

Производство как основное звено логистической цепи:закупка – производство - распределение

Выполнили : Акимова О.А
Битехтин В.М
Группа Логб-10э1

Производственная логистика

– это управление
материальным потоком с
учетом определенной
специфики.



К производственно-логистическим системам относятся:

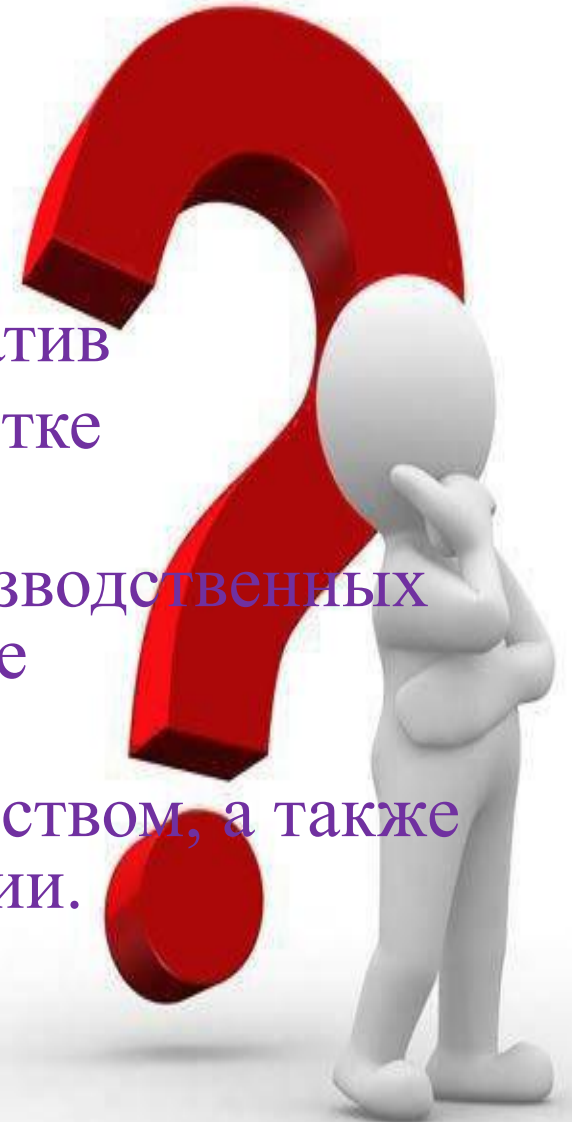
1) промышленные предприятия;

2) оптовые предприятия;

3) грузовые станции и морские порты

Задачи производственной логистики объединяют:

- ① 1) руководство производством
- ② 2) разработку планов-графиков производственных заданий
- ③ 3) контроль и установление норматив
- ④ 4) участие в реализации и разработке производственных нововведений;
- ⑤ 5) организацию выполнения производственных заданий и оперативное управление производством;
- ⑥ 6) контроль за качеством и количеством, а также себестоимостью готовой продукции.



Теория состоит из нескольких законов.

**1. Закон
упорядоченно
сти движения
предметов
труда в
производстве.**

**2. Закон
календарной
слаженности
продолжитель
ности
технологически
х операций.**

**3. Закон
ритмичности
производствен
ных циклов
при
выполнении
заказа**

**4. Закон
резервирования
для
производства
необходимых
ресурсов**

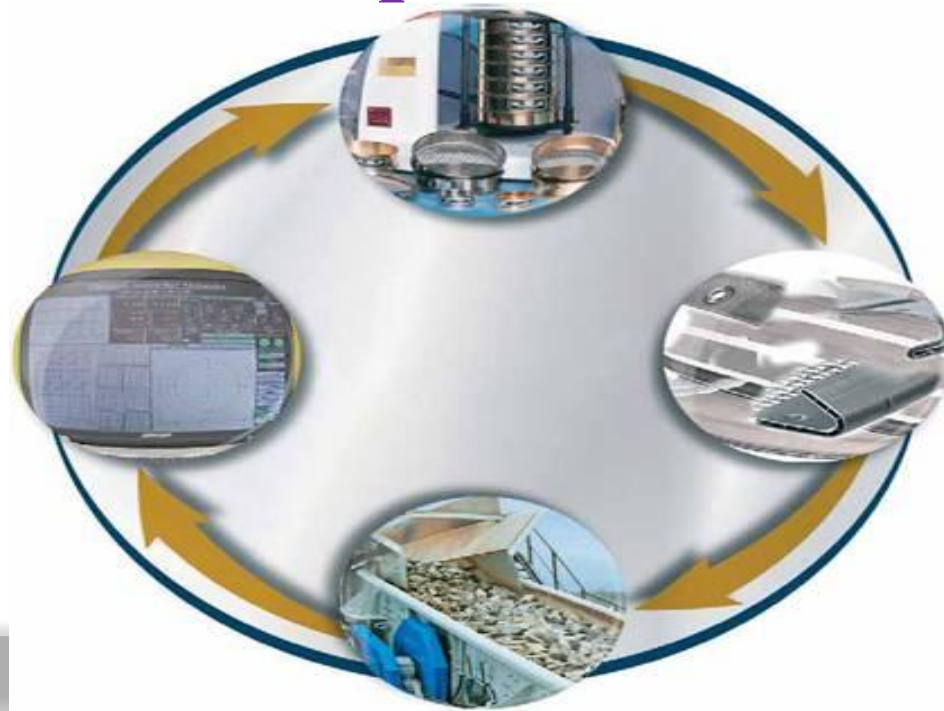
Преимущества



- ① 1) снижение затрат, гарантия времени доставки, регулирование объемов доставки, расширение сервисных услуг;
- ② 2) времени производственного процесса: длительность производственного цикла, время простоя рабочих мест и время неиспользования предметов труда в производстве.



Производственный процесс протекает во времени и пространстве. Время протекания производственного процесса характеризуется длительностью *производственного цикла*



Закон ритма производственного цикла изготовления изделий – это связи, которые возникают при координировании и гармонизации количественных организационно-технологических пропорций составляющих элементов хода производства в пространстве и во времени и зависят от критериев производственной программы и от характеристик организации производства на предприятии и на каждом участке производства.

Способы изменения ритма производственного цикла изготовления изделия:

- ◎ статический,
- ◎ статистический
- ◎ динамический.

Законы организации высокоэффективных, ритмичных производственных процессов

**закон упорядоченности
предметов труда в
производстве**

**резервирования
ресурсов в
производстве**

**календарной
синхронизации
продолжительности
технологических операций**

**ритм производственного
цикла выполнения заказа**

Организационно-техническая перестройка – это процесс гибкой адаптации предприятия к постоянно меняющимся условиям рынка, к переменчивости налоговой политики и методам государственного регулирования.



Оптимальный проект организации

- ◎ современный уровень технологии



- ◎ техника



- ◎ культура организации



- ◎ управления предприятиям

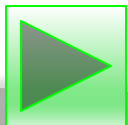
- ① Управление логистическими процессами должно учитывать конкретные условия работы определенного предприятия.
- ① Логистические процессы тесно связаны с функционированием предприятия, они не формируют самостоятельную сферу деятельности, но *должны* подчиняться основным *целям* предприятия и *обеспечивать их достижение*.

◎ Предметом логистики считается управление всей цепочкой поставок, и связь этих отраслей знаний становится весьма сильной. В логистических процессах на предприятии принимают участие сырье, материалы, готовые изделия (продукты), а также информация.



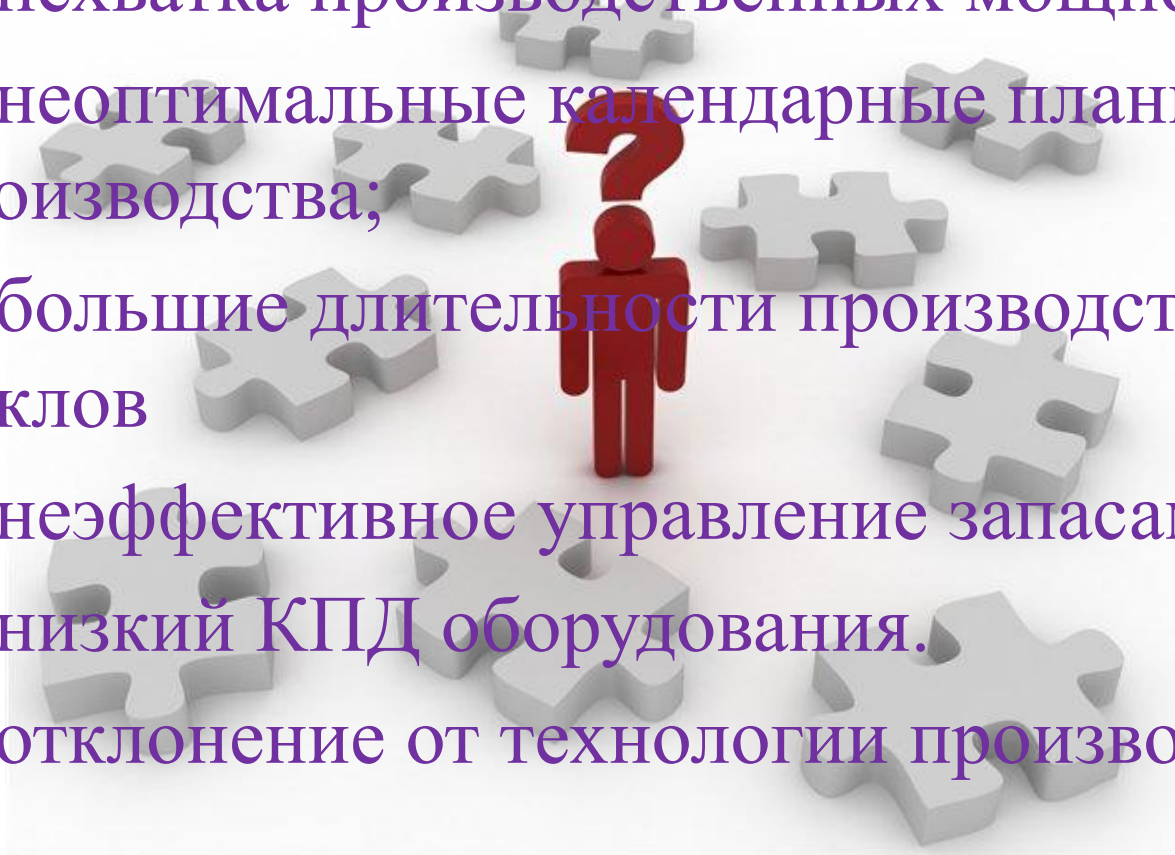
Организация и своевременное управление производством должны отвечать ряду требований.

- ◎ 1. Обеспечение согласованной работы всех подразделений производства по одному графику и равномерного выпуска продукции.
- ◎ 2. Оснащение максимальной непрерывности хода производства.
- ◎ 3. Обеспечение предельной надежности плановых расчетов и меньшей трудоемкости плановых работ.
- ◎ 4. Обеспечение достаточной гибкости и маневренности в реализации цели при возникновении различных отклонений от плана.
- ◎ 5. Обеспечение непрерывности планового руководства.
- ◎ 6. Обеспечение соответствия системы оперативного управления производством.
- ◎ 7. Гибкие производственные системы



Трудноразрешимые проблемы:

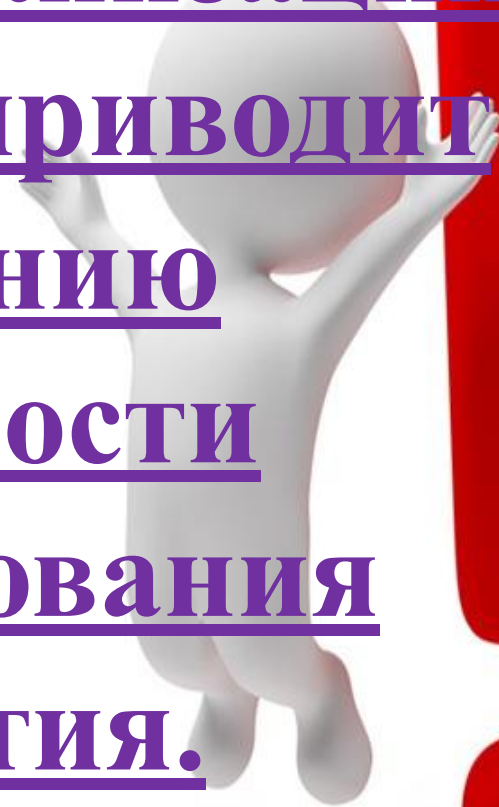
- ① 1) нехватка производственных мощностей.
- ② 2) неоптимальные календарные планы производства;
- ③ 3) большие длительности производственных циклов
- ④ 4) неэффективное управление запасами
- ⑤ 5) низкий КПД оборудования.
- ⑥ 6) отклонение от технологии производства.



- ◎ Логистика как наука и практика имеет своей целью *повышение организованности производственных систем*, и поэтому она находится в тесном взаимодействии с организацией производства.
- ◎ *Законы и закономерности* организации производства являются базой для решения логистических проблем.

- ◎ Гибкость адаптации предприятия к
изменениям внешних и внутренних
характеристик работы обеспечивается
за счет многих факторов, основными
из которых являются *гибкость
техники и технологии, уровень
подготовки кадров, гибкость
организации управления
производством.*

◎ Реализация основных принципов организации производства приводит к повышению эффективности функционирования предприятия.



◎ Материальный поток от источника сырья до потребителя проходит ряд производственных звеньев и последовательных этапов.



Спасибо за внимание!!!

