

# **ТЕХНОЛОГИЯ АНАЛИТИЧЕСКОГО СЕРВИСА ПРОЕКТНЫХ РАБОТ**

Тольятти, ККОПП  
24 ноября 2017

# Цепочка создания стоимости и стратегические приоритеты транснациональных корпораций (V-схема McKinsey)

маркетинг и продажи

**НИОКР**

Критические и ключевые компетенции, оставляемые транснациональными корпорациями за собой

испытания и сертификация

поставки и обслуживание

разработка систем и модулей  
Компетенции, выносимые на аутсорсинг

аутсорсинг финальная сборка

разработка узлов и компонентов

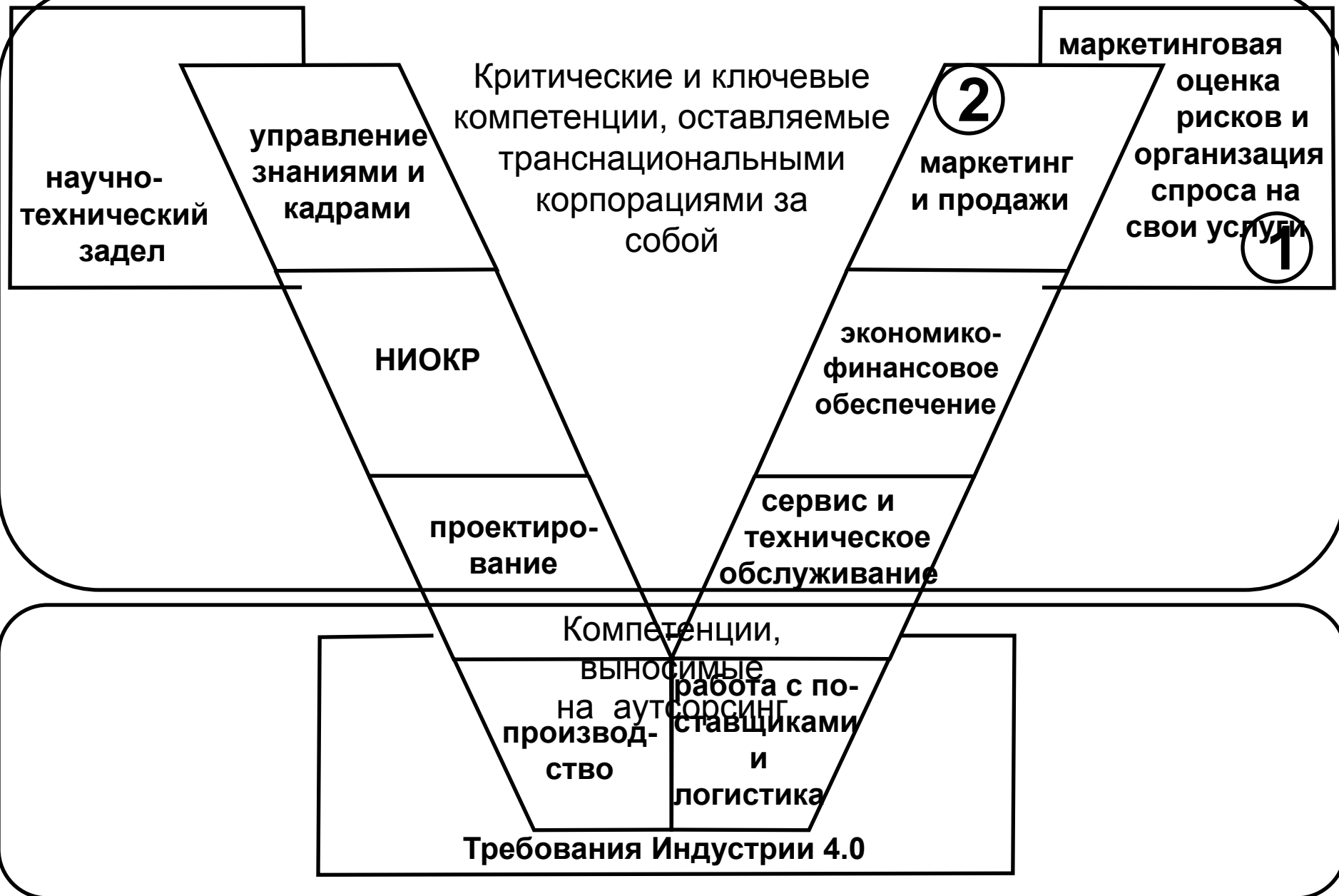
сборка узлов и модулей

производство комплектующих, узлов и модулей

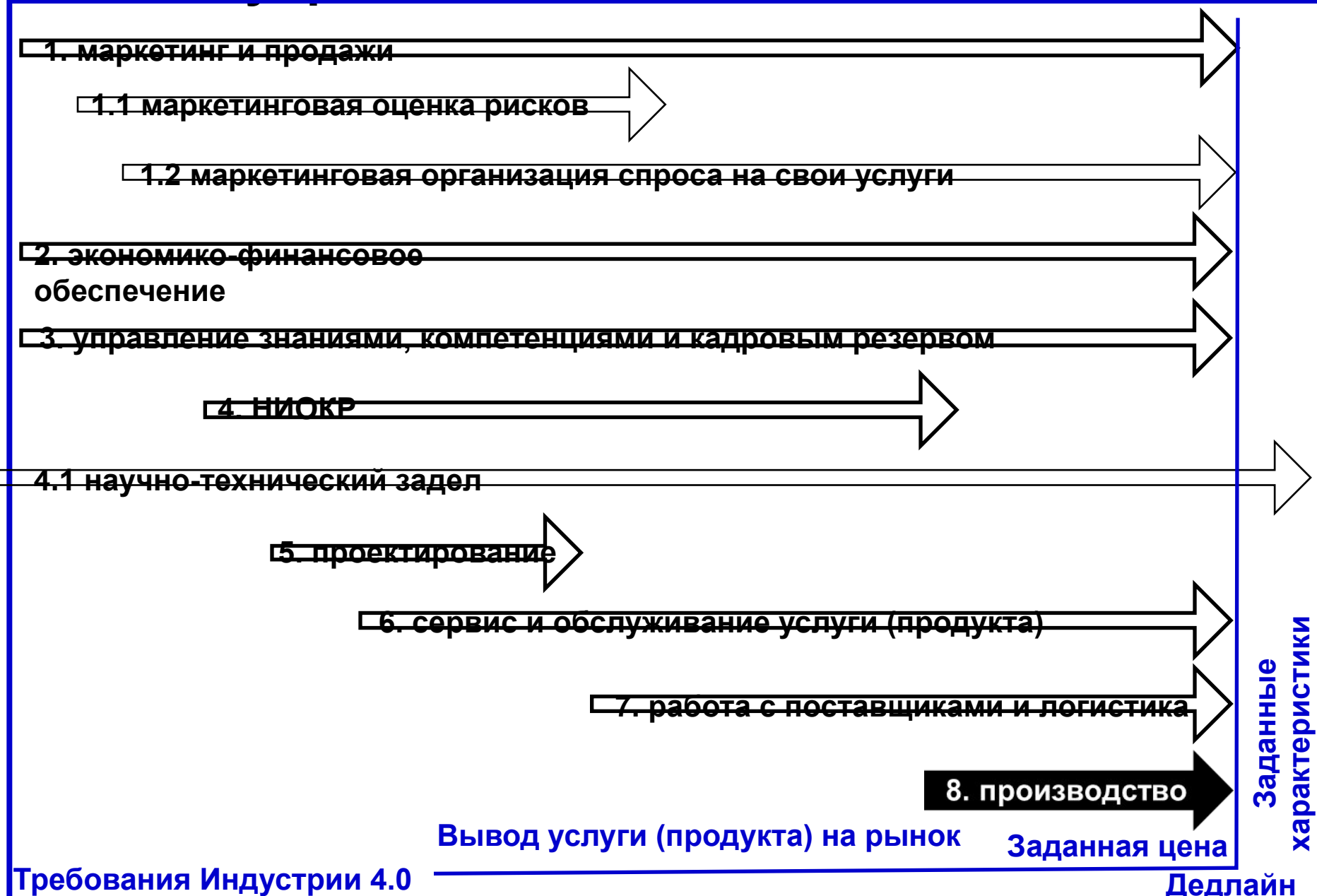
Все производство локализовано в Китае на заводе тайваньской компании Foxconn в г. Шэньчжэнь, провинция Гуандун. Делают гаджеты Apple около 230 тыс. чел. Доля Foxconn – около 1% от оборота Apple, менее 0,5% достается непосредственным сборщикам.

**Пример Apple:**  
маркетинг, НИОКР, разработка ПО, патенты, дизайн, сертификация, организация продаж и пр. локализованы в Купертино, где заняты около 70 тыс.чел, туда приходит 98% доходов от продаж компании (оборот Apple подходит к \$200 млрд.)

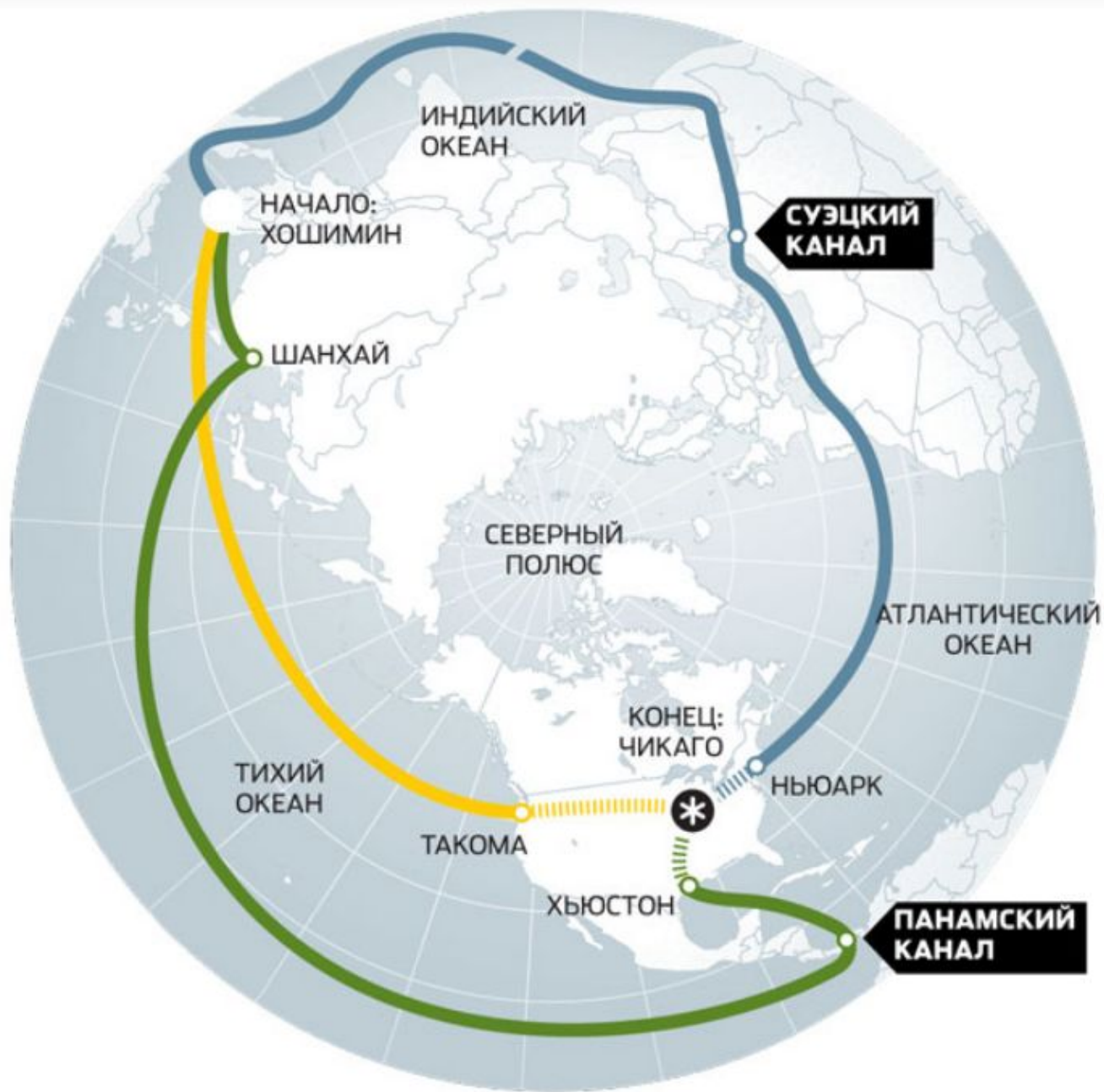
# Системная сорганизация бизнес-процессов создания стоимости в технологии Stage-Gate



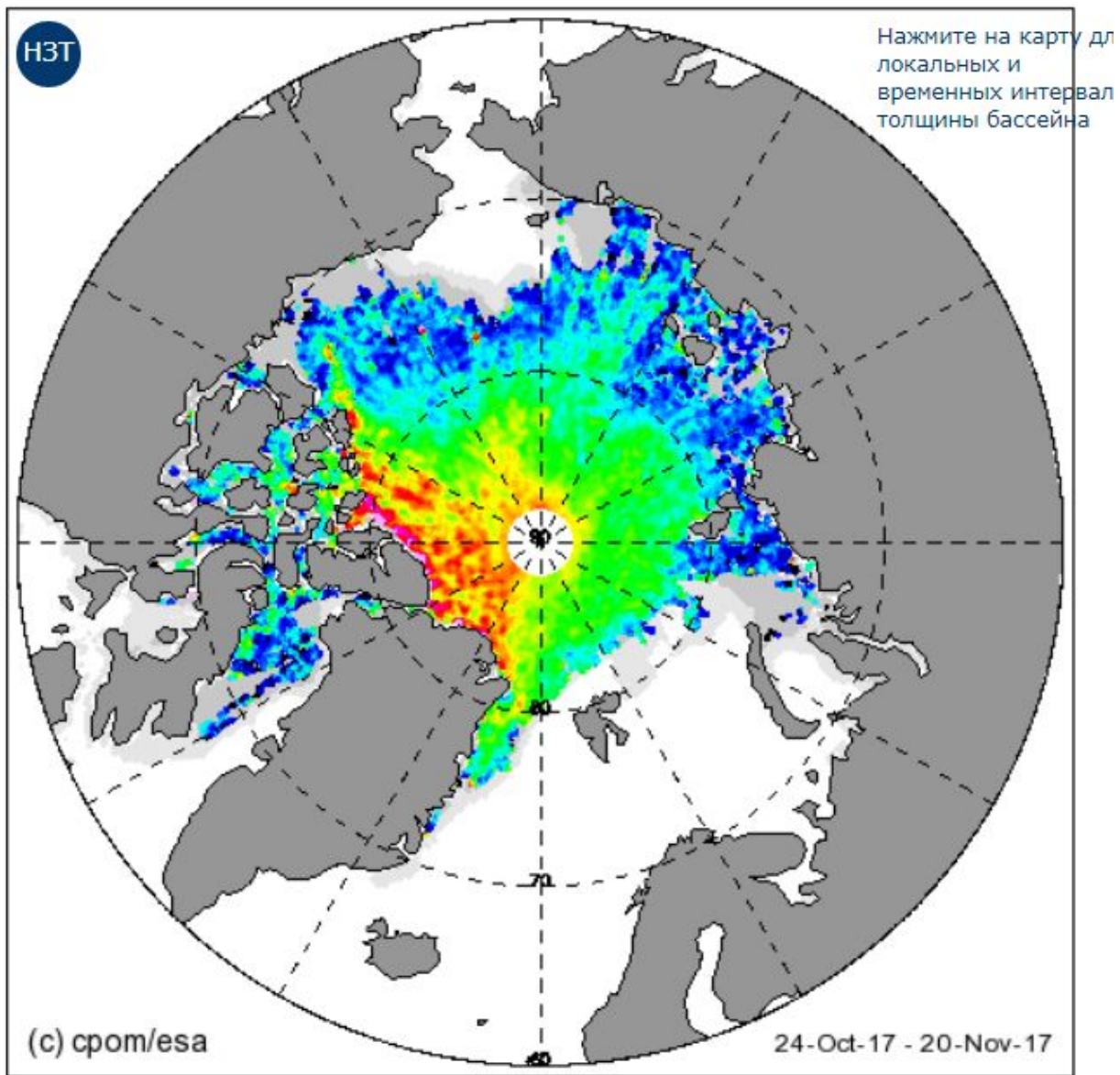
# Сорганизация бизнес-процессов в технологии управления жизненным циклом



# Судоходные трафики Атлантика – Тихий океан



# Толщина льда в Арктике



Ice Thickness (m)



# **Тематическая декомпозиция ситуации с “ЛК-120”**

**1. Природно - климатические условия и прогнозы для Арктики (Е-тренды)**

**2. Рынок перевозок Северная Атлантика - Азия. Сравнение существующих и возможных судоходных трафиков**

**3. Сложившаяся система мировой логистики и возможности ее трансформации**

**4. Геоэкономические интересы, цели и действия корпораций и стран, имеющих интересы в Арктике**

**5. Разведанные и прогнозируемые запасы ископаемых в Арктике (в т.ч. шельфовых)**

**6. Приоритеты, программы и действия сырьевых корпораций, разрабатывающих арктические месторождения**

**7. Приоритеты, программы и действия судостроительных корпораций, строящих ледоколы, шельфовые конструкции, суда ледового класса...**

**8. Стоимость владения ледоколом «Лидер – 120» (его проектирования, строительства, эксплуатации, ремонта, обслуживания...)**

**Компетенции компаний, их управленческие технологии, формы управления знаниями, системы образования и подготовки, оргформы проектных работ...**

# Набор планшетов (проекции, аспектов) для маркетинговой проработки проекта “ЛК-120”

1

Распределение льдов в Арктике

Прогнозы изменения ледового режима

Тенденции изменения розы ветров в Арктике

**Сборка**

План-карта аналитических суждений

2

Анализ судо- и грузопотоков Атлантика-Тихий океан

Перспективы Суэцкого канала

Перспективы Панамского канала

План карта

Маркетинг-анализ проекта

5

Разведанные запасы ископаемых в Арктике

Материковая добыча природных ресурсов

Шельфовая добыча природных ресурсов

План карта

7

Структура мирового судостроения

Проектирование и строительство ледоколов

Проектирование и строительство судов ледового класса

План карта



# Тематическая декомпозиция ситуации с “.....”

--

--

--

--

--

--

--

--

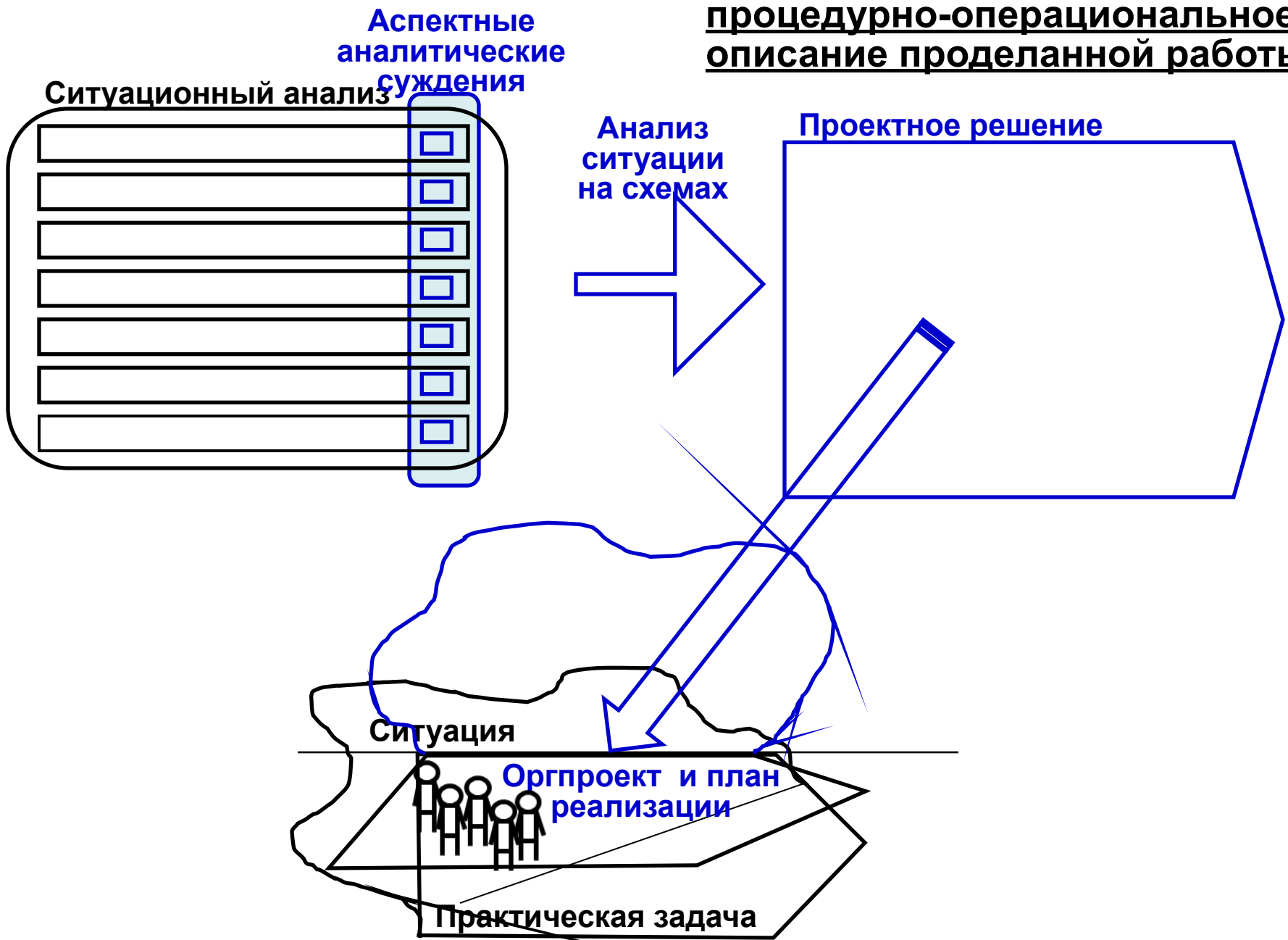
--

--

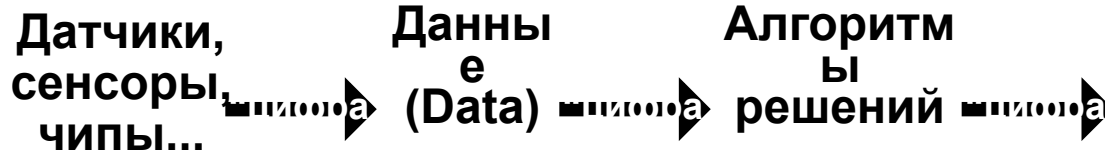
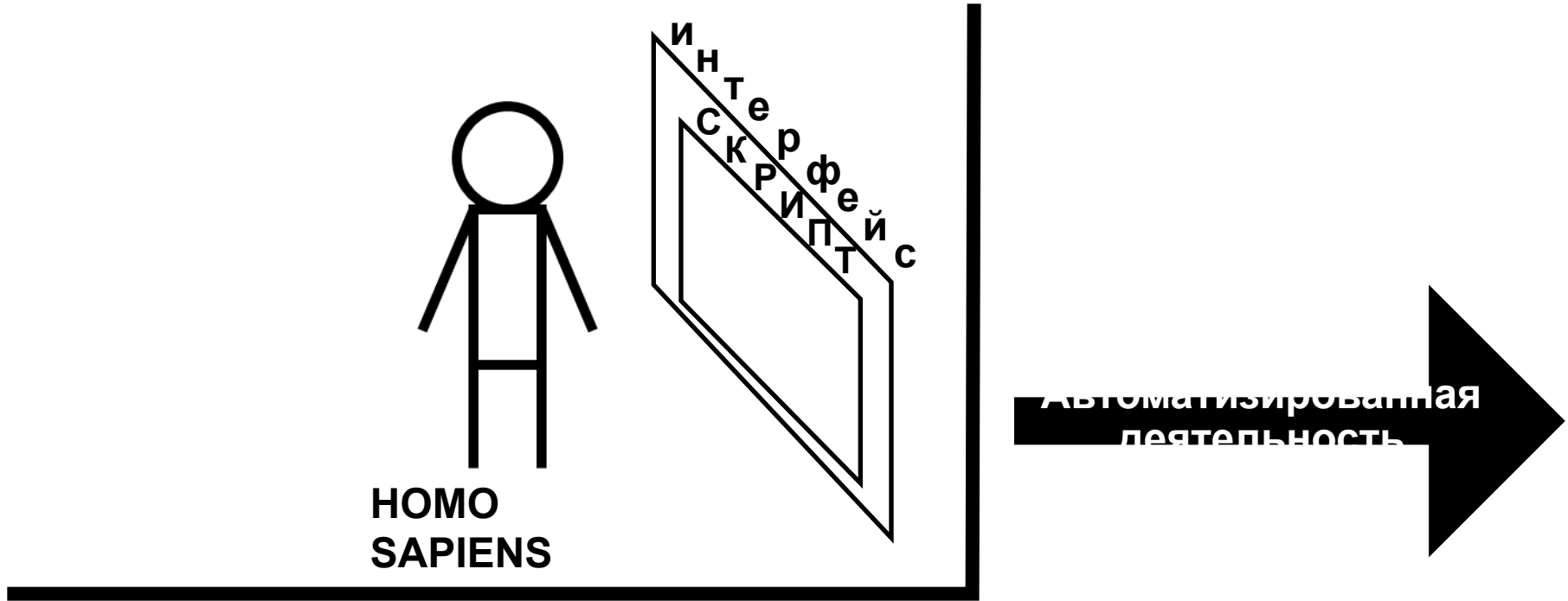
# Технология аналитического обеспечения проектов

\*

процедурно-операционное  
описание проделанной работы



# АВТОМАТИЗАЦИЯ РАБОТЫ В ИНТЕРНЕТЕ



Самые мощные в мире программы развития, ставящие на интеллектуализацию и дальнейшее повышение уровня автоматизации деятельности:

Германия - "Индустрия 4.0"

США - "Интернет вещей, Internet of Things, (IoT)"

Япония - "Industrial Value Chain Initiative – (IVI)"

Китай - "Сделано в Китае-2025"

ARTIFICIAL INTELLIGENCE  
(ИСКУССТВЕННЫЙ,  
НЕБИОЛОГИЧЕСКИЙ  
ИНТЕЛЛЕКТ)