

# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Рентабельность (она же прибыльность) товарных запасов – это соотношение валовой или чистой прибыли компании за определённый период времени к среднему значению себестоимости складских запасов за этот же период.

Формула расчёта РТЗ (период – 1 год)

$$РТЗ = \frac{\text{Прибыль за 1 год}}{\text{Среднемесячная себестоимость ТЗ в течении 1 года}}$$



# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Торговая компания ООО «Аквитон» реализует в течение года 720 DVD – плееров. Поставщик поставляет DVD-плееры по цене 1500 руб./шт. С учетом стабильности сбыта поставки осуществляются ежемесячно равными партиями. При реализации товара ООО «Аквитон» устанавливает 30% торговую наценку. Соотношение затратной и прибыльной части торговой наценки 7:3.

Поставщик – ООО «Саундрей» предложил изменить схему поставки и перейти от ежемесячной поставки к поставкам «один раз в два месяца». При переходе на такую схему поставки ООО «Аквитон» получает 10% скидку на единицу поставляемого товара.

# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Руководство компании «Аквитон» решило рассмотреть данный вариант поставки, учитывая, что в планируемом периоде возможно поддержание цены реализации на том же уровне, что и ранее, а с учетом того, что издержки по хранению товара, возможно, не возрастут, данный вариант может дать компании дополнительную валовую прибыль.

Однако, у отдела логистики возникли сомнения в целесообразности реализации данного варианта с точки зрения управления запасами и их размещения на складе.

# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Необходимо дать объективную оценку предложенному варианту поставок и оценить эффективность управления запасами с учетом коэффициента рентабельности запасов.

При решении поставленной задачи необходимо определить товарооборот в первом и втором вариантах, средний уровень запаса, оборачиваемость товара и валовую прибыль, а затем, на основе рассчитанного коэффициента рентабельности запасов дать заключение о целесообразности работы по первому и второму вариантам.

# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Оценка рентабельности проводится на основе коэффициента рентабельности, который определяется как:

$$K_p = C_o \cdot K_{пp}$$

где  $C_o$  – количество оборотов склада;

$K_{пp}$  – коэффициент прибыльности.



# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Можно рассчитать рентабельность запасов, используя следующую формулу:

Формула расчёта РТЗ (период – 1 месяц)

$$РТЗ = \frac{\text{Прибыль за 1 месяц}}{\text{Средняя себестоимость ТЗ в течении 1 месяца}} * 12 \text{ месяцев}$$



# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЗАПАСОВ

Товар	Товарооборот, $O$ , д. ед.	Средний запас товара, $Z_{cp}$ , д. ед.	Оборачиваемость товара, $C_{то} = O/Z_{cp}$	Валовая прибыль от продаж товара, $\Pi$ , д. ед.	Коэффициент прибыльности, $K_{пр} = \Pi/O$	Коэффициент рентабельности запасов, $K_p$
A	1000	250	4	100	0,1	0,4
B	3000	1500	2	600	0,2	0,4
C	1000	200	5	200	0,2	1,0



# ЗАПАСЫ НА СКЛАДЕ

Склад- сложное техническое сооружение, предназначенное для приемки, хранения, комплектации и отгрузки товаров. Склад – основное звено в формировании запасов торговой сети.



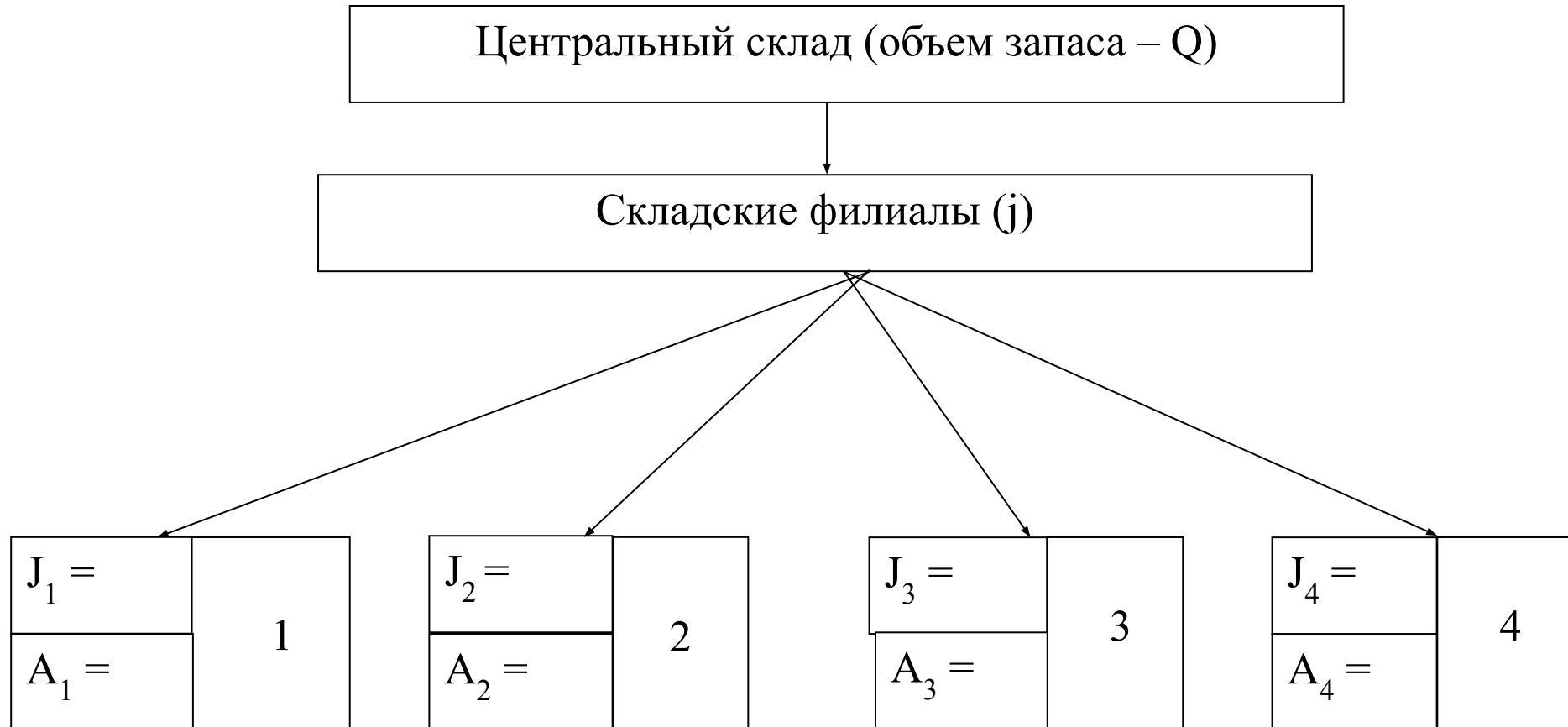


# Определение количества товаров на складских филиалах

Складская система торговой компании ООО «Астра» представлена на рисунке и включает в себя центральный склад, расположенный в г. Кемерово и склады, расположенные в городах Кемеровской области. Объем товарного запаса на центральном складе составляет  $Q = 2100$  ед. Остатки товарного запаса на складских филиалах равны  $J$ , и их размеры по четырем филиалам представлены в таблице.



# СХЕМА СКЛАДСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ



# Остатки товарного запаса по филиалам

Номер филиала – j	1	2	3	4
Остатки товарного запаса, J, шт.	240	430	375	550

# ПАРАМЕТРЫ СИСТЕМЫ

Суточная потребность складских филиалов, с учетом интенсивности спроса равна  $D_j$  и составляет по филиалам:  $D_1 = 335$ ,  $D_2 = 525$ ,  $D_3 = 470$ ,  $D_4 = 445$ .

Необходимо определить наличие товаров на складских филиалах –  $A_j$ , т.е.  $A_1$ ,  $A_2$ ,  $A_3$ ,  $A_4$ . Одновременно следует принять решение о целесообразности создания на центральном складе дополнительных страховых запасов или уровень запасов сохранить прежний.



# Методика решения

Наличие товаров на складских филиалах определяется по формуле:

$$A = (D_s - J_j / D_j) * D_j,$$

где  $D_s$  интервал снабжения потребителей через филиалы, дней:

$$D_s = (Q + \sum J_j) / \sum D_j$$



# ЗАПАСЫ НА СКЛАДЕ

ЗНАЙ СВОЙ  
ТОВАР И УМЕЙ  
УПРАВЛЯТЬ ИМ

