

# **8. Этапы разработки календарного плана реализации ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

Подготовила:  
Долженко Екатерина  
Э-б-о-185



Календарный план реализации инвестиционного проекта представляет собой одну из форм оперативного плана инвестиционной деятельности предприятия, отражающего объемы, сроки и исполнителей отдельных видов работ, связанных с его осуществлением.

Существует три классификации этапов:

- 1 и 2 – содержание будущих действий;
- 3 и 4 – возможные ограничения;
- 5 – потенциальные риски.



# Этап 1



Составление списка будущих действий. Это нужно, чтобы точно знать, какие действия будут проведены. Чтобы учесть все, применяют метод декомпозиции работ.

## Этап 2



Определить последовательность, а потом и продолжительность выполнения каждой стадии. При этом нужно учесть специфику технологий. Применяется метод декомпозиции работ, экспертной оценки и «мозговой штурм».

# Этап 3



Определение доступности ресурсов. В мероприятии используются разнообразные ресурсы: финансовые, материальные, трудовые, информационные и т.п. С позиции денежных ресурсов требуется увязать график работ с графиком финансирования.

## Этап 4



Определение наличия/отсутствия внешних ограничений. К таковым можно отнести – сезонность, сроки поставок материала и оборудования. Например, во время одного из этапов выпадает национальный праздник, работать в этот день нельзя. Это нужно

# Этап 5



Потенциальные риски – их нужно спланировать. Они могут быть различными, поэтому нужно отдельно подготовить план реагирования. Он, в свою очередь, может оказать прямое влияние на календарный план проекта.



Существует 2 стратегии реагирования на возникновение рисков – активная и пассивная. Выбор вносит определённые коррективы, которые нужно учесть при составлении графика.

Активное реагирование – разработка дополнительных мер и работ, направленных на минимизацию рисков. Они включаются в план, поэтому могут несколько увеличить срок поэтапный срок



Пассивное реагирование – использование дополнительных финансовых ресурсов для минимизации рисков. Влияние на план оказывает, но не такое сильное, как активное реагирование.



Этапы разработки календарного плана могут быть представлены также и в логической последовательности:

**Шаг 1.** Определение состава работ.

**Шаг 2.** Оценка продолжительности работ (трудозатрат).

**Шаг 3.** Определение доступности ресурсов

**Шаг 4.** Выявление внешних ограничений.

Выстраивание последовательности работ и календарного плана. Пересчёт и уточнение календарного плана на основании ресурсных ограничений.

**Шаг 5.** Учёт рисков.





Спасибо за внимание!