

Министерство образования и науки РФ
Балтийский федеральный университет им. И.Канта
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

Президентская программа подготовки управленческих кадров
ВЫПУСКНАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Разработка и внедрение системы учета
количественно-качественных
характеристик продукции ЗАО
«Содружество-Соя»**

Слушателя

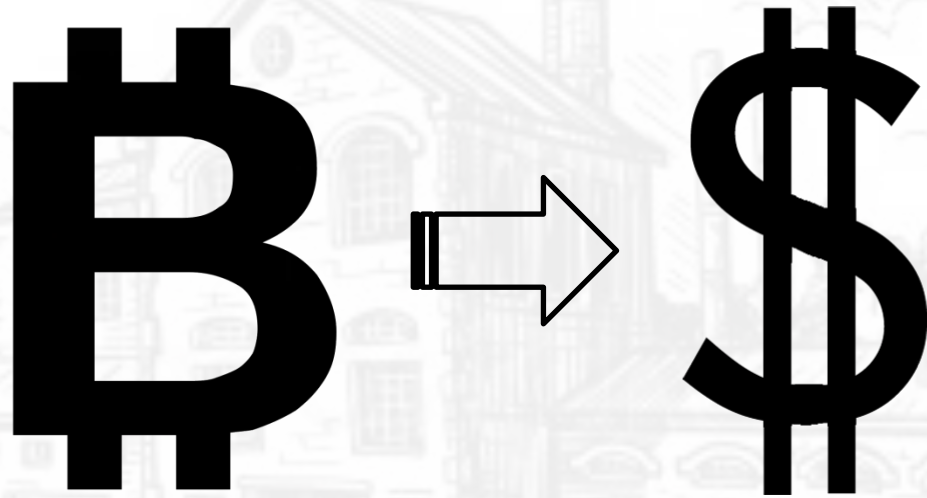
Тимошенко Станислава Сергеевича

Научный руководитель

кандидат экономических наук, доцент

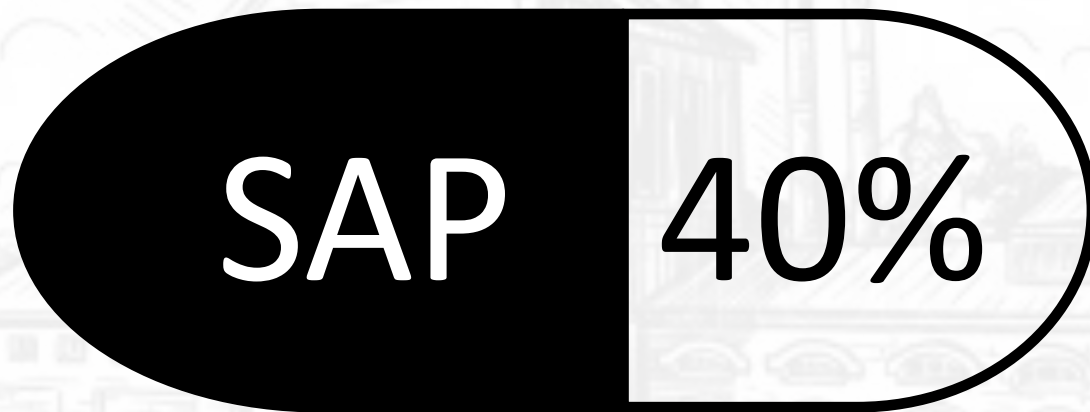
Бородавкина Наталья Юрьевна

Информация = деньги



2.

Почему автоматизация ≠ Успех



ЦЕЛЬ



Как создать
информационную
систему,
внедрение которой
неизбежно?

ОБЪЕКТ

ЗАО «Содружество-Соя»

- ✓ более 20 лет работы
- ✓ более 600
сотрудников
- ✓ 2 завода
- ✓ 18 СИЛОСОВ
- ✓ 2 СНХ
- ✓ 4 причала

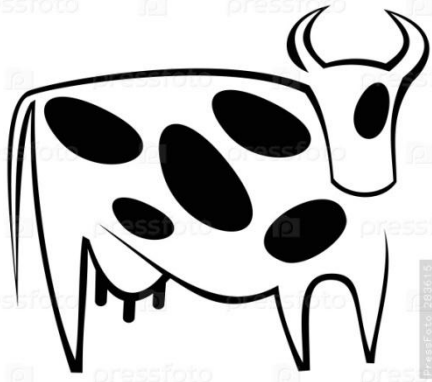


ЭТАП жизненного цикла

- ❖ по Л. Грейнеру - Фаза 6
**«Альянсы,
поглощения»**
- ❖ по И. Адизесу -
«Стабилизация»

Б К Г

матрица анализа



Соевые шрота –

94%

Соевые масла – 4 %

Соевый лецитин – 1

%

SPC – 1%

Масло рапс. < 1%

Меласса < 1%

Соевые изоляты

0%



7.

SWOT - анализ

S

- Мощность переработки
- Логистические мощности
- Современное оборудование
- **Кадровая политика**

O

- Рынок растет
- Доступ к ин. капиталу
- Гос. Программы по СХ
- **Привлекательность региона для спец-ов**

W

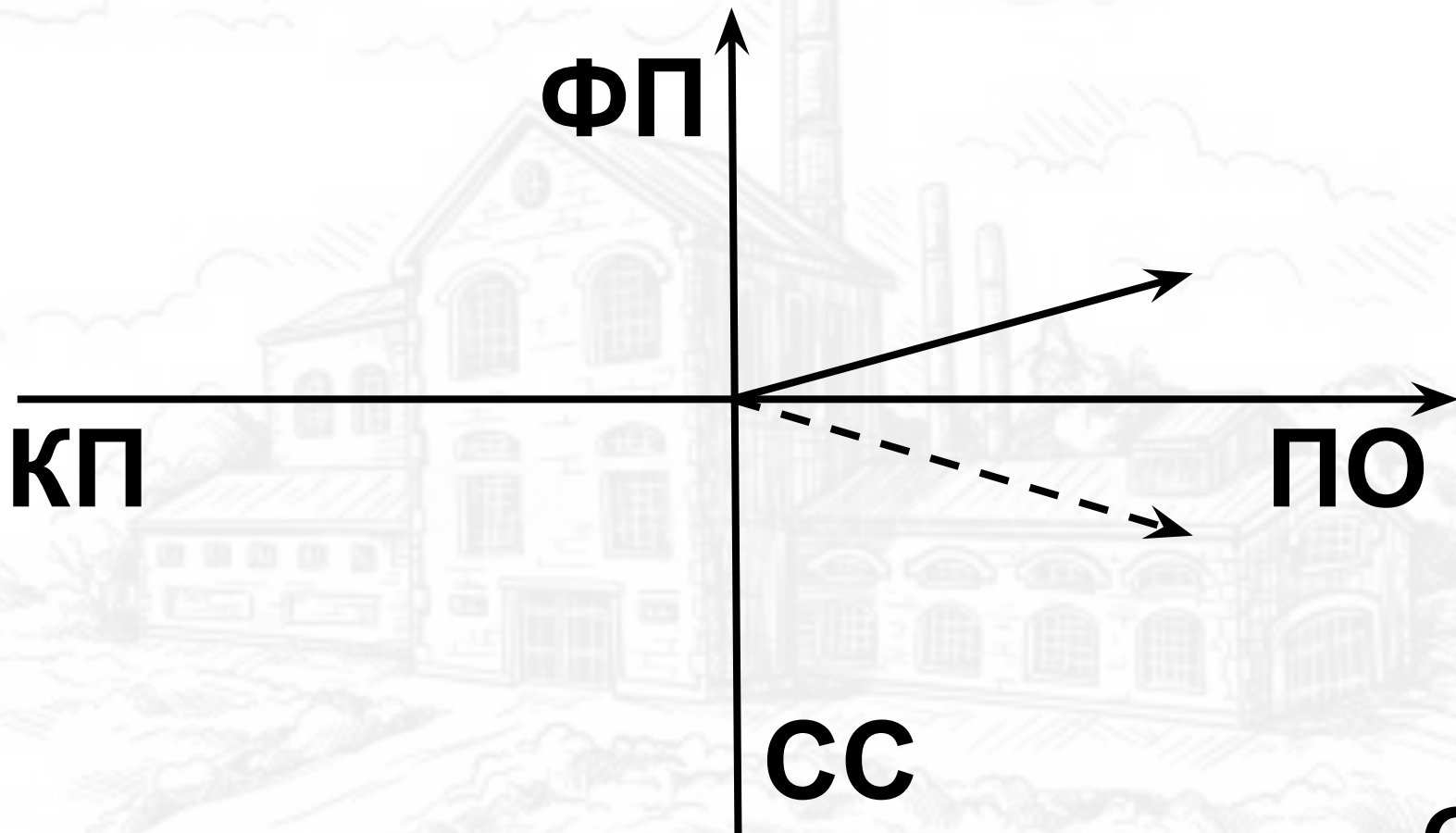
- Чувствительность к санитарной обстановке
- Размытая оргструктура
- **Плохая система учета**

T

- **Конкуренты, рост выпуска (ЮГ, ДВ)**
- Закрытие доступа к сырью

8.

SPASE - методика



Конкурентная стратегия

бизнес единицы *Стратегия оптимальных издержек*

- ✓ *Наилучшие цены*
- ✓ *Наиболее низкие издержки*
- ✓ *При качестве не ниже чем у конкурентов*

Основной индикатор

«Краш – Маржа»

✓ $KM = B - CC - RP$

Где

B – выручка

CC – текущая стоимость сырья

RP – расходы на его переработку

Два фактора цены на соевый шрот

- ✓ *Содержание протеина – уровень белка*
- ✓ *Качество переработки - остатки масла*

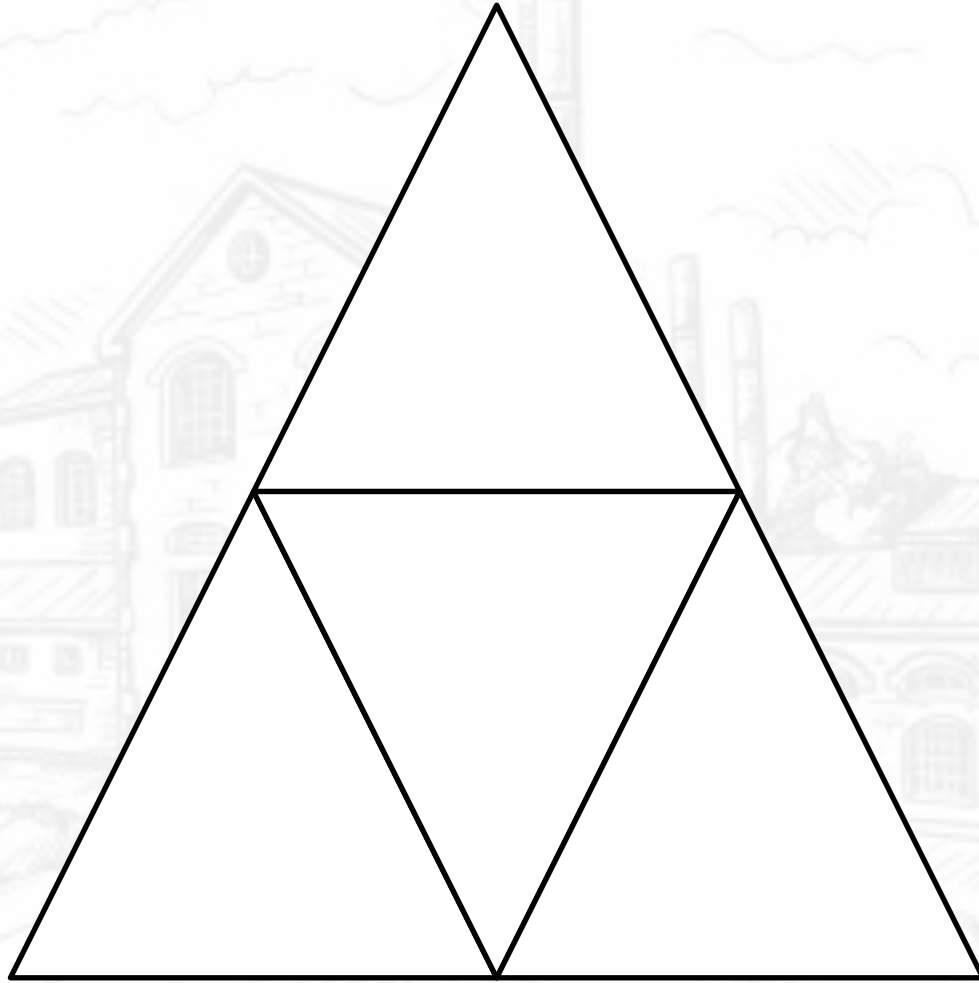
Два показателя КРІ

- ✓ *Выполнение отклонения по протеину от спецификации
(технолог, мастер смены)*
- ✓ *Выполнение нормы
остаточного содержания
масличности
(технолог, мастер смены)*

Два показателя КРІ

- ✓ *Выполнение отклонения по протеину от спецификации*
(технолог, мастер смены)
- ✓ *Выполнение нормы остаточного содержания масличности*
(технолог, мастер смены)

Комплексное решение



15.

Риски проекта

- ✓ *Высокая степень загруженности заказчика*
- ✓ *Высокая степень загруженности исполнителей*
- ✓ *Методика не внедрена на практике*
- ✓ *Эффективность новых показателей не проверена*

