

Компоненты анализ состояния бизнеса на предприятии

Дальнее окружение:

Гос. регулирование; Правовое поле

Ближнее окружение:

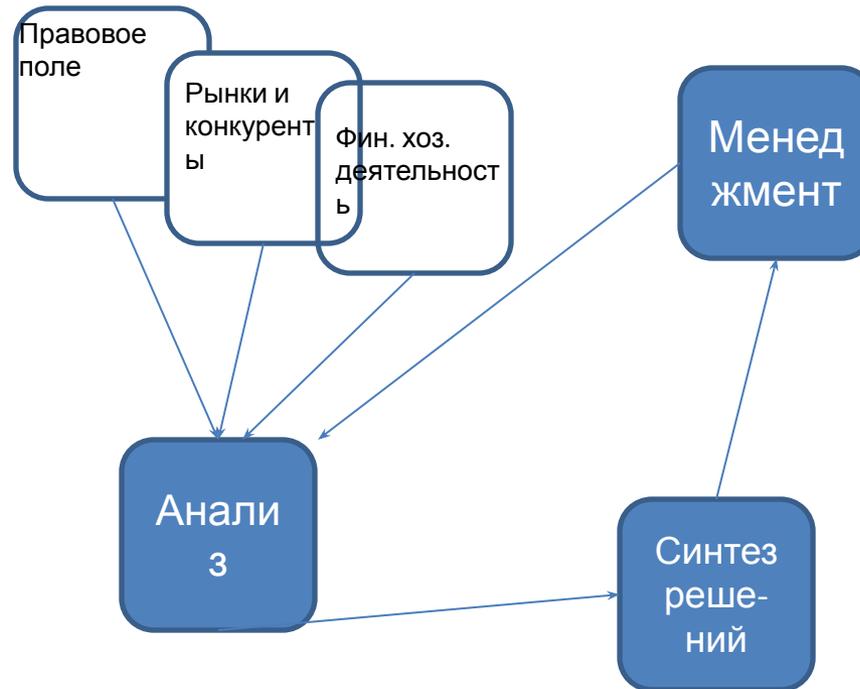
Товарные рынки

Ресурсные рынки

Конкуренты

Анализ
Финансово-
хозяйственной
деятельности
предприятия

Структура процесса управления предприятием



Индекс финансовое состояние предприятия

Принятая практика оценки

$$X = \begin{cases} x_1 > \underline{x_1} \\ x_2 > \underline{x_2} \\ x_3 > \underline{x_3} \\ \dots\dots\dots \\ x_7 < \underline{x_7} \\ \dots\dots\dots \\ x_{26} > \underline{x_{26}} \end{cases}$$

x_i –финансовые коэффициенты
деятельности предприятия
-источник информации – бухгалтерский
баланс

Оценка вероятности возникновения банкротства (например, по Альтману)

$$a_1 x_1 + a_2 x_2 + \dots + a_n x_n \geq X_{пред}$$

Приемлемо только в условиях высокой стабильности, когда скорости протекания экономических процессов вызывают незначительный дрейф показателей за период между оценками (за квартал или год)

Предлагаемый индекс финансовое состояние предприятия (при быстротекущих экономических процессах)

Индекс финансового состояния
предприятия

$$X = \begin{array}{|l} \Delta x_1, x'_1, x''_1 \\ \Delta x_2, x'_2, x''_2 \\ \dots \\ \Delta x_n, x'_n, x''_n \end{array}$$



Логическая свёртка
показателей
запаса прочности,
скорости и ускорения
изменения этого запаса

$$\Delta x_i = x_i - \underline{x_i}$$

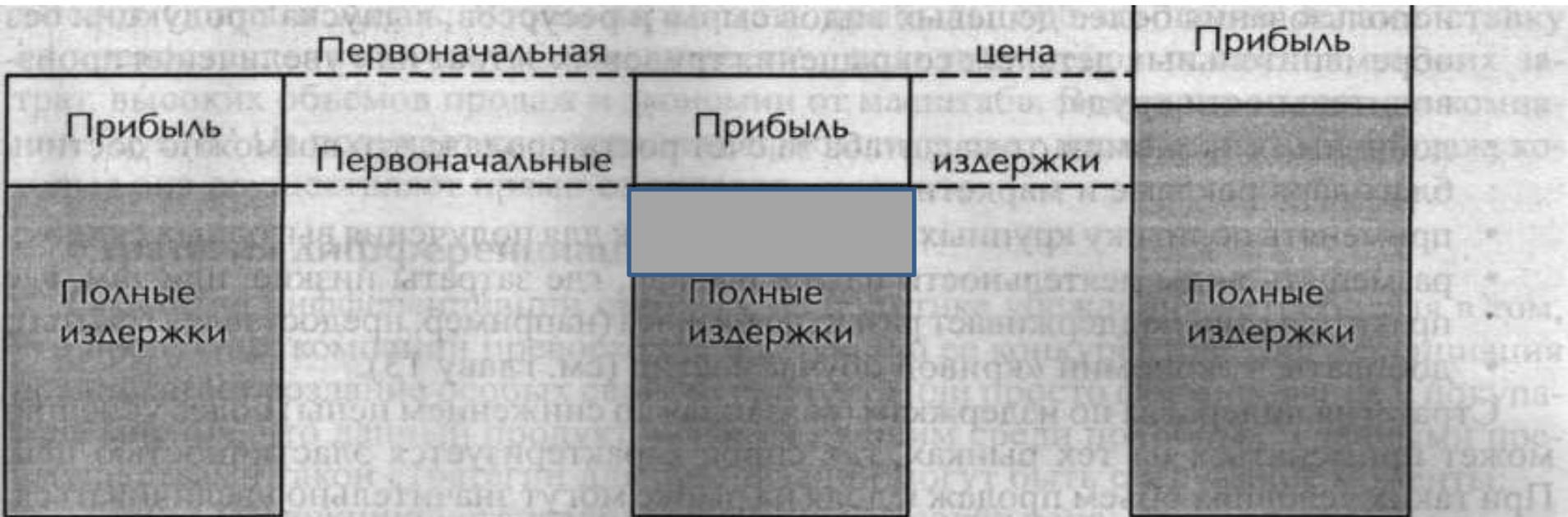
$$x'_i = \frac{dx_i}{dt}$$

$$x''_i = \frac{d^2 x_i}{dt^2} = \frac{dx'_i}{dt}$$

Пример оценки запаса времени до возникновения кризиса на предприятии

$$\Delta t = \frac{x'_i \pm \sqrt{(x'_i)^2 + 2x''_i \Delta x_i}}{x''_i}$$

Δt — запас времени на выработку и реализацию антикризисных мер

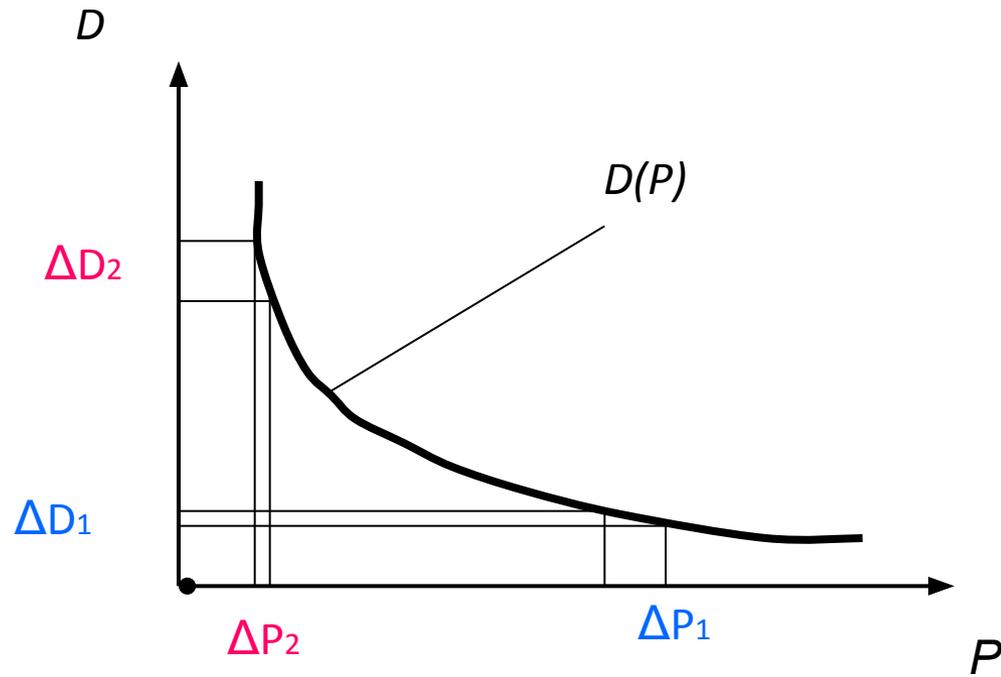


Отсутствие генерической (родовой) стратегии

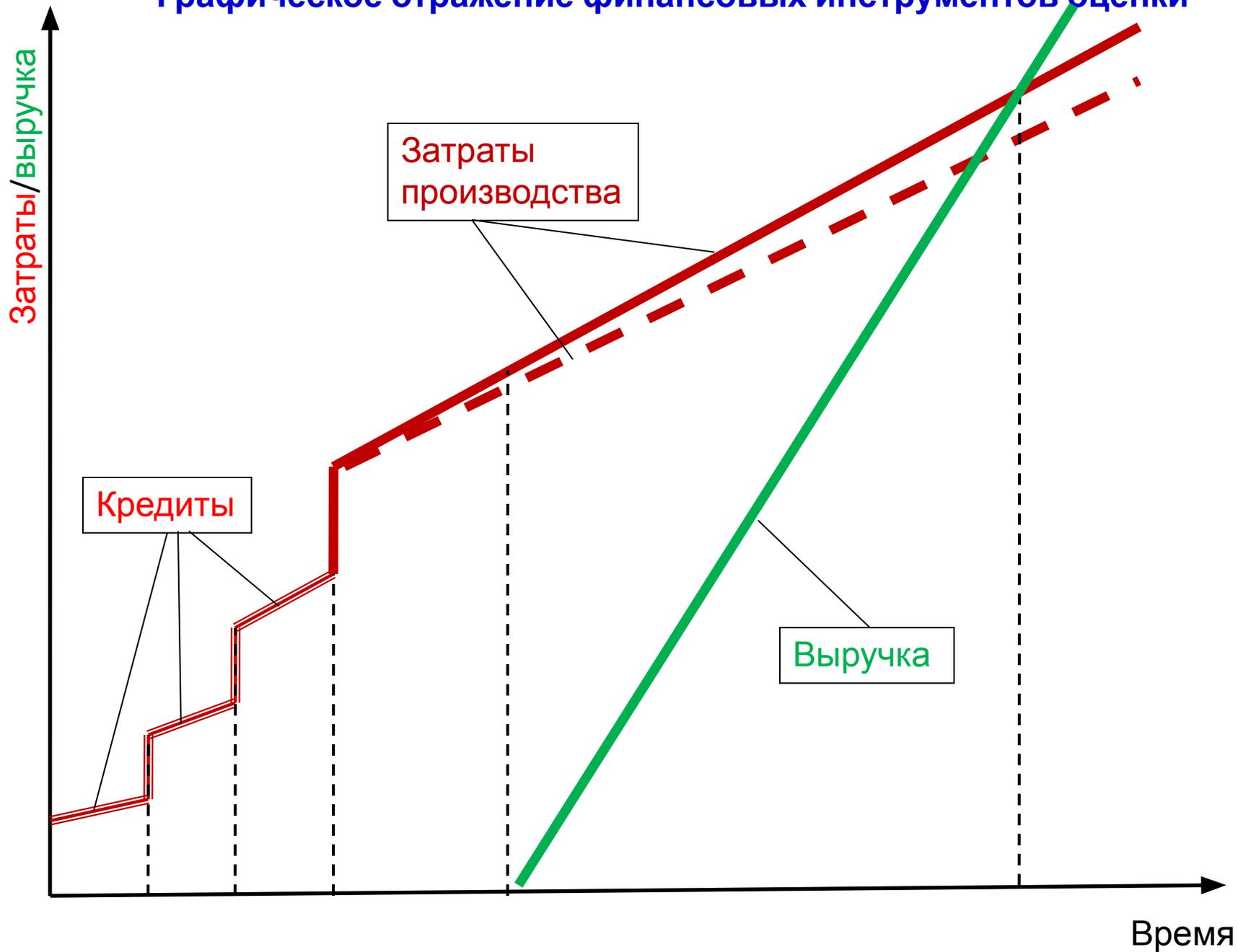
Стратегия издержек: цена остается неизменной, но издержки снижаются

Стратегия дифференциации: затраты на добавление высокостоимостных свойств увеличиваются, следовательно, растет и цена товара

Кривая равновесия спроса и предложения ($D(P)$).



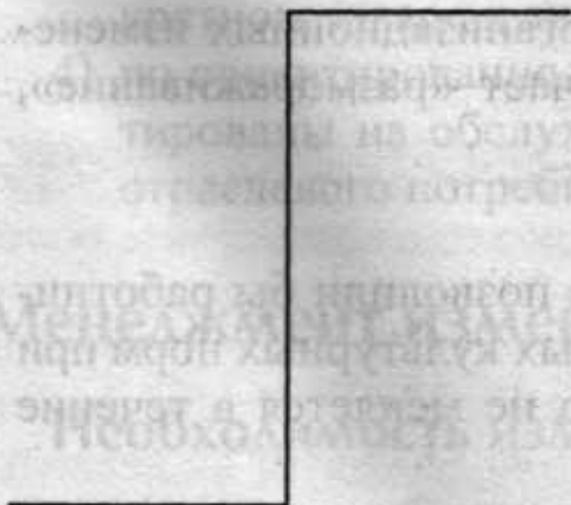
Графическое отражение финансовых инструментов оценки





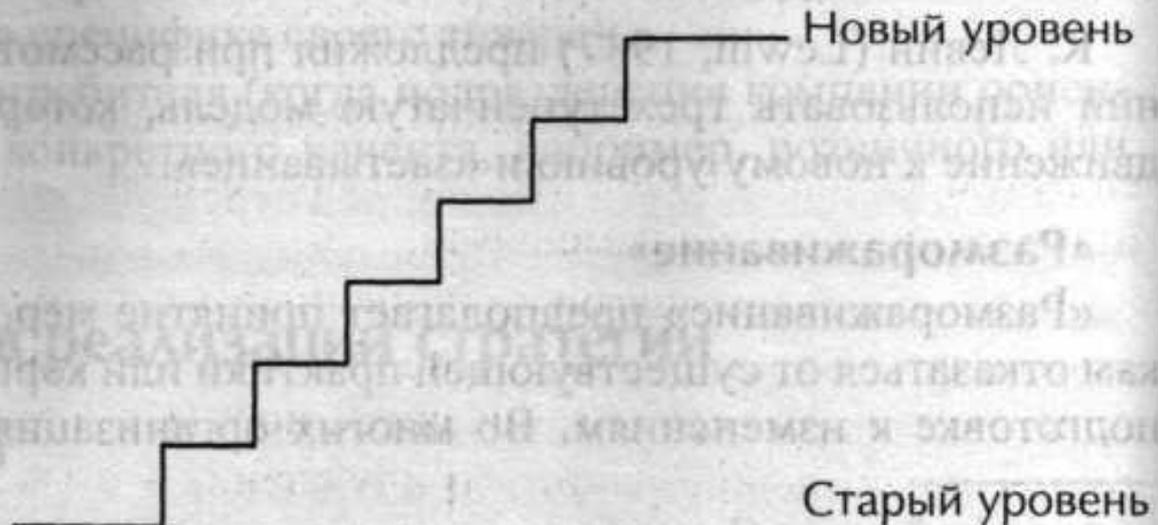
Одномоментные изменения

Изменения
происходят быстро

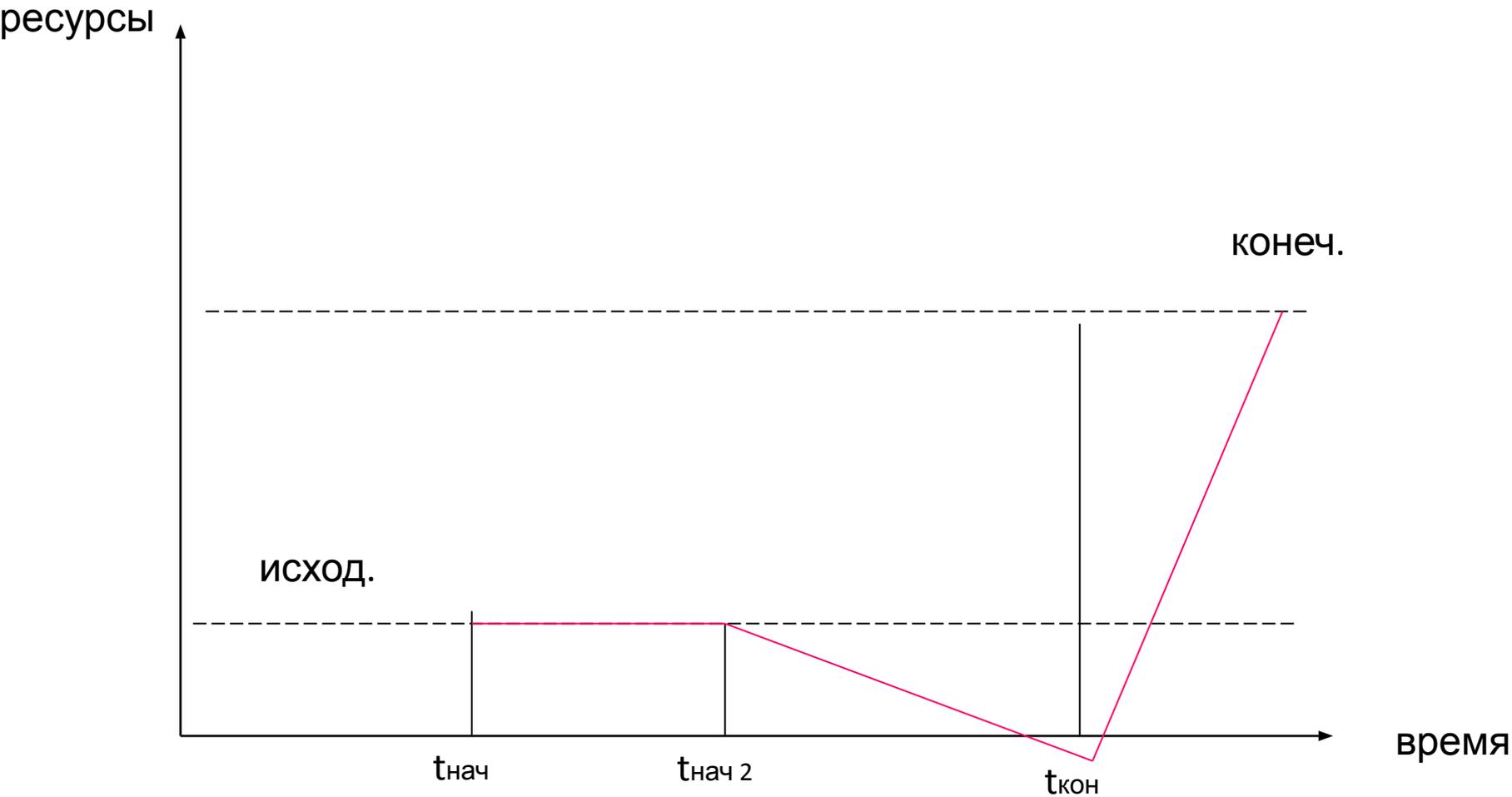


Поэтапные изменения

Изменения растянуты
во времени на несколько этапов



Переход через недостаточность – прекращение активности на ресурсных и товарных рынках на время изменений, с последующим восстановлением позиций после завершения перемен



Изменения в организации и расходование ресурсов

Переход через избыточность – накопление ресурсов необходимых для осуществления перемен и сохранения присутствия на товарных рынках.

