



7 СМЕРТНЫХ ГРЕХОВ ИСКАТЕЛЯ РЕСУРСОВ

ЕСЛИ НЕЛЬЗЯ, НО ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ



1. ЦИФРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

P.S. ПОЧТИ ВСЕ 😊

ПАО «ГАЗПРОМ»
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ
 БАЛАНС (НЕ ПРОШЕДШИЙ АУДИТ)
 НА 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА
 (в миллионах российских рублей)

| Прим. | | 30 июня 2015 года | 31 декабря 2014 года |
|-------|---|----------------------|-------------------------|
| | Активы | | |
| | Оборотные активы | | |
| 6 | Денежные средства и их эквиваленты | 1 104 568 | 1 038 191 |
| | Денежные средства с ограничением к использованию | 1 890 | 2 085 |
| 21 | Краткосрочные финансовые активы | 10 381 | 10 735 |
| 7 | Дебиторская задолженность и предоплата | 874 236 | 1 045 936 |
| 8 | Товарно-материальные запасы | 690 744 | 671 916 |
| | НДС к возмещению | 209 009 | 289 287 |
| | Прочие оборотные активы | <u>377 143</u> | <u>403 005</u> |
| | | 3 267 971 | 3 461 155 |
| | Внеоборотные активы | | |
| 9 | Основные средства | 10 143 082 | 9 950 209 |
| | Гудвил | 104 801 | 104 221 |
| 10 | Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия | 712 038 | 677 216 |
| 11 | Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата | 546 841 | 436 468 |
| 21 | Долгосрочные финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | 239 573 | 201 824 |
| 12 | Прочие внеоборотные активы | <u>342 920</u> | <u>346 377</u> |
| | | 12 089 255 | 11 716 315 |
| | Итого активы | 15 357 226 | 15 177 470 |
| | Обязательства и капитал | | |
| | Краткосрочные обязательства | | |
| | Кредиторская задолженность, начисленные обязательства и резервы предстоящих расходов и платежей | 1 071 807 | 1 217 141 |
| | Задолженность по текущему налогу на прибыль | 7 751 | 8 402 |
| | Задолженность по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами | 167 493 | 165 622 |
| | Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам | <u>508 169</u> | <u>464 782</u> |
| | | 1 755 220 | 1 855 947 |
| | Долгосрочные обязательства | | |
| 13 | Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате | 2 045 990 | 2 224 042 |
| 20 | Резервы предстоящих расходов и платежей | 343 219 | 297 106 |
| 14 | Отложенное обязательство по налогу на прибыль | 636 571 | 594 098 |
| | Прочие долгосрочные обязательства | <u>58 787</u> | <u>86 256</u> |
| | | 3 084 567 | 3 201 502 |
| | Итого обязательства | 4 839 787 | 5 057 449 |
| | Капитал | | |
| 15 | Уставный капитал | 325 194 | 325 194 |
| 15 | Выкупленные собственные акции | (103 919) | (103 919) |
| | Нераспределенная прибыль и прочие резервы | <u>9 987 023</u> | <u>9 595 283</u> |
| | | 10 208 298 | 9 816 558 |
| | Неконтролирующая доля участия | <u>309 141</u> | <u>303 463</u> |
| | Итого капитал | 10 517 439 | 10 120 021 |
| | Итого обязательства и капитал | 15 357 226 | 15 177 470 |

М. Л. Середа
 Временно исполняющий обязанности
 Председателя Правления
 31 августа 2015 года

Е. А. Васильева
 Главный бухгалтер

31 августа 2015 года
 Прилагаемые примечания на стр. 8-41 являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ГАЗПРОМ»
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О
 СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (НЕ ПРОШЕДШИЙ АУДИТ)
 ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА
 (в миллионах российских рублей)

| Прим. | | За три месяца, закончившихся | | За шесть месяцев, закончившихся | |
|-------|---|---------------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------|
| | | 30 июня 2015 года | 2014 года | 30 июня 2015 года | 2014 года |
| 16 | Выручка от продаж | 1 265 199 | 1 315 195 | 2 913 452 | 2 873 932 |
| | Чистый доход (расход) по торговым операциям без фактической поставки | 10 060 | 10 575 | (7 953) | 14 377 |
| 17 | Операционные расходы | (1 052 630) | (1 158 910) | (2 224 215) | (2 248 659) |
| | Прибыль от продаж | 222 629 | 166 860 | 681 284 | 639 650 |
| 18 | Финансовые доходы | 379 628 | 138 286 | 1 063 303 | 165 596 |
| 18 | Финансовые расходы | (265 834) | (15 453) | (949 422) | (218 540) |
| 10 | Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий | 24 101 | 26 977 | 61 415 | 47 884 |
| | Прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | 392 | (56) | 430 | (26) |
| | Прибыль до налогообложения | 360 916 | 316 614 | 857 010 | 634 564 |
| | Расходы по текущему налогу на прибыль | (47 954) | (61 926) | (122 538) | (124 525) |
| | Расходы по отложенному налогу на прибыль | (11 324) | (21 126) | (43 216) | (44 813) |
| | Налог на прибыль | (59 278) | (83 052) | (165 754) | (169 338) |
| | Прибыль за период | 301 638 | 233 562 | 691 256 | 465 226 |
| | Прочий совокупный доход (расход): | | | | |
| | Расход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка: | | | | |
| 20 | Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности | (64 080) | (304) | (118 428) | (6 463) |
| | Итого расход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка | (64 080) | (304) | (118 428) | (6 463) |
| | Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка: | | | | |
| | Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога | 38 185 | 9 754 | 38 783 | (8 850) |
| | Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных компаний и совместных предприятий | 7 502 | (1 030) | 11 619 | (3 403) |
| | Курсовые разницы | (58 119) | (60 017) | (68 945) | 13 667 |
| | Прибыль (убыток) от операций хеджирования, за вычетом налога | <u>10 708</u> | <u>3 416</u> | <u>13 478</u> | <u>(6 971)</u> |
| | Итого расход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка | (1 724) | (47 877) | (5 065) | (5 557) |
| | Прочий совокупный расход за период, за вычетом налога | (65 804) | (48 181) | (123 493) | (12 020) |
| | Совокупный доход за период | 235 834 | 185 381 | 567 763 | 453 206 |
| | Прибыль за период, относящаяся к: | | | | |
| | Акционерам ПАО «Газпром» | 293 792 | 227 571 | 675 904 | 450 578 |
| | Неконтролирующей доле участия | <u>7 846</u> | <u>5 991</u> | <u>15 352</u> | <u>14 648</u> |
| | | 301 638 | 233 562 | 691 256 | 465 226 |
| | Совокупный доход за период, относящийся к: | | | | |
| | Акционерам ПАО «Газпром» | 228 803 | 182 610 | 557 002 | 438 470 |
| | Неконтролирующей доле участия | <u>7 031</u> | <u>2 771</u> | <u>10 761</u> | <u>14 736</u> |
| | | 235 834 | 185 381 | 567 763 | 453 206 |
| 19 | Базовая и разведенная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» (в российских рублях) | 12,80 | 9,92 | 29,45 | 19,63 |

М. Л. Середа
 Временно исполняющий обязанности
 Председателя Правления
 31 августа 2015 года

Е. А. Васильева
 Главный бухгалтер

31 августа 2015 года
 Прилагаемые примечания на стр. 8-41 являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.



2. ЦИФР МНОГО НЕ БЫВАЕТ

P.S. КОНЕЧНО, ЕСЛИ ИХ НЕ ОЧЕНЬ МНОГО 😊

| Экономическое (финансовое) обоснование | нулевой период (начало 2017 г.) | 2017 (на конец) | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---------------------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| сальдо операционных потоков | 0 | 7 573 | 8 245 | 8 607 | 8 987 | 9 385 | 9 804 | 10 243 | 10 705 | 11 190 | 11 698 |
| выручка | 0 | 10 700 | 11 797 | 12 387 | 13 006 | 13 656 | 14 339 | 15 056 | 15 809 | 16 599 | 17 429 |
| операционные затраты | 0 | -2 500 | -2 756 | -2 894 | -3 039 | -3 191 | -3 350 | -3 518 | -3 694 | -3 878 | -4 072 |
| амортизация | 0 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 |
| налог на прибыль | 0 | -627 | -795 | -886 | -981 | -1 080 | -1 185 | -1 295 | -1 410 | -1 531 | -1 659 |
| сальдо инвестиционных потоков | -15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| приобретение активов | -15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| сальдо финансовых потоков | 15 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | 12 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 |
| собственный акционерный капитал | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| привлечение кредитных ресурсов | 15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| процентные платежи по кредитам | 0 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 | -3 000 |
| Сальдо стратегии | 0 | 4 573 | 5 245 | 5 607 | 5 987 | 6 385 | 6 804 | 7 243 | 7 705 | 8 190 | 8 698 |
| FCF | -15 000 | 7 573 | 8 245 | 8 607 | 8 987 | 9 385 | -5 196 | 10 243 | 10 705 | 11 190 | 11 698 |
| FCF (дисконтированный) | -15 000 | 6 311 | 5 726 | 4 981 | 4 334 | 3 772 | -1 740 | 2 859 | 2 490 | 2 169 | 1 889 |
| FCF (дисконтированный, накопленный) | -15 000 | -8 689 | -2 964 | 2 017 | 6 351 | 10 123 | 8 383 | 11 241 | 13 731 | 15 900 | 17 789 |
| FCFE (без амортизации) | 0 | 1 573 | 2 245 | 2 607 | 2 987 | 3 385 | 3 804 | 4 243 | 4 705 | 5 190 | 5 698 |
| FCFE (без амортизации, накопленный) | 0 | 1 573 | 3 818 | 6 425 | 9 411 | 12 797 | 16 600 | 20 844 | 25 549 | 30 738 | 36 437 |
| FCFE (без амортизации, дисконтированный) | 0 | 1 311 | 1 559 | 1 509 | 1 440 | 1 360 | 1 274 | 1 184 | 1 094 | 1 006 | 920 |
| FCFE (без амортизации, дисконтированный, накопленный) | 0 | 1 311 | 2 870 | 4 378 | 5 819 | 7 179 | 8 453 | 9 637 | 10 731 | 11 737 | 12 658 |
| Ставка дисконтирования (WACC) | | | | | | 0,2 | | | | | |
| NPV | | | | | | 17 789 | | | | | |
| PI | | | | | | 1,2 | | | | | |
| IRR | | | | | | 0,5 | | | | | |
| DPP | | | | | | 2,68 | | | | | |



3. РЫЧАГИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

P.S. ЭТО ВАЖНО

НА СКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ВЫРАСТЕТ(УПАДЕТ) ПРИБЫЛЬ ПРИ РОСТЕ (ПАДЕНИИ) ВЫРУЧКИ НА 1%

$$\mathbf{\text{Э}_{ОР} = \Delta П\% / \Delta В\% \sim (П + И_{\text{пост}}) / В}$$

Э_ОР – эффект операционного рычага

П – прибыль

И_пост – издержки постоянные

И_перемен – издержки переменные

В – выручка (= П + И_пост + И_перемен)

$$\mathbf{В_{Б} = И_{\text{пост}} / (1 - И_{\text{перемен}} / Ц)}$$

В_Б – величина выручки в Точке безубыточности

НА СКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ВЫРАСТЕТ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (P_СК) ПРИ РОСТЕ ДОЛИ ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА НА 1%

$$\text{Э}_\text{ФР} = (\text{ЭР} - \text{С}_\text{ЗК}) * (1 - \text{С}_\text{НП}) * (\text{ЗК} / \text{СК})$$

- Э_ФР – эффект финансового рычага
- ЭР – экономическая рентабельность
- С_ЗК – Стоимость заемного капитала
- С_НП – Ставка налога на прибыль
- ЗК – Доля заемного капитала
- СК – Доля собственного капитала

ROE (RETURN ON EQUITY) (УНИВЕРСАЛЬНОЕ ПРАВИЛО ОЦЕНКИ И РЕЙТИНГОВАНИЯ)

$R_{СК} = (\text{Чистая прибыль} / \text{Выручка}) * (\text{Выручка} / \text{Активы}) * (\text{Активы} / \text{Собственный капитал}) = \text{Рентабельность продаж} * \text{Оборачиваемость активов} * \text{Финансовый леверидж}$

| | 1 | 2 |
|---------|-----|-----|
| СК | 100 | 100 |
| ЗК | 0 | 100 |
| Прибыль | 20 | 40 |
| ЭР | 20% | 20% |
| R_СК | 20% | 30% |



4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

P.S. И МЕСТА, ГДЕ ОНИ ОБИТАЮТ 😊

ПЕРВОЕ ПРАВИЛО КЛУБА ИЛИ ГДЕ МОЖНО ПОГОВОРИТЬ С ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ О ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ И НЕ ТОЛЬКО...

- СПИСОК объединений предпринимателей Приморского края
МКУ "Центр развития предпринимательства"
- Общественный экспертный совет по развитию малого и среднего предпринимательства в ПК
- Консультационный пункт отдела развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции
- Приморское региональное отделение Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»
- Некоммерческое партнерство «Центр содействия правовой защите предпринимательства»
- ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "АССОЦИАЦИЯ ЮРИСТОВ РОССИИ"
- Некоммерческое партнерство «Лига торговых предпринимателей»
- Приморская торгово-промышленная палата
- Бизнес Молодость
- Клуб предпринимателей "Деловар"
- PrimBiz. Клуб молодых предпринимателей Приморья.
- Бизнес клуб Феррари
- Общероссийская общественная организация «ОПОРА РОССИИ»

РЕАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ИЛИ ГДЕ ВЗЯТЬ РЕСУРСЫ...

ВЛАДИВОСТОК

- [Финансовые услуги \(Банки, Лизинговые компании, Страховые компании, Кредитные кооперативы, Инвестиционные компании\)](#)
- [Имущественная поддержка](#)
- [Финансовая поддержка предпринимателей](#)

РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ

- [Подпрограмма "Развитие малого и среднего предпринимательства в Приморском крае" Государственной программы Приморского края "Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края" на 2013-2](#)
- [Формы и виды поддержки МСП \(Приморский край\)](#)
- [Гарантийный фонд Приморский край](#)
- [Центр развития экспорта Приморского края](#)

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ МЕРЫ

- [В помощь начинающему фермеру \(!!!\)](#)
- [Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере](#)
- [Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»](#)
- [Российская венчурная компания](#)



5. КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ

P.S. ПОЧЕМУ ВАМ НЕ ДАЮТ

КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ 😊

- Информационная асимметрия
- Риски постконтрактных отношений
- Реальные опционы (создание стоимости и ее дележь)



6. ПОДХОДЫ К ОБЩЕНИЮ

P.S. НАКОНЕЦ-ТО ПО СУТИ

КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ 😊

- Государственные и иные сочувствующие фонды
- Финансовые институты
- Венчурные компании
- Бизнес-ангелы
- Действующие предприниматели
- Ваши покупатели
- Ваши конкуренты



7. XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

P.S. ТАЙНА

The background is a dark blue gradient. In the corners, there are decorative white and light blue circuit-like patterns consisting of lines and circles, resembling a PCB layout.

Пишите, пообщаемся

vk.com/art9309

+79532067568