дефектов.
3. По первому требованию заказчика.
4. Одно за другим.
5. Мгновенная реакция поставщика.
6. Минимальные затраты

## Физическая безопасность:

Соблюдение техники  
безопасности

Физическая  
безопасность

Стандартизация  
производственных  
процессов

### ПРАВИЛА ПОВЕДЕНИЯ В КАБИНЕТЕ ИНФОРМАТИКИ

Перед выполнением работ



Внимательно изучи  
порядок действий

Не трогай



провода и розетки

НЕ ВКЛЮЧАЙ  
компьютер  
без



разрешения  
учителя



Не входи в класс



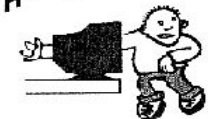
В мокрой одежде  
и с грязными руками

Не вноси в класс



Посторонние предметы

Не дотрагивайся  
до экрана



руками

## Психологическая безопасность:

отсутствие страха  
быть  
уволненным

уверенность  
работника в  
своем будущем

Психологическая  
безопасность

осознание своей  
необходимости

комфортный  
психологический  
климат в коллективе

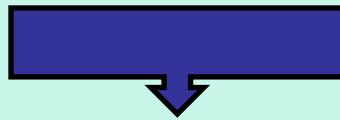
## 2 идеал

### Отсутствие дефектов – следствие внедрения джидока и системы андон!

Джидока и андон не позволяют пропустить бракованную деталь на следующую стадию производственного процесса.



Нет необходимости доработок на последнем производственном участке.



Бракованная продукция отсутствует!

## **3** идеал

### **По первому требованию:**

Необходимый продукт предоставляется заказчику по первому его требованию.

Время ожидания заказчика = 0

Помощники для достижения данной цели:

- быстрая переналадка оборудования,
- вытягивающая система производства,
- принцип ФИФО,
- хейдзунка,
- единичный поток,
- андон.



По первому требованию:

**ФИФО (First In – First Out FIFO)** – метод  
поддержания

точной последовательности производства, при которой деталь, которая первой поступила в производственный процесс, первой выходит из процесса, что позволяет предотвратить устаревание деталей и порчу их при хранении.

## 4 идеал Одно за другим:

Хейдзунка позволяет удовлетворять требования клиента, избегая работы партиями и очередями.

С помощью хейдзунка налаживается равномерный, выровненный выпуск деталей.

Традиционный способ производства



«Одно за другим»



## **5 идеал**

### **Мгновенная реакция поставщика:**

1. Убедить партнера-поставщика, что переход на бережливое производство будет выгоден, прежде всего, самому поставщику.
2. Обучать поставщиков внедрять оперативную обратную связь через доски производственного анализа, качества
3. Четко с позиции заказчика выставлять свои требования.
4. Организовать взаимоотношения с поставщиком по принципу взаимовыгодного сотрудничества.

## 6 идеал

### Минимальные затраты:



## Выводы:

Об идеальном состоянии можно говорить только для каждого конкретного момента: идеальное состояние вчера – то, что достигнуто на современном этапе, идеал сегодня – норма для завтра.

К идеалам «Бережливого производства» на современном этапе развития относятся следующие моменты:

- ✓ физическая и психологическая безопасность,
- ✓ отсутствие дефектов,
- ✓ реакция на первое требование заказчика,
- ✓ мгновенная реакция поставщика,
- ✓ хейдзунка,
- ✓ снижение затрат за счет искоренения muda, формирование цены на основе возможностей и желания заказчика.