



Оценка стоимости разработки

Мартынов А.И. – директор департамента
разработки IТЕСН.group

Рассматриваемые вопросы

- Какие затраты необходимы для выполнения работ?
- Сколько это займет времени?
- Какова стоимость выполнения данной работы?
- Что является исходной информацией для расчета?
- Какие документы будут получены в результате?

Основные методы оценки

- Алгоритмическое моделирование себестоимости
- Оценка эксперта
- Оценка по аналогии
- Закон Паркинсона
- Назначение цены с целью выиграть контракт

Известные модели оценки

- СОСОМО - Барри Боэм, 1981 год, основана на оценке объема исходного кода (СОСОМО II, 1999 год)
- Метод функциональных точек (IFPUG) - Алан Албрехт, 1979 год, основана на анализе затрат и усилий (Mark II FPA, Feature Points, 3D Points)

Основные категории работ

- Аналитика (анализ рынка, анализ текущего сайта)
- Проектирование (разработка прототипа, разработка ТЗ)
- Дизайн (макет главной страницы, страницы стилей, внутренних страниц, технический дизайн)
- Верстка (главная, стилей, внутренние)
- Front-end (эффекты, обработка форм, сервисы)
- Программирование и интеграция (структура страниц, программирование сервисов, интеграция верстки в CMS, интеграция с внешними системами)
- Тестирование
- Наполнение контентом

Исходная информация для расчета проекта

- Бриф от заказчика
- Предлагаемая структура сайта
- Перечень предлагаемых сервисов
- Краткое описание пожеланий заказчика
- Техническое задание (редко)
- Прототип (еще реже)

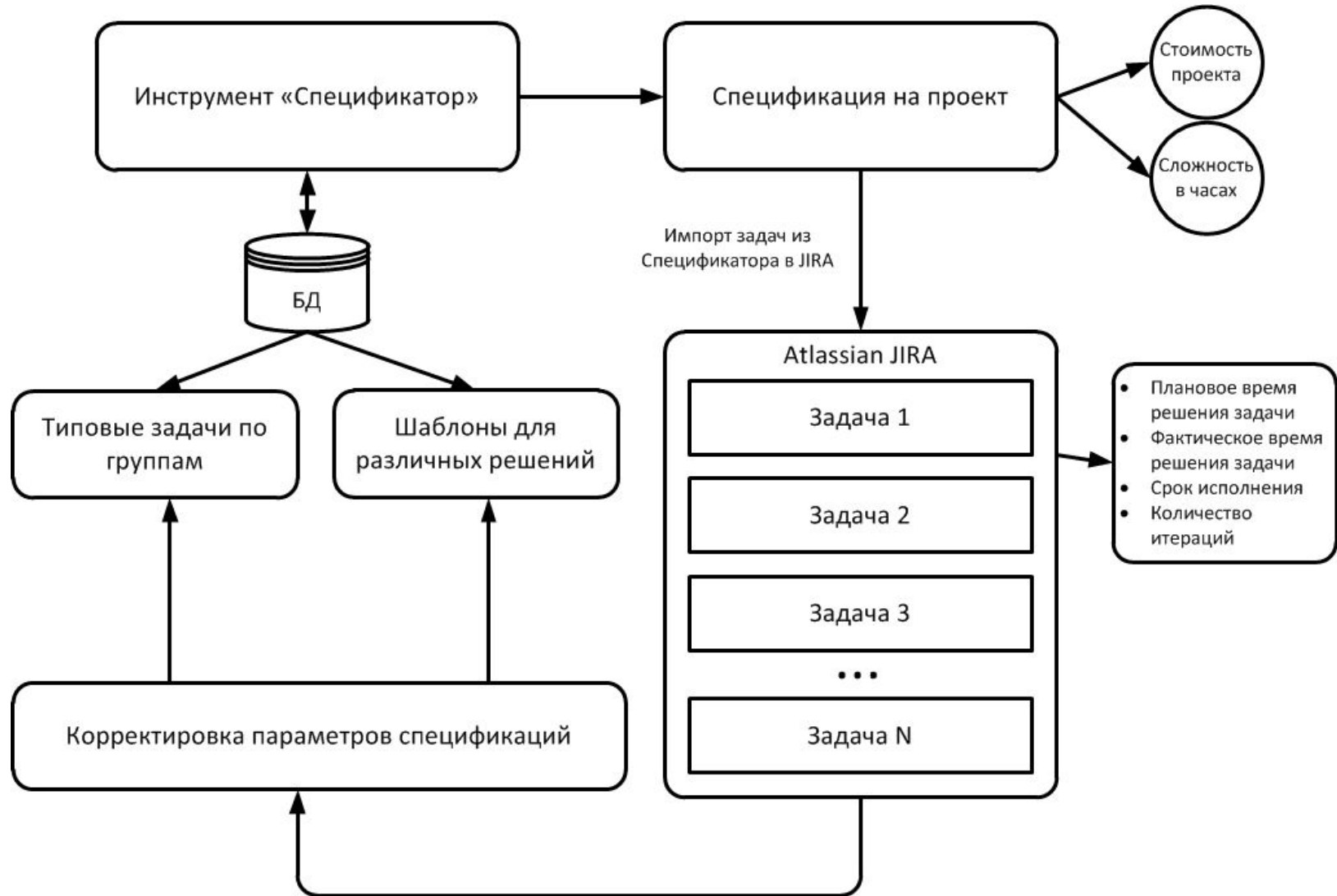
Проблемы управления проектами

- Трудно оценить сложность и стоимость проекта на этапе продаж
- Большое количество одновременных задач, которые нужно контролировать
- Многоступенчатое согласование промежуточных результатов как с заказчиком, так и внутри команды
- Изменение бизнес-процессов компании во время работы над проектом
- Необходимость интеграции с внешними системами

Методика оценки сложности проектов IТЕСН.group

- Использование БД опыта применения типовых решений (инструмент «Спецификатор»)
- Использование шаблонов типовых решений для различных видов проектов
- Двухступенчатый процесс составления спецификации: предварительный расчет и окончательный вариант
- Обратная связь по завершенным проектам

Использование спецификатора



Настройки видов работ

Настройка работ категории "Аналитика"

О	Д	Наименованиеработы
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Анализ текущего сайта - описание достоинств и недостатков (3.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Анализ конкурентов (3 типовых сайта) (5.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Анализ существующих на рынке решений, выявление современных трендов (3.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Анализ данных систем статистики (3.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка семантического ядра (более 100 страниц) (8.0 н/ч)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка семантического ядра (менее 100 страниц) (2.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка требований по продвижению (более 100 страниц) (24.0 н/ч)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка требований по продвижению (менее 100 страниц) (6.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка структуры сайта и навигационный прототип (10.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка перечня предлагаемых сервисов с описанием (5.0 н/ч)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Навигационный прототип (10.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка концепции каталога (5.0 н/ч)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Перевод семантического ядра и требований (менее 100 страниц) (2.0 н/ч, сложность: Простая)
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Перевод семантического ядра и требований (более 100 страниц) (6.0 н/ч)

Сохранить

Отметить все

Сбросить все

Отмена

Настройка перечня работ

Просмотр проекта "WWF"

Информация по проекту										
Версии										
Информация по проекту	Аналитика	Проектирование	Дизайн	Верстка	Интеграция	Frontend-разработка	Программирование	Система управле		
Наименование	Комментарии	Специалист	Стоимость н.ч.	Трудозатраты	Количество	Часы	Стоимость, руб.	Работа, дней	Исполнитель	
Проектирование раздела сайта*	О WWF, Наша работа: основные программы, Наша работа: приоритетные регионы, Помочь может каждый, Новости и материалы, Полезное и интересное, События и акции	аналитик проектировщик	1500.00	3.0	7	21	31500	4.2	Не выбрано ▼	
Проектирование простых сервисов * <i>K_{агрегации} = 2</i>	Новостная лента, Каталог сотрудников, Фотогалерея, Опросы, Поиск по сайту, Цитаты, Авторизация через соц. сети, Комментирование, Голосование за проекты, Анкетирование, Рассылка писем по шаблонам, Рассылка серии писем, Комплектация посылки, Онлайн оплата, Подписка на новости.	аналитик проектировщик	1500.00	2.0	15	30	45000	6	Не выбрано ▼	
Проектирование сложных сервисов * <i>K_{агрегации} = 2</i>	Интернет-магазин пожертвований, Калькуляторы, Отправить открытку, Расчитать экослед, Личный кабинет, Корзина, API БД, Обмен данными с Бета-Продакшн	аналитик проектировщик	1500.00	6.0	8	48	72000	9.6	Не выбрано ▼	
Дизайн-концепция		арт-директор	2300.00	30.0	1	30	69000	6	Не выбрано ▼	
Дизайн-макет главной страницы		ведущий дизайнер	1900.00	12.0	1	12	22800	2.4	Не выбрано ▼	
Итого:			8700	53	32	141	240300	28.19		

Маржинальность проекта : 0 %
 Длительность проекта : 220.8 дней.
 Стоимость проекта : 1868250 руб.
 Стоимость проекта (бюджет): 1868250 руб.

Пример фрагмента спецификации



(495) 665-02-54
hello@itech-group.ru
www.itech-group.ru

разработка сайтов
 мобильные приложения
 интернет-реклама
 сопровождение сайтов

Заказчик: WWF
 Проект:
 Описание задачи проекта:
 Контакты со стороны Заказчика:
 Контакты со стороны Исполнителя: Мартынов Антон 230

Предварительная оценка бюджета проекта

Дата: 06.08.2014

Основные работы	кол-во	стоимость, руб.	срок, раб. дн.	срок, нед.
Аналитика		150 000	19	4
Анализ текущего сайта - описание достоинств и недостатков	1	4 500	1	
Анализ существующих на рынке решений, выявление современных трендов	10	45 000	6	
Анализ данных систем статистики	1	5 400	1	
Разработка семантического ядра (более 100 страниц)	1	14 400	2	
Разработка требований по продвижению (более 100 страниц)	1	43 200	5	
Разработка структуры сайта и навигационный прототип	2	30 000	4	
Разработка перечня предлагаемых сервисов с описанием	1	7 500	1	
Проектирование		357 300	44	9
Прототип	30	148 500	21	
Новостная лента	1	3 000	0,4	
Каталог сотрудников	1	3 000	0,4	
Фотогалерея	1	3 000	0,4	
Опросы	1	3 000	0,4	
Поиск по сайту	1	3 000	0,4	
Цитаты	1	3 000	0,4	
Авторизация через соц. сети	1	3 000	0,4	

Преимущества использования инструмента «Спецификатор»

- Использование шаблонов позволяет «ничего не забыть» при расчете и уменьшает риск ошибок
- Формирование детальной и развернутой спецификации всегда расширяет поле для обсуждения
- Расчет проекта сократился в среднем с 2 часов до 30 минут
- В настоящий момент с помощью данного инструмента рассчитано более 500 проектов

Планирование производственных мощностей и составление графика

- **Цель расчета:**

- зафиксировать сроки сдачи проекта с учетом параллельности выполнения задач, загруженности сотрудников и сроков на согласование
- сформировать график работ в виде диаграммы Ганта

- **Исходные данные:**

- Количество часов на разработку сайта
- Ориентировочный срок сдачи сайта
- производственный календарь
- штатное расписание сотрудников
- используемый фокус-фактор
- сроки согласования промежуточных и итоговых результатов

Результаты этапа планирования

- Определение сроков выполнения всех задач и финального срока сдачи этапа
- Фиксация точек согласования с заказчиком по ключевым моментам
- Планирование загрузки сотрудников по месяцам
- Планирование работы по другим проектам