# 7 СМЕРТНЫХ ГРЕХОВ ИСКАТЕЛЯ РЕСУРСОВ

ЕСЛИ НЕЛЬЗЯ, НО ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ

### 1. ЦИФРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

Р.S. ПОЧТИ ВСЕ <del>©</del>

#### ПАО «ГАЗПРОМ» КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС (НЕ ПРОШЕДШИЙ АУДИТ) НА 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА (в миллионах российских рублей)

Прим.		30 июня 2015 года	31 декабря 2014 года
	Активы		
	Оборотные активы		
6	Денежные средства и их эквиваленты	1 104 568	1 038 191
	Денежные средства с ограничением к использованию	1 890	2 085
21	Краткосрочные финансовые активы	10 381	10 735
7	Дебиторская задолженность и предоплата	874 236	1 045 936
8	Товарно-материальные запасы	690 744	671 916
	НДС к возмещению	209 009	289 287
	Прочие оборотные активы	377 143	403 005
	The time cooperation with the cooperation of the co	3 267 971	3 461 155
	Внеоборотные активы	0.20.,,,1	5 101 105
9	Основные средства	10 143 082	9 950 209
	Гудвил	104 801	104 221
10	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	712 038	677 216
11	Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата	546 841	436 468
21	Долгосрочные финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	239 573	201 824
12	Прочие внеоборотные активы	342 920	346 377
12	The me sheet mate without	12 089 255	11 716 315
	Итого активы	15 357 226	15 177 470
	Обязательства и капитал		30 377 170
	Краткосрочные обязательства		
	Кредиторская задолженность, начисленные обязательства и резервы		
	предстоящих расходов и платежей	1 071 807	1 217 141
	Задолженность по текущему налогу на прибыль	7 751	8 402
	Задолженность по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть	167 493	165 622
	долгосрочной задолженности по кредитам и займам	_508 169	464 782
	Долгосрочные обязательства	1 755 220	1 855 947
	A Control of the Cont	* ***	
13	Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате	2 045 990	2 224 042
20	Резервы предстоящих расходов и платежей	343 219	297 106
14	Отложенное обязательство по налогу на прибыль	636 571	594 098
	Прочие долгосрочные обязательства	58 787	<u>86 256</u>
		3 084 567	3 201 502
	Итого обязательства	4 839 787	5 057 449
	Капитал		
15	Уставный капитал	325 194	325 194
15	Выкупленные собственные акции	(103 919)	(103 919)
	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	9 987 023	9 595 283
		10 208 298	9 816 558
	Неконтролирующая доля участия	309 141	303 463
	Итого капитал	10 517 439	10 120 021
	Итого обязательства и капитал	15 357 226	15 177 470

М. Л. Середа Временно/исполняющий обязанности Председателя Правления

Е. А. Васильева Главный бухгалтер

31 августа 2015 года
Прилагаемые примечания на стр. 8-41 являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ГАЗПРОМ» КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (НЕ ПРОШЕДШИЙ АУДИТ)
ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА (В миллионах российских рублей)

им.		За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
		2015 года	2014 года	2015 года	2014 года	
16	Выручка от продаж Чистый доход (расход) по торговым операциям без фактической поставки	1 265 199 10 060	1 315 195 10 575	2 913 452 (7 953)	2 873 932 14 377	
17	Операционные расходы Прибыль от продаж	(1 052 630) 222 629	(1 158 910) 166 860	(2 224 215) 681 284	(2 248 659) 639 650	
8	Финансовые доходы Финансовые расходы Доля чистой прибыли ассоциированных компаний	379 628 (265 834)	138 286 (15 453)	1 063 303 (949 422)	165 596 (218 540)	
o	и совместных предприятий Прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов,	24 101	26 977	61 415	47 884	
	имеющихся в наличии для продажи Прибыль до налогообложения	392 360 916	316 614	430 857 010	634 564	
	Расходы по текущему налогу на прибыль Расходы по отложенному налогу на прибыль Налог на прибыль	(47 954) (11 324) (59 278)	(61 926) (21 126) (83 052)	(122 538) <u>(43 216)</u> (165 754)	(124 525 <u>(44 813</u> (169 338	
	Прибыль за период	301 638	233 562	691 256	465 226	
	Прочий совокупный доход (расход):	301 038	233 302	071 230	403 220	
)	Расход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка: Переоценка резерва по вознаграждениям после	454,000				
	окончания трудовой деятельности Итого расход, который не будет впоследствии	(64 080)	(304)	(118 428)	(6 463)	
	реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(64 080)	(304)	(118 428)	(6 463)	
	Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка: Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налюга	38 185	9 754	38 783	(8 850)	
	Доля прочего совокупного дохода (расхода)	7.500	(1.000)		,	
	ассоциированных компаний и совместных предприятий Курсовые разницы Прибыль (убыток) от операций хеджирования,	7 502 (58 119)	(1 030) (60 017)	11 619 (68 945)	(3 403) 13 667	
	за вычетом налога Итого расход, который может быть впоследствии	10 708	3 416	13 478	(6 971)	
	реклассифицирован в состав прибыли или убытка Прочий совокупный расход за период,	(1 724)	(47 877)	(5 065)	(5 557)	
	за вычетом налога	(65 804)	(48 181)	(123 493)	(12 020)	
2	Совокупный доход за период	235 834	185 381	567 763	453 206	
	Прибыль за период, относящаяся к:					
	Акционерам ПАО «Газпром» Неконтролирующей доле участия	293 792 7 846	227 571 5 991	675 904 15 352	450 578 _14 648	
	Telecomposinpy longer gone y metrix	301 638	233 562	691 256	465 226	
	Совокупный доход за период, относящийся к:					
	Акционерам ПАО «Газпром»	228 803	182 610	557 002	438 470	
	Неконтролирующей доле участия	7 031	2 771	10 761	_14 736	
-	Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну	235 834	185 381	567 763	453 206	
_	акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» (в российских рублях)	12,80	9,92	29,45	19,63	
	1/104/		3		North Control of the	
	М. Л. Середа	Е. А. Васил	ьева			
	Временно исполняющий обязанности	Главный бухгалтер				
	Председателя Правления					
	3 <u>1 августа</u> 2015 года Трилагаемые примечания на стр. 8-41 являются неотъемлем	31 016-	201	5 roza		

сокращенной финансовой отчетности.

## 

Экономическое (финансовое) обоснование	нулевой период (начало 2017 г.)	2017 (на конец)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
сальдо операционных потоков	0	7 573	8 245	8 607	8 987	9 385	9 804	10 243	10 705	11 190	11 698
выручка	0	10 700	11 797	12 387	13 006	13 656	14 339	15 056	15 809	16 599	17 429
операционные затраты	0	-2 500	-2 756	-2 894	-3 039	-3 191	-3 350	-3 518	-3 694	-3 878	-4 072
амортизация	0	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
налог на прибыль	0	-627	-795	-886	-981	-1 080	-1 185	-1 295	-1 410	-1 531	-1 659
сальдо инвестиционных потоков	-15 000	0	0	0	0	0	-15 000	0	0	0	0
приобретение активов	-15 000	0	0	0	0	0	-15 000	0	0	0	0
сальдо финансовых потоков	15 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	12 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
собственный акционерный капитал	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
привлечение кредитных ресурсов	15 000	0	0	0	0	0	15 000	0	0	0	0
процентные платежы по кредитам	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Сальдо стратегии	0	4 573	5 245	5 607	5 987	6 385	6 804	7 243	7 705	8 190	8 698
FCF	-15 000	7 573	8 245	8 607	8 987	9 385	-5 196	10 243	10 705	11 190	11 698
FCF (дисконтированный)	-15 000	6 311	5 726	4 981	4 334	3 772	-1 740	2 859	2 490	2 169	1 889
FCF (дисконтированный, накопленный)	-15 000	-8 689	-2 964	2 017	6 351	10 123	8 383	11 241	13 731	15 900	<mark>17 789</mark>
FCFE (без амортизации)	0	1 573	2 245	2 607	2 987	3 385	3 804	4 243	4 705	5 190	5 698
FCFE (без амортизации, накопленный)	0	<mark>1 573</mark>	3 818	6 425	9 411	12 797	16 600	20 844	25 549	30 738	<mark>36 437</mark>
FCFE (без амортизации, дисконтированный)	0	1 311	1 559	1 509	1 440	1 360	1 274	1 184	1 094	1 006	920
FCFE (без амортизации, дисконтированный, накопленный)	0	1 311	2 870	4 378	5 819	7 179	8 453	9 637	10 731	11 737	12 658
Ставка дисконтирования (WACC)						0,2					
NPV PI						17 789 1,2					
IRR						0,5					
DPP						2,68					

### 3. РЫЧАГИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

P.S. ЭТО ВАЖНО

## НА СКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ВЫРАСТЕТ(УПАДЕТ) ПРИБЫЛЬ ПРИ РОСТЕ (ПАДЕНИИ) ВЫРУЧКИ НА 1%

 $3_{OP} = \Delta \Pi \% / \Delta B \% \sim (\Pi + И_{noct}) / B$ 

Э\_ОР – эффект операционного рычага

П – прибыль

И\_пост – издержки постоянные

И\_перем – издержки переменные

В – выручка ( =  $\Pi + \Pi_{\Pi}$  пост +  $\Pi_{\Pi}$  перем)

В\_Б = И\_пост / (1 – И\_перем / Ц)

В\_Б – величина выручки в Точке безубыточности

## НА СКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ВЫРАСТЕТ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (P\_CK) ПРИ РОСТЕ ДОЛИ ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА НА 1%

 $9_{\Phi}P = (9P - C_3K) * (1 - C_H\Pi) * (3K / CK)$ 

Э\_ФР – эффект финансового рычага

ЭР – экономическая рентабельность

С\_3К - Стоимость заемного капитала

С\_НП – Ставка налога на прибыль

3К – Доля заемного капитала

СК – Доля собственного капитала

#### **ROE** (RETURN ON EQUITY) (УНИВЕРСАЛЬНОЕ ПРАВИЛО ОЦЕНКИ И РЕЙТИНГОВАНИЯ)

Р\_СК = (Чистая прибыль / Выручка) \* (Выручка / Активы) \* (Активы / Собственный капитал) = Рентабельность продаж \* Оборачиваемость активов \* Финансовый леверидж

	1	2				
CK	100	100				
3K	0	100				
Прибыль	20	40				
ЭР	20%	20%				
P_CK	20%	30%				

## 4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Р.S. И МЕСТА, ГДЕ ОНИ ОБИТАЮТ 😌

## ПЕРВОЕ ПРАВИЛО КЛУБА ИЛИ ГДЕ МОЖНО ПОГОВОРИТЬ С ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ О ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ И НЕ ТОЛЬКО...

#### - СПИСОК объединений предпринимателей Приморского края

МКУ "Центр развития предпринимательства"

- Общественный экспертный совет по развитию малого и среднего предпринимательства в ПК
- Консультационный пункт отдела развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции
- Приморское региональное отделение Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»
- Некоммерческое партнерство «Центр содействия правовой защите предпринимательства»
- ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "АССОЦИАЦИЯ ЮРИСТОВ РОССИИ"
- Некоммерческое партнерство «Лига торговых предпринимателей»
- Приморская торгово-промышленная палата
- Бизнес Молодость
- Клуб предпринимателей "Деловар"
- <u>PrimBiz. Клуб молодых предпринимателей Приморья.</u>
- Бизнес клуб Феррари
- <u>Общероссийская общественная организация «ОПОРА РОССИИ»</u>

#### РЕАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ИЛИ ГДЕ ВЗЯТЬ РЕСУРСЫ...

#### ВЛАДИВОСТОК

- <u>Финансовые услуги (Банки, Лизинговые компании, Страховые компании, Кредитные кооперативы, Инвестиционные компании)</u>
- Имущественная поддержка
- Финансовая поддержка предпринимателей

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ

- <u>Подпрограмма "Развитие малого и среднего предпринимательства в Приморском крае" Государственной программы Приморского края "Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края" на 2013-2</u>
- Формы и виды поддержки МСП (Приморский край)
- Гарантийный фонд Приморский край
- Центр развития экспорта Приморского края

#### ФЕДЕРАЛЬНЫЕ МЕРЫ

- В помощь начинающему фермеру (!!!)
- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере
- Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»
- Российская венчурная компания

## 5. КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ

P.S. ПОЧЕМУ ВАМ НЕ ДАЮТ

#### КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ

- Информационная асимметрия
- Риски постконтрактных отношений
- Реальные опционы (создание стоимости и ее дележь)

# 6. ПОДХОДЫ К ОБЩЕНИЮ P.S. НАКОНЕЦ-ТО ПО СУТИ

#### КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ

- Государственные и иные сочувствующие фонды
- Финансовые институты
- Венчурные компании
- Бизнес-ангелы
- Действующие предприниматели
- Ваши покупатели
- Ваши конкуренты

# 7. XXXXXXXXXXXXXXXXX Р.S. ТАЙНА

Пишите, пообщаемся vk.com/art9309 +79532067568