

Министерство образования и науки РФ  
Балтийский федеральный университет им. И.Канта  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Президентская программа подготовки управленческих кадров  
**ВЫПУСКНАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА**

на тему:

**«Разработка и внедрение системы учета  
количественно-качественных  
характеристик продукции ЗАО  
«Содружество-Соя»**

Слушателя

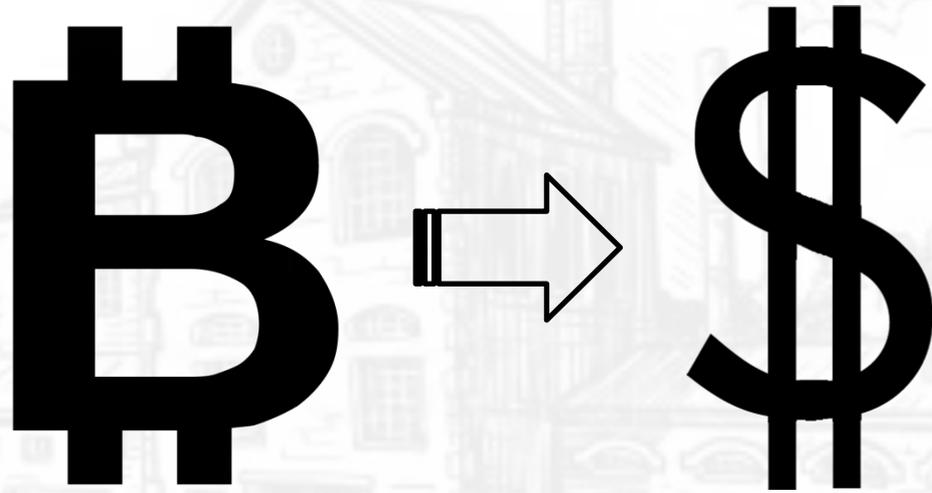
Тимошенко Станислава Сергеевича

Научный руководитель

кандидат экономических наук, доцент

Бородавкина Наталья Юрьевна

Информация = деньги



2.

# Почему автоматизация ≠ Успех



# ЦЕЛЬ



Как создать  
информационную  
систему,  
внедрение которой  
неизбежно?

4.

# ОБЪЕКТ

ЗАО «Содружество-Соя»

- ✓ более 20 лет работы
- ✓ более 600  
сотрудников
- ✓ 2 завода
- ✓ 18 СИЛОСОВ
- ✓ 2 СНХ
- ✓ 4 причала

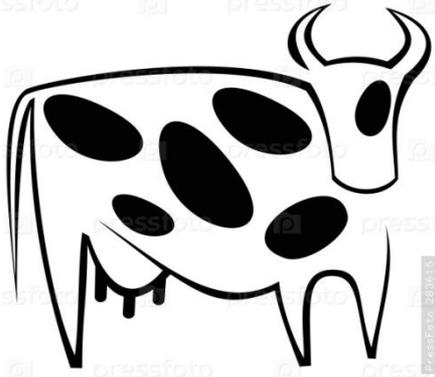


# ЭТАП жизненного цикла

- ❖ по Л. Грейнеру - Фаза 6  
**«Альянсы,  
поглощения»**
- ❖ по И. Адизесу -  
**«Стабилизация»**

# Б К Г

## матрица анализа



**Соевые шрота –**

**94%**

Соевые масла – 4 %

Соевый лецитин – 1

%

SPC – 1%

Масло рапс. < 1%

Меласса < 1%

Соевые изоляты

0%



7.

# SWOT - анализ

## S

- Мощность переработки
- Логистические мощности
- Современное оборудование
- Кадровая политика

## O

- Рынок растет
- Доступ к ин. капиталу
- Гос. Программы по СХ
- Привлекательность региона для спец-ов

## W

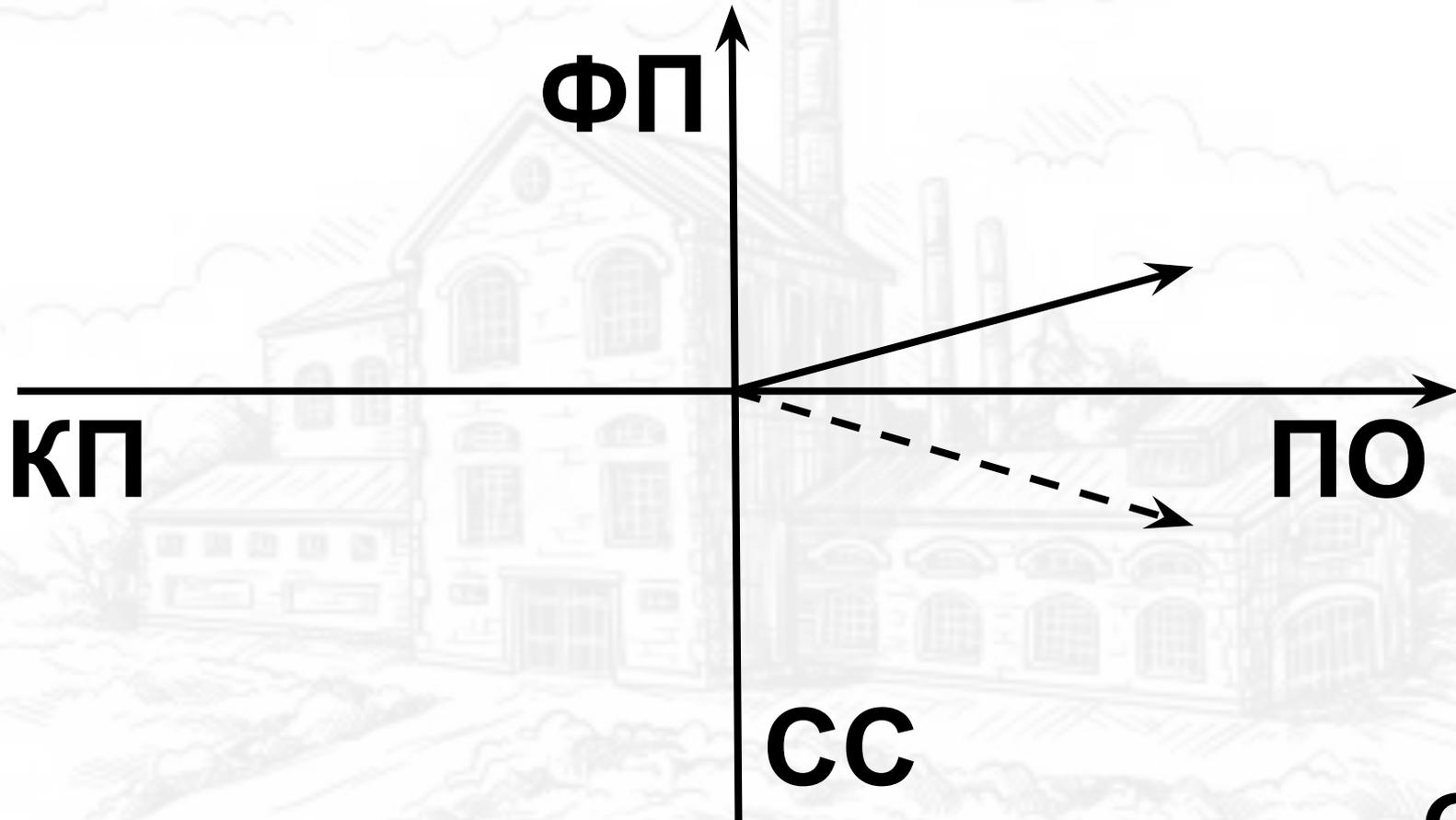
- Чувствительность к санитарной обстановке
- Размытая оргструктура
- Плохая система учета

## T

- Конкуренты, рост выпуска (ЮГ, ДВ)
- Закрытие доступа к сырью

8.

# SPRASE - методика



# Конкурентная стратегия

## бизнес единицы *Стратегия оптимальных издержек*

- ✓ *Наилучшие цены*
- ✓ *Наиболее низкие издержки*
- ✓ *При качестве не ниже чем у конкурентов*

# Основной индикатор

**«Краш – Маржа»**

✓  $KM = B - CC - RP$

Где

*B – выручка*

*CC – текущая стоимость сырья*

*RP – расходы на его переработку*

# Два фактора цены на соевый шрот

- ✓ *Содержание протеина – уровень белка*
- ✓ *Качество переработки - остатки масла*

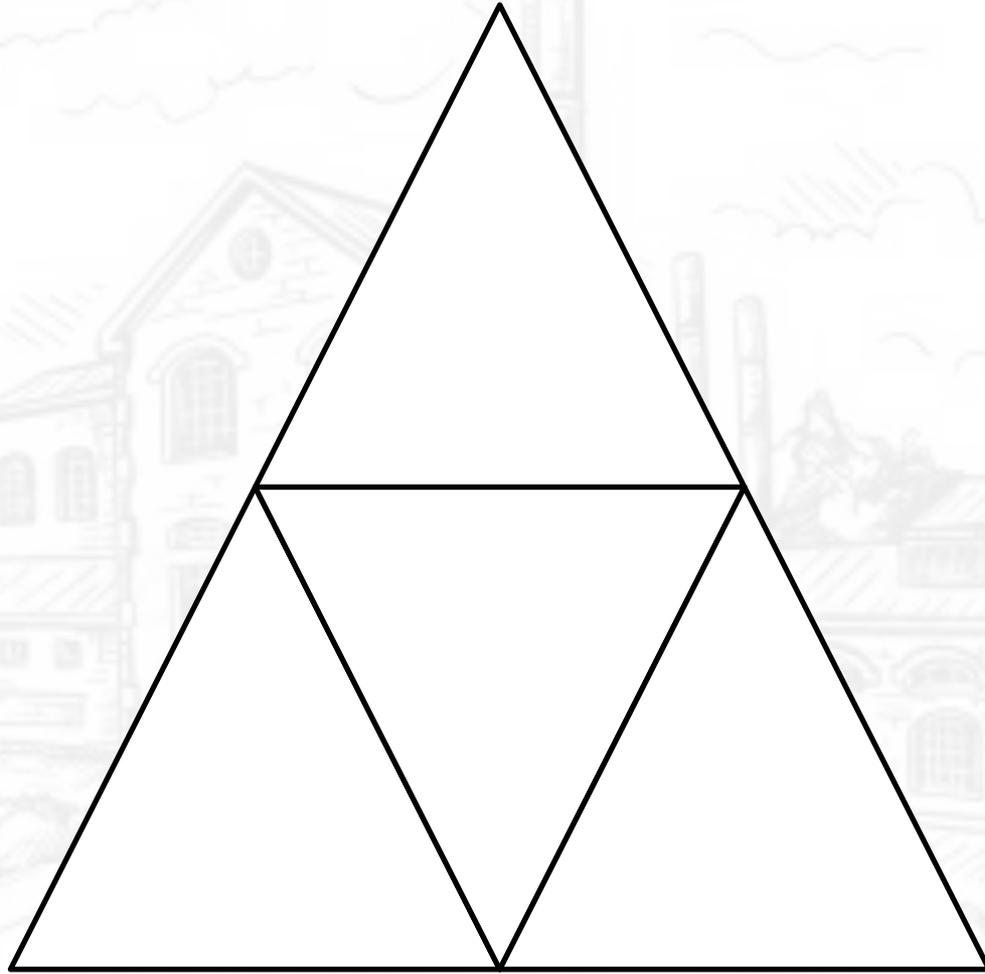
# Два показателя КРІ

- ✓ *Выполнение отклонения по протеину от спецификации  
(технолог, мастер смены)*
- ✓ *Выполнение нормы  
остаточного содержания  
масличности  
(технолог, мастер смены)*

# Два показателя КРІ

- ✓ *Выполнение отклонения по протеину от спецификации  
(технолог, мастер смены)*
- ✓ *Выполнение нормы  
остаточного содержания  
масличности  
(технолог, мастер смены)*

# Комплексное решение



15.

# Риски проекта

- ✓ *Высокая степень загрузки заказчика*
- ✓ *Высокая степень загрузки исполнителей*
- ✓ *Методика не внедрена на практике*
- ✓ *Эффективность новых показателей не проверена*

