САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Образовательный проект СамГТУ ШКОЛА ЛИДЕРОВ

Ресурсы и риски проекта

Успешность проекта

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Этап 1. Запрос

Потребности	Важность	
	моя	других
1. Базовые потребности выживания (еда, сон, безопасность, секс, собственное пространство, забота, здоровье)		
2. Потребность в удовольствии, общении с другими людьми.		
3. Потребность в статусе, социальном признании, власти. Принадлежность к статусному сообществу, дороже машина, больше украшений, брендовая одежда и т.д.		
4. Потребность в сопереживании, проживании эмоций, любви. Человеку важно знать и получать подтверждение, что он хороший		
5. Потребность в самовыражении, творчестве, проявлении своего таланта, праве быть самим собой.		
6. Потребность в сопричастности (смысле, миссии, видении пути, идеологии. к семье, какому-то сообществу)		
7. Потребность в чем-то большем. («трансцендентное», «божественное» и т. п.)		

Этап 2. Командообразование

Командные роли (по Белбину):

- Исследователь ресурсов (Resource Investigator). ...
- Душа команды (Team Worker). ...
- Координатор (Coordinator). ...
- Генератор идей (Plant). ...
- Аналитик-стратег (Monitor Evaluator). ...
- Специалист (Specialist). ...
- Мотиватор (Shaper). ...
- Работник (Implementer).

ИДЕИ
ЛЮДИ
Генератор идей
Специалист
Аналитик
Исследователь ресурсов
Координатор
Командный игрок
Реализатор
Завершитель
Шейпер
ДЕЙСТВИЯ

Этап 3. Шаги проекта, зоны ответственности участников

Шаги проекта:

1.**Подготовительный (вводный).** Определение запроса, выбор темы, её конкретизация, определение цели, формулировка задач. Составление графика, обзор аналогов

2.**Выполнение.** Определение ресурсов и потенциала участников команды, пространства социальных коммуникаций участников, распределение зон ответственности с учетом принципов равномерности и компетенций участников, планирование исполнения, коррекция исполнения с учетом рисков и трудностей, систематизация информации о выполнении шагов

3.**Трансляционно-оформительский.** Популяризация проекта. Подготовка презентации проекта. Анализ результатов, формулировка выводов. Проведение презентации / предзащиты проекта. Доработка проекта с учётом замечаний и предложений. Публикации (в том числе и в социальных сетях). Конкурсы.

4. **Заключительный.** Публичная защита проекта. Подведение итогов работы над проектом. Оценка. Самооценка!

Перспективы?

На 3 этапе задаем себе вопросы:

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

- *Что делаю конкретно Я?*
- *Какой маленький шаг я сделаю сегодня?*
- *Когда и какой шаг будет следующим?*
- *Что я делаю вместе с другими?*
- *Как и где мы обмениваемся результатами?*
- *Что другие делают вместе со мной?*
- *Как и где мы обмениваемся результатами?*

Важна четкость

Запишите свои действия.

Возможно для нескольких ролей и нескольких периодов времени, тогда обозначьте соответствующую роль и период времени.

Этап 4. Ресурсы и риски проекта

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

РЕСУРС – ЭТО???

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Ресурс — количественно измеряемая возможность выполнения какой-либо деятельности человека или людей; условия, позволяющие с помощью определённых преобразований получить желаемый результат.

Ресурс – это источник покрытия нужд, потребностей**.**

Понятие «ресурс» применяется также как характеристика созданной людьми продукции**.**

Виды ресурсов:

Финансовые

Информационные

Материальные

Человеческие

Свойства ресурсов:

ценность, редкость, замещаемость, исчезаемость

Социальное проектирование – ключевой ресурс (что на 1 месте)?

В моем проекте – ключевой ресурс (что на 1 месте)?

Цикл жизнедеятельности ресурсов

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

формирование,
распределение (передача),
использование,
утилизация,
реабилитация (возрождение)

Сценарии использования ресурсов:

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Экстенсивный (увеличение)

Интенсивный (улучшение)

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Логика существования ресурса?

Время жизни ресурса?

Решение задач проекта:
недостаток возможностей (ограниченность ресурсов),
Реализация ресурсов,
Привлечение
развиваться – наращиваться,
недостаток возможностей может
компенсироваться

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Ресурсный план проекта:

Список задач проекта

Список ролей проекта

Временные рамки проекта

Какие ресурсы используются (конкретно)?

Как, где, когда, в каком виде получить ресурсы?

Как, куда, когда, в каком виде вернуть ресурсы?

план-график проекта + ресурсный план =

календарно-ресурсный план

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Информационные ресурсы проектирования календарно-ресурсного плана:

Интеллект-карта выполнения проекта(mind-maps) — визуализация эффективного способа думать, запоминать, вспоминать, решать задачи, а также возможность представить и наглядно выразить процессы обработки информации, этапы выполнения проекта, вносить в них изменения и совершенствовать

Например, XMind www.xmind.net или другие бесплатные программы

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Горький собственный опыт: (кстати, а у вас?)

Планирование на 100% (время, загрузка задач и пр.)

«Забыть» этап начала (подготовка проекта, он еще и не начинался) и этап сдачи (когда же это закончится) проекта

Жалость к исполнителям / себе

Садизм к исполнителям / себе

Оптимизм – зло (недооценка рисков)

Время бесконечнооооооо…

Хватит сил на всеёёёёёёё

Украааааааали !!!!!

Они никуда не денутся !!!

Способы использования ресурсов?

Индивидуальный (Моёёёёё!)
Коллективный (это правда возможно?)
Совместный (мы делили апельсин)

Партнеры кто? Конкуренты кто?

Аффффтор кто?
Правообладание ресурсом?
А совесть есть? Как не стыдно?

Что такое риск?

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

- Неопределенность
- Воздействие на проект (+ или -)

Риск проекта – это **неопределенное событие** или условие, которое в случае возникновения **имеет воздействие** (позитивное или негативное) по меньшей мере на одну из целей проекта, например сроки, стоимость, содержание или качество.

Риски проекта -

- Все критические и форс-мажорные ситуации.
- Риски бывают внешние и внутренние.
- В ходе оценки рисков проекта стоит продумывать механизмы защиты от этих рисков и решения для непредвиденных ситуаций.

Иерархическая структура рисков

Политические условия -

риски, обусловленные изменением политической обстановки в государстве. Пример таких рисков: смена правительства, смена политических партий и т.д.

Экономические условия -

риски, обусловленные изменениями в экономике страны. Примером таких рисков могут быть: изменение курса валют, изменение ставок налогообложения и т.д.

- Согласно Карте политических рисков Marsh Specialty на 2021 год, социальное неравенство представляет собой «всепроникающий риск» во многих регионах, особенно в Европе и Америке.

- *«В будущем неравенство, вероятно, повлияет на выборы, будет способствовать политическому и экономическому национализму и может создать условия, которые вызовут открытый конфликт», - говорится в отчете.*

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

- **Социальные условия** – риски связанные с социальными условиями проживания населения на территории реализации проекта. Социальные условия рассматриваются с привязкой к конкретной территории.
- **Правовые условия** – риски связанные с особенностями законодательства на территории реализации проекта. Изменение законов и правовых актов приводит к появлению рисковых событий. К примеру, правела застройки или получения разрешительной документации для проведения строительства.
- **Культурные условия** – риски связанные с культурными особенностями территории реализации проекта. К примеру, риски культурных условий это: риски, связанные с традициями, риски с религиозными обрядами и праздниками и т.д.

- **Природные и географические условия** - риски связанные с природными катаклизмами или географическими особенностями территории реализации проекта. К примеру, это могут быть дожди или перепады температуры, которые негативно влияют на ход реализации проекта.

- **Используемая в проекте технология** - риски, связанные с технологиями, которые используются при реализации проекта или которые активно используется при работе продукта проекта. К примеру, доступ в интернет есть не во всех регионах и использование технологий, связанных с использование интернета, может быть ограниченно.

- **Потребители продукции проекта -** риски, связанные с потребителями ориентированы на анализ потребностей конечных пользователей продукта проекта. С появление новых возможностей, технологий и продуктов потребности потребителей продуктов проектов могут измениться и это необходимо учитывать и реагировать.
- **Конкуренты.** Редко какой продукт является уникальным на ринке и кончено есть предприятия, которые предоставляют продукты аналоги способные забрать часть потребителей продукта проекта, а соответственно и часть прибыли у предприятия. Необходимо анализировать стратегию конкурентов и вырабатывать пути минимизации негативного влияния конкурентов.
- **Факторы инфраструктуры.** Наличие инфраструктуры необходимой для реализации проекта для многих проектов является ключевым фактором, который необходимо учитывать и реагировать соответственно. К примеру, к инфраструктурам рискам относятся наличие и качество дорог и поездных путей.

Внутренние риски проектов

- **Риски технологических процессов.** Использование новых материалов и новых технологий является необходимым элементов успешно стратегии компании, но при этом использование всего нового связно с разного рода непредвиденными ситуациями. К использование нового оборудования требует профессиональной установки и настройки на предприятии.
- **Риски организации -** риски, связанные с решениями менеджмента компании, ее сотрудников. Организационные риски зачастую связанны с процессами предприятия. Плохо описанные или не описанные процессы приводит к конфликтам.
- **Риски продуктов.** Выпуск новой продукции дает гарантию что будет минимизирование влияние конкурентов, но при этом производство нового продукта незнакомо для сотрудников компании и требует зачатую внесение изменений в системы предприятия.

Какие риски возможны в наших проектах?

Внутренние **Внешние**

Оценка рисков:

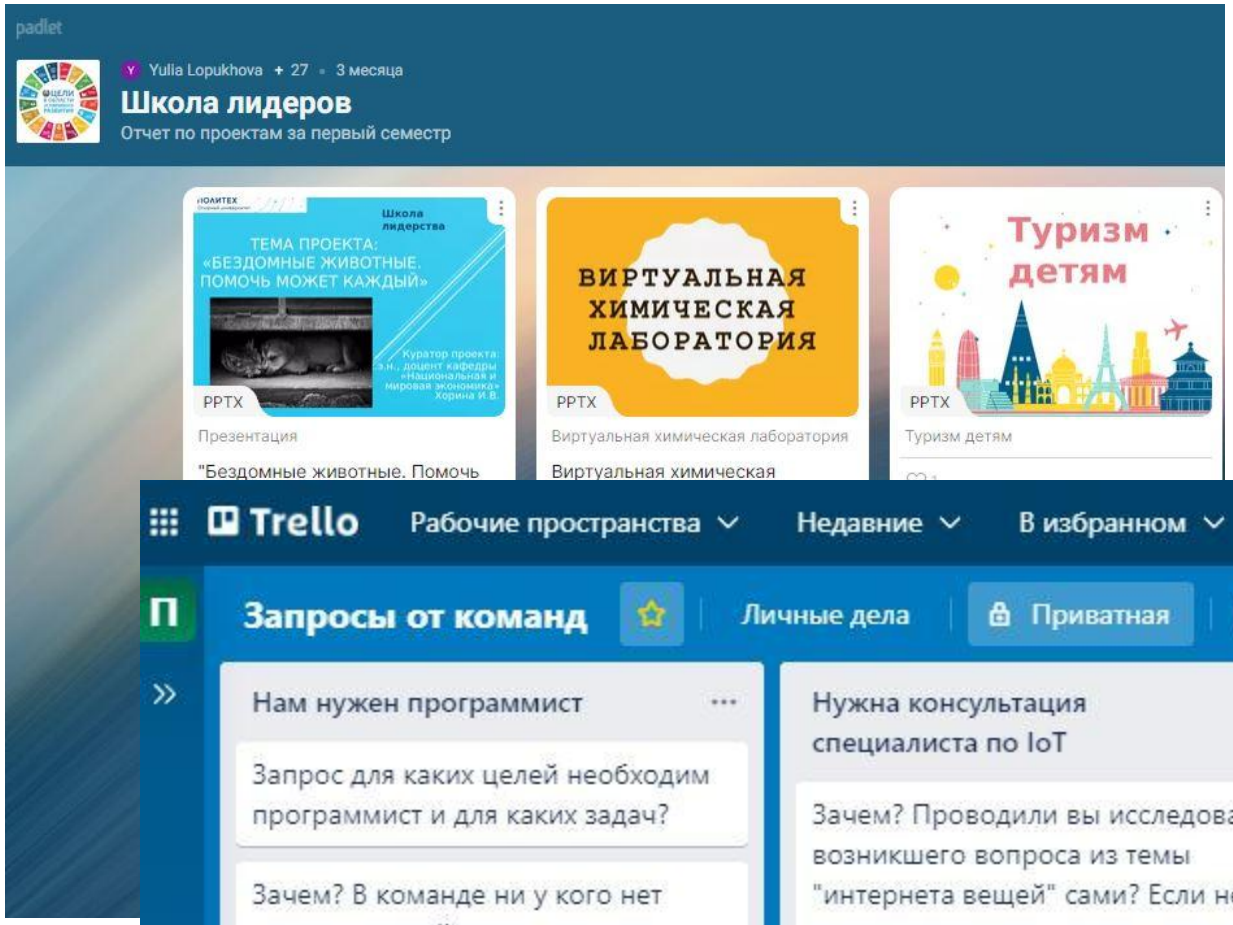
https://upravlenie-proektami.ru/metod-galstuk-babochka-dlya-ocenki-riskov

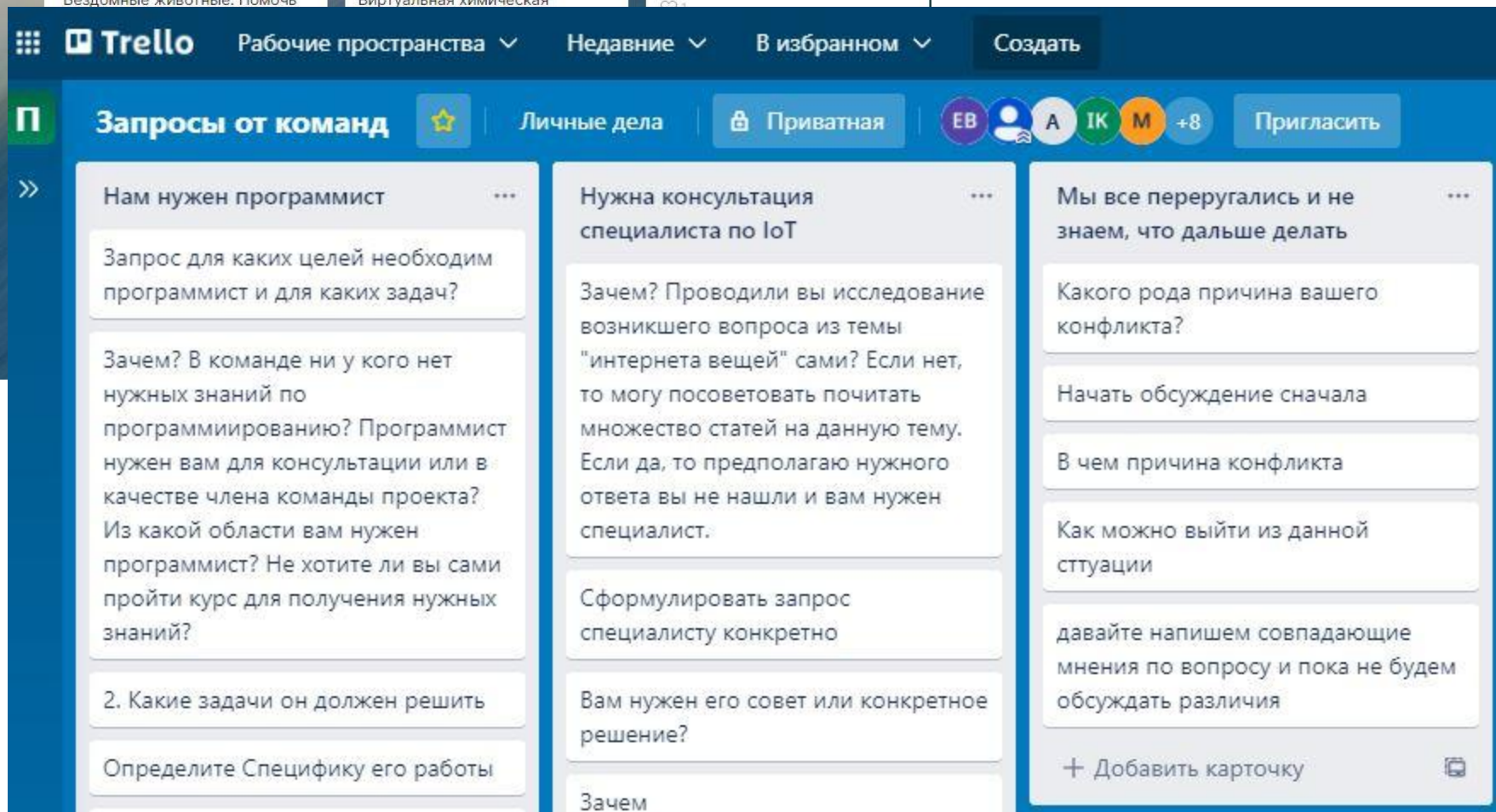
Этап 5. Презентация проекта.

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

- Презентация
- Визуализация
- Популяризация

Визуализация





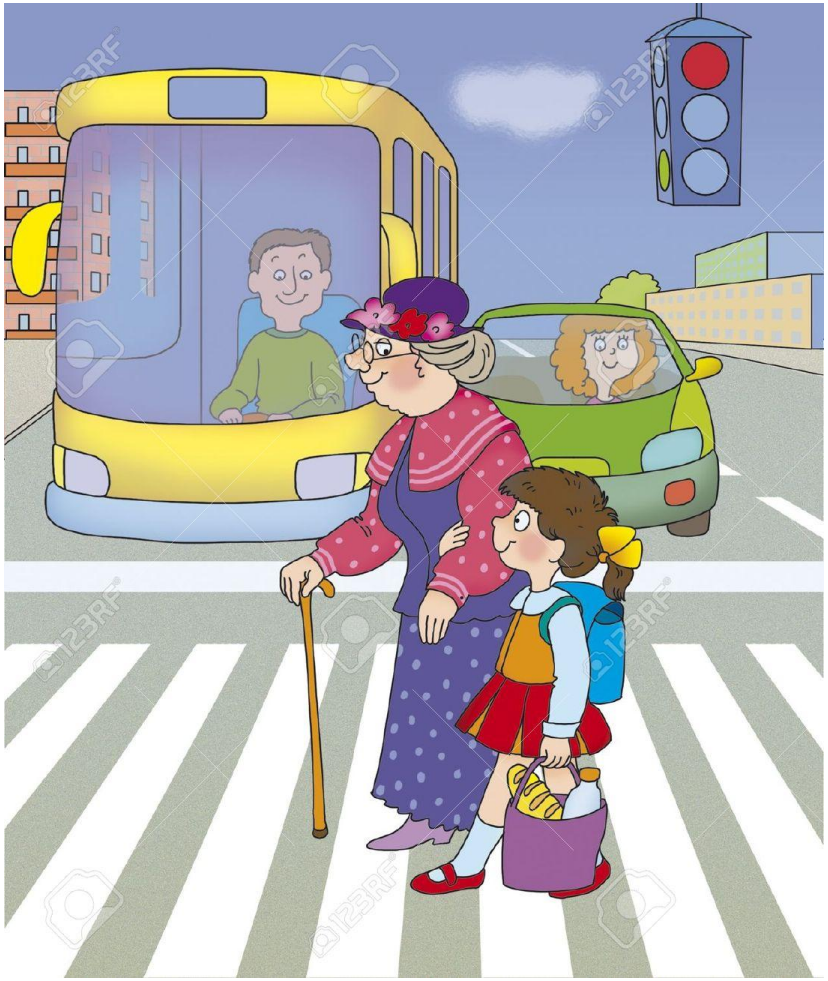
Презентация проекта

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Первый этап конкурса проектов – критерии оценки

- представление команды, опыта, роли и компетенций каждого члена команды;
- обоснование актуальности и востребованности проекта;
- отражение инновационной составляющей проекта;
- описание плана реализации проекта;
- оценка возможных рисков проекта;
- описание заинтересованных сторон и партнёров проекта;
- характеристика планируемых конкретных результатов реализации проекта;
- определение затрат, необходимых для реализации проекта;
- перспективы развития проекта.

Жизнеспособность проекта



- Жизнеспособный – способный существовать и развиваться, приспособленный к жизни.

- Задача оценки жизнеспособности проекта – оценка потенциала реализации проекта, разработка механизмов предотвращения провала проекта, установление степеней риска и дальнейшие перспективы проекта.

Техника комплексной оценки проекта на жизнеспособность

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

- Нужен ли ваш проект целевой аудитории?
- Какие есть схожие проекты?
- Какие есть экстремальные риски?
- Достаточно ли обеспечен проект ресурсами?
- Оцените внутрикомандные риски проекта.
- Оцените внешние риски проекта.
- Продумайте, как усилить слабые стороны проекта.
- Что станет с проектом после его окончания?
- Сможет ли целевая группа пользоваться результатами проекта и дальше?
- Сможет ли другая команда реализовать аналог вашего проекта?
- Эффект от вашего проекта после его окончания будет возрастать, снизится или останется на том же уровне?
- Есть ли потенциал развития проекта и коммерческие перспективы?

САМАРСКИЙ ПОЛИТЕХ
Опорный университет

Успехов в работе!

Самарский государственный технический университет

https://samgtu.ru/