



# 7 СМЕРТНЫХ ГРЕХОВ ИСКАТЕЛЯ РЕСУРСОВ

ЕСЛИ НЕЛЬЗЯ, НО ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ



# 1. ЦИФРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

P.S. ПОЧТИ ВСЕ 😊

ПАО «ГАЗПРОМ»  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ  
 БАЛАНС (НЕ ПРОШЕДШИЙ АУДИТ)  
 НА 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА  
 (в миллионах российских рублей)

Прим.	30 июня 2015 года	31 декабря 2014 года	
<b>Активы</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
6	Денежные средства и их эквиваленты	1 104 568	1 038 191
	Денежные средства с ограничением к использованию	1 890	2 085
21	Краткосрочные финансовые активы	10 381	10 735
7	Дебиторская задолженность и предоплата	874 236	1 045 936
8	Товарно-материальные запасы	690 744	671 916
	НДС к возмещению	209 009	289 287
	Прочие оборотные активы	<u>377 143</u>	<u>403 005</u>
		<b>3 267 971</b>	<b>3 461 155</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
9	Основные средства	10 143 082	9 950 209
	Гудвилл	104 801	104 221
10	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	712 038	677 216
11	Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата	546 841	436 468
21	Долгосрочные финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	239 573	201 824
12	Прочие внеоборотные активы	<u>342 920</u>	<u>346 377</u>
		<b>12 089 255</b>	<b>11 716 315</b>
	<b>Итого активы</b>	<b>15 357 226</b>	<b>15 177 470</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
	Кредиторская задолженность, начисленные обязательства и резервы предстоящих расходов и платежей	1 071 807	1 217 141
	Задолженность по текущему налогу на прибыль	7 751	8 402
	Задолженность по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами	167 493	165 622
	Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	<u>508 169</u>	<u>464 782</u>
		<b>1 755 220</b>	<b>1 855 947</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
13	Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате	2 045 990	2 224 042
20	Резервы предстоящих расходов и платежей	343 219	297 106
14	Отложенное обязательство по налогу на прибыль	636 571	594 098
	Прочие долгосрочные обязательства	<u>58 787</u>	<u>86 256</u>
		<b>3 084 567</b>	<b>3 201 502</b>
	<b>Итого обязательства</b>	<b>4 839 787</b>	<b>5 057 449</b>
<b>Капитал</b>			
15	Уставный капитал	325 194	325 194
15	Выкупленные собственные акции	(103 919)	(103 919)
	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	<u>9 987 023</u>	<u>9 595 283</u>
		<b>10 208 298</b>	<b>9 816 558</b>
	Неконтролирующая доля участия	<u>309 141</u>	<u>303 463</u>
	<b>Итого капитал</b>	<b>10 517 439</b>	<b>10 120 021</b>
	<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>15 357 226</b>	<b>15 177 470</b>

М. Л. Середа  
 Временно исполняющий обязанности  
 Председателя Правления  
 31 августа 2015 года

Е. А. Васильева  
 Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания на стр. 8-41 являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

ПАО «ГАЗПРОМ»  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ ОТЧЕТ О  
 СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (НЕ ПРОШЕДШИЙ АУДИТ)  
 ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2015 ГОДА  
 (в миллионах российских рублей)

Прим.	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня		
	2015 года	2014 года	2015 года	2014 года	
16	Выручка от продаж	1 265 199	1 315 195	2 913 452	2 873 932
	Чистый доход (расход) по торговым операциям без фактической поставки	10 060	10 575	(7 953)	14 377
17	Операционные расходы	(1 052 630)	(1 158 910)	(2 224 215)	(2 248 659)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>222 629</b>	<b>166 860</b>	<b>681 284</b>	<b>639 650</b>
18	Финансовые доходы	379 628	138 286	1 063 303	165 596
18	Финансовые расходы	(265 834)	(15 453)	(949 422)	(218 540)
10	Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	24 101	26 977	61 415	47 884
	Прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	392	(56)	430	(26)
	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>360 916</b>	<b>316 614</b>	<b>857 010</b>	<b>634 564</b>
	Расходы по текущему налогу на прибыль	(47 954)	(61 926)	(122 538)	(124 525)
	Расходы по отложенному налогу на прибыль	(11 324)	(21 126)	(43 216)	(44 813)
	Налог на прибыль	(59 278)	(83 052)	(165 754)	(169 338)
	<b>Прибыль за период</b>	<b>301 638</b>	<b>233 562</b>	<b>691 256</b>	<b>465 226</b>
Прочий совокупный доход (расход):					
Расход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:					
20	Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	(64 080)	(304)	(118 428)	(6 463)
	<b>Итого расход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>(64 080)</b>	<b>(304)</b>	<b>(118 428)</b>	<b>(6 463)</b>
Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка:					
	Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	38 185	9 754	38 783	(8 850)
	Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных компаний и совместных предприятий	7 502	(1 030)	11 619	(3 403)
	Курсовые разницы	(58 119)	(60 017)	(68 945)	13 667
	Прибыль (убыток) от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>10 708</u>	<u>3 416</u>	<u>13 478</u>	<u>(6 971)</u>
	<b>Итого расход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>(1 724)</b>	<b>(47 877)</b>	<b>(5 065)</b>	<b>(5 557)</b>
	Прочий совокупный расход за период, за вычетом налога	(65 804)	(48 181)	(123 493)	(12 020)
	<b>Совокупный доход за период</b>	<b>235 834</b>	<b>185 381</b>	<b>567 763</b>	<b>453 206</b>
<b>Прибыль за период, относящаяся к:</b>					
	Акционерам ПАО «Газпром»	293 792	227 571	675 904	450 578
	Неконтролирующей доле участия	<u>7 846</u>	<u>5 991</u>	<u>15 352</u>	<u>14 648</u>
		<b>301 638</b>	<b>233 562</b>	<b>691 256</b>	<b>465 226</b>
<b>Совокупный доход за период, относящийся к:</b>					
	Акционерам ПАО «Газпром»	228 803	182 610	557 002	438 470
	Неконтролирующей доле участия	<u>7 031</u>	<u>2 771</u>	<u>10 761</u>	<u>14 736</u>
		<b>235 834</b>	<b>185 381</b>	<b>567 763</b>	<b>453 206</b>
19	Базовая и разведенная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» (в российских рублях)	12,80	9,92	29,45	19,63

М. Л. Середа  
 Временно исполняющий обязанности  
 Председателя Правления  
 31 августа 2015 года

Е. А. Васильева  
 Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания на стр. 8-41 являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.



## 2. ЦИФР МНОГО НЕ БЫВАЕТ

P.S. КОНЕЧНО, ЕСЛИ ИХ НЕ ОЧЕНЬ МНОГО 😊

Экономическое (финансовое) обоснование	нулевой период (начало 2017 г.)	2017 (на конец)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
сальдо операционных потоков	0	7 573	8 245	8 607	8 987	9 385	9 804	10 243	10 705	11 190	11 698
выручка	0	10 700	11 797	12 387	13 006	13 656	14 339	15 056	15 809	16 599	17 429
операционные затраты	0	-2 500	-2 756	-2 894	-3 039	-3 191	-3 350	-3 518	-3 694	-3 878	-4 072
амортизация	0	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
налог на прибыль	0	-627	-795	-886	-981	-1 080	-1 185	-1 295	-1 410	-1 531	-1 659
сальдо инвестиционных потоков	-15 000	0	0	0	0	0	-15 000	0	0	0	0
приобретение активов	-15 000	0	0	0	0	0	-15 000	0	0	0	0
сальдо финансовых потоков	15 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	12 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
собственный акционерный капитал	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
привлечение кредитных ресурсов	15 000	0	0	0	0	0	15 000	0	0	0	0
процентные платежи по кредитам	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Сальдо стратегии	0	4 573	5 245	5 607	5 987	6 385	6 804	7 243	7 705	8 190	8 698
FCF	-15 000	7 573	8 245	8 607	8 987	9 385	-5 196	10 243	10 705	11 190	11 698
FCF (дисконтированный)	-15 000	6 311	5 726	4 981	4 334	3 772	-1 740	2 859	2 490	2 169	1 889
FCF (дисконтированный, накопленный)	-15 000	-8 689	-2 964	2 017	6 351	10 123	8 383	11 241	13 731	15 900	17 789
FCFE (без амортизации)	0	1 573	2 245	2 607	2 987	3 385	3 804	4 243	4 705	5 190	5 698
FCFE (без амортизации, накопленный)	0	1 573	3 818	6 425	9 411	12 797	16 600	20 844	25 549	30 738	36 437
FCFE (без амортизации, дисконтированный)	0	1 311	1 559	1 509	1 440	1 360	1 274	1 184	1 094	1 006	920
FCFE (без амортизации, дисконтированный, накопленный)	0	1 311	2 870	4 378	5 819	7 179	8 453	9 637	10 731	11 737	12 658
Ставка дисконтирования (WACC)						0,2					
NPV						17 789					
PI						1,2					
IRR						0,5					
DPP						2,68					



# 3. РЫЧАГИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

P.S. ЭТО ВАЖНО

# НА СКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ВЫРАСТЕТ(УПАДЕТ) ПРИБЫЛЬ ПРИ РОСТЕ (ПАДЕНИИ) ВЫРУЧКИ НА 1%

$$\mathbf{\text{Э}_{ОР} = \Delta П\% / \Delta В\% \sim (П + И_{\text{пост}}) / В}$$

Э\_ОР – эффект операционного рычага

П – прибыль

И\_пост – издержки постоянные

И\_перемен – издержки переменные

В – выручка ( = П + И\_пост + И\_перемен )

$$\mathbf{В_{Б} = И_{\text{пост}} / (1 - И_{\text{перемен}} / Ц)}$$

В\_Б – величина выручки в Точке безубыточности

# НА СКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ВЫРАСТЕТ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (P\_СК) ПРИ РОСТЕ ДОЛИ ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА НА 1%

$$\text{Э}_\text{ФР} = (\text{ЭР} - \text{С}_\text{ЗК}) * (1 - \text{С}_\text{НП}) * (\text{ЗК} / \text{СК})$$

- Э\_ФР – эффект финансового рычага
- ЭР – экономическая рентабельность
- С\_ЗК – Стоимость заемного капитала
- С\_НП – Ставка налога на прибыль
- ЗК – Доля заемного капитала
- СК – Доля собственного капитала



# ROE (RETURN ON EQUITY) (УНИВЕРСАЛЬНОЕ ПРАВИЛО ОЦЕНКИ И РЕЙТИНГОВАНИЯ)

$R_{СК} = (\text{Чистая прибыль} / \text{Выручка}) * (\text{Выручка} / \text{Активы}) * (\text{Активы} / \text{Собственный капитал}) = \text{Рентабельность продаж} * \text{Оборачиваемость активов} * \text{Финансовый леверидж}$

	1	2
СК	100	100
ЗК	0	100
Прибыль	20	40
ЭР	20%	20%
R_СК	20%	30%



# 4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

P.S. И МЕСТА, ГДЕ ОНИ ОБИТАЮТ 😊

# ПЕРВОЕ ПРАВИЛО КЛУБА ИЛИ ГДЕ МОЖНО ПОГОВОРИТЬ С ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ О ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ И НЕ ТОЛЬКО...

- СПИСОК объединений предпринимателей Приморского края  
МКУ "Центр развития предпринимательства"
- Общественный экспертный совет по развитию малого и среднего предпринимательства в ПК
- Консультационный пункт отдела развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции
- Приморское региональное отделение Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»
- Некоммерческое партнерство «Центр содействия правовой защите предпринимательства»
- ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "АССОЦИАЦИЯ ЮРИСТОВ РОССИИ"
- Некоммерческое партнерство «Лига торговых предпринимателей»
- Приморская торгово-промышленная палата
- Бизнес Молодость
- Клуб предпринимателей "Деловар"
- PrimBiz. Клуб молодых предпринимателей Приморья.
- Бизнес клуб Феррари
- Общероссийская общественная организация «ОПОРА РОССИИ»

# РЕАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ИЛИ ГДЕ ВЗЯТЬ РЕСУРСЫ...

## ВЛАДИВОСТОК

- Финансовые услуги (Банки, Лизинговые компании, Страховые компании, Кредитные кооперативы, Инвестиционные компании)
- Имущественная поддержка
- Финансовая поддержка предпринимателей

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ

- Подпрограмма "Развитие малого и среднего предпринимательства в Приморском крае" Государственной программы Приморского края "Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края" на 2013-2
- Формы и виды поддержки МСП (Приморский край)
- Гарантийный фонд Приморский край
- Центр развития экспорта Приморского края

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ МЕРЫ

- В помощь начинающему фермеру (!!!)
- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере
- Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»
- Российская венчурная компания



# 5. КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ

P.S. ПОЧЕМУ ВАМ НЕ ДАЮТ

# КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ 😊

- Информационная асимметрия
- Риски постконтрактных отношений
- Реальные опционы (создание стоимости и ее дележь)



# 6. ПОДХОДЫ К ОБЩЕНИЮ

P.S. НАКОНЕЦ-ТО ПО СУТИ

# КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ 😊

- Государственные и иные сочувствующие фонды
- Финансовые институты
- Венчурные компании
- Бизнес-ангелы
- Действующие предприниматели
- Ваши покупатели
- Ваши конкуренты





# 7. XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

P.S. ТАЙНА

The background is a dark blue gradient. In the corners, there are decorative white and light blue lines that resemble a circuit board or a network diagram, with small circles at the end of the lines.

Пишите, пообщаемся

[vk.com/art9309](https://vk.com/art9309)

+79532067568