

УГИМ - 174101  
Аблямова  
Светлана



# Koç Holding

## TURKEY'S LEADING HOLDING COMPANY

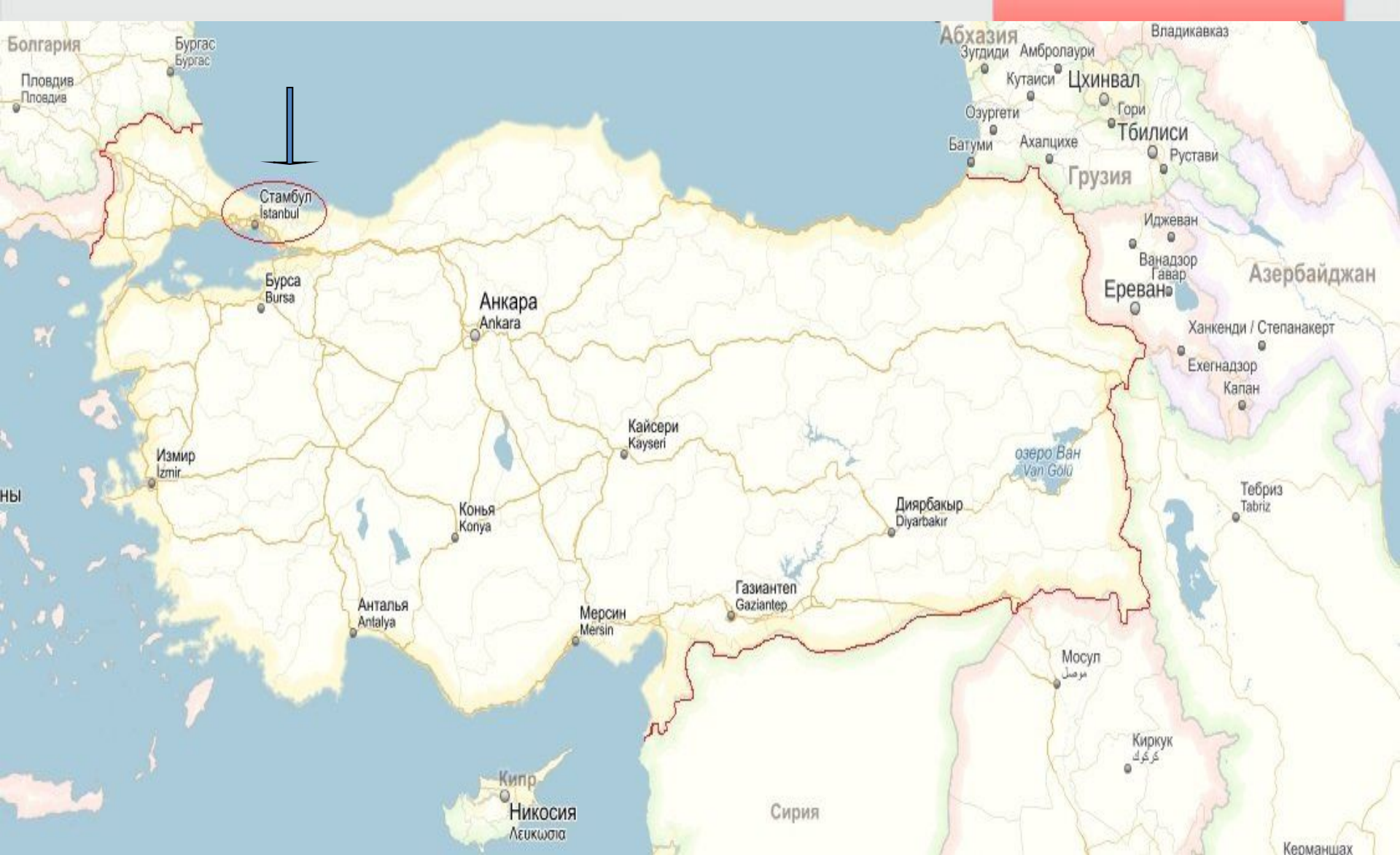
Koç Holding



- **Коç** с турецкого языка переводится как «баран». В турецком понимании «Баран» – это олицетворение мужества, силы и обаяния.



Штаб-квартиры



Штаб – квартира «**Коç Holding**» расположена в Стамбуле

# Vehbi Koç (1901-1996)- основатель империи Koç Holding





1949 г. С президентом General Electric Company Филипп Рид



1956 г. Встреча с  
Генри Ф.



1969 г. Турин с Эдоардо Аньелли,  
сын основателя FIAT



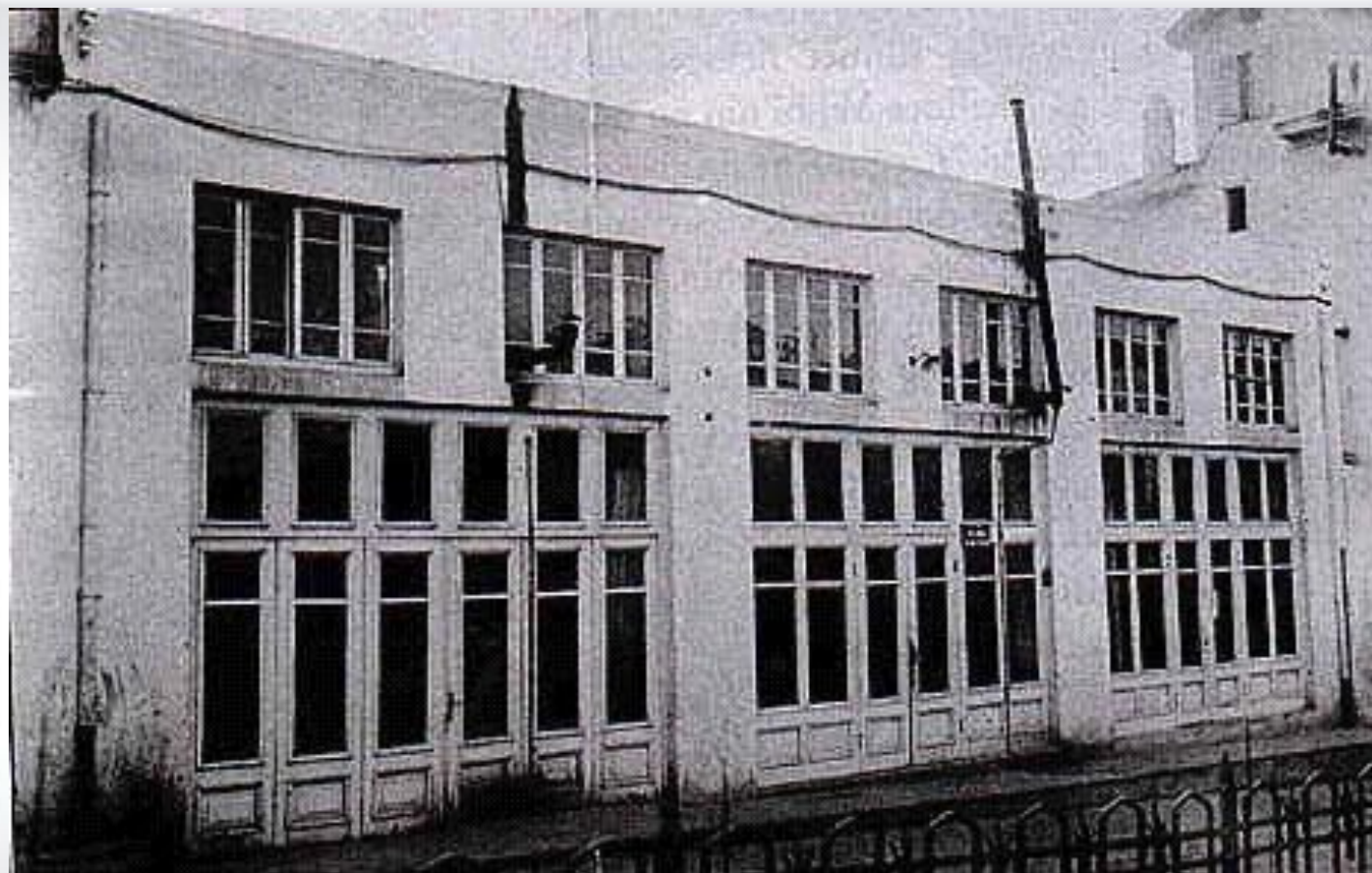
# Koç Group History



- Today** Turkey's largest industrial and services group
- 2006-08** Proactive disposals
- 2006** Koç Holding signs the UN Global Compact
- 2005-06** Acquisition of Tüpraş, Yapı Kredi Bank & Tansaş
- 2003** Third generation of Koç Family takes the reins
- 2001** Financial services consolidated under one roof
- 2000s** A new vision for the new millennium
- 1996** The end of an extraordinary life; Vehbi Koç passes away
- 1994** Vehbi Koç receives UN World Population Planning Award
- 1990s** Koç Group grows in banking
- 1987** Vehbi Koç is "Businessman of the Year" (Int'l Chamber of Commerce)
- 1984** Second generation of Koç Family takes over
- 1970s** Growth and exports
- 1970** First public offering
- 1963** Establishment of Koç Holding A.Ş.
- 1961-63** Expanding the areas of activity
- 1960s** International partnerships
- 1940s** First industrial ventures
- 1938** The first joint stock company: Koç Ticaret A.Ş.
- 1926** Official foundation of Koç Group

Koç Holding's foremost objective is to continue to create higher added value for all its stakeholders and manage all its activities according to international standards of corporate governance, customer satisfaction, social responsibility and environmental protection principles.

Koç Group carries on the journey which began in 1926, according to a growth strategy rooted in efficiency and productivity.



Здание Великого Национального Собрания







## История становления

- **31 мая 1926 год** - «Koçzade Ahmet Vehbi» первая компания, зарегистрированная в Торгово-промышленной палате Анкары.
- **29 июня 1938 год** - Первое акционерное общество: Koç Ticaret A. Ş. Период активного сотрудничества с иностранными предприятиями.
- **1948 год** - создание первого американо-турецкого смешанного общества («Дженерал-Электрик Таш»).
- **1954 год** - основание компании Арчелик : от производства медали до первого холодильника, подписание ряда партнерских соглашений с иностранными компаниями, выход на рынки стран востока под маркой General Electric.
- **1956-** Деловая поездка в Америку, знакомство с Генри Фордом, попытки создания автомобильной промышленности.
- **2 августа 1960 год** - создание автомобильной фабрики «Otosan»



## **История становления Первое поколение**

- **1963** - Реструктуризация и объединение всех предприятий под зонтик единого холдинга «Koç Holding A.Ş»
- **1964**- Открытие представительства «Шины Uniroyal», начало производства первого отечественного автомобиля.
- **1967**- Первые шаги в пищевой промышленности ( «Tat Konserve»)
- **1971**- Открытие представительства FIAT, производство отечественного автомобиля «Murat»
- **1972** - Открытие первой компании за границей «Ram Dış Ticaret A.Ş»
- **1980** - Период зрелости компании, расширение во всех сферах
- **1984** - Приемник Рахми Коч



## ***Второе поколение***

- **1980** - Открытие первого частного музея в Турции
- **1981** - Выпуск новых серийных автомобилей "Картал" и "Шахин"
- **1983** - Получение статуса официального диллера- импортера "Фиат" в Турции
- **1985**- Первый экспорт турецкого серебра в страны ближнего Востока, основание компании "Demir Export"
- **1987**- Вехби Коч- звание "Бизнесмен года во всем мире " ,Международная торговая палата
- **1990**- Ram Dış Ticaret İhraçatı - первая турецкая компания, превысившая доход от экспортных продаж в 500 млн., долларов.
- **1992**- Открытие некоммерческой организации " ТЕМА" (Фонд охраны природных ресурсов,борьбы с эрозией почвы и лесовосстановления)
- **1993**- Открытие университета "Koç Üniversitesi"
- **1994**- Вехби Коч получает премию ООН в области планирования рождаемости мирового населения.
- **1996**- Смерть Вахби Коча
- **1997**- Холдинг Коч выкупает крупнейшую компанию по производству молочных продуктов в Турции, SEK ŞİRKETİ
- **1998**- Отель "Divan Otel" получит первым в Турции сертификат соответствия ISO 19001
- **1999**- Коч холдинг выкупает акции морских портов Фенербахче, Сетур и Каламыш, крупнейший портовый акционер



Рахми Коч - сын Вахби К., Генеральный директор Koç Holding с 1984 года



## Третье поколение компании

- **2000** - Подписание соглашения о сотрудничестве с компанией V&Q (Великобритания,ТНК)
- **2001**- "Arçelik A.Ş." начала выпускать кондиционеры под брендом LG
- **2002**- Открытие самой большой автомобильной фабрики в Турции,Ford Otosan Kocaeli
- **2003** -Подписание договора о сотрудничестве в сфере энергетики с нефтяной компанией Opet
- **2004** - Новый приемник -Мустафа Коч
- **2005** - Расширение в нефте-газовой и финансовой сферах, покупка акций "Türpraş" и "Yarı Kredi"
- **2006** - Подписание Глобального договора ООН
- **2007**- Главный спонсор и учредитель Стамбульской Биеннале
- **2008** - Семья Коч получает медаль Carnegie за благотворительность
- **2011** - "Arçelik A.Ş." покупает самого крупного производителя бытовой техники в Африке- Defy Appliances , за 324 млн. долларов.
- **2012** - "Otokar "выпускает первый турецкий бронетранспортер полностью отечественного производства
- **2014** - Открытие новой фабрики Ford Otosan, экспортирующей автомобили в 48 стран
- **2015** - Фабрика "Türk Traktör",стала самой крупной фабрикой по производству Тракторов в Европе



Mustafa V. Kos генеральный директор с 2006 года



Омер Коч – генеральный директор с 2016 года



**Вахби Коч с сыном (Рахми) и тремя внуками Омер, Мустафа, Али**





# Сферы деятельности

## Энергетика

Company		Brand
Akra A.Ş.	→	Akra
Aygaz A.Ş.	→	Aygaz, Lipetgaz, Mogaz, Pürsu
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	→	Aygaz Doğalgaz
Demir Export A.Ş	→	Demir Export
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.	→	Ditaş
Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş.	→	Opet Fuchs
Opet International London Ltd.	→	Opet
Opet Petrolcülük A.Ş.	→	Opet
Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd.	→	Opet
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	→	THY Opet
Tüpraş-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	→	Tüpraş

Самые крупные компании в сфере энергетики :

- Tüpraş
- Opet
- Aygaz
- Entek
- Demir Export



# Tüpraş

ЭНЕРГЕТИКА





# dpet

ЭНЕРГЕТИКА

dpet  
**eco**  
force



# AYGAZ

ЭНЕРГЕТИКА





**Entek**  
Elektrik Üretimi A.Ş.

ЭНЕРГЕТИКА





**DE**  
**DEMİR**  
**EXPORT**

ЭНЕРГЕТИКА



**C**  
Kömür



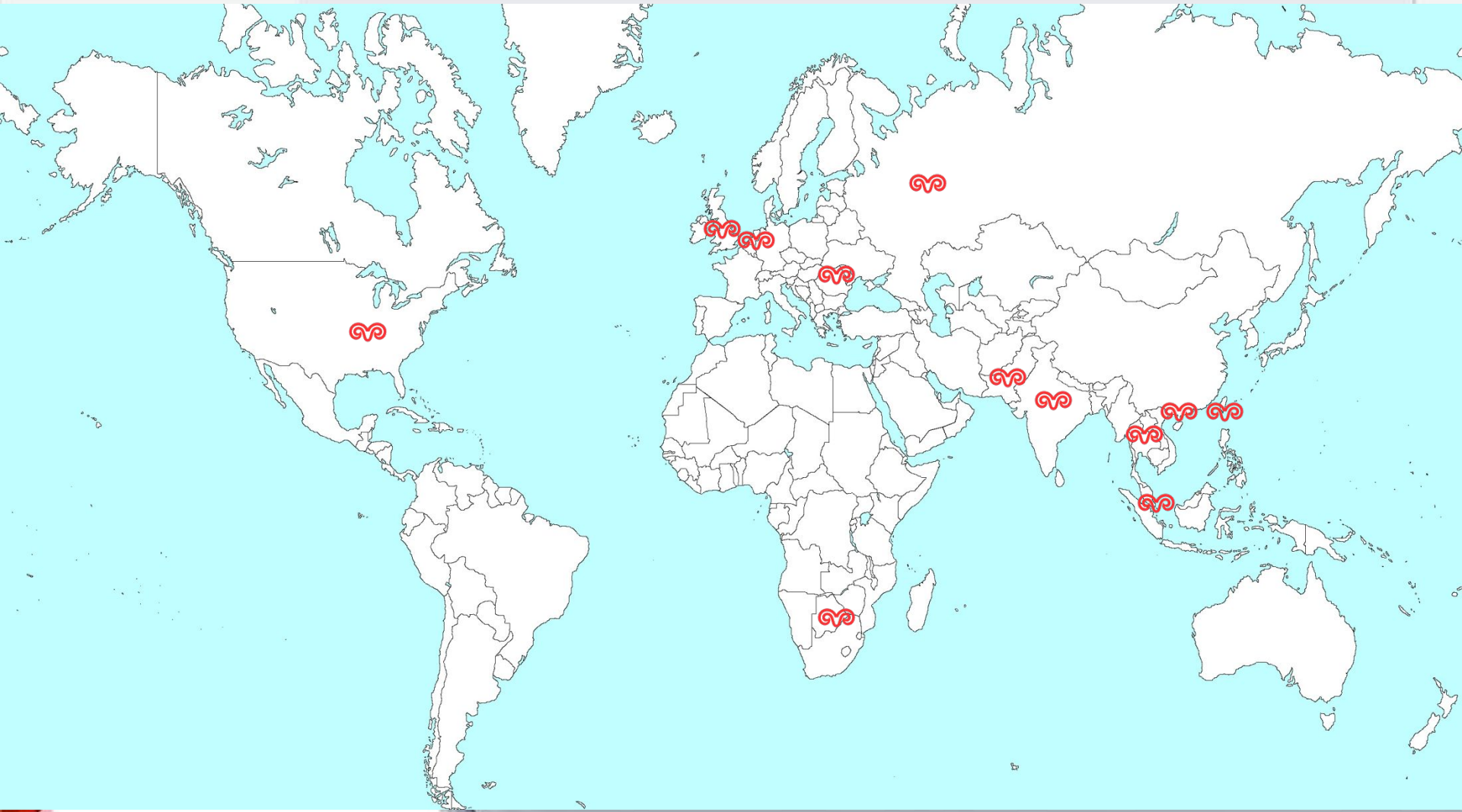
**Cu**  
Bakır



**Fe**  
Demir



**Au**  
Altın





# Энергетика



**akpa**

**AYGAZ**  
otogaz+

**DE**  
DEMİR  
EXPORT

**DİTAS**

**opet** **FUCHS**

**TURKISH opet**  
AVIATION FUELS

**Tüpraş**  
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

## Company

## Brand

Akpa A.Ş.



Akpa

Aygaz A.Ş.



Aygaz, Lipetgaz, Mogaz, Pürsu

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.



Aygaz Doğalgaz

Demir Export A.Ş.



Demir Export

Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.



Ditaş

Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş.



Opet Fuchs

Opet International London Ltd.



Opet

Opet Petrolcülük A.Ş.



Opet

Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd.



Opet

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.



THY Opet

Tüpraş-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.



Tüpraş





# Автомобильная промышленность



## Companies

## Brands



Ford Otomotiv San. A.Ş.

→ Ford \*

Koç Fiat Kredi

Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı  
A.Ş.

→ Koç Fiat Kredi

Otokar

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi  
A.Ş.

→ Otokar

Otokoç Otomotiv

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.

→ Otokoç, Birmot \*, Budget \*, Avis \*, Otoeksper, Otokoç  
Otomotiv

Otokoç Sigorta

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

→ Otokoç Sigorta



Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.

→ Alfa Romeo \*, Lancia \*, Fiat \*, Jeep \*, Maserati \*, Ferrari \*,  
Tofaş

TürkTraktör

Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.

→ TürkTraktör, New Holland \*, CASE IH \*

# Потребительский сектор

## Companies

## Brands

Arçelik A.Ş.



Arçelik, Beko, Leisure, Arctic, Altus, Blomberg, Defy, Elektra Bregenz, Flavel

Arçelik LG Klima San. Tic. A.Ş.



Arçelik LG

 **arçelik**

**beko**

 **ALTUS**

**arctic**

**Blomberg**  
seit 1883

**DEFY**

 **FLAVEL**

 **elektra bregenz**



# Финансовая отрасль



## Companies

## Brands

Koç Finansman A.Ş.



Koçfinans

Yapı Kredi Bank Azerbaycan



Yapı Kredi Bankası

Yapı Kredi Bank Moscow



Yapı Kredi Bankası

Yapı Kredi Bank Netherland N.V.



Yapı Kredi Bankası



Yapı Kredi Faktoring A.Ş.



Yapı Kredi Faktoring



Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.



Yapı Kredi Leasing



Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Tic.ve San.A.Ş.



Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık



Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.



Yapı Kredi Portföy Yönetimi



Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Yapı Kredi Yatırım



Yapı Kredi-Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.



Yapı Kredi Koray



Yapı Kredi Bankası A.Ş.



Yapı Kredi Bankası

# Другие секторы Koç Holding

Ark İnşaat

bilkom

divan

Düzey

İNVENTRAM!

Koç  
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş.

KOÇ  
BİLGİ GRUBU

Koçtaş

Ram

RMK MARINE

SeturMarinas

Setur

PARO

PASTAVILLA

Zer

Setair

## Companies

## Brands

Ark İnşaat A.Ş.	→	Ark İnşaat
Bilkom A.Ş.	→	Bilkom, Apple, Asus
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	→	Divan, Divan Cafeteria, Divan Patisserie, Divan Pub, Divan Brasserie, <a href="#">Divan Hotels &amp; Resorts</a>
Düzey A.Ş.	→	Düzey
Inventram A.Ş.	→	Inventram
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş.	→	Koç Bilgi ve Savunma
KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	→	KoçSistem
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.	→	Koçtaş
Ram Dış Ticaret A.Ş.	→	Ram
RMK Marine Gemi Yapım San. Deniz Taş. İşl. A.Ş.	→	RMK Marine
Setur Marinaları Marina ve Yat İşletmeciliği	→	Setur Marinas
Setur Servis Turistik A.Ş.	→	Setur, SeturBiz, Setur Duty Free, SeturSelect, Setair, Setur Eğitim Hizmetleri, Seturmice, Setur Vize
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	→	Tanı, Paro, 1Tıkla2Kazan
Tat Konserve San. A.Ş.	→	Tat, Sek, Pastavilla
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş.	→	Zer
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizm. A.Ş.	→	Setair



# Зарубежные партнеры

## Company

## Partner

Arçelik-LG Klima



LG Electronics(South Korea)

Ford Otosan



Ford Motor Co.(U.S.A.)

Yapı Kredi Koç Finansal Hizmetler



UniCredit Group(Italy)

Koçtaş Yapı Marketleri



B&Q(Great Britian)

TürkTraktör



CNH(Italy)

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası



Fiat Auto SPA(Italy)

Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret



Fuchs Petrolub AG(Germany)

# Финансовые показатели:

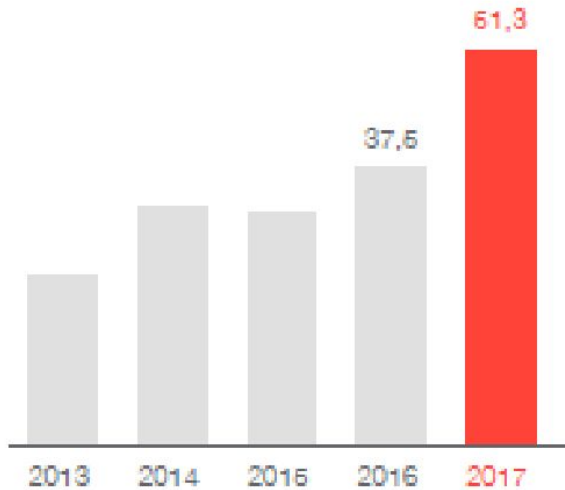
## Koç Holding A.Ş. Konsolide Gelir Tablosu

(bin TL)		2016	2017
Gelirler	Выручка	70.931.829	98.866.749
Maliyetler	Общие Расходы	-58.702.891	-82.589.374
Brüt kâr	Общая Прибыль	12.228.938	16.277.375
Esas faaliyet kâr	Основная прибыль деятельности	8.948.742	10.426.630
Vergi öncesi kâr	Прибыль до налогообложения	5.442.646	8.659.054
Vergi geliri / gideri	Налог на прибыль	-168.260	-761.627
Net dönem kâr	Чистая прибыль за период	5.278.386	7.897.427
Net dönem kâr - ana ortaklık payı	Чистая прибыль на период- доля	3.459.993	4.908.740
Hisse başına kazanç (Kr)	основных акционеров	1,364	1,936

# Сравнительные показатели

Net Aktif Değer<sup>1</sup>  
(milyar TL)

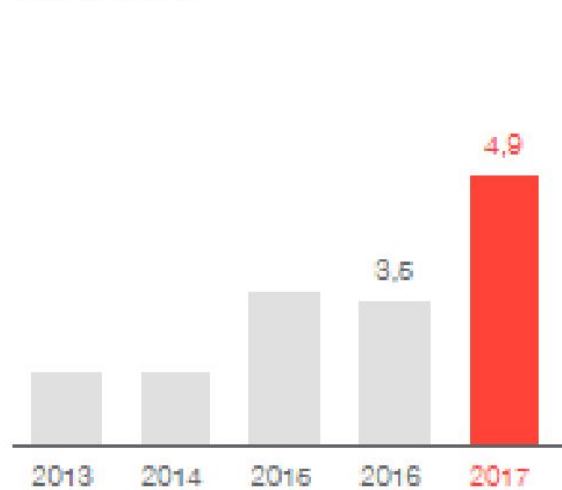
**51,3 milyar TL**



Net Dönem Kâr<sup>2</sup>  
(Konsolide-milyar TL)

**%42**

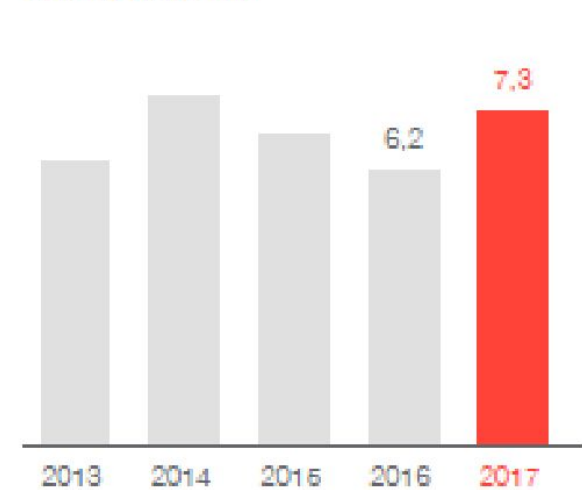
2017 yıllık artış



Yatırımlar  
(Kombine-milyar TL)

**34,4 milyar TL**

Son beş yıl toplamı



## Коç Holding в энергетике

Единственная компания в Турции по переработки нефтепродуктов, самая крупная компания по распределению (Сжиженные углеводородные газы)- СУГ, вторая в Турции топливно-распределительная компания

Удовлетворение спроса на топливо на внутреннем рынке



Распределение мощностей нефтехранилищ



Коç Holding удовлетворяет 60 % спроса на внутреннем рынке Турции на топливо, а также обеспечивает на 70% переработку и хранение нефтепродуктов

## Компании и позиции на внутреннем рынке

### Tüpraş

Единственная компания в Турции по нефтепереработке

### Aygaz

#1 Распределение СУГ %28

#1 Tüpgaz - %41

#1 Otogaz - %24

### Orpet

Распределение топлива,  
#2 бензин, ДТ и пр. - 18 %

### Entek

Один из лидеров по производству электроэнергии





## ПРОИЗВОДСТВО



## Экспорт



## Продажи на внутреннем рынке



**Коç Holding производит 45% автомобилей на рынке Турции, при этом экспортирует 43% автомобилей на рынки других стран.**

### Компании и позиции на внутреннем рынке

#### Ford Otosan

- #1 Ticari araçlar - %30,3 Легкие грузовики
- #2 Kamyonlar - %27,7 Тяжелые грузовики
- #8 Binek araçlar - %5,5 Легковые автомоб.

#### Tofaş

- #2 Hafif ticari araçlar - %25,1 Грузовики
- #3 Binek araçlar - %8,9 Легковые автомоб

#### TürkTraktör

- #1 Traktörler - %49 Тракторы

#### Otokar

- #1 Otobüsler - %28 Автобусы
- #1 Türk Silahlı kuvvetleri kara araçları tedarikçisi

Сухопутные машины для ВВС ТУРЦИИ

#### Otokoç

- #1 Otomotiv perakendeciliği - %8 Розничная продажа
- #1 Araç kiralama - Аренда Автомобилей

## KOÇ HOLDİNG В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ СЕКТОРЕ

Продажа бытовой техники на внутреннем рынке



Продажа бытовой техники на экспорт



Продажа кондиционеров



*Koç Holding  
обеспечивает  
внутренний рынок  
Турции на 50%, и  
продолжает  
лидировать на  
рынке бытовой  
техники*

### Компании и позиции на внутреннем рынке

#### Arçelik

#1 beyaz eşya - ~%50 Бытовая техника  
#2 TV - ~%25 Телевизоры

#### Arçelik- LG

#1 klima - %50,5 Кондиционеры

#### Bilkom

81 ilde yaklaşık 5 bin noktaya bilgi ve iletişim teknolojileri dağıtım

### Rekabet Avantajları

- Düşük maliyetli üretim merkezleri: Türkiye, Romanya, Rusya, Çin, Güney Afrika, Tayland ve Pakistan
- Türkiye'deki en geniş satış, satış sonrası ve servis hizmet ağı
- Faaliyette bulunduğu ülkelerdeki lider konumu; Avrupa'nın 3'üncü büyük beyaz eşya üreticisi (Beko markası Avrupa'da 2'nci büyük)
- 32 ülkede satış ve pazarlama organizasyonu ile 145 ülkeye ihracat
- Güçlü marka değeri
- Dünya markası olma hedefiyle büyümeye odaklanma
- Türkiye patent şampiyonu
- Yüksek ve sürdürülebilir müşteri memnuniyeti

### Arçelik

#### Arçelik

- Üretim Tesisleri, Satış ve Pazarlama Şirketleri
- Satış ve Pazarlama Şirketleri



- Производственные фабрики и фирмы по продаже

- Точки сбыта продукции, фирмы по продаже

# Beke в России

**Завод Беко в городе  
Киржач Владимирской  
области**



Самый важный наш капитал – наши специалисты  
Качество нашей продукции и обслуживания основано на профессионализме наших  
сотрудников. Для успешного развития Koç Group, мы привлекаем лучших специали-  
даем им возможность для развития и роста, с тем, чтобы они могли реализовать весь  
талант, силу и творческие способности, создаем благоприятную рабочую атмос-  
которая способствует высокой производительности, плодотворному сотрудничеству.

Вехби Коç

↳ Koç

En önemli sermayemiz  
insan kaynağımızdır

Ürün ve hizmetlerimizin kalitesi  
çalışanlarımızın kalitesiyle başlar. En iyi  
personeli ve yetişkin insan gücünü  
topluluğumuza çekmek ve istihdam etmek,  
insanımızın yeteneklerinden, gücünden ve  
yaratıcılığundan azami fayda sağlamak;  
verimliliklerini arttırmak gelişmelerine imkan  
tanımak, ve işbirliği ve dayanışmanın  
yeşerdiği bir çalışma ortamı yaratmak Koç  
Topluluğu'nun kuşaklar boyu devamlılığını  
sağlamak için seçtiğimiz yoldur.

Vehbi Koç

↳ Koç



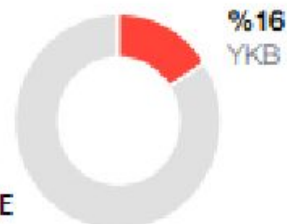
Our most im-  
portant

is our people  
The quality of  
services to be  
our people. Koç  
Group, we do  
people, to pro-  
for development  
to fully utilize  
and creativity  
create work in-  
nourishes into  
cooperation.

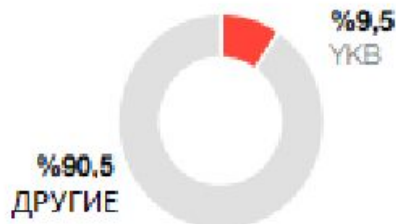
# Коç Holding в Финансовом секторе

## Yarı Kredi Bankası (YKB) Sektör Payları / Доля Yarı Kredi Bankası в Секторах

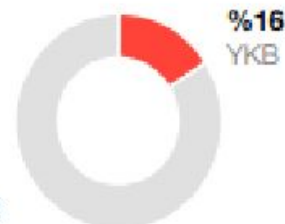
Денежные кредиты  
Частные банки



Денежные кредиты  
Сектор



Вклады  
Частные банки



Вклады  
Сектор



Доля банка Yarı Kredi Bankası по предоставлению денежных кредитов на внутреннем рынке равна 16 %, также 16 % равна доля вкладов граждан Турции в банки Yarı Kredi Bankası

### Şirketler ve İç Piyasa Pozisyonları

#### Yarı Kredi Bankası

#4 özel banka 4- Частный банк

#### Yarı Kredi Bankası İştirakleri

- YK Leasing #1 - %20,7 1 -Лизинг
- YK Faktoring #1 - %15,3 1. Факторинг
- YK Portföy Yönetimi #2 - %18,9 Портфель
- YK Yatırım #4 - %7,1 Инвестиции
- Uluslararası operasyonlar/Международ. операции  
YK Niderland, YK Azerbajjan, YK Malta  
YK Нидерланды, Азербайджан, Мальта

#### Коçfinans

Başta otomotiv sektörü olmak üzere birçok sektöre finansman çözümleri

### Rekabet Avantajları

- 70 yılı aşkın köklü deneyim
- Yenilikçi hizmet ve şube ağı
- Dijital çözümlerde öncü konum
- Müşteri odaklı büyüme stratejisi
- Kuşvetli ve çeşitlendirilmiş fonlama tabanı
- Müşterilerin tüm finansal ihtiyaçlarına aynı çatı altında hizmet

# Библиографический список

- Голубицкий С. Турецкий фордевинд/С. Голубицкий// Бизнес-журнал. - №6. – 2007. – 78 с.
- Жевелева А.В./О социально-психологических истоках Турецкого частного предпринимательства (по биографическим материалам Вехби Коча)// А.В. Жевелева СПбУ: Вестник. - вып.3. – 2010. – 36 с.
- Kırac Can. Anılarımla Patronum Vehbi Koc. İstanbul. - 1995.
- Koc Vehbi. Hayat hikayem. İstanbul. - 1973.
- 75 yılda Carkları Dondurenler. İstanbul, 1999.
- Koç Holding [Электронный ресурс] <https://www.koc.com.tr/en-us>
- Vehbi Koç [Электронный ресурс] <http://www.vehbikoc.com.tr/tr-tr/ankaradan-dunyaya/>

# Заключение

Коş Ticaret A.Ş. к взаимодействию материнских компаний и филиалов имеет эгоцентричный подход, характеризующийся высокой централизацией принятия решения материнской компанией.

С исторической точки зрения (история создания, первая продукция, товары) Коş Ticaret A.Ş. относится к ТНК "Второго поколения", на современном этапе развития приравнивается к ТНК "Четвертого поколения"

**Благодарю за внимание!**

**Коç Holding**

