

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»



«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»



Прибыль (или убыток)
от продукта

=

Цена
продукта

-

Затраты
на продукт



Определяется
рынком



Необходимо
посчитать



Прибыль (или убыток)
от продукта

=

Цена
продукта

-

Затраты
на продукт



Определяется
рынком



Необходимо
посчитать

**Каждая компания должна знать затраты как по предприятию в целом,
так и на каждый из своих продуктов.**



Прибыль (или убыток)
от продукта

=

Цена
продукта

-

Затраты
на продукт



Определяется
рынком



Необходимо
посчитать

**Каждая компания должна знать затраты как по предприятию в целом,
так и на каждый из своих продуктов.**

Мы рассмотрим три подхода к определению затрат на продукцию:

1. Метод полного включения затрат.
2. Распределение затрат по видам деятельности (метод ABC) .
3. Маржинальный метод.



Метод полного включения затрат.



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.



Метод полного включения затрат.



На пять порций

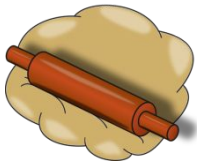
Затраты, руб.

Мясо

300



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.

Мясо

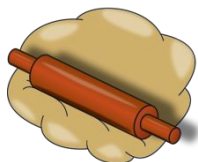
300

Тесто

50



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.

Мясо

300

Тесто

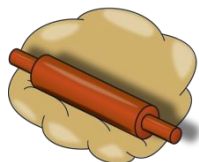
50

Картофель

20



Метод полного включения затрат.



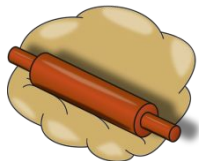
На пять порций

Затраты, руб.

| | |
|-----------|-----|
| Мясо | 300 |
| Тесто | 50 |
| Картофель | 20 |
| Капуста | 20 |



Метод полного включения затрат.



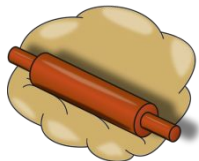
На пять порций

Затраты, руб.

| | |
|---------------|-----|
| Мясо | 300 |
| Тесто | 50 |
| Картофель | 20 |
| Капуста | 20 |
| Энергоресурсы | 120 |



Метод полного включения затрат.



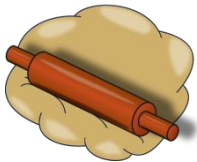
На пять порций

Затраты, руб.

| | |
|---------------|-----|
| Мясо | 300 |
| Тесто | 50 |
| Картофель | 20 |
| Капуста | 20 |
| Энергоресурсы | 120 |
| Кастрюля | 600 |



Метод полного включения затрат.



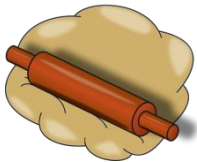
На пять порций

Затраты, руб.

| | |
|---------------|-----|
| Мясо | 300 |
| Тесто | 50 |
| Картофель | 20 |
| Капуста | 20 |
| Энергоресурсы | 120 |
| Кастрюля | 600 |
| Сковорода | 900 |



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.

| | |
|---------------|-----|
| Мясо | 300 |
| Тесто | 50 |
| Картофель | 20 |
| Капуста | 20 |
| Энергоресурсы | 120 |
| Кастрюля | 600 |
| Сковорода | 900 |

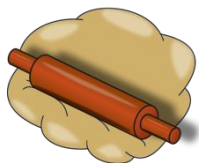


Метод полного включения затрат.

Щи

Котлеты

Пирожки

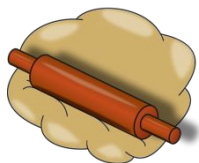


Метод полного включения затрат.

Щи

Котлеты

Пирожки

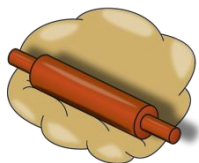


Метод полного включения затрат.

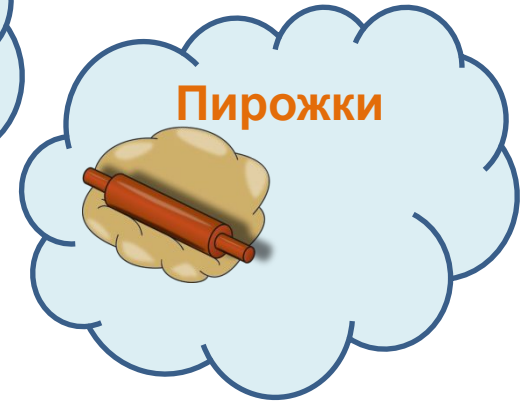
Щи

Котлеты

Пирожки



Метод полного включения затрат.



Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | |
|---------|----------------|---------|-------|
| | картошка | капуста | тесто |
| Щи | 20 | 20 | |
| Котлеты | | | |
| Пирожки | | | 50 |



Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | |
|---------|----------------|---------|-------|
| | картошка | капуста | тесто |
| Щи | 20 | 20 | |
| Котлеты | | | |
| Пирожки | | | 50 |



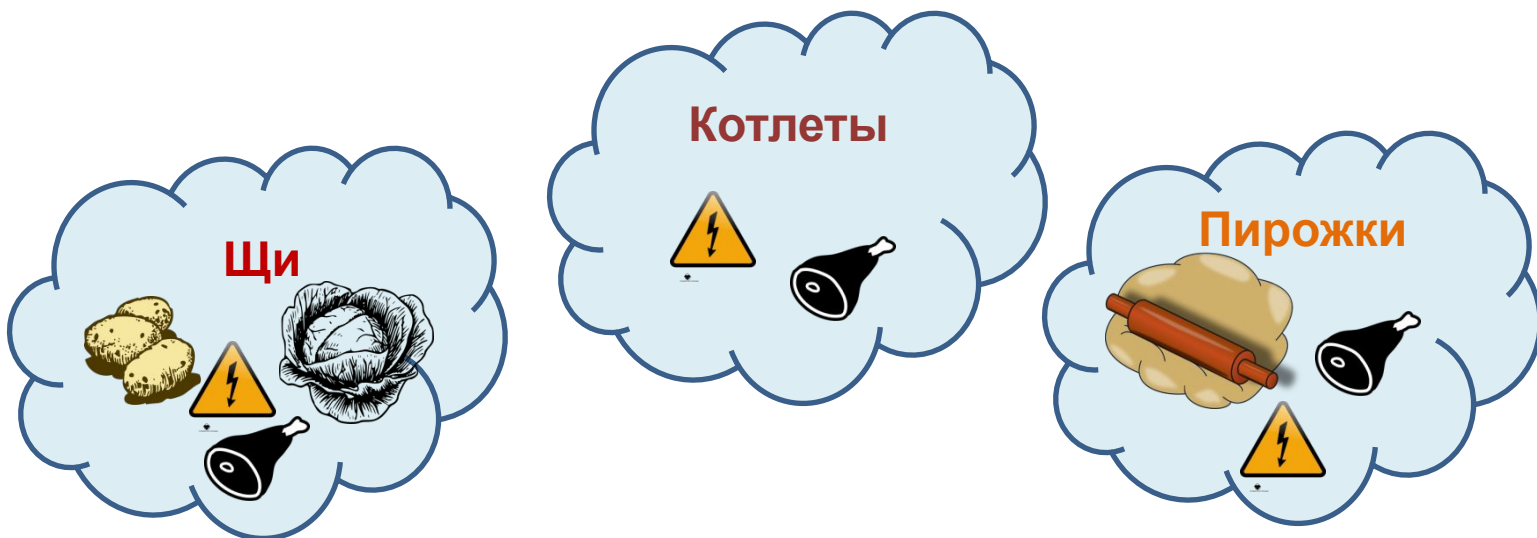
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | |
|---------|----------------|---------|-------|
| | картошка | капуста | тесто |
| Щи | 20 | 20 | |
| Котлеты | | | |
| Пирожки | | | 50 |



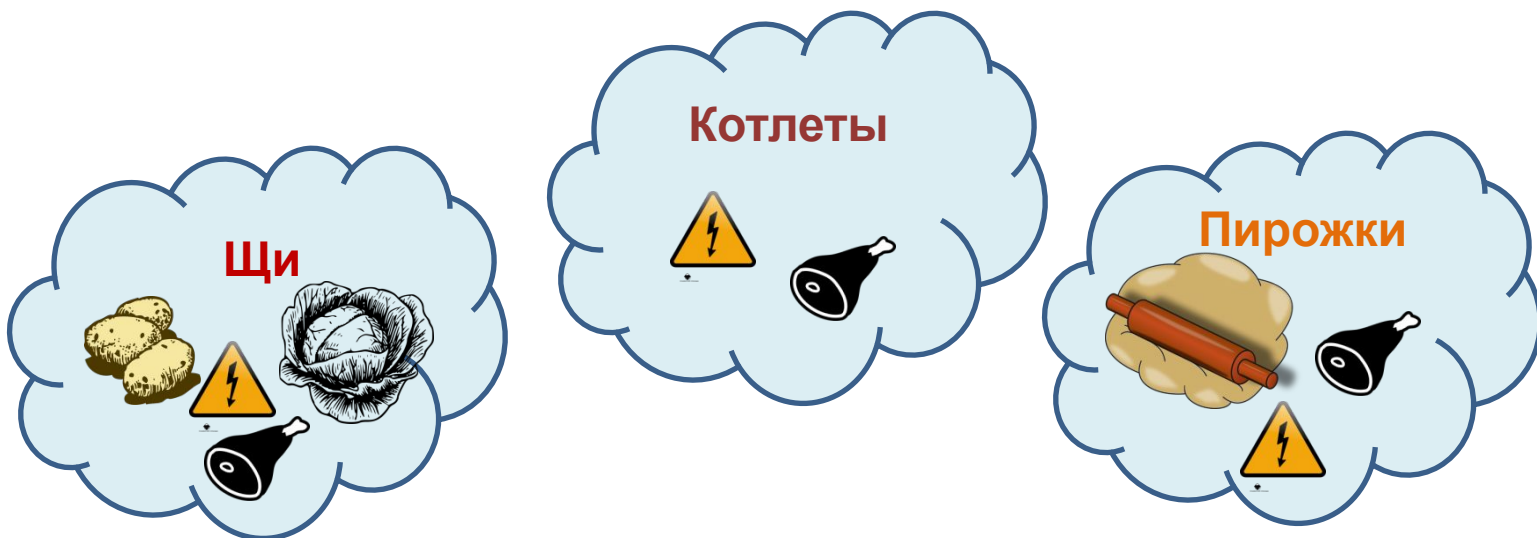
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|---------|----------------|---------|-------|-------------------|---------|
| | картошка | капуста | тесто | мясо | энергия |
| Щи | 20 | 20 | | 300 | 120 |
| Котлеты | | | | | |
| Пирожки | | | 50 | | |



Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|----------------|---------|-------|-------------------|---------|
| | картошка | капуста | тесто | мясо | энергия |
| Щи | 20 | 20 | | 300 | 120 |
| Котлеты | | | | | |
| Пирожки | | | 50 | | |



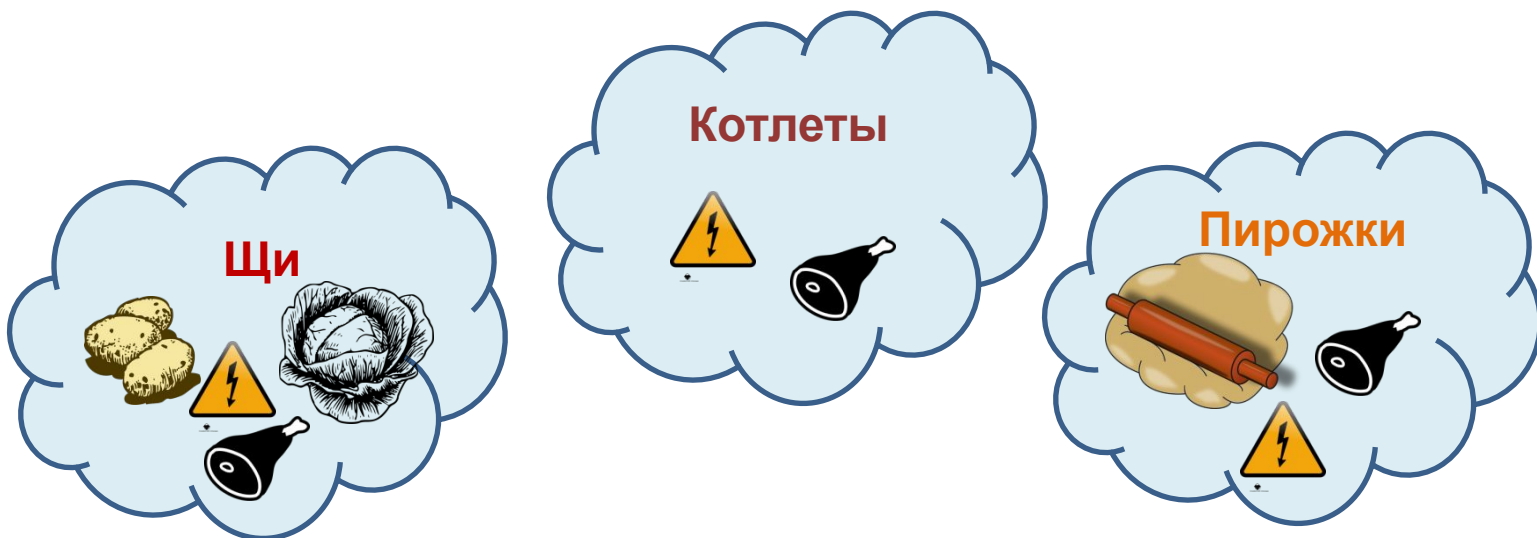
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|----------------|---------|-------|-------------------|---------|
| | картошка | капуста | тесто | мясо | энергия |
| Щи | 20 | 20 | | 100 | 40 |
| Котлеты | | | | 300 | 40 |
| Пирожки | | | 50 | 100 | 40 |



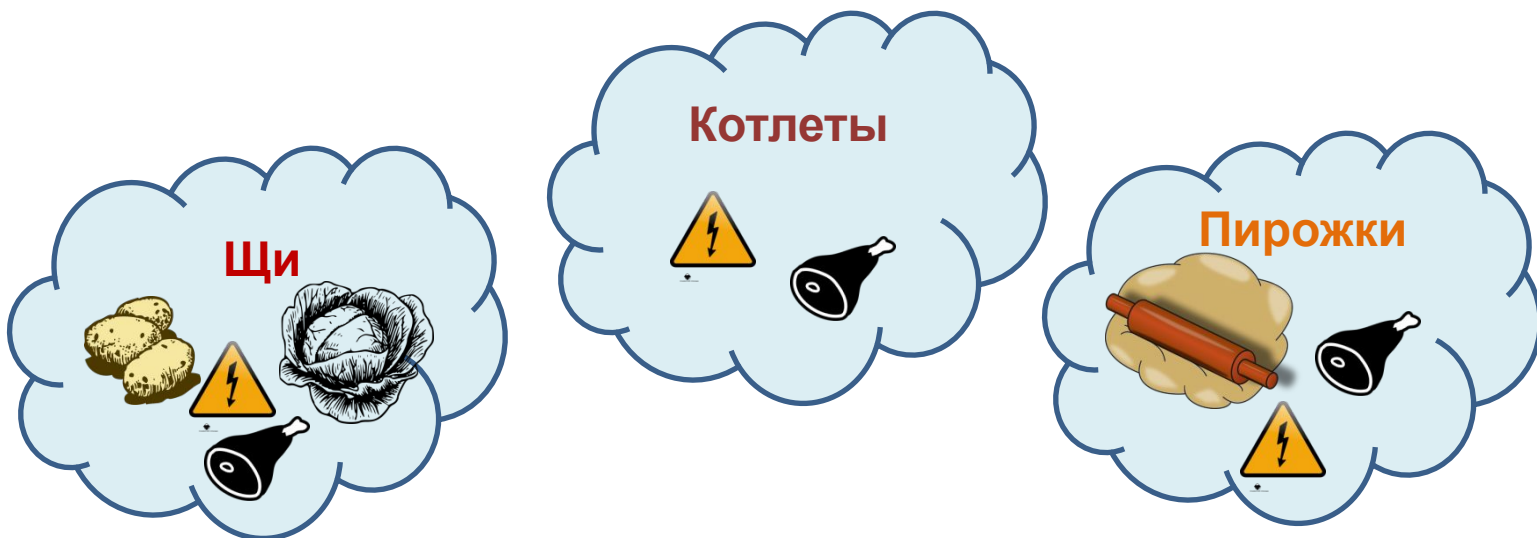
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|----------------|---------|-------|-------------------|---------|
| | картошка | капуста | тесто | мясо | энергия |
| Щи | 20 | 20 | | 100 | 40 |
| Котлеты | | | | 100 | 40 |
| Пирожки | | | 50 | 100 | 40 |



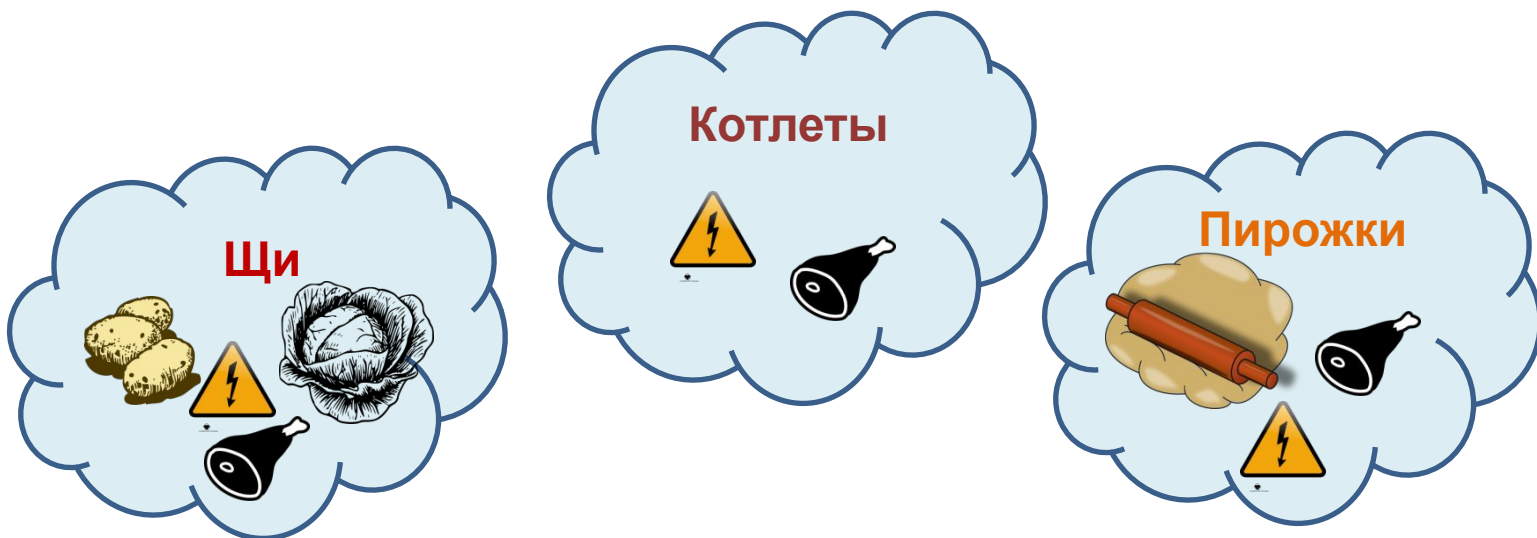
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|---------|----------------|---------|-------|-------------------|---------|
| | картошка | капуста | тесто | мясо | энергия |
| Щи | 20 | 20 | | 100 | 40 |
| Котлеты | | | | 100 | 40 |
| Пирожки | | | 50 | 100 | 40 |



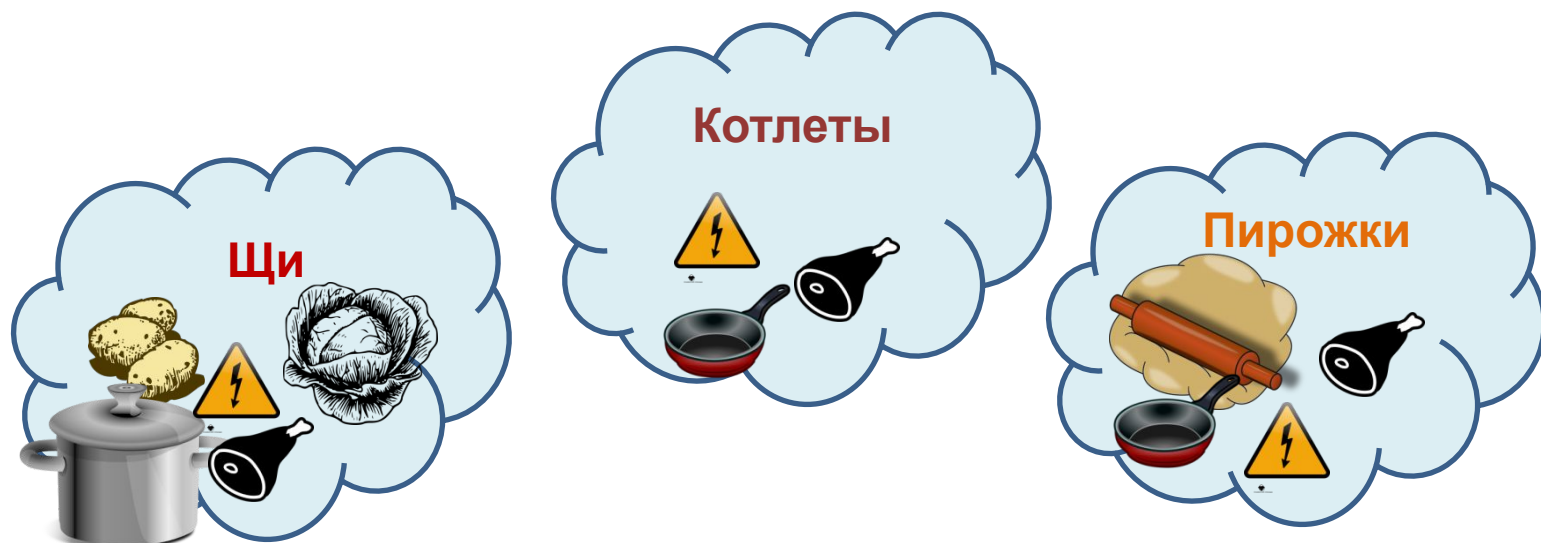
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|---------------------|-------|-------------------------|-------------------|--------------------------|
| | картошка капуста | тесто | амортизация кастрюли | мясо энергия | амортизация сковороды |
| Щи | 40 | | 10 | 140 | 5 |
| Котлеты | | | | 140 | 5 |
| Пирожки | | 50 | | 140 | 5 |



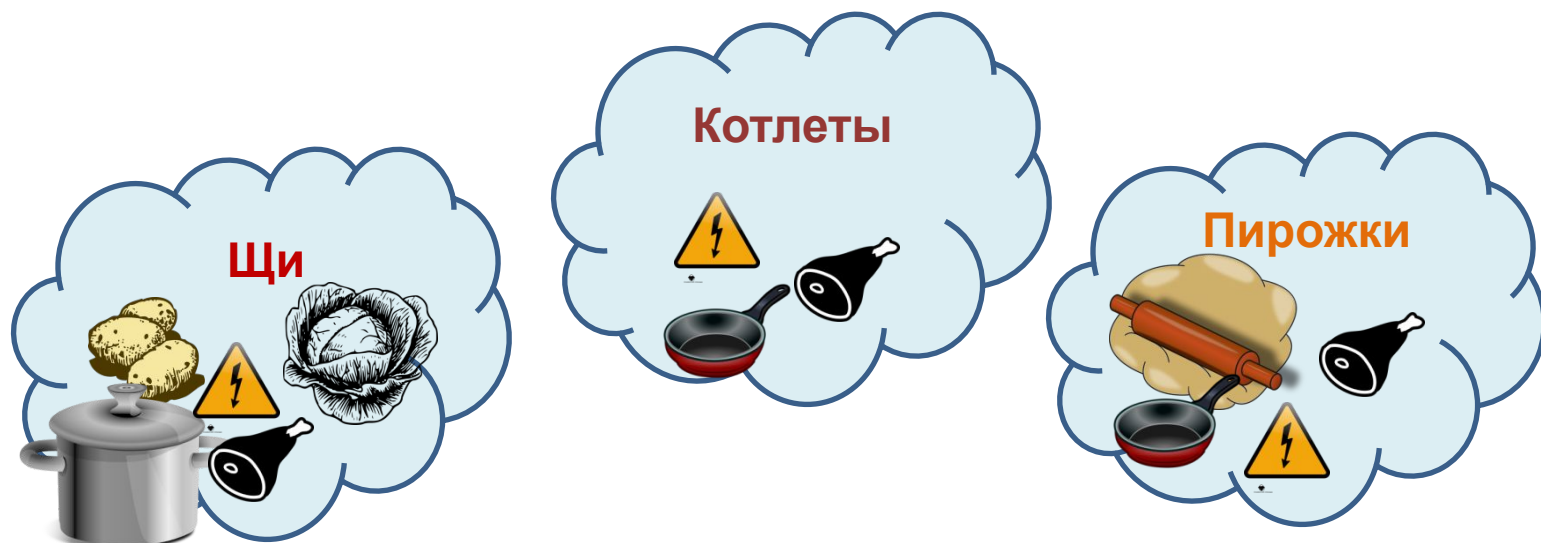
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|---------------------|-------|-------------------------|-------------------|--------------------------|
| | картошка капуста | тесто | амортизация кастрюли | мясо энергия | амортизация сковороды |
| Щи | 40 | | 10 | 140 | 5 |
| Котлеты | | | | 140 | 5 |
| Пирожки | | 50 | | 140 | 5 |



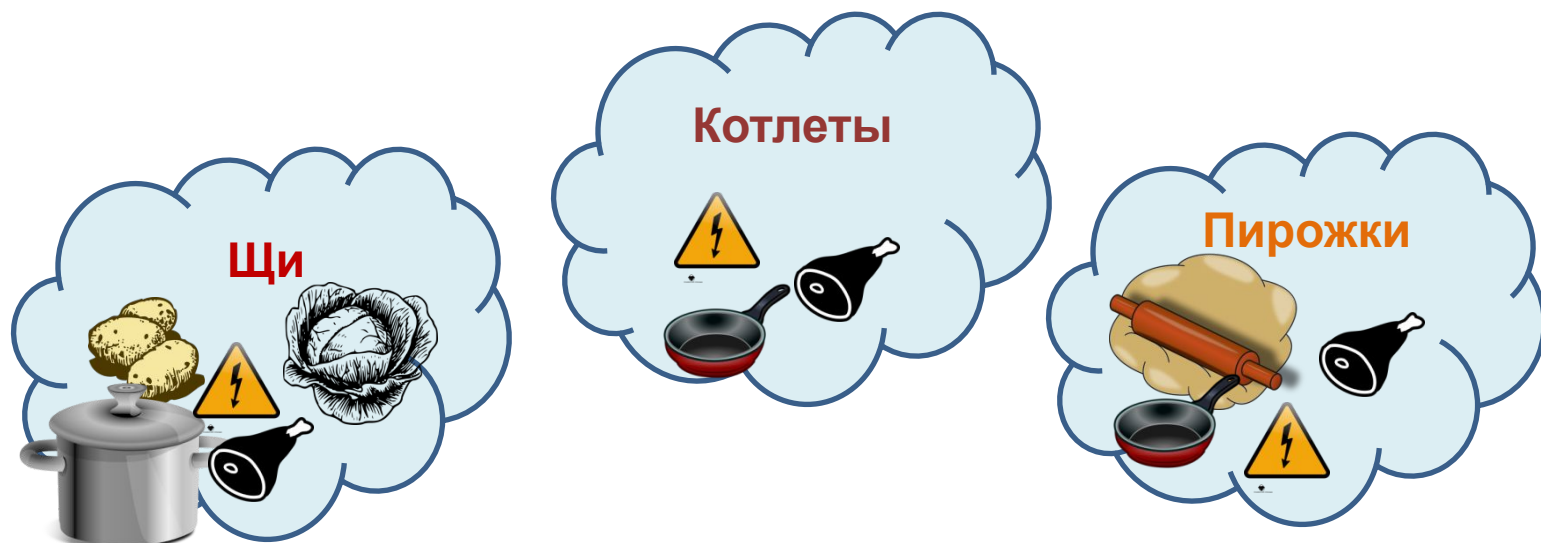
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|---------------------|-------|-------------------------|-------------------|--------------------------|
| | картошка капуста | тесто | амортизация кастрюли | мясо энергия | амортизация сковороды |
| Щи | 40 | | 10 | 140 | 5 |
| Котлеты | | | | 140 | 5 |
| Пирожки | | 50 | | 140 | 5 |



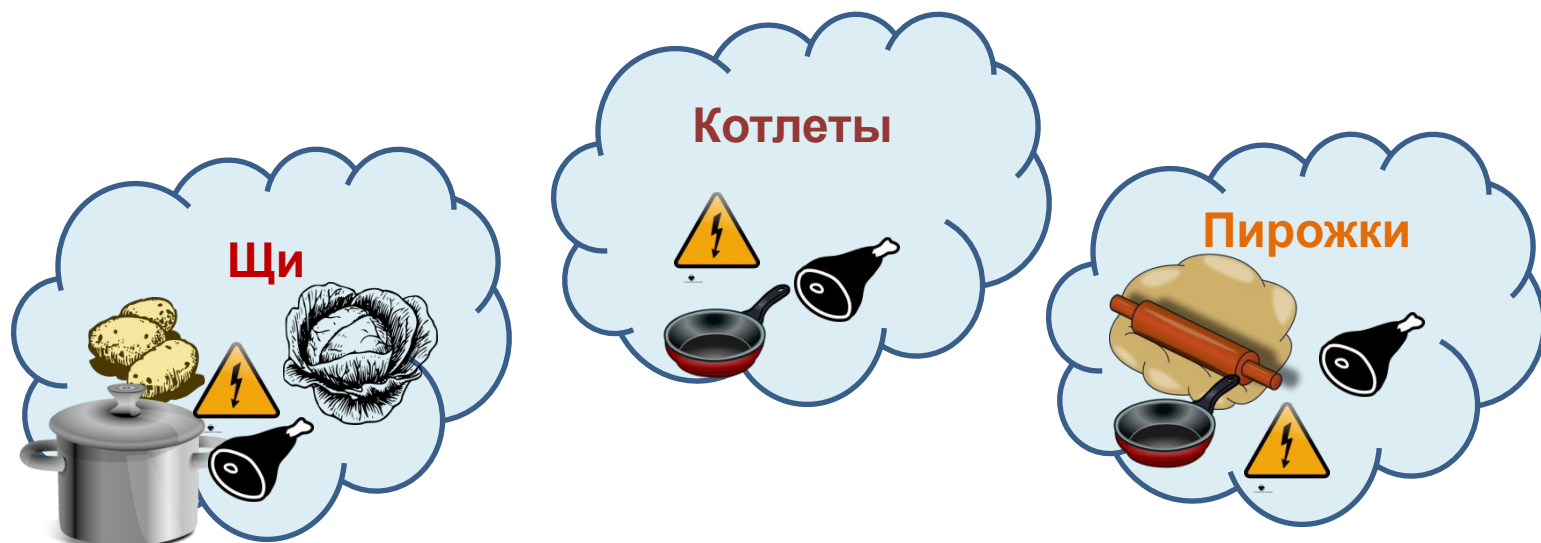
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | |
|----------------|---------------------|-------|-------------------------|-------------------|--------------------------|
| | картошка капуста | тесто | амортизация кастрюли | мясо энергия | амортизация сковороды |
| Щи | 40 | | 10 | 140 | 5 |
| Котлеты | | | | 140 | 5 |
| Пирожки | | 50 | | 140 | 5 |



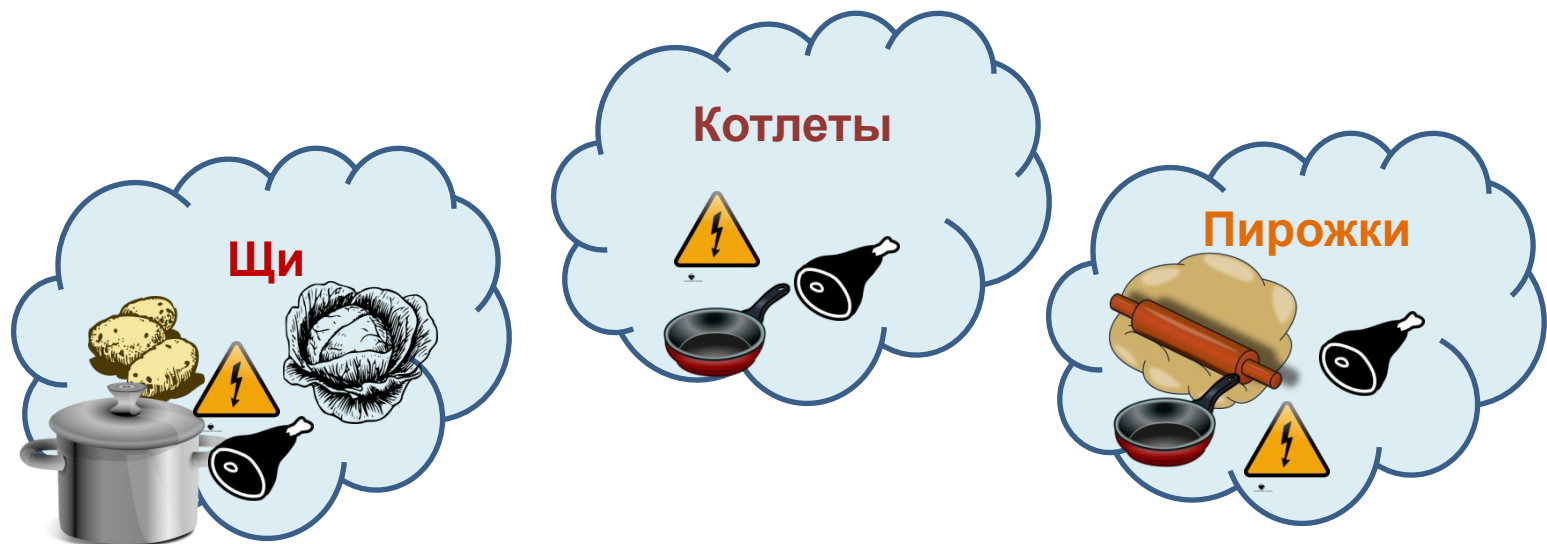
Метод полного включения затрат.



| | Прямые расходы | | | Косвенные расходы | | Полные затраты |
|----------------|---------------------|-------|-------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|
| | картошка капуста | тесто | амортизация кастрюли | мясо энергия | амортизация сковороды | |
| Щи | 40 | | 10 | 140 | 5 | 195 |
| Котлеты | | | | 140 | 5 | 145 |
| Пирожки | | 50 | | 140 | 5 | 195 |



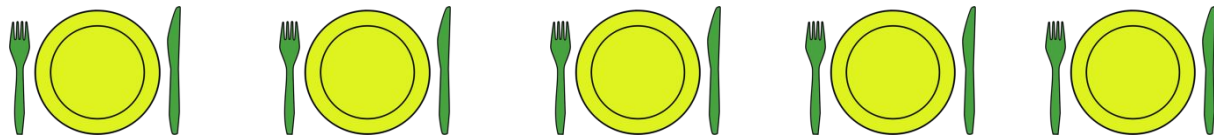
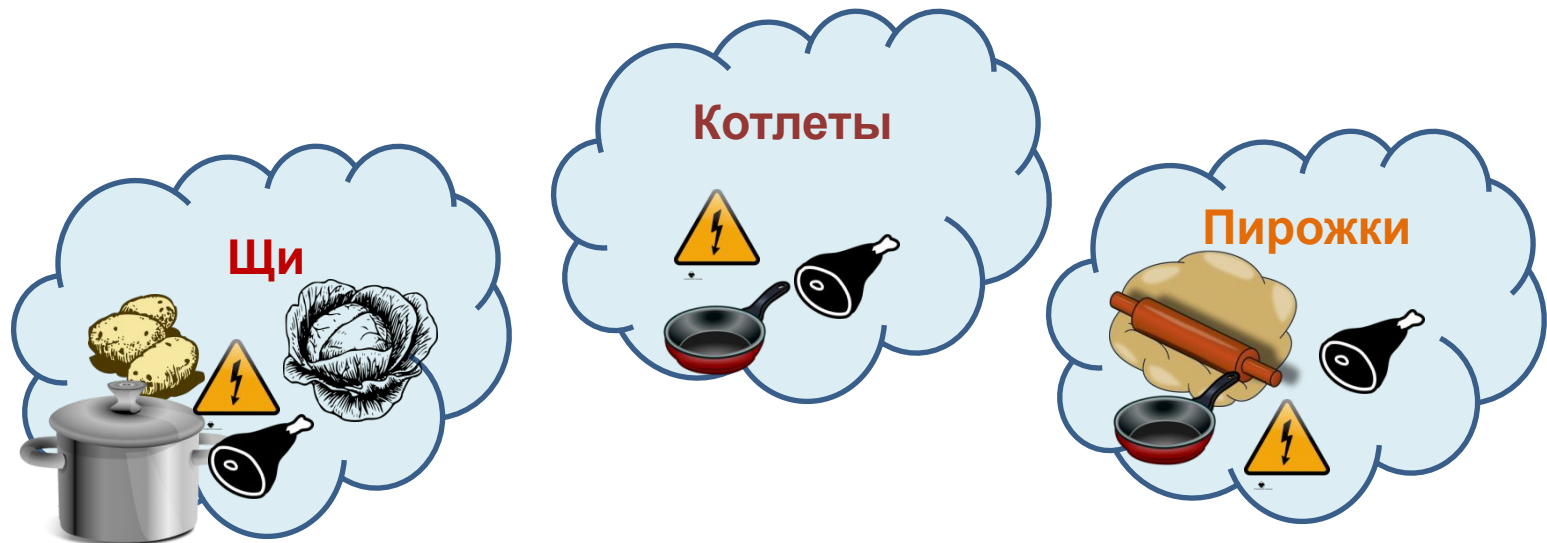
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | | | |
|----------------|----------------|--|--|--|
| Щи | 195 | | | |
| Котлеты | 145 | | | |
| Пирожки | 195 | | | |



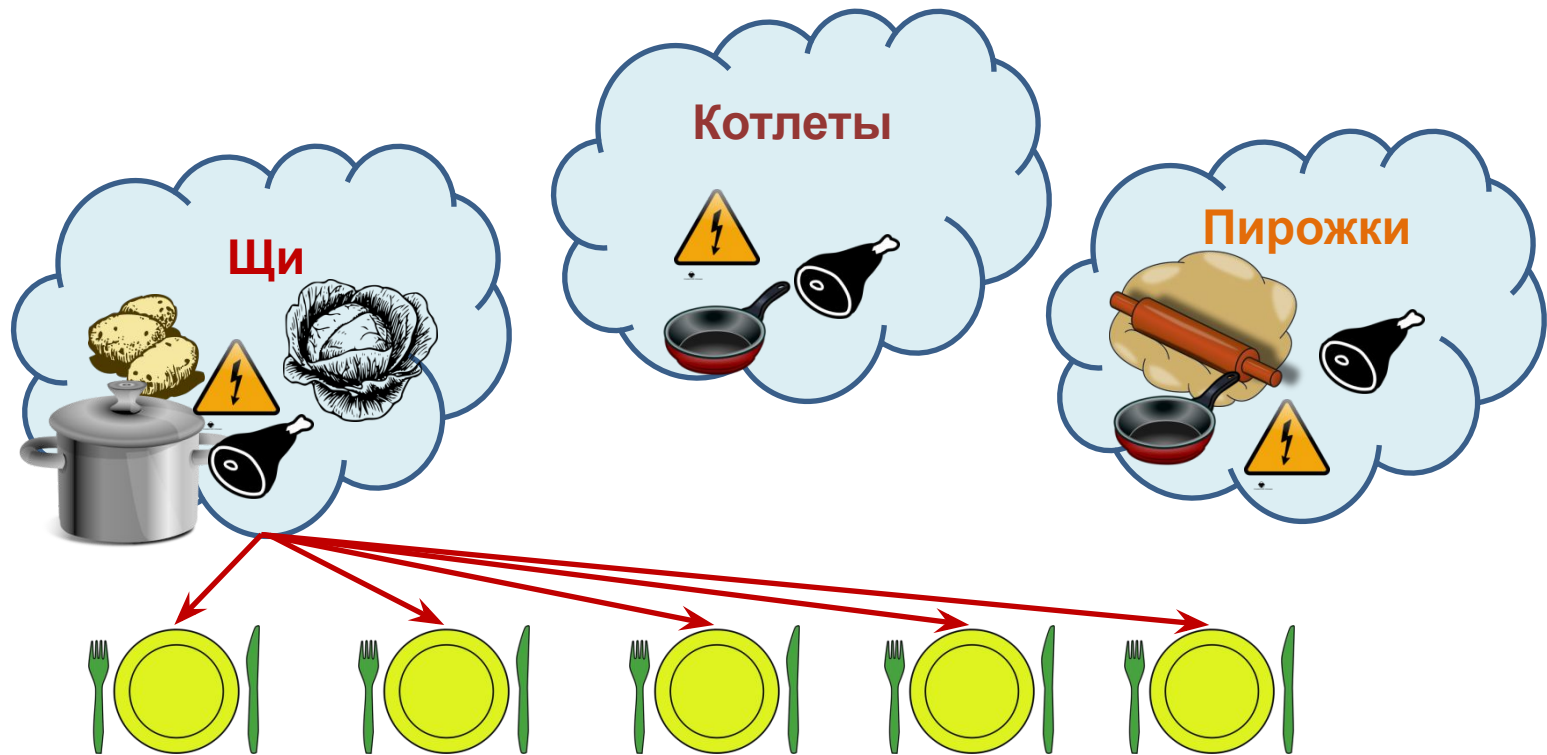
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | | | |
|----------------|----------------|--|--|--|
| Щи | 195 | | | |
| Котлеты | 145 | | | |
| Пирожки | 195 | | | |



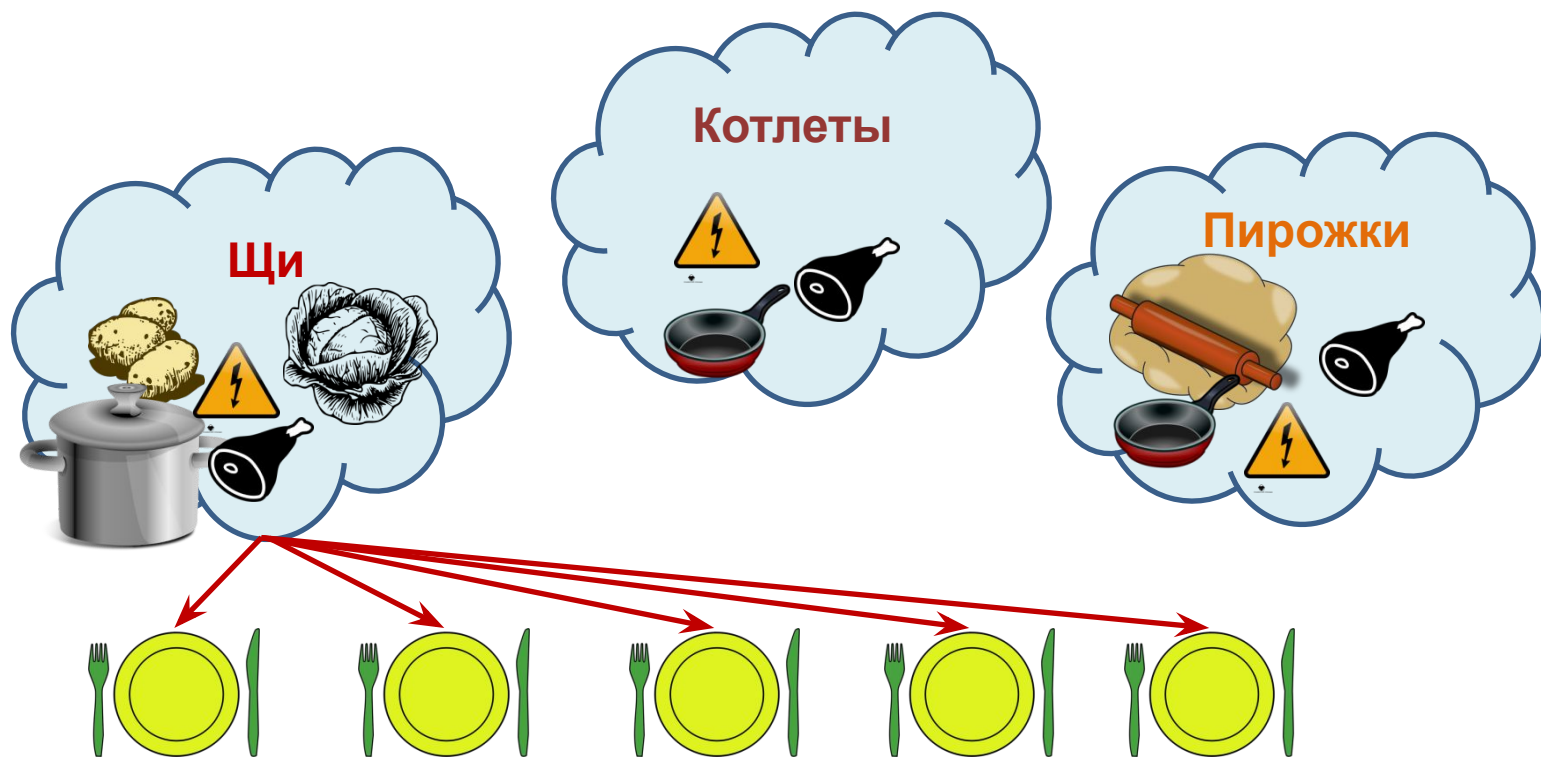
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | | | |
|----------------|----------------|--|--|--|
| Щи | 195 | | | |
| Котлеты | 145 | | | |
| Пирожки | 195 | | | |



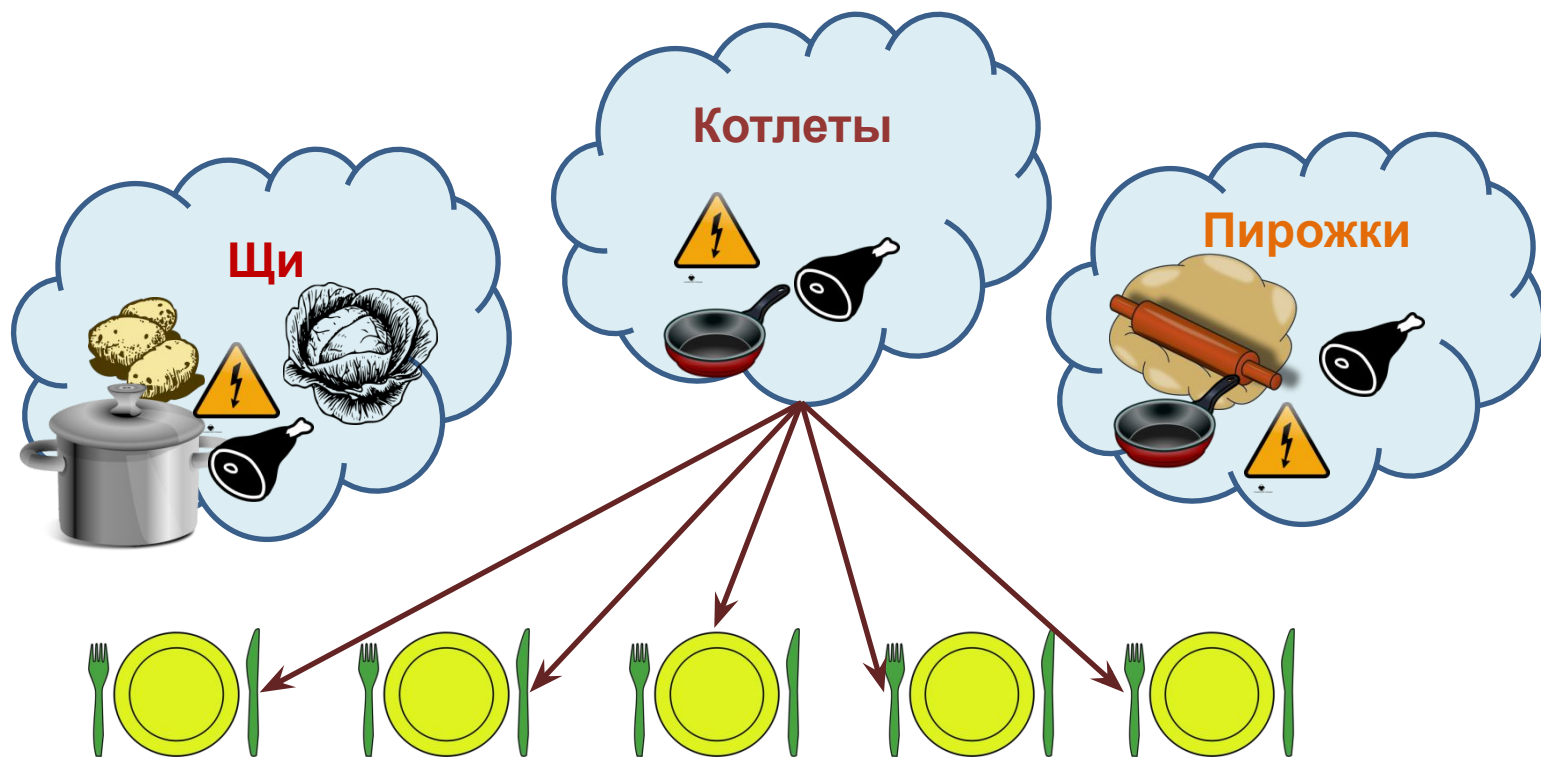
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | | |
|----------------|----------------|------------------------------|--|--|
| Щи | 195 | 39 | | |
| Котлеты | 145 | | | |
| Пирожки | 195 | | | |



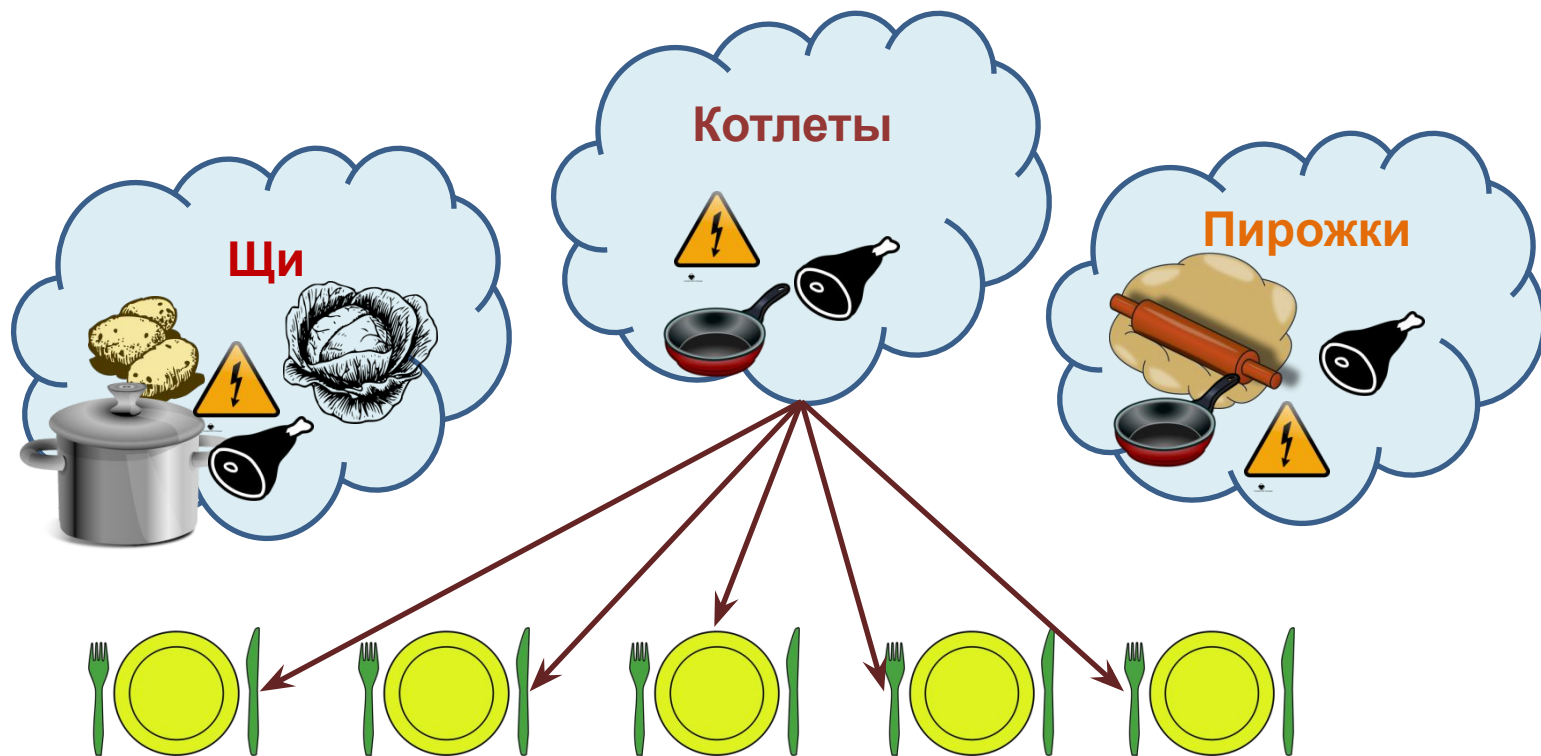
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | | |
|----------------|----------------|------------------------------|--|--|
| Щи | 195 | 39 | | |
| Котлеты | 145 | | | |
| Пирожки | 195 | | | |



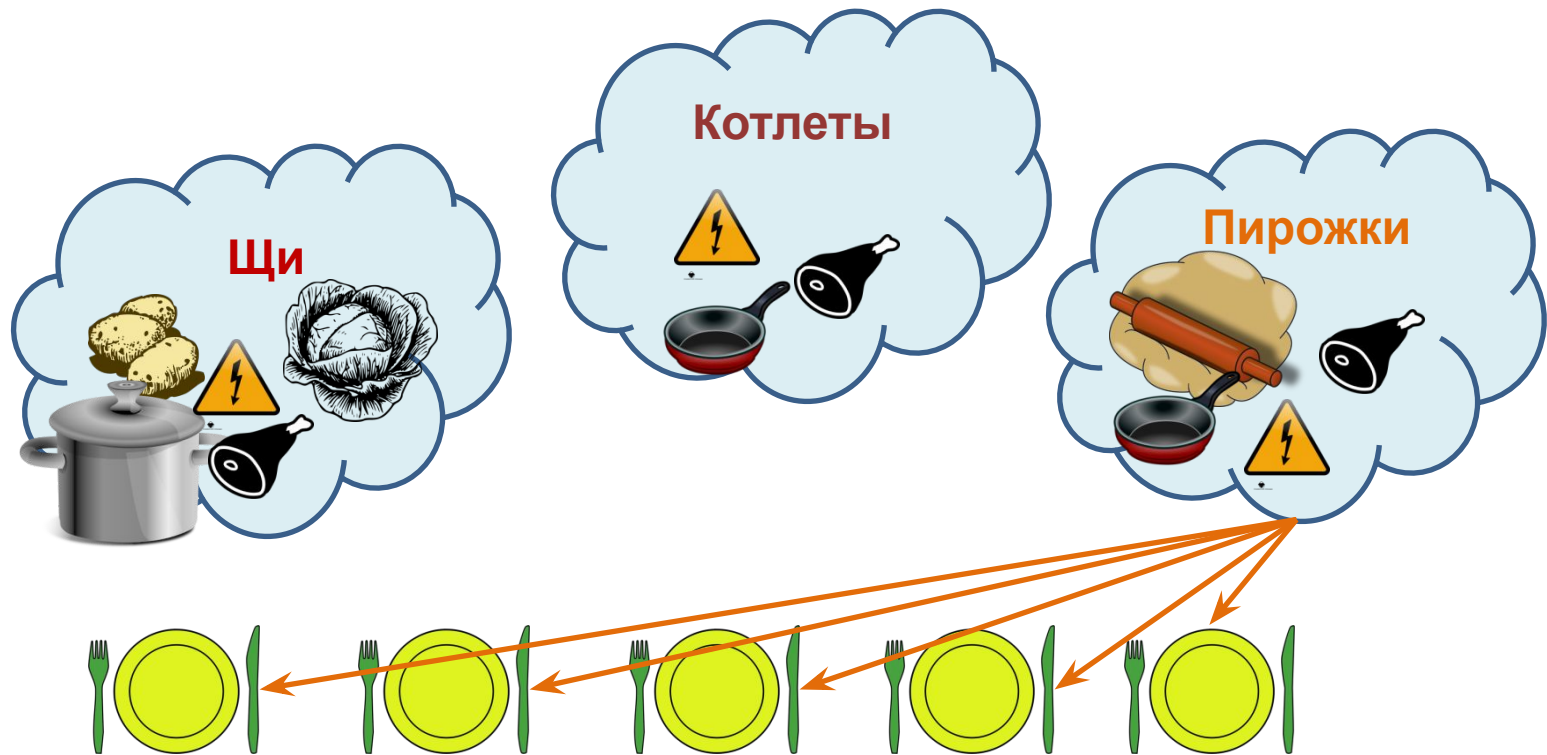
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | | |
|---------|----------------|------------------------------|--|--|
| Щи | 195 | 39 | | |
| Котлеты | 145 | 29 | | |
| Пирожки | 195 | | | |



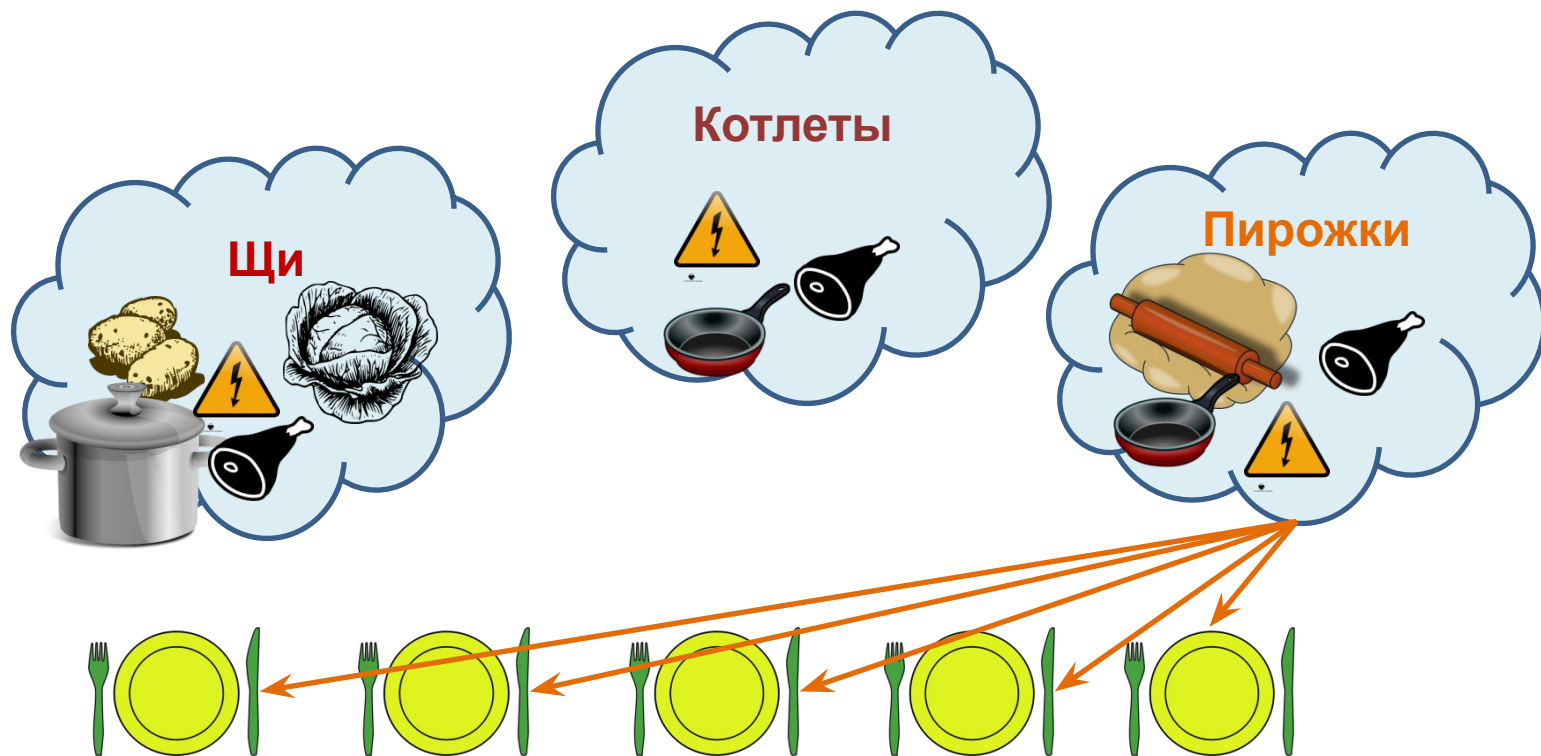
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | | |
|----------------|----------------|------------------------------|--|--|
| Щи | 195 | 39 | | |
| Котлеты | 145 | 29 | | |
| Пирожки | 195 | | | |



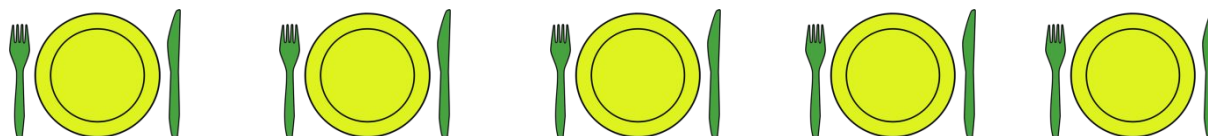
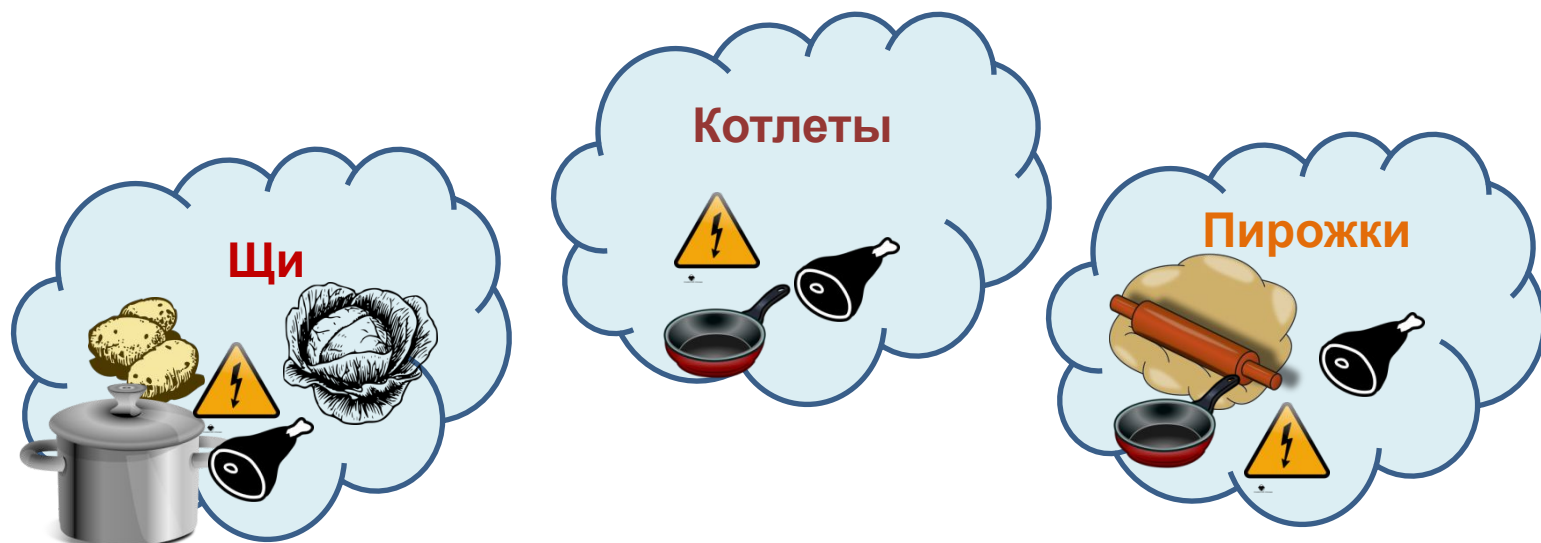
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | | |
|----------------|----------------|------------------------------|--|--|
| Щи | 195 | 39 | | |
| Котлеты | 145 | 29 | | |
| Пирожки | 195 | 39 | | |



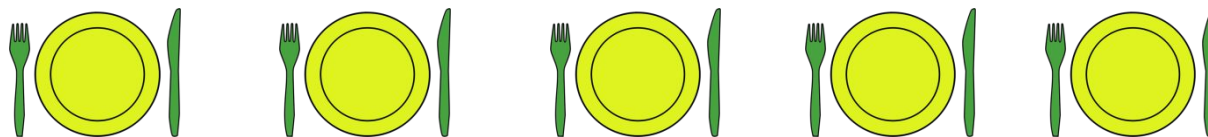
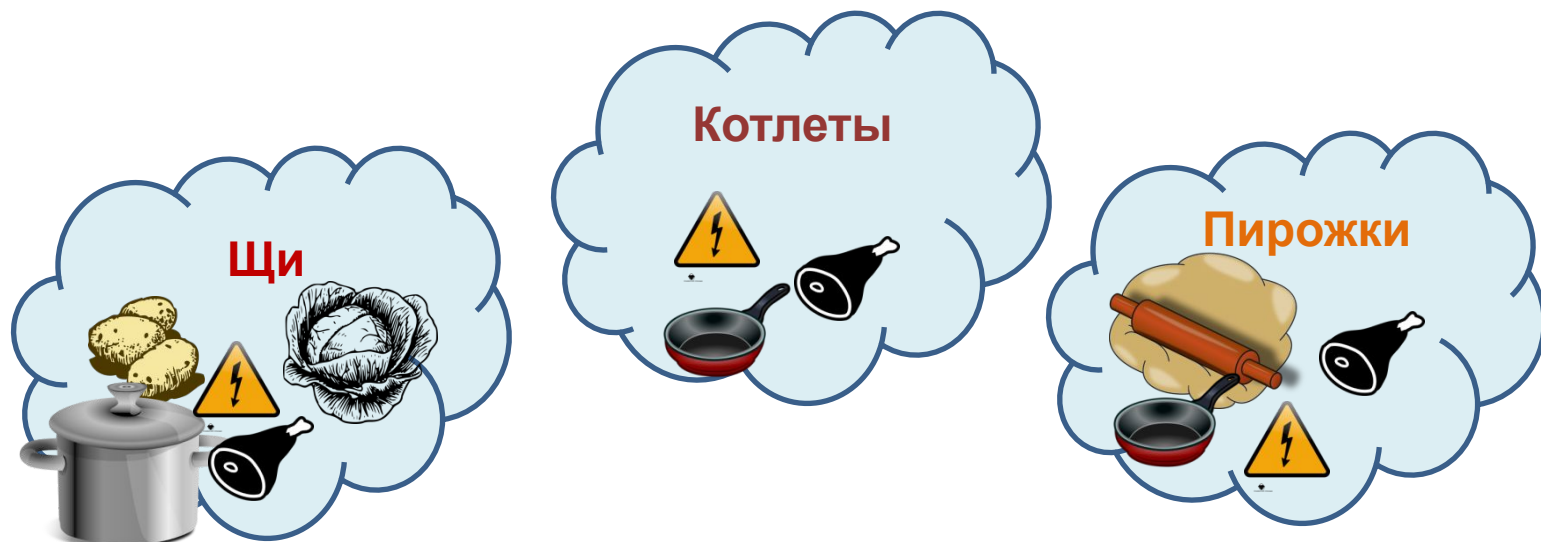
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | |
|----------------|----------------|------------------------------|-------------------|--|
| Щи | 195 | 39 | 41 | |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | |



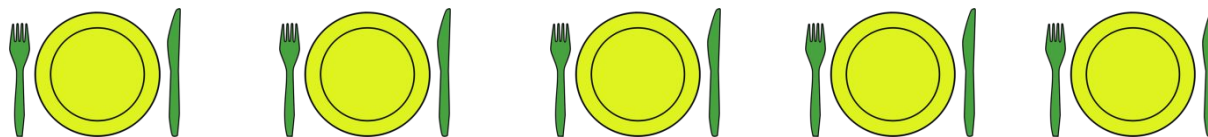
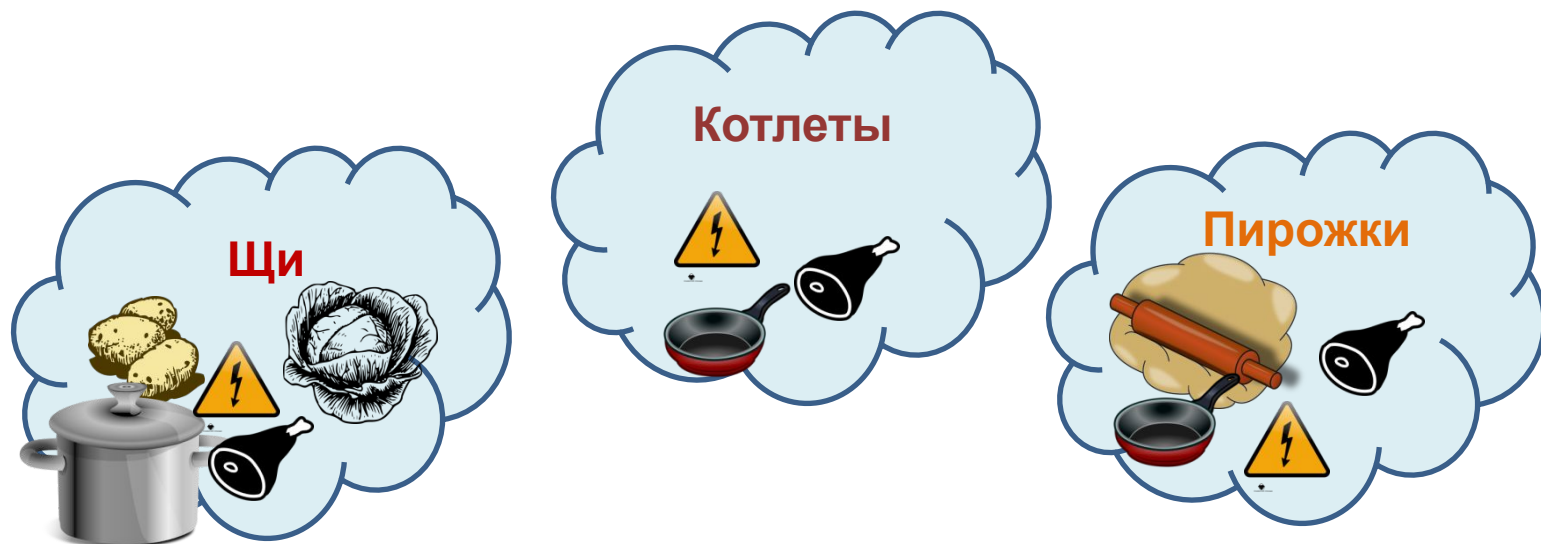
Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | Прибыль одной порции |
|----------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| Щи | 195 | 39 | 41 | 2 |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | 2 |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | 2 |



Метод полного включения затрат.



| | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | Прибыль одной порции |
|----------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| Щи | 195 | 39 | 41 | 2 |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | 2 |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | 2 |



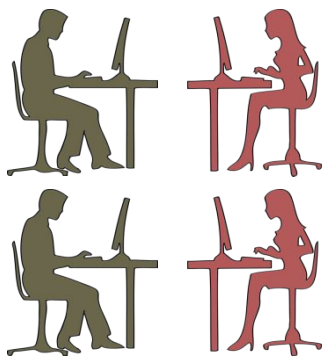
Метод учета затрат по видам деятельности.



Метод учета затрат по видам деятельности.

Центры затрат

Отдел кадров



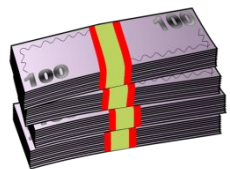
Бухгалтерия



Отдел продаж



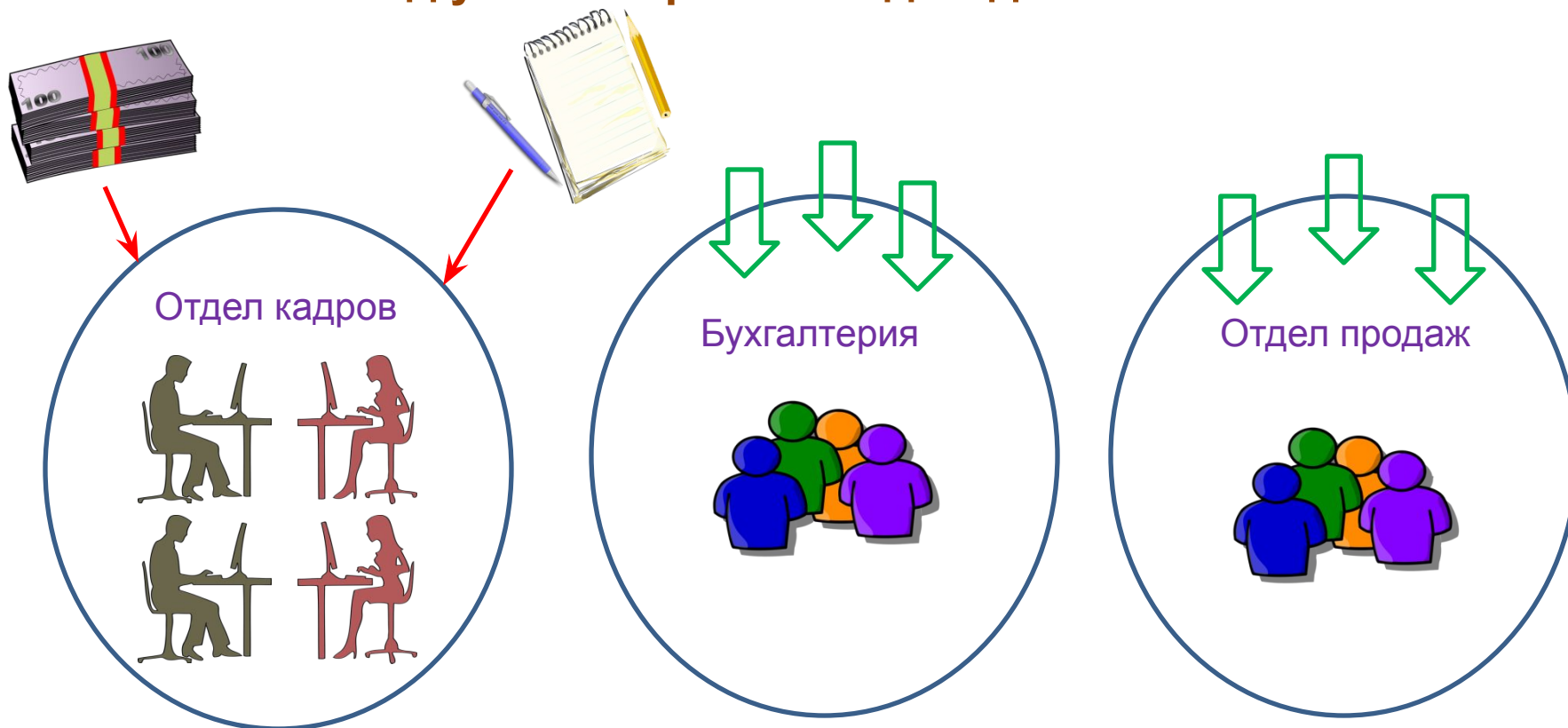
Метод учета затрат по видам деятельности.



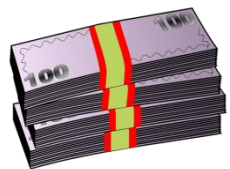
Центры затрат



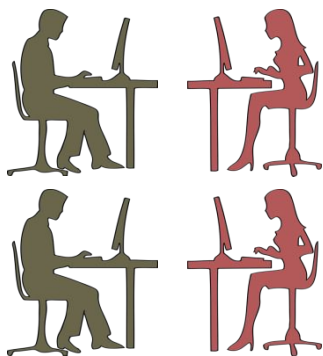
Метод учета затрат по видам деятельности.



Метод учета затрат по видам деятельности.



Служба персонала



Бухгалтерия



Отдел продаж



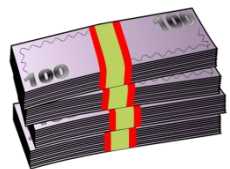
Щи

Пирожки

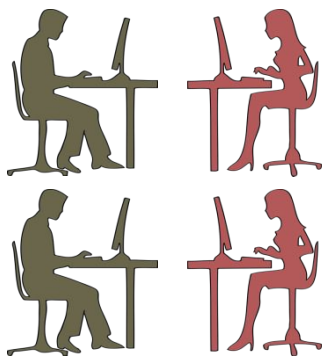
Котлеты



Метод учета затрат по видам деятельности.



Служба персонала



Бухгалтерия



Отдел продаж



Щи

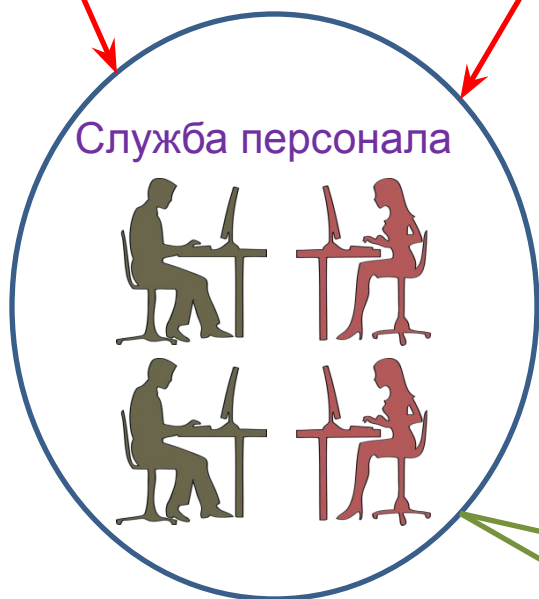
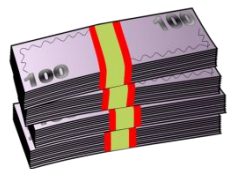
Пирожки



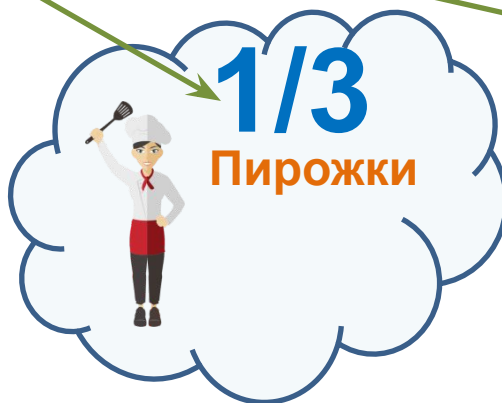
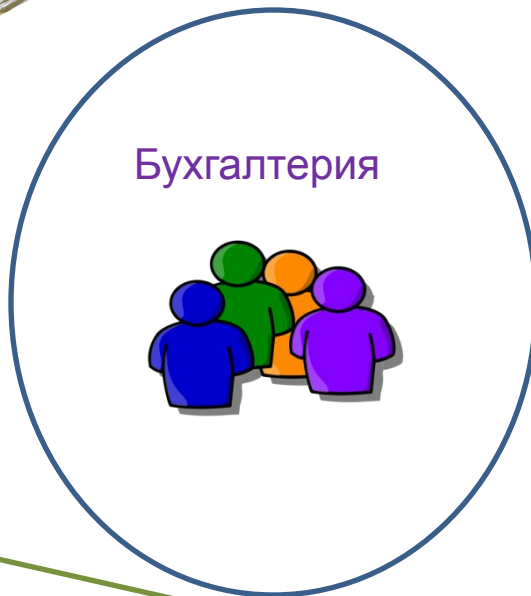
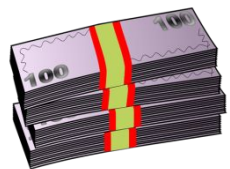
Котлеты



Метод учета затрат по видам деятельности.



Метод учета затрат по видам деятельности.



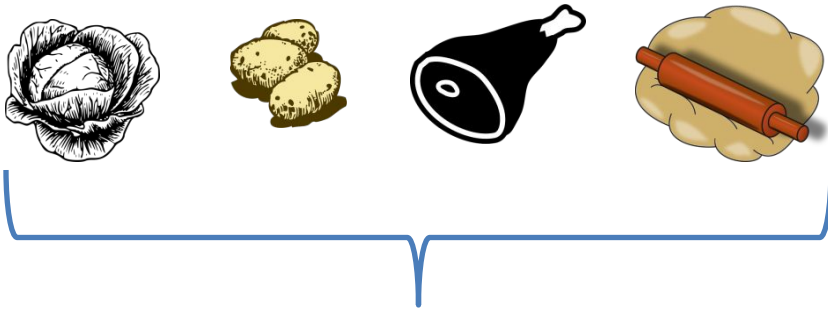
Маржинальный метод учета затрат



Маржинальный метод учета затрат



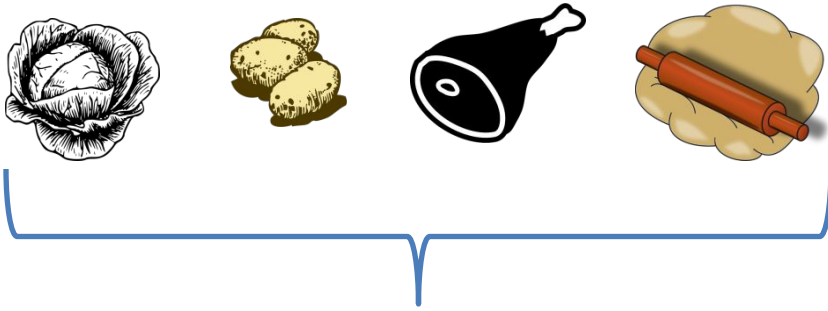
Маржинальный метод учета затрат



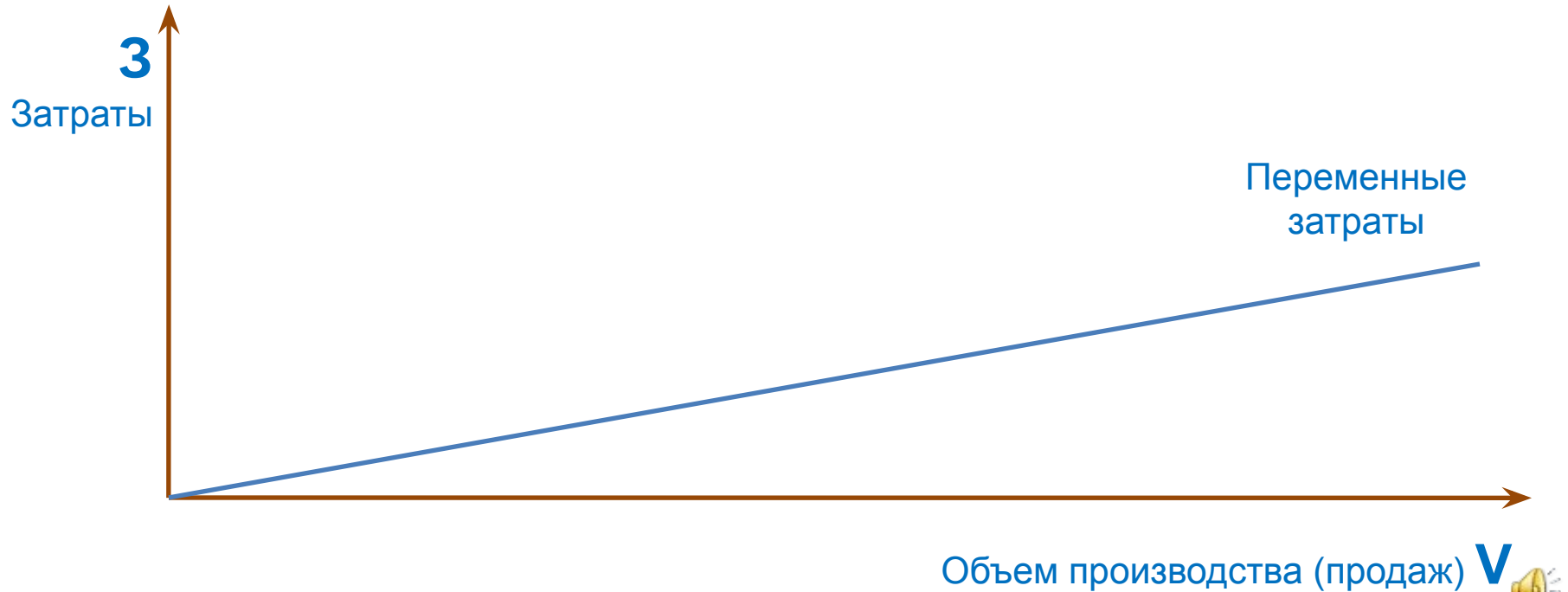
Переменные затраты



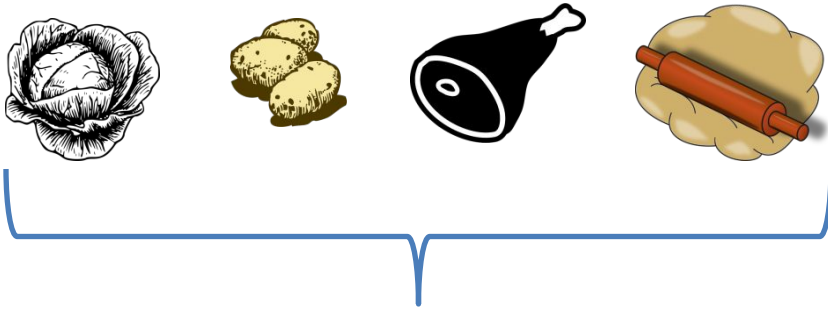
Маржинальный метод учета затрат



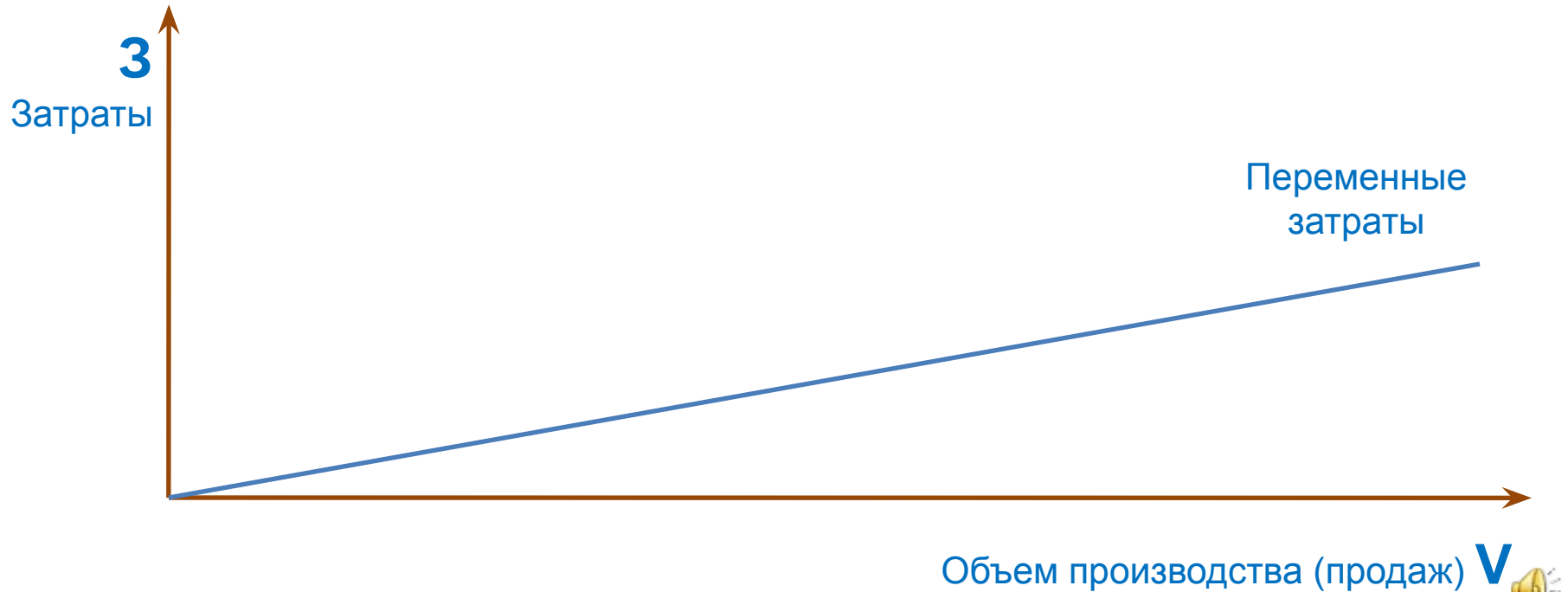
Переменные затраты



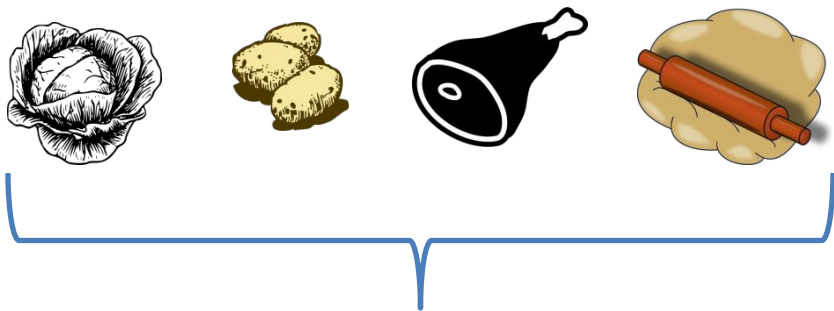
Маржинальный метод учета затрат



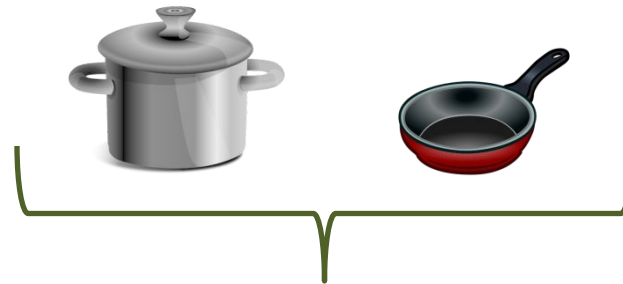
Переменные затраты



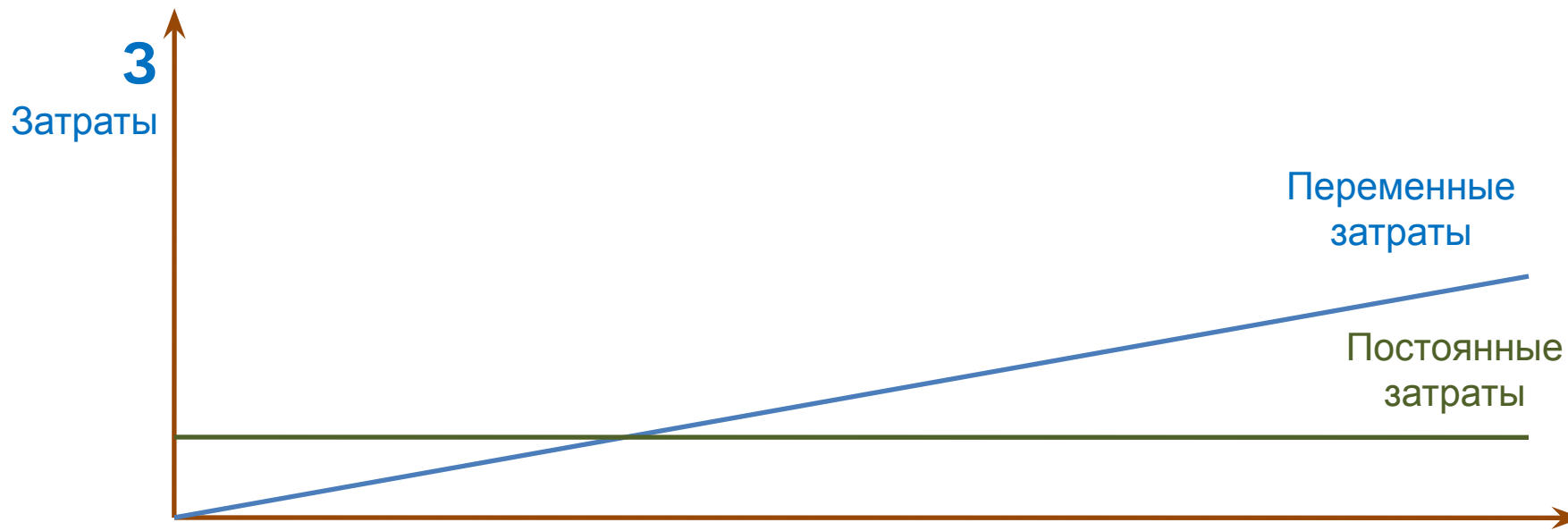
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



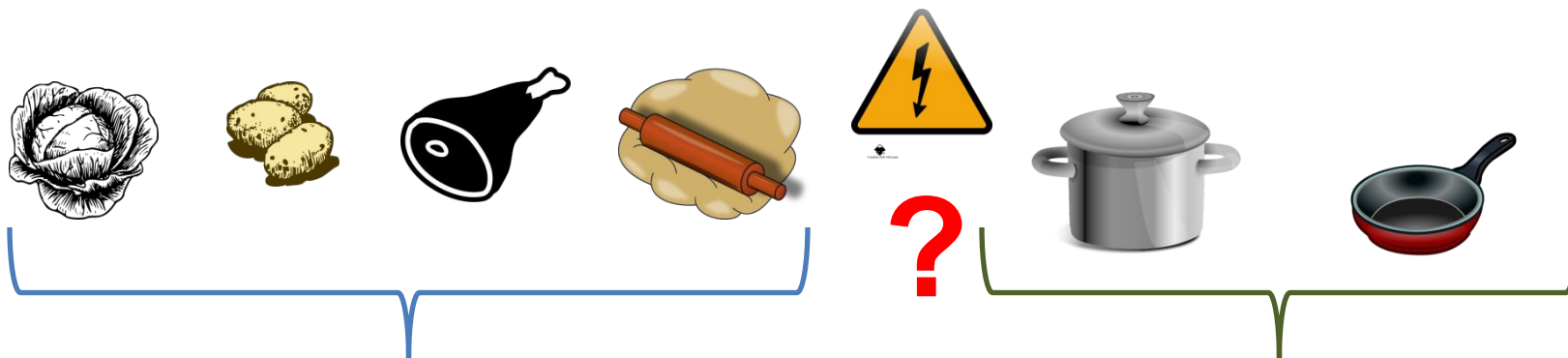
Постоянные затраты



Объем производства (продаж) V

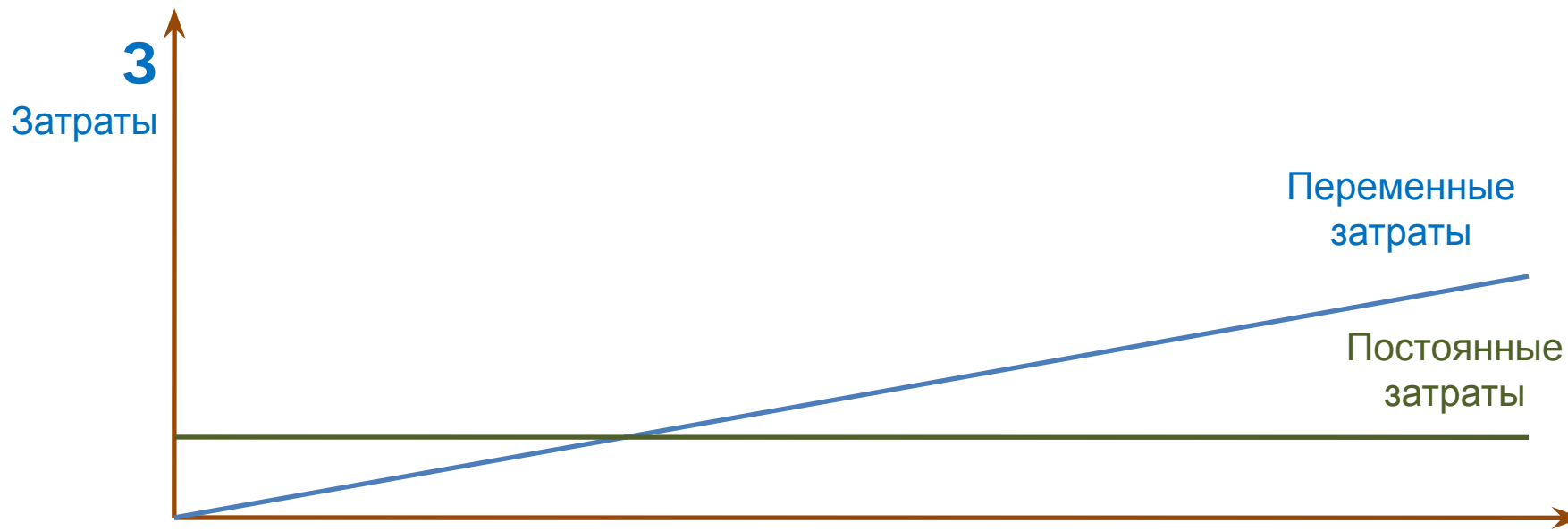


Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты

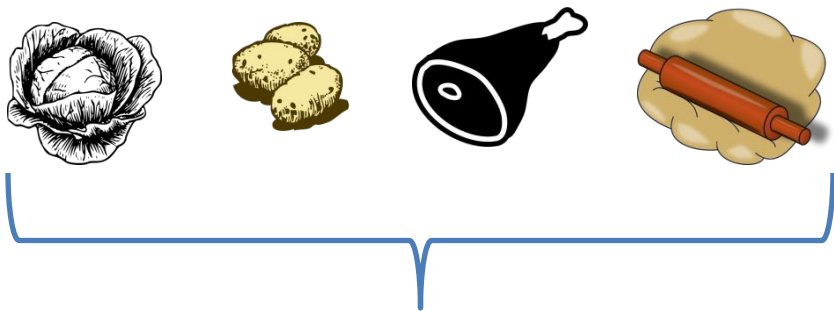
Постоянные затраты



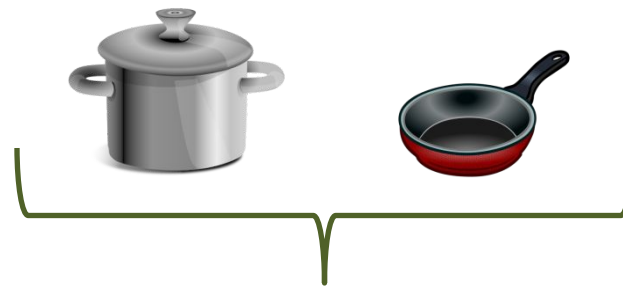
Объем производства (продаж) V



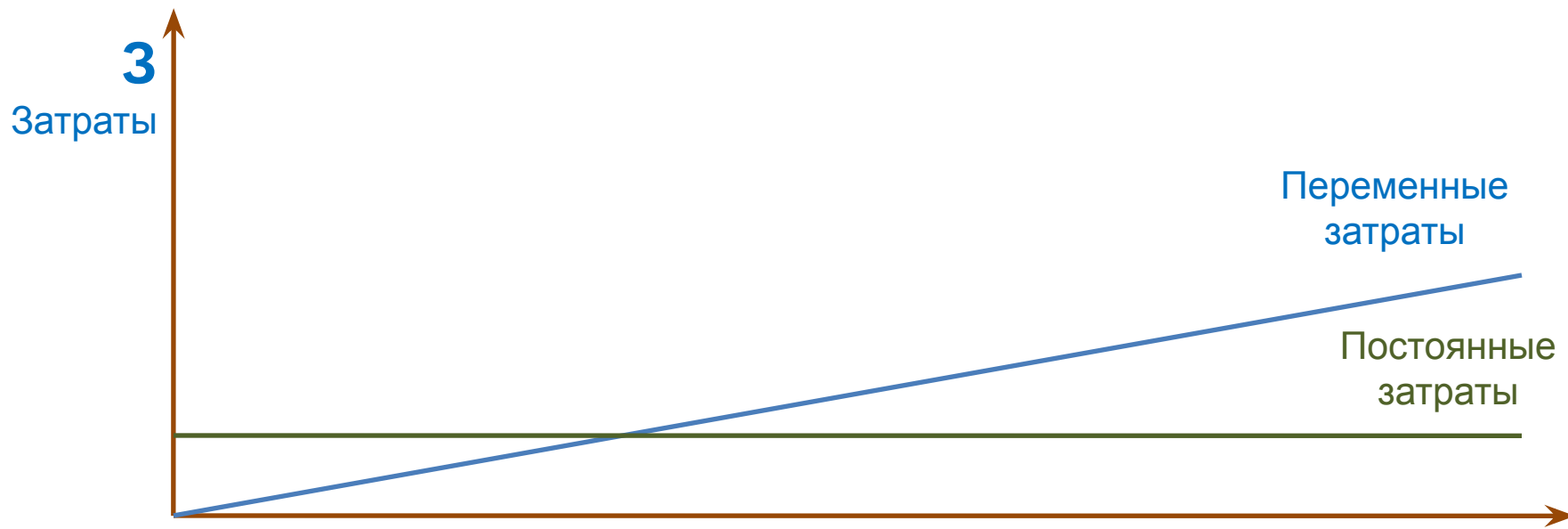
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



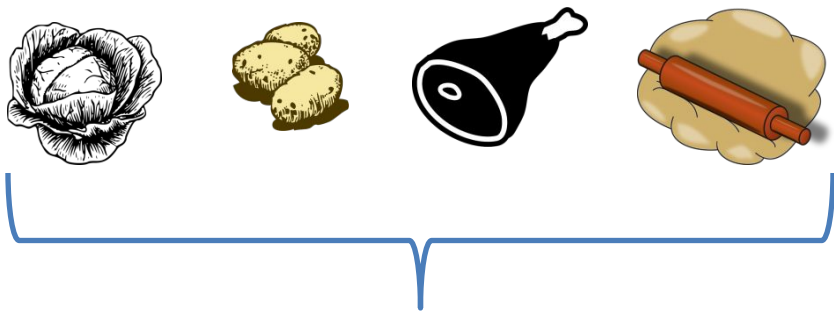
Постоянные затраты



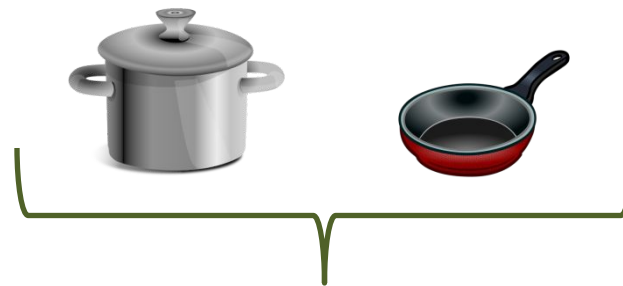
Объем производства (продаж) V



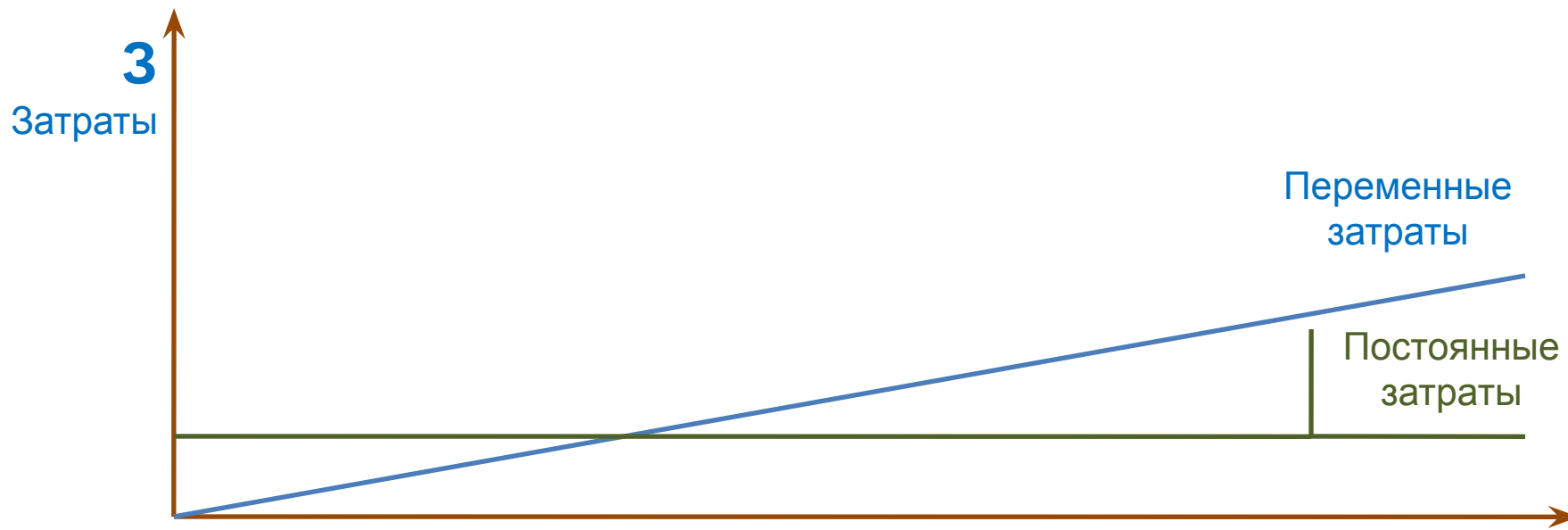
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



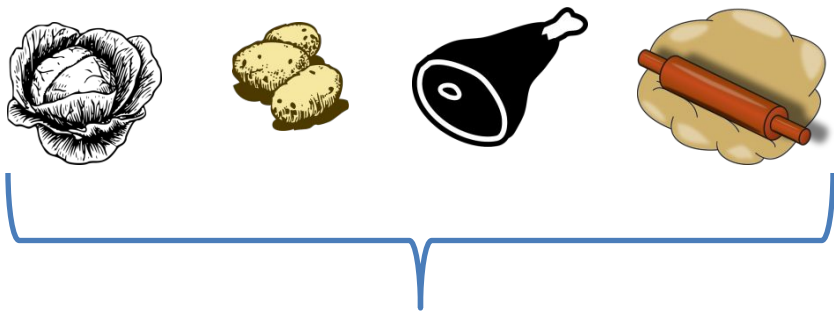
Постоянные затраты



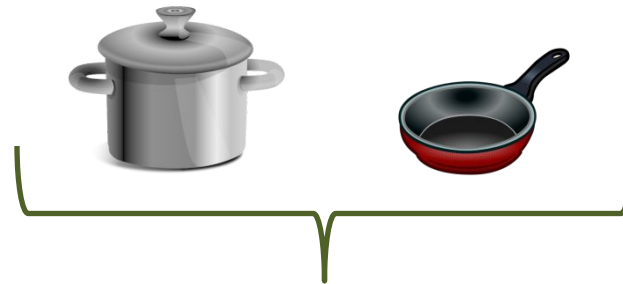
Объем производства (продаж) **V**



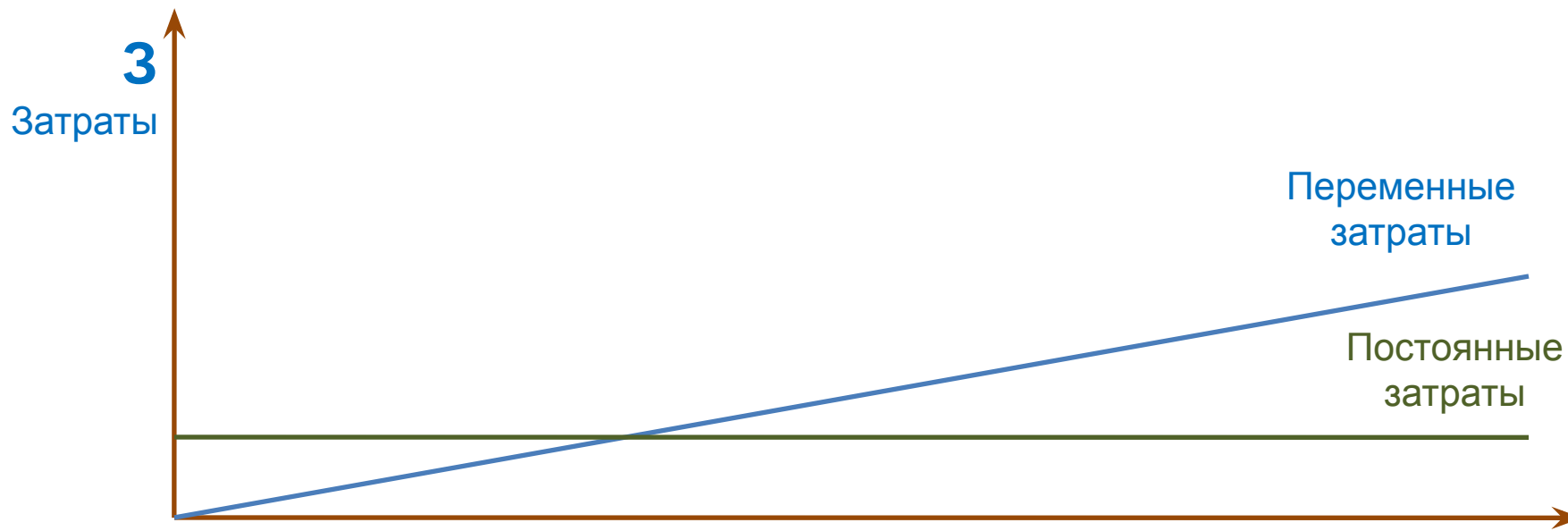
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



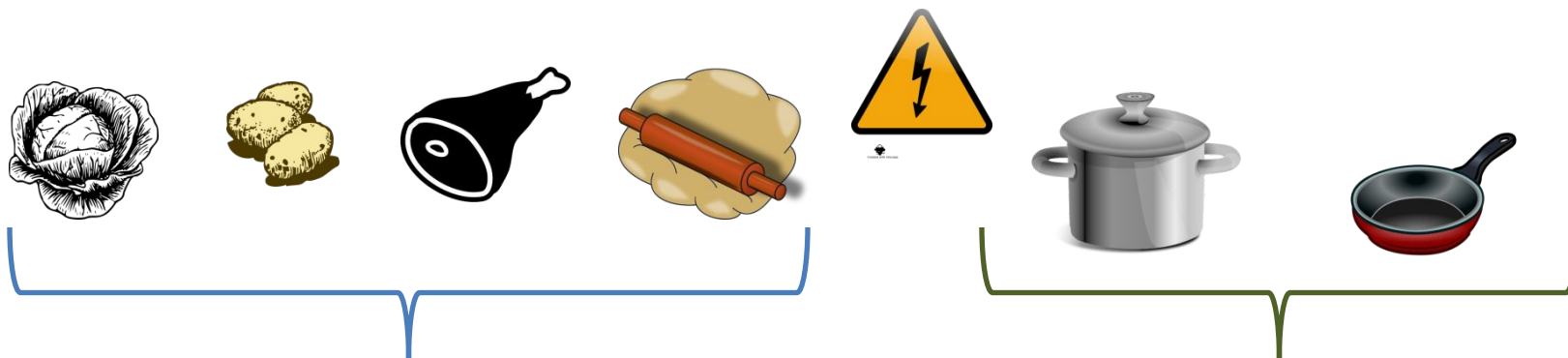
Постоянные затраты



Объем производства (продаж) V

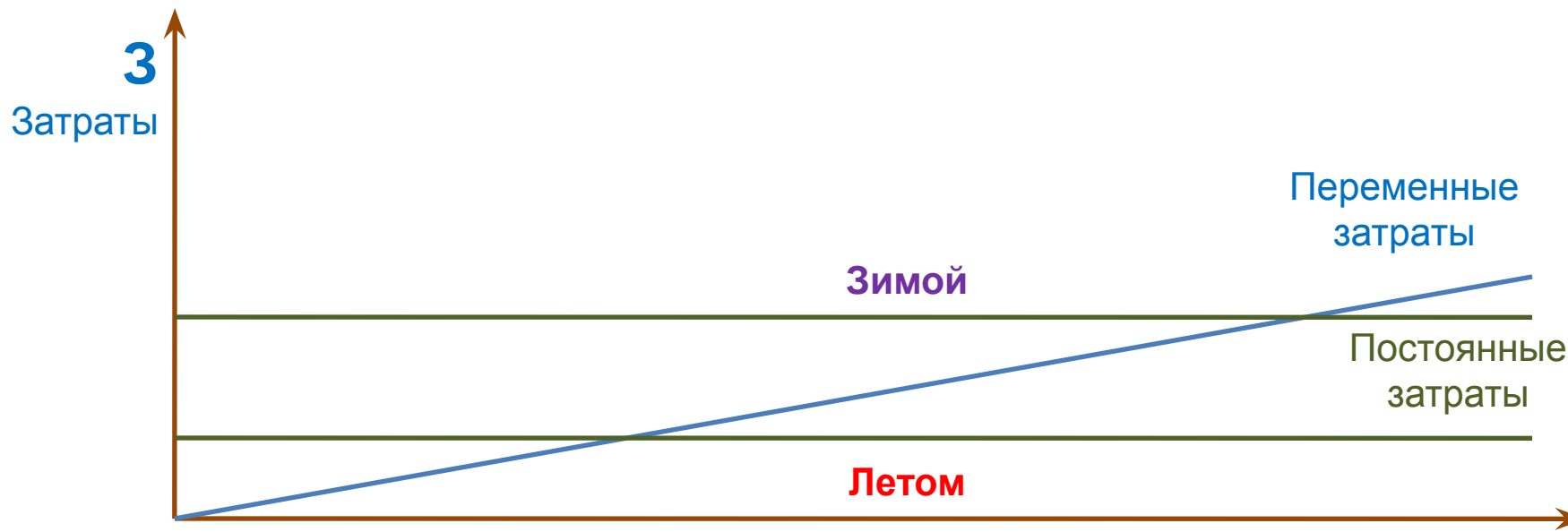


Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты

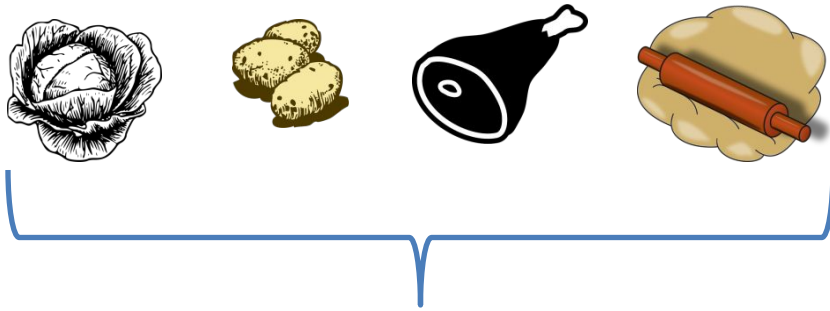
Постоянные затраты



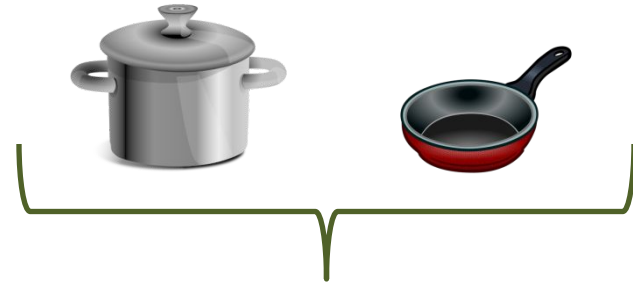
Объем производства (продаж) V



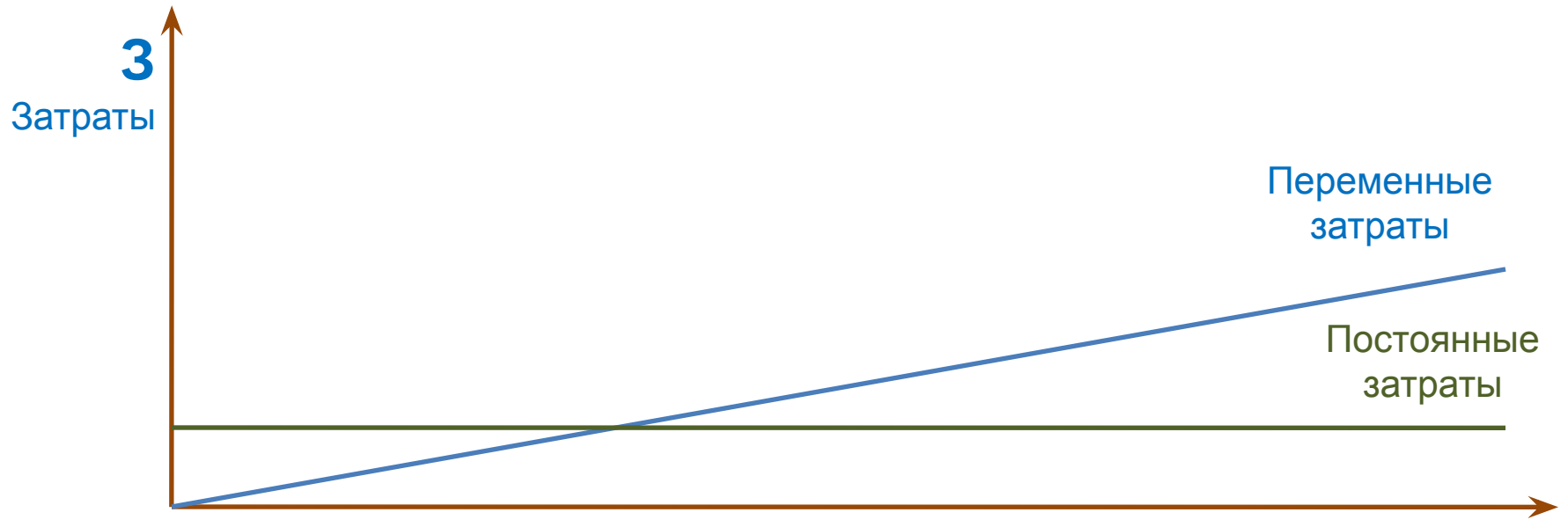
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



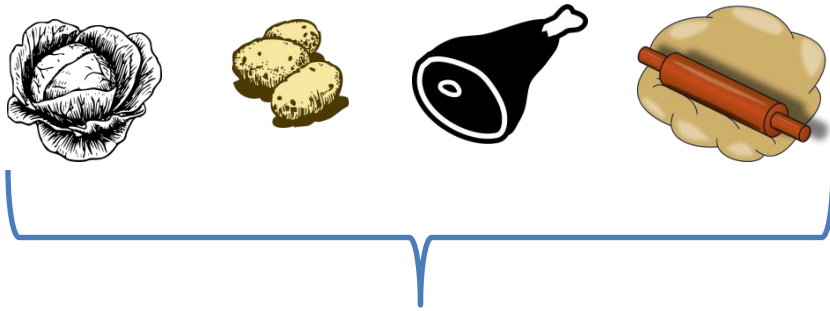
Постоянные затраты



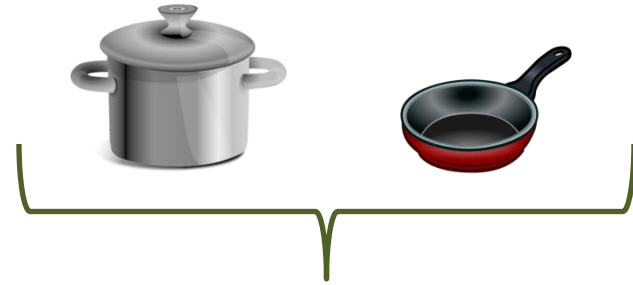
Объем производства (продаж) **V**



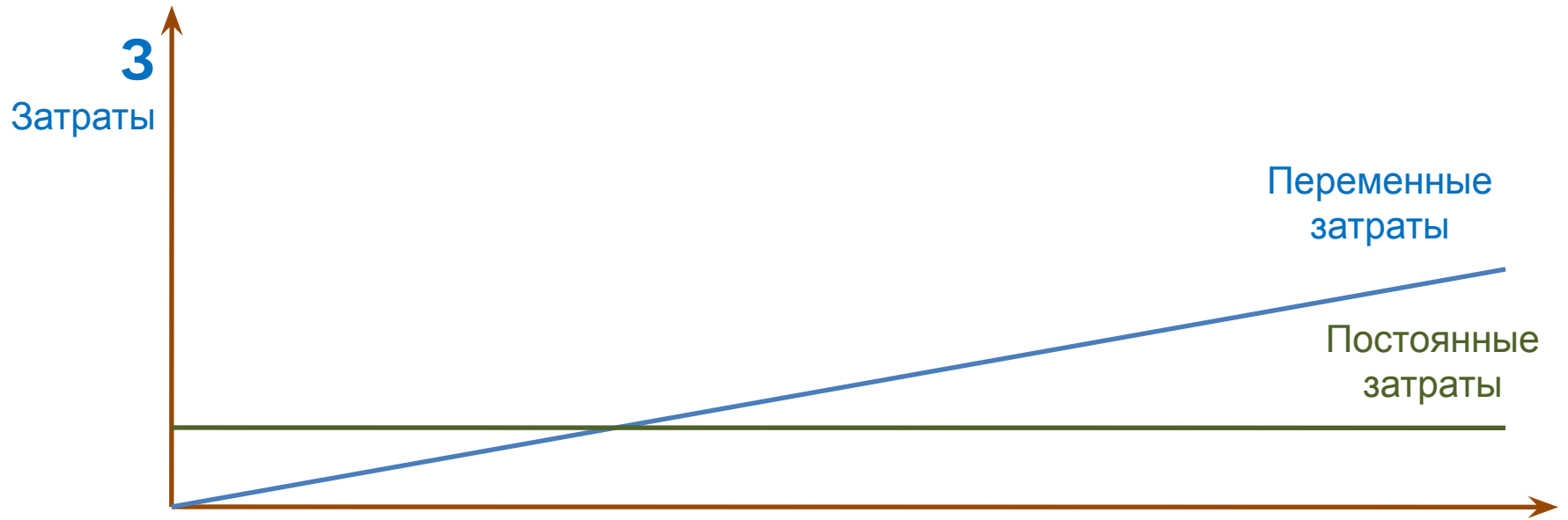
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты

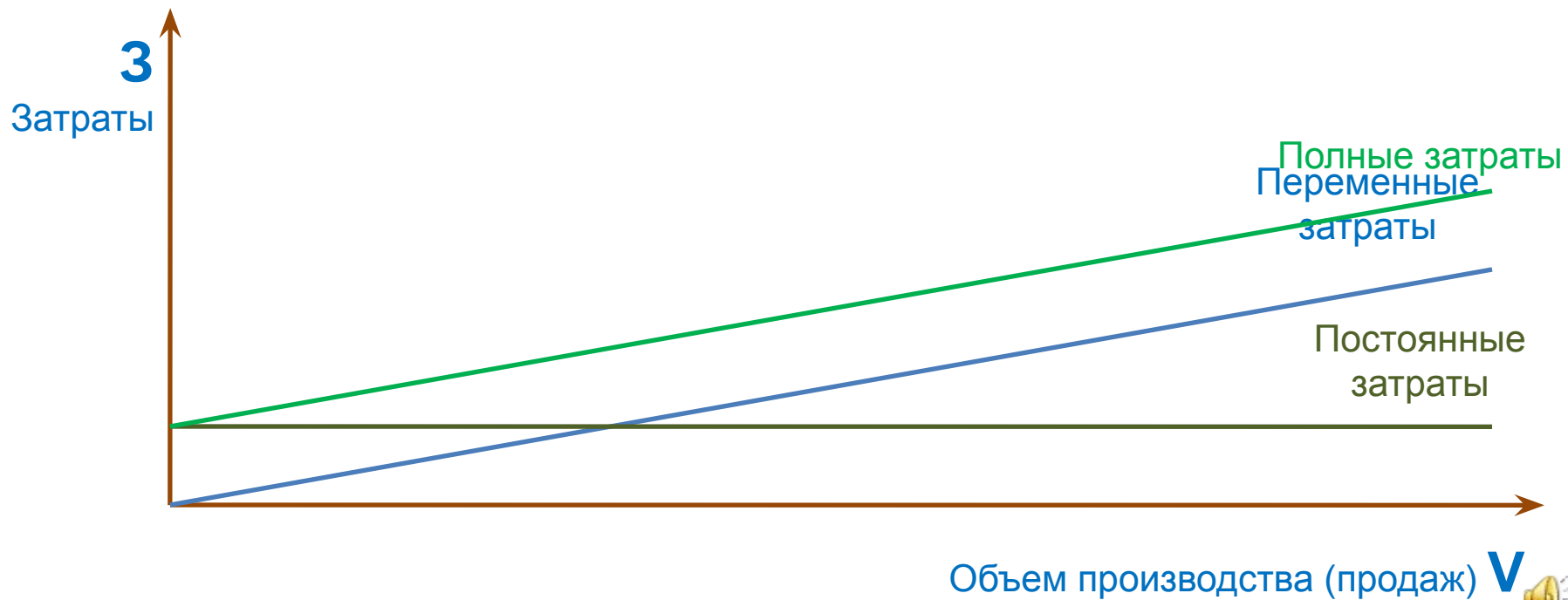
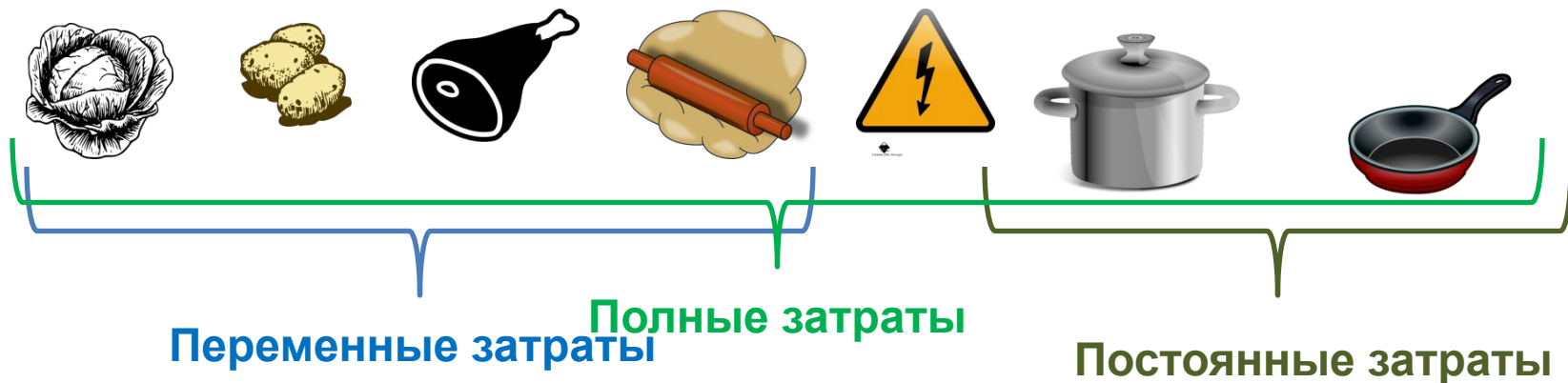


Постоянные затраты

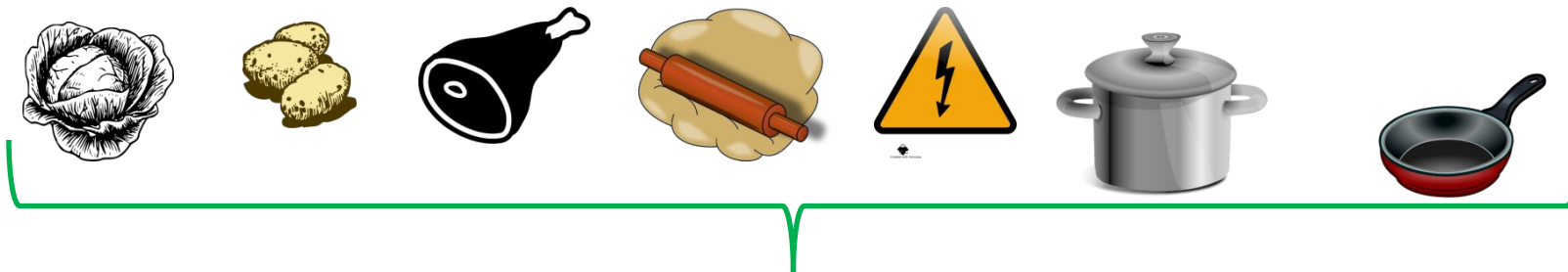


Объем производства (продаж) V 

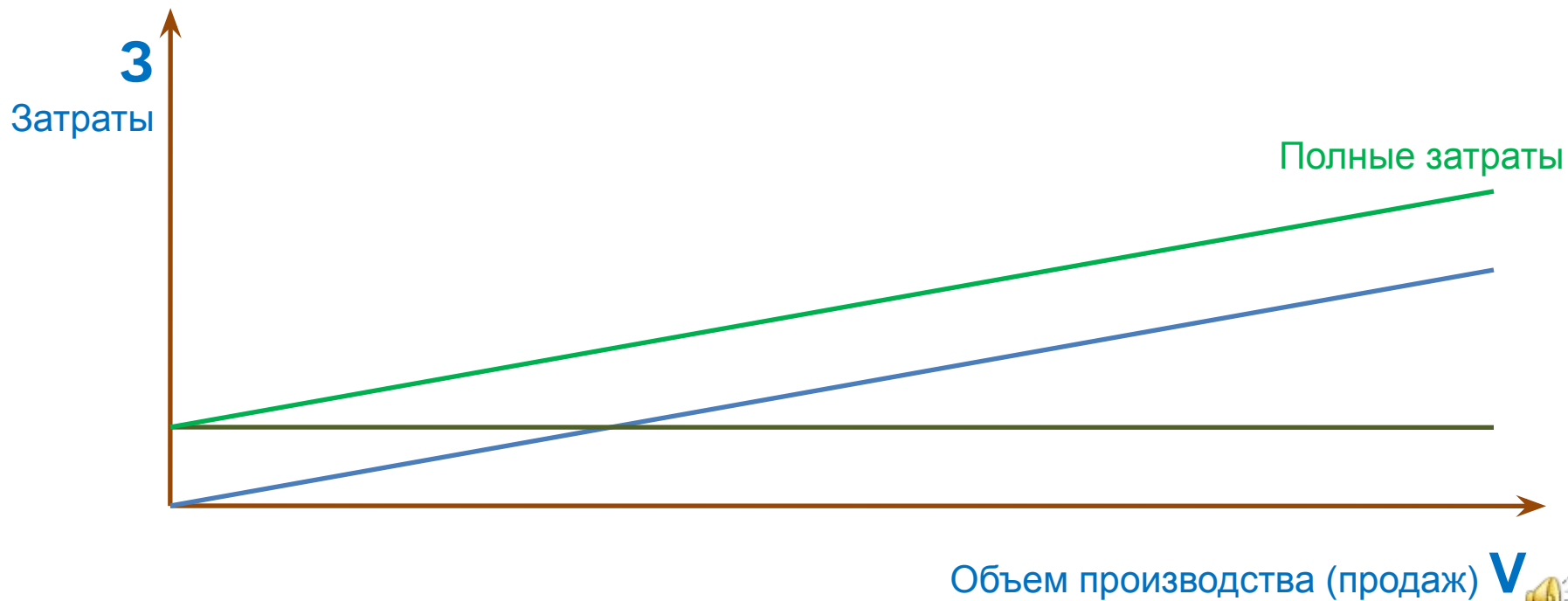
Маржинальный метод учета затрат



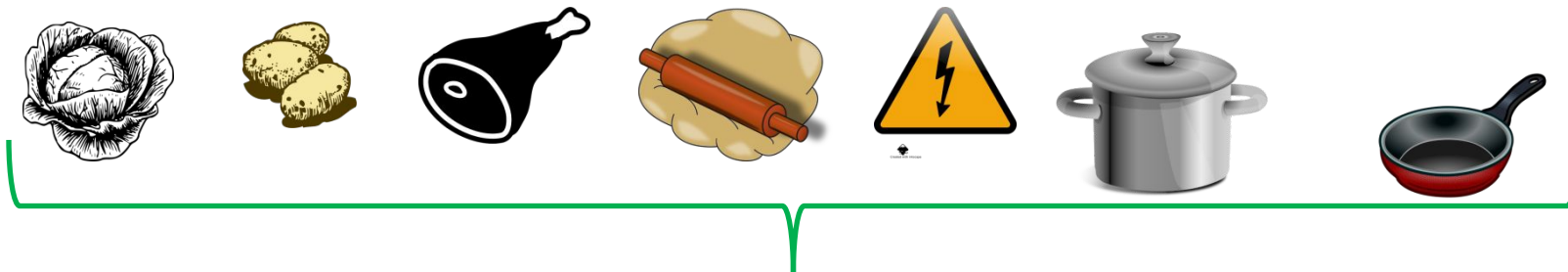
Маржинальный метод учета затрат



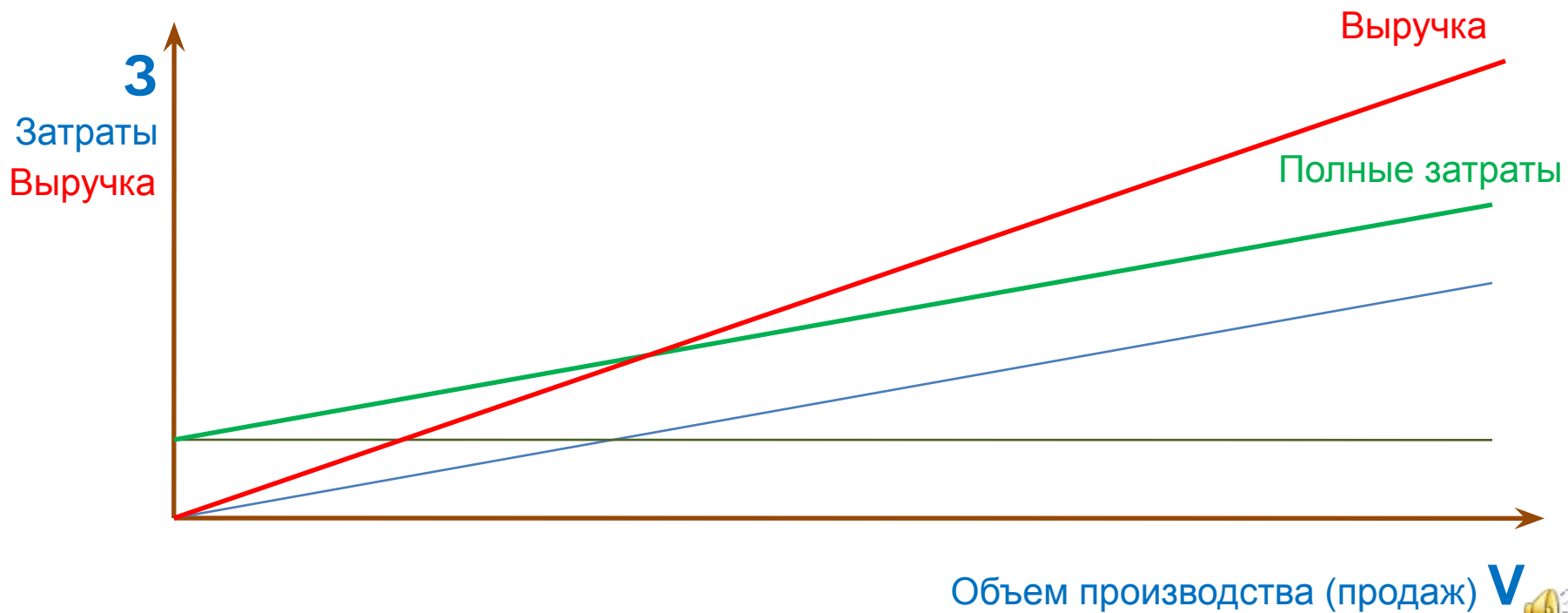
Полные затраты



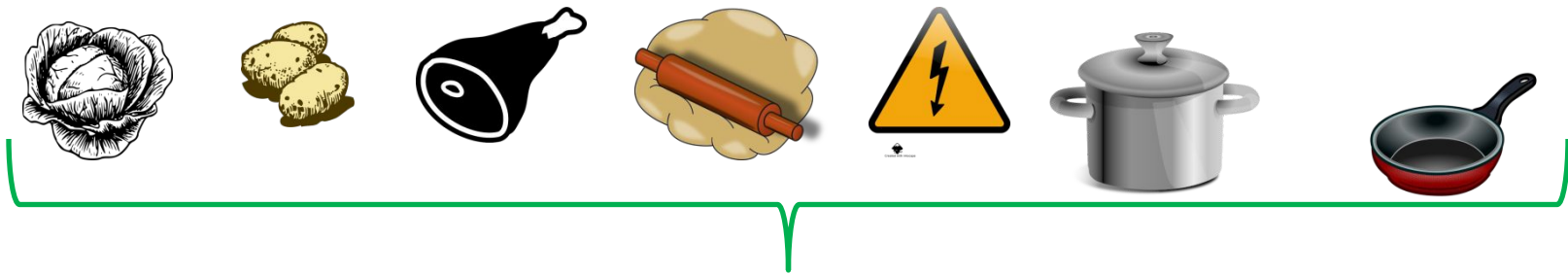
Маржинальный метод учета затрат



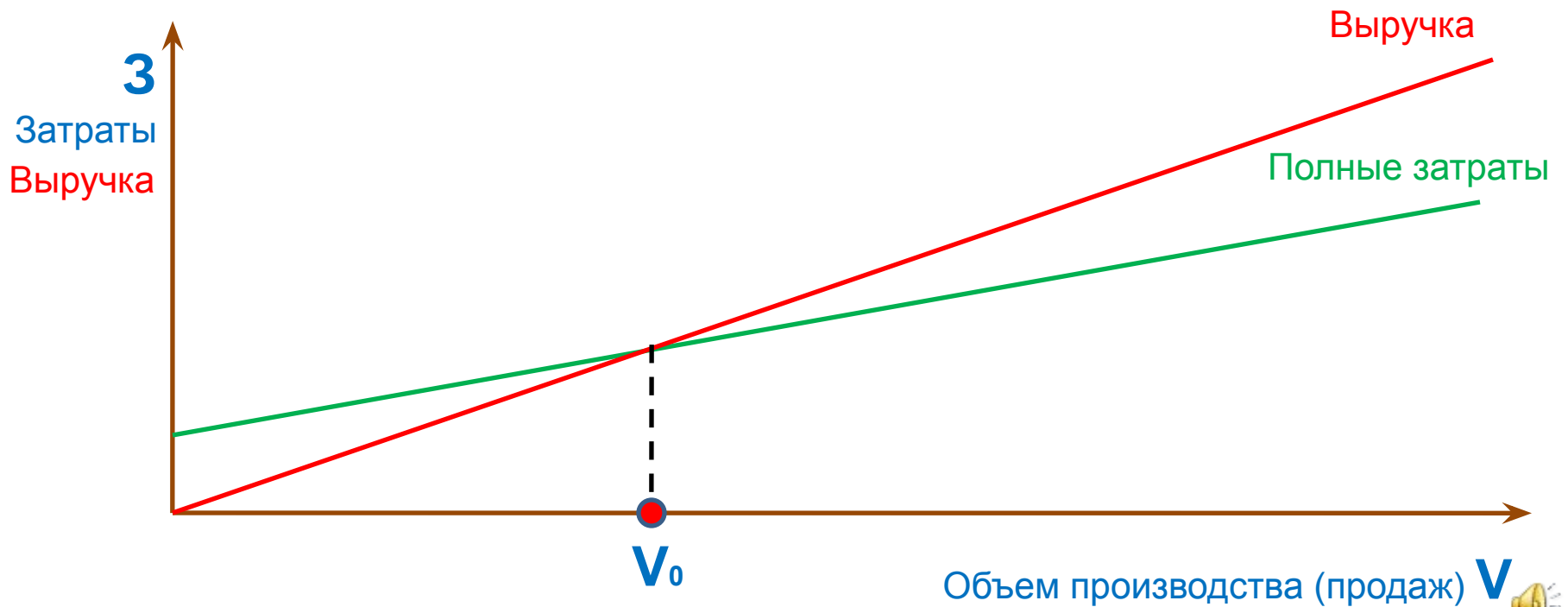
Полные затраты



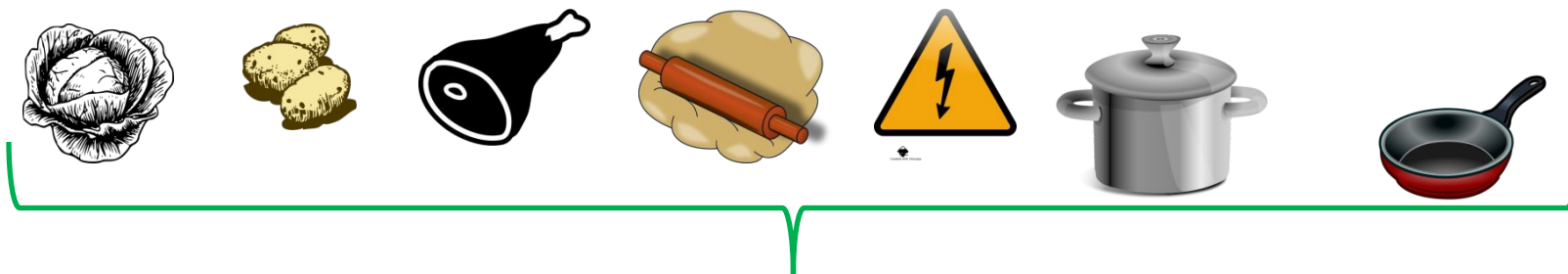
Маржинальный метод учета затрат



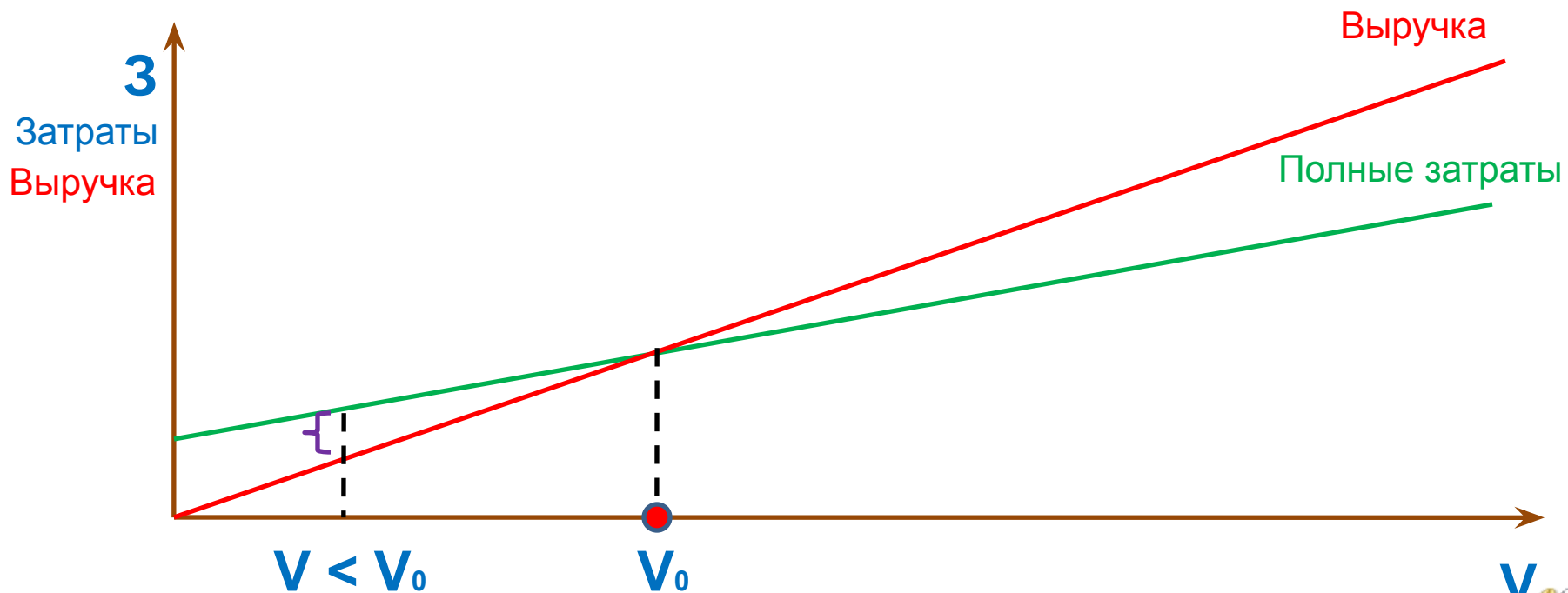
Полные затраты



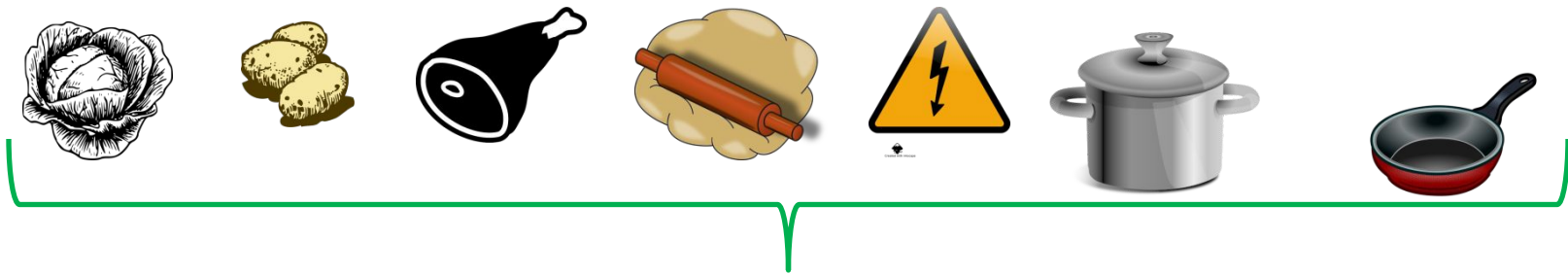
Маржинальный метод учета затрат



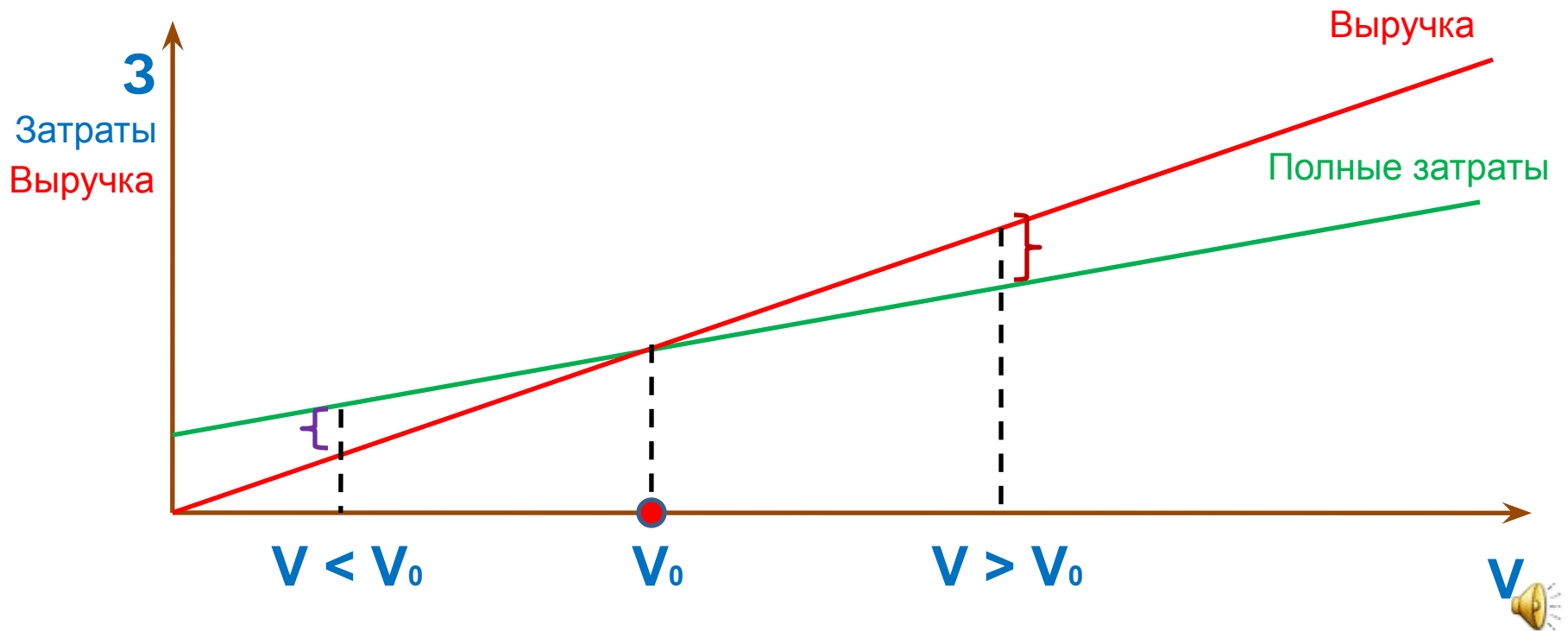
Полные затраты



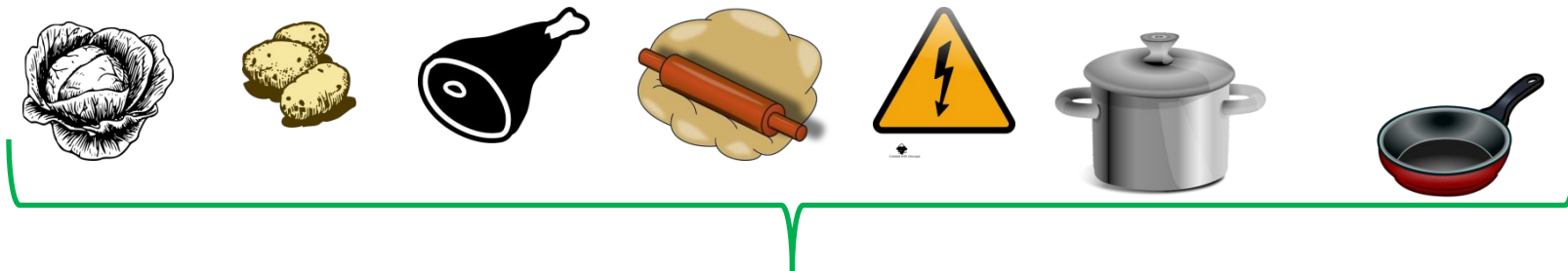
Маржинальный метод учета затрат



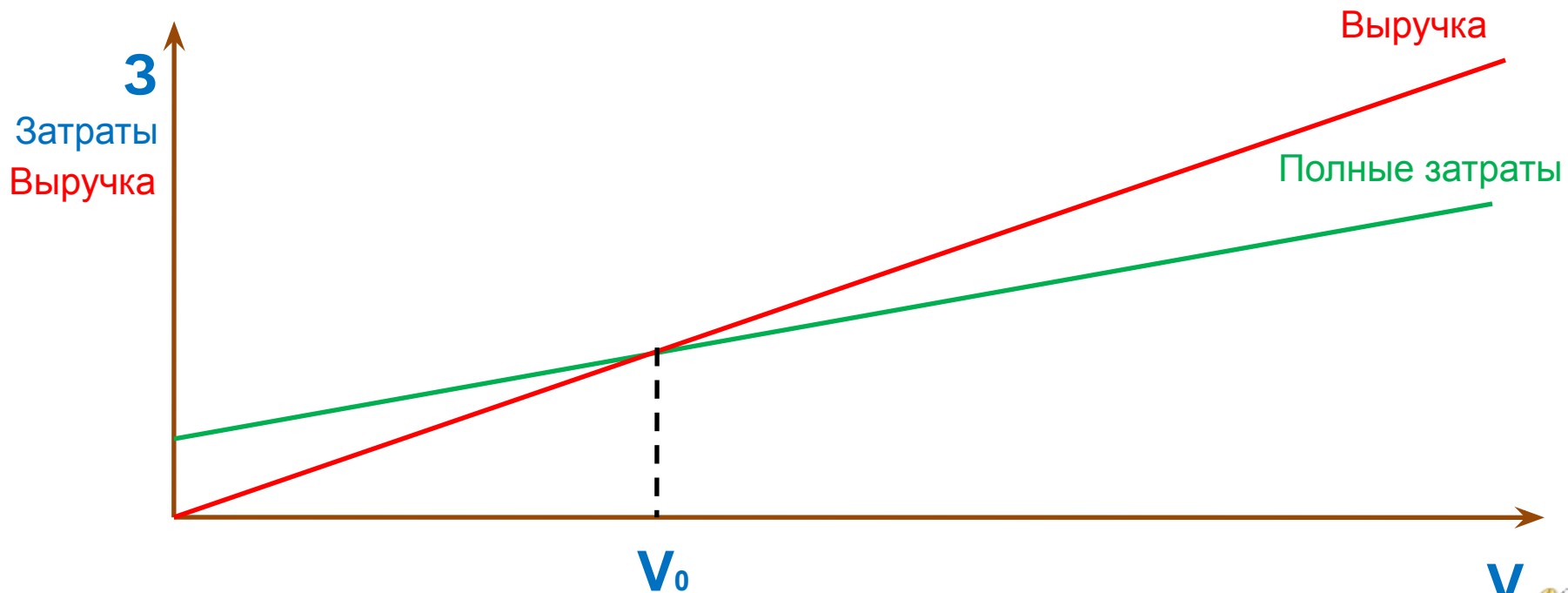
Полные затраты



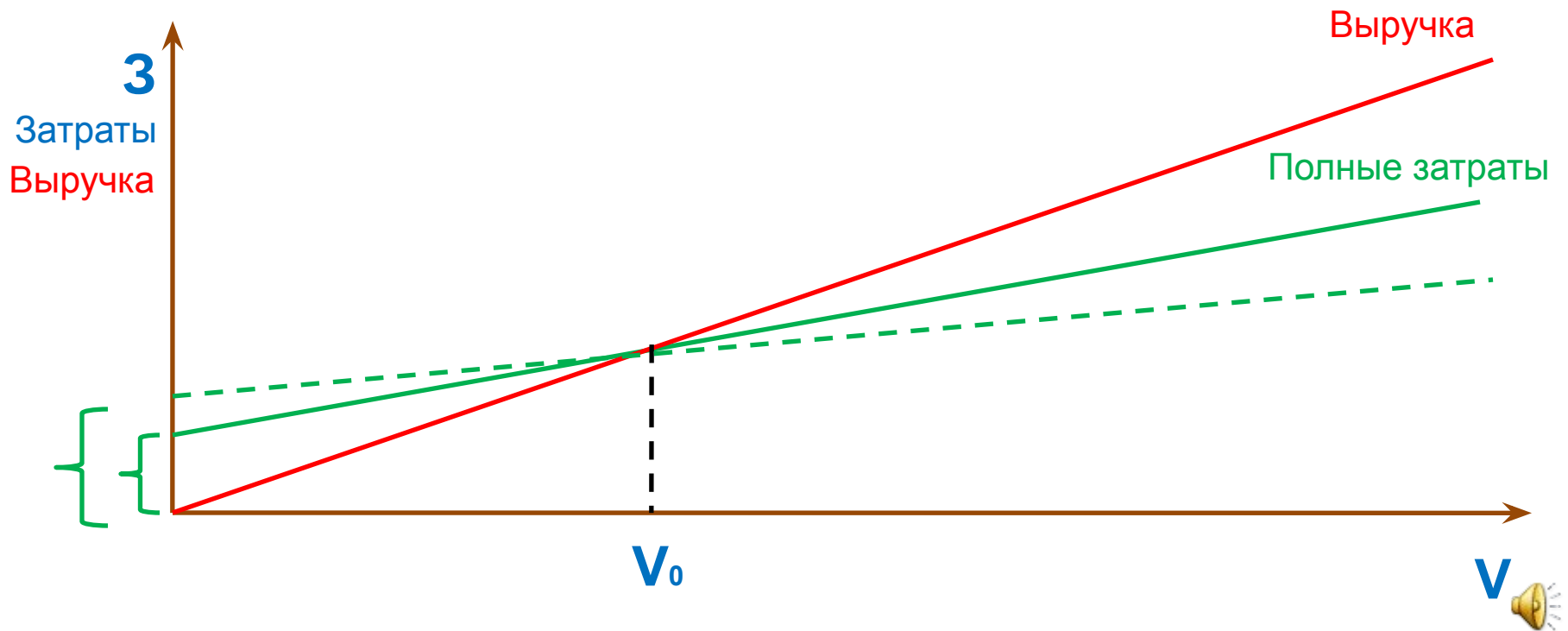
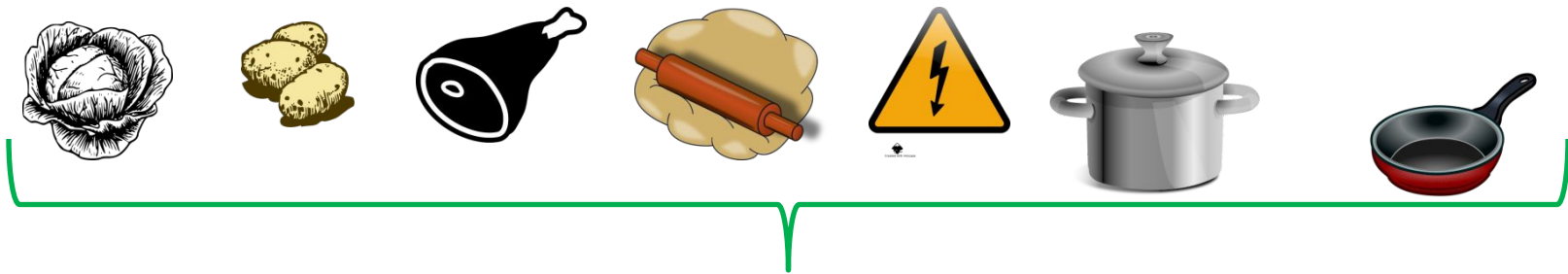
Маржинальный метод учета затрат



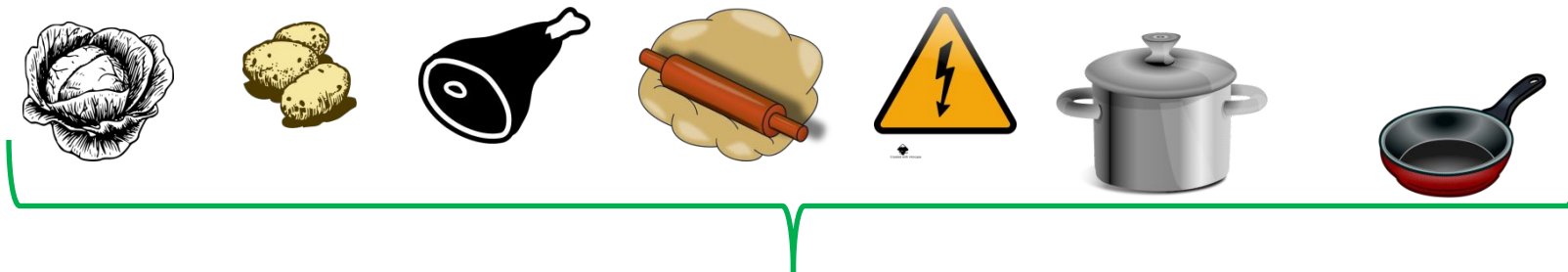
Полные затраты



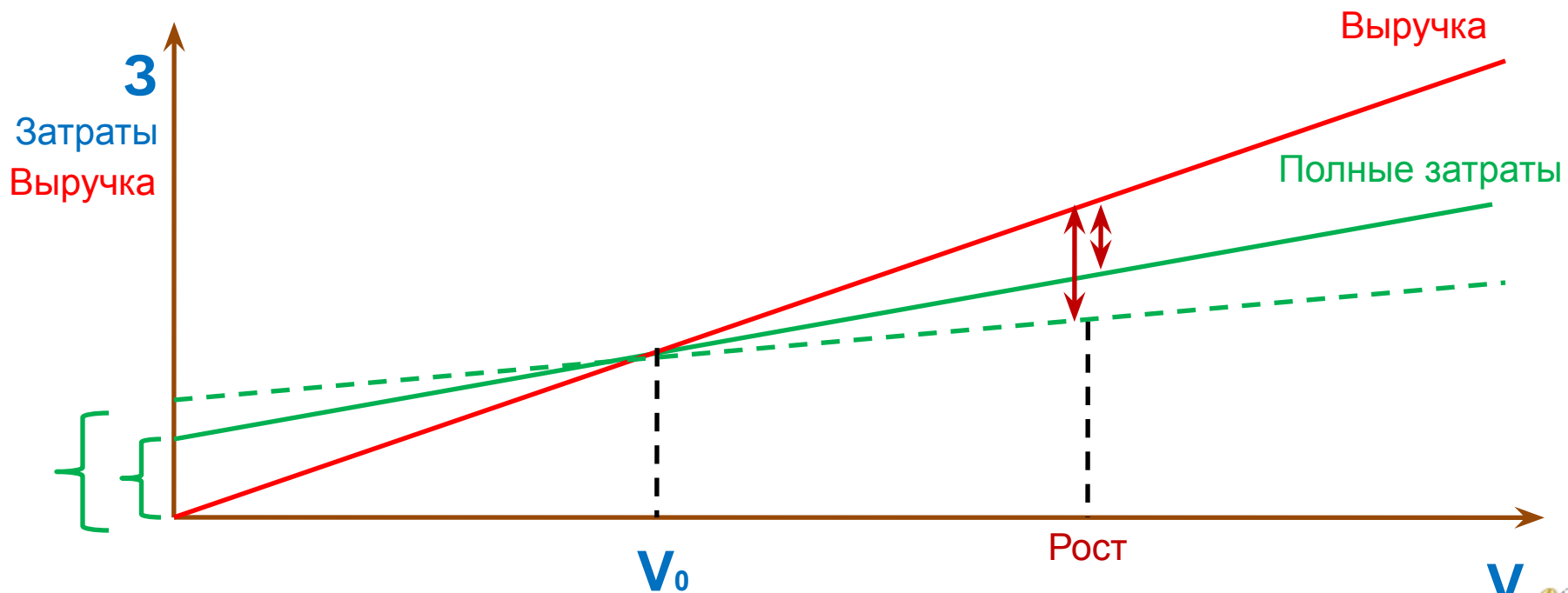
Маржинальный метод учета затрат



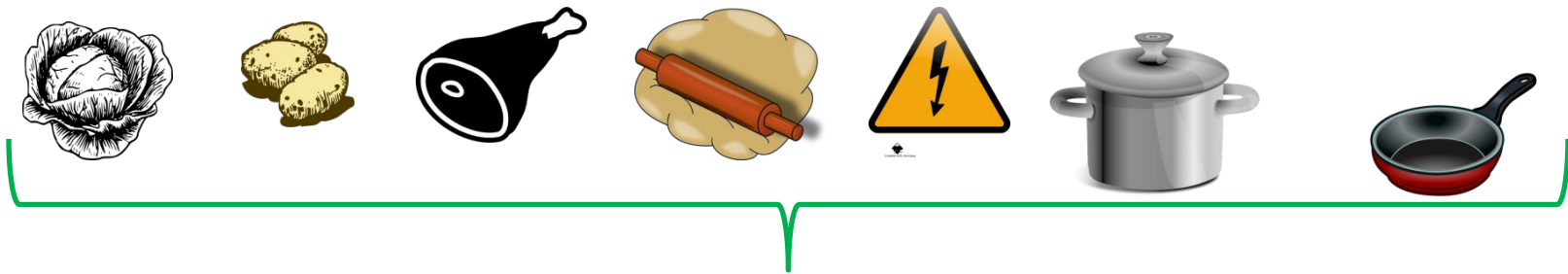
Маржинальный метод учета затрат



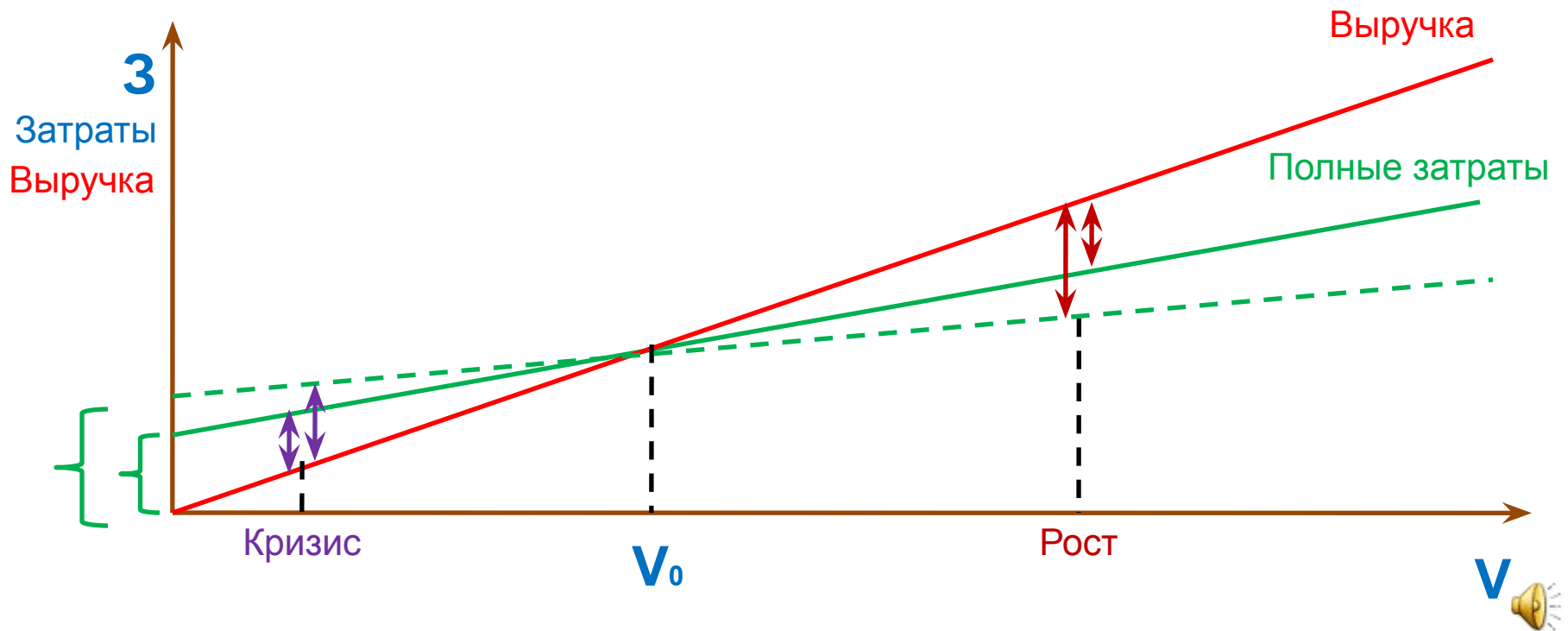
Полные затраты



Маржинальный метод учета затрат



Полные затраты



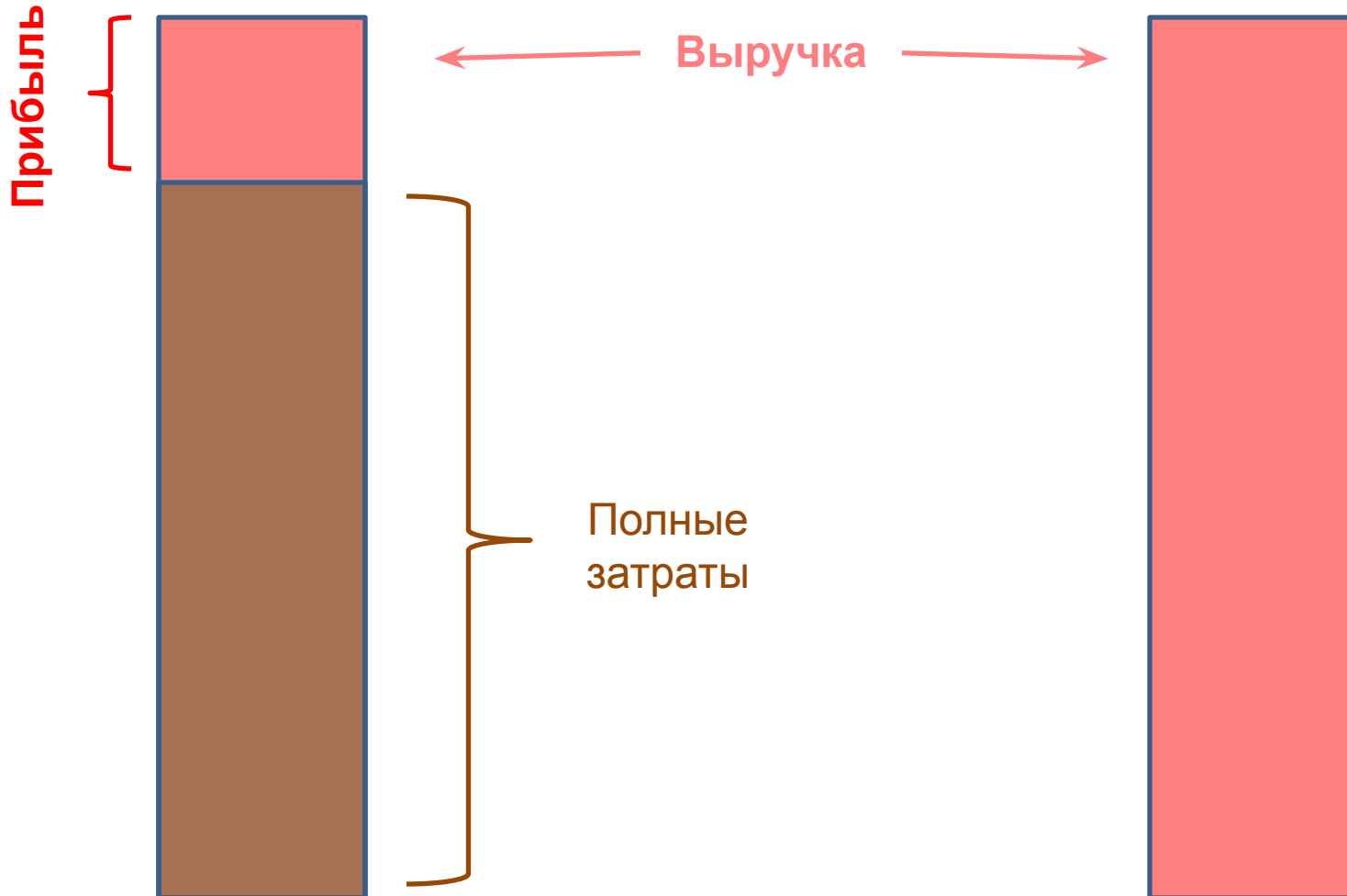
Маржинальный метод учета затрат



Маржинальный метод учета затрат

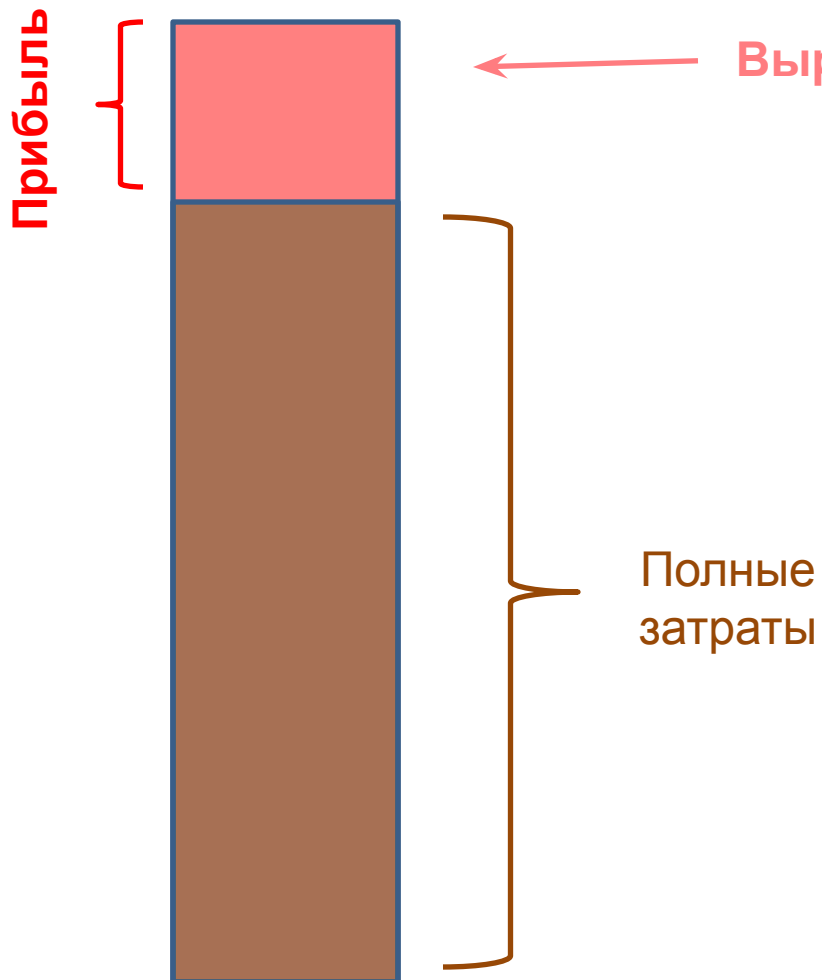
Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:

«Маржинальный»
взгляд:



Маржинальный метод учета затрат

Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:



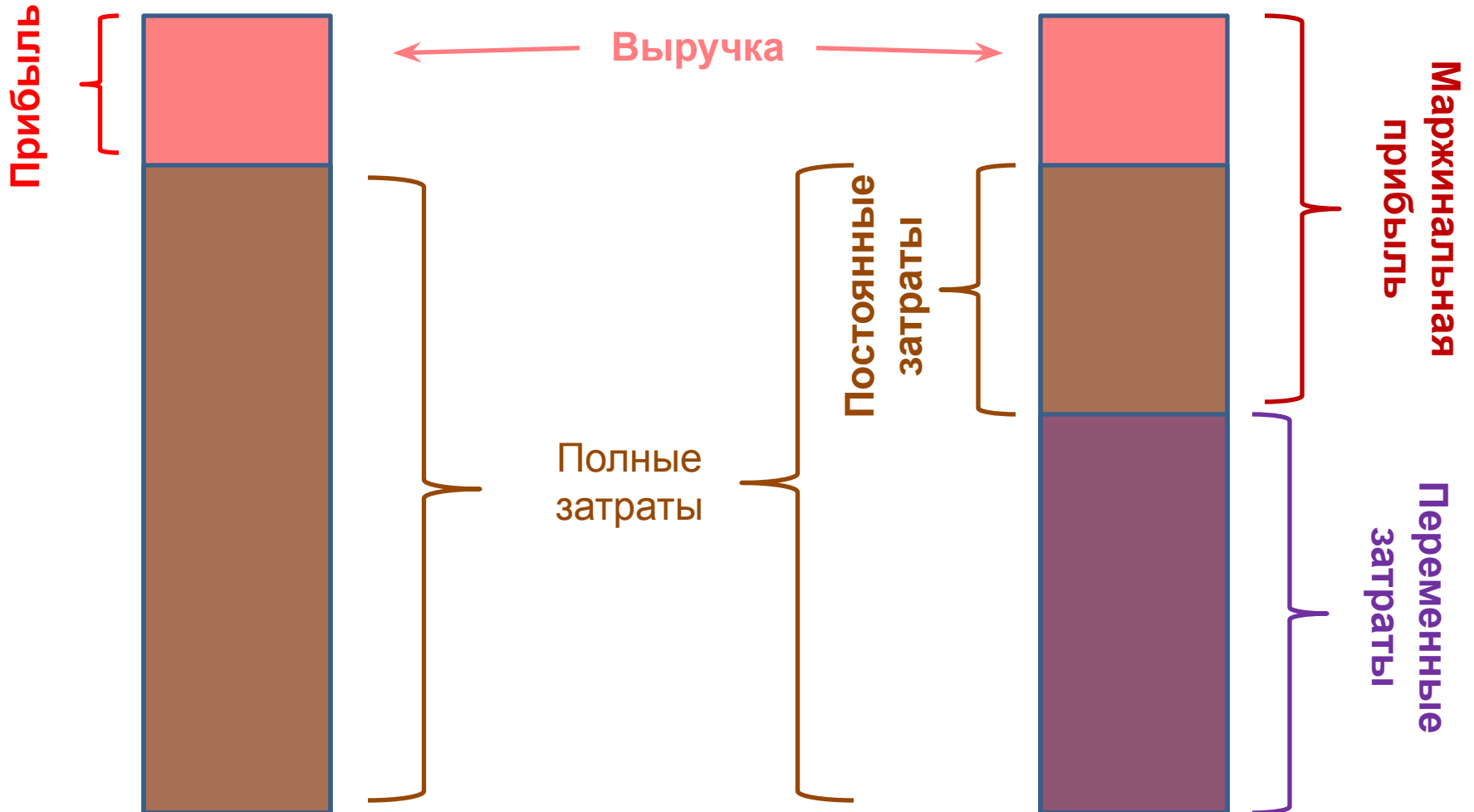
«Маржинальный»
взгляд:



Маржинальный метод учета затрат

Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:

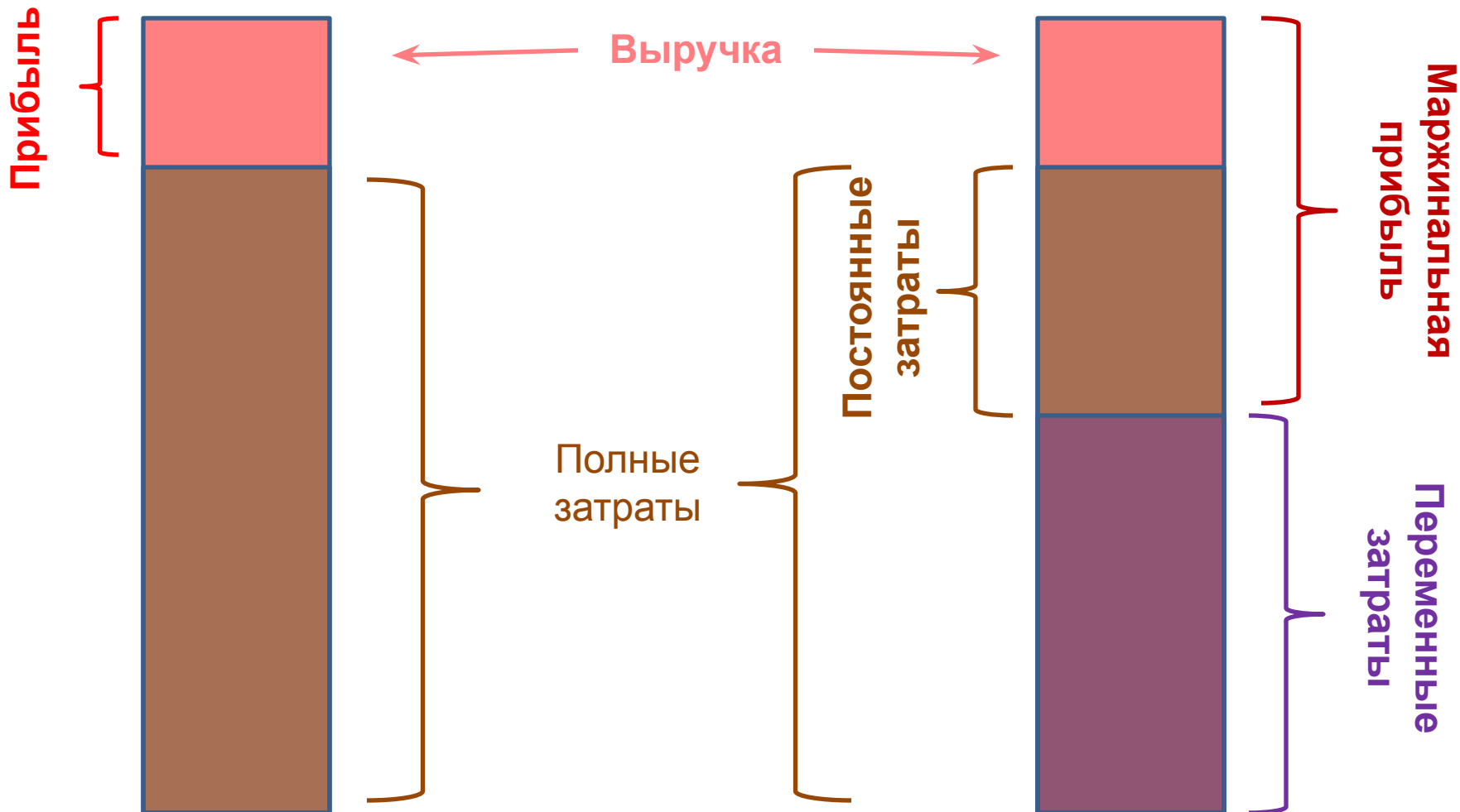
«Маржинальный»
взгляд:



Маржинальный метод учета затрат

Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:

«Маржинальный»
взгляд:



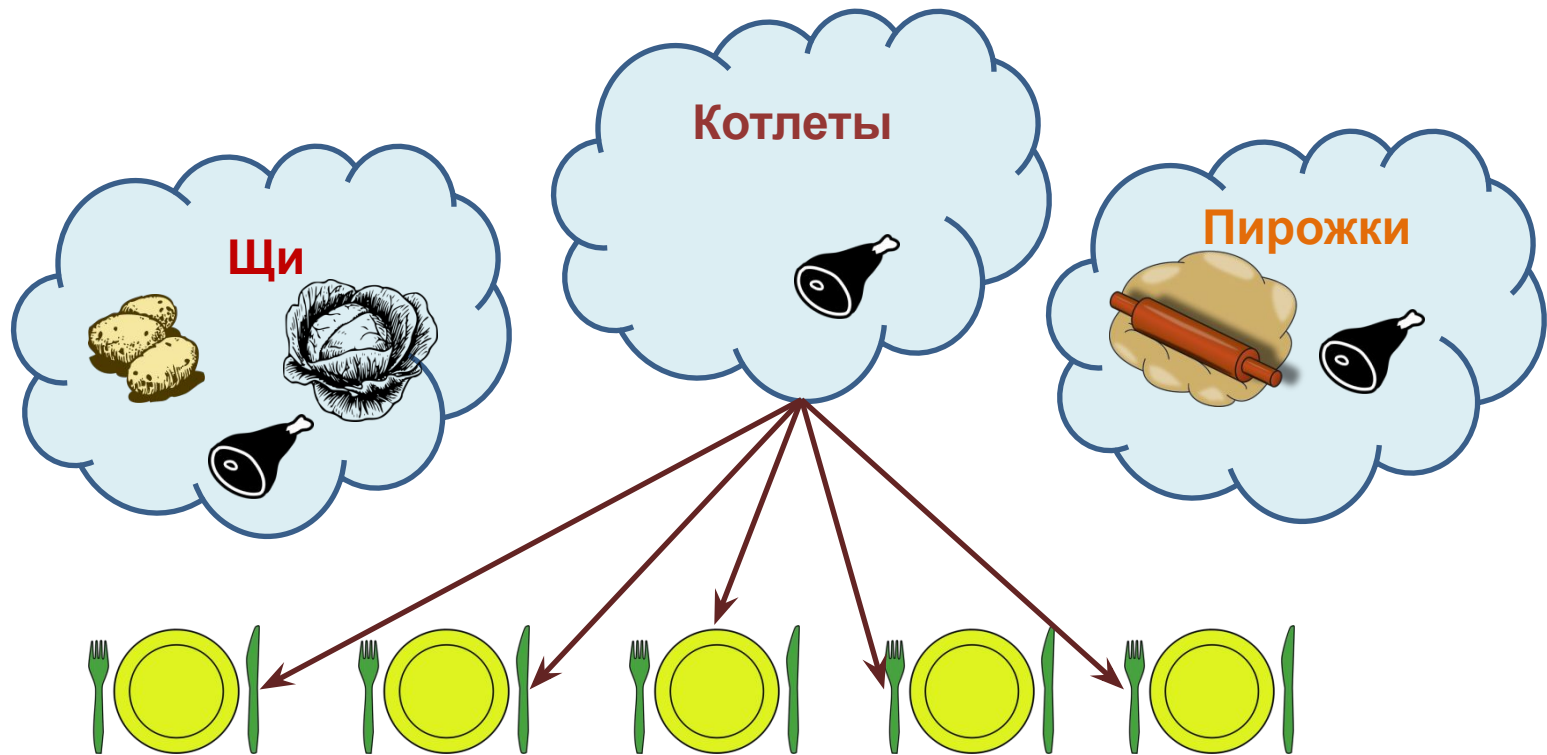
Маржинальный метод учета затрат



| | Переменные затраты | | | |
|---------|--------------------|--|--|--|
| Щи | 140 | | | |
| Котлеты | 100 | | | |
| Пирожки | 150 | | | |



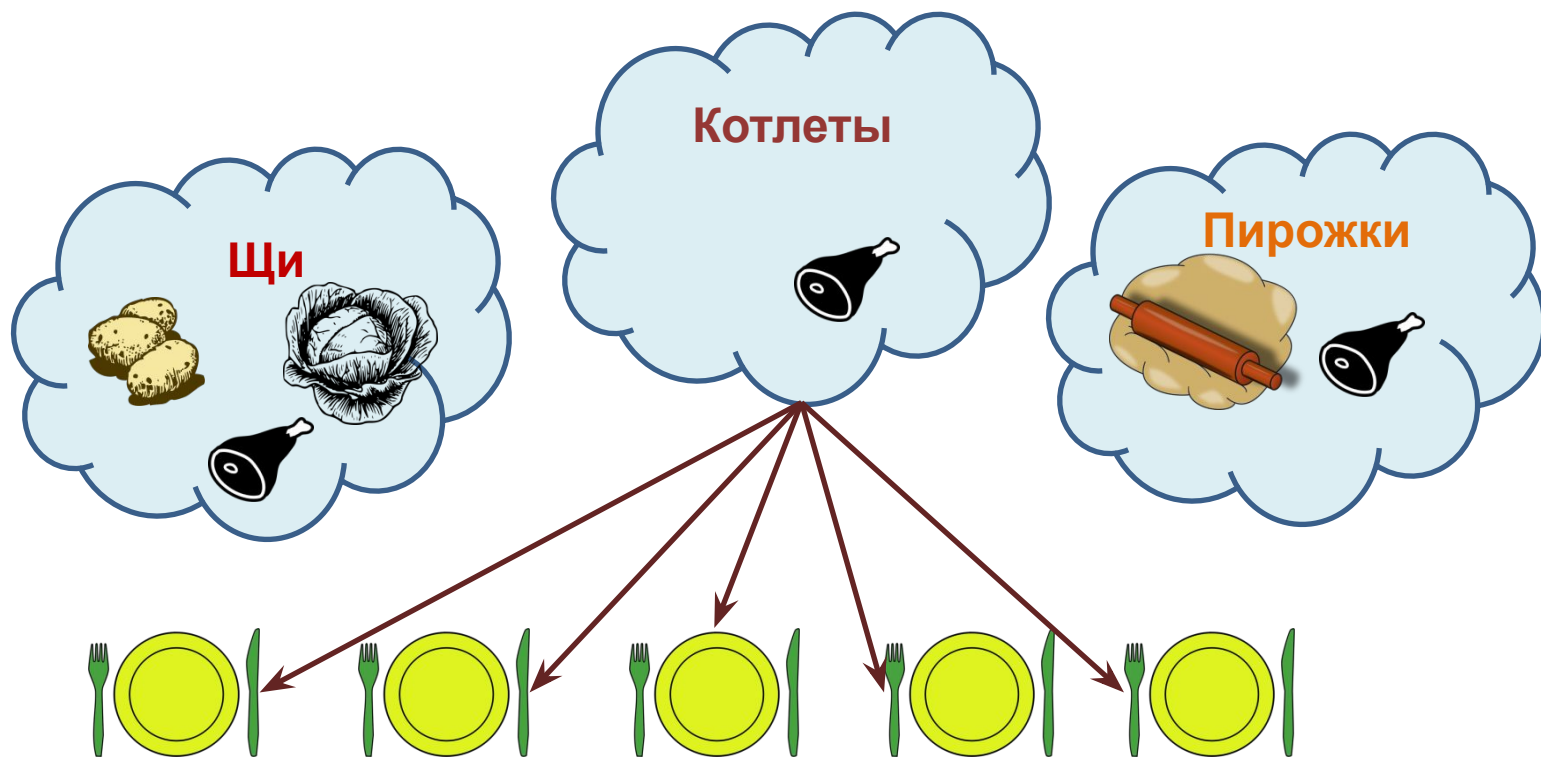
Маржинальный метод учета затрат



| | Переменные затраты | | | |
|---------|--------------------|--|--|--|
| Щи | 140 | | | |
| Котлеты | 100 | | | |
| Пирожки | 150 | | | |



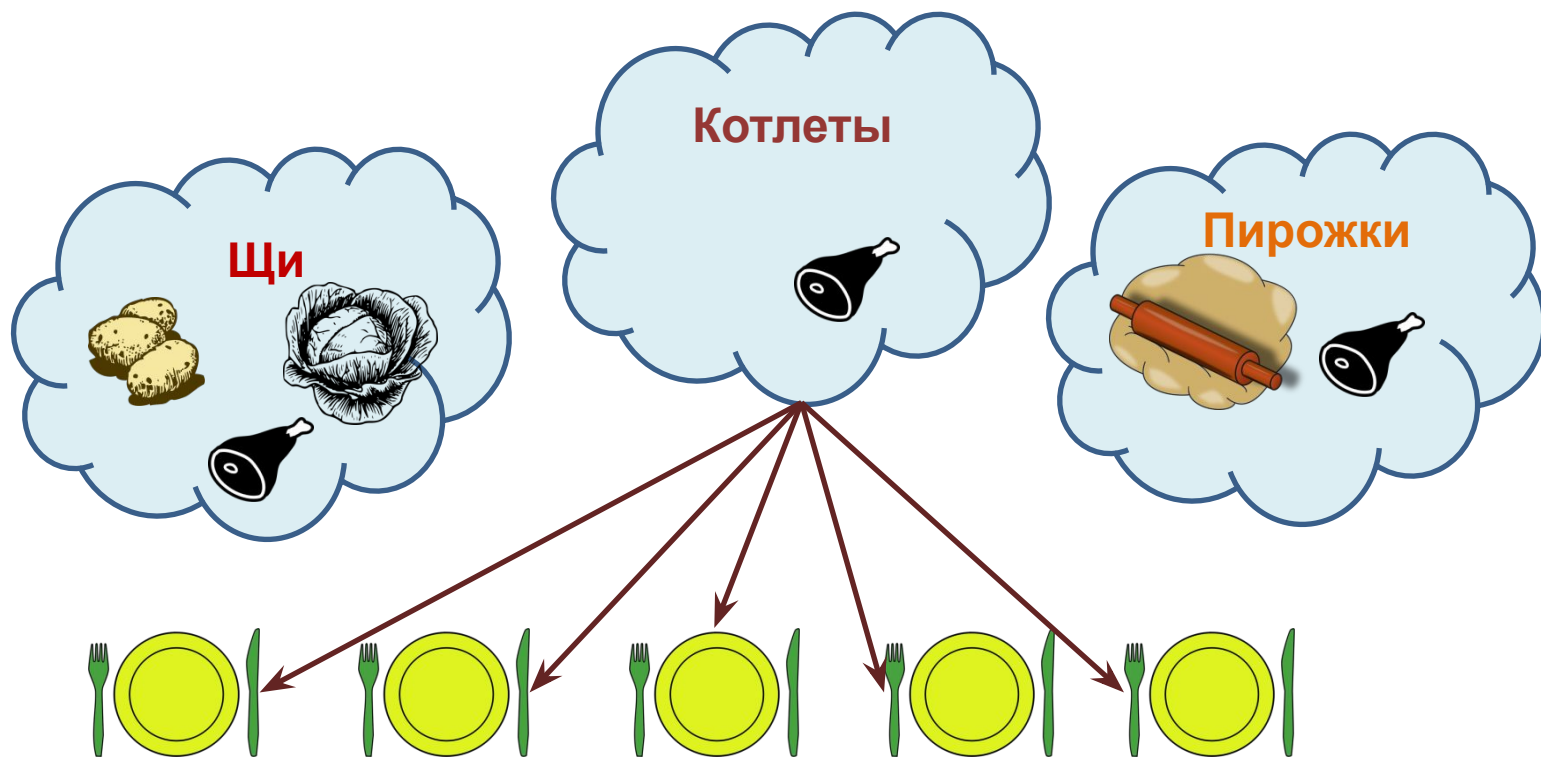
Маржинальный метод учета затрат



| | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | | |
|---------|--------------------|-----------------------------|--|--|
| Щи | 140 | 28 | | |
| Котлеты | 100 | 20 | | |
| Пирожки | 150 | 30 | | |



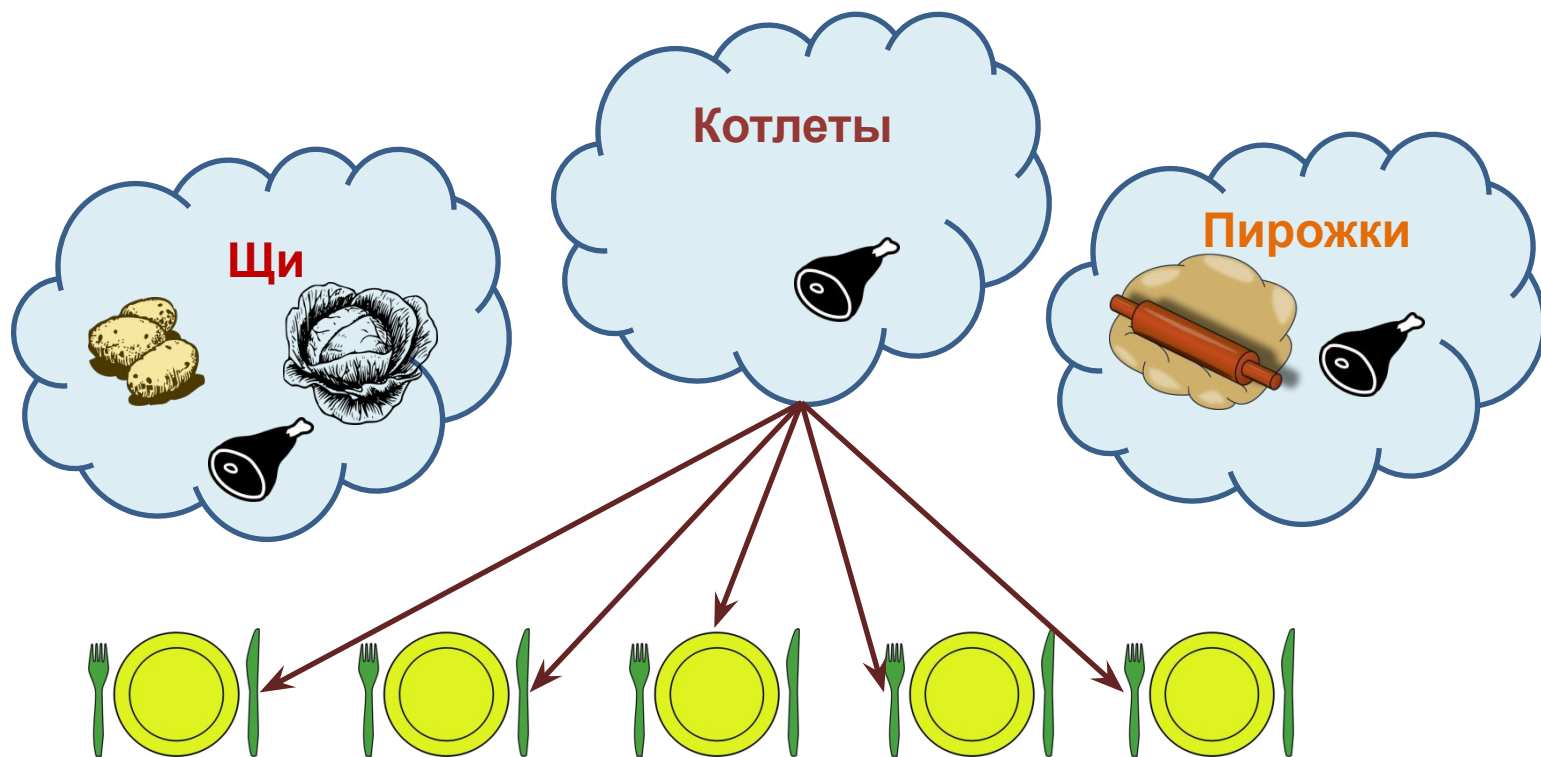
Маржинальный метод учета затрат



| | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | |
|---------|--------------------|-----------------------------|------|--|
| Щи | 140 | 28 | 41 | |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | |



Маржинальный метод учета затрат



| | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|---------|--------------------|-----------------------------|------|-------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 | 13 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



Маржинальный метод учета затрат

| | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|---------|-----------------------|-----------------------------------|------|-------------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 | 13 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



Маржинальный метод учета затрат

| Маржинальный метод | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|---------------------------|--------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 / 36 | 13 / 8 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



Маржинальный метод учета затрат

| Метод полного включения затрат | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | Прибыль одной порции |
|--------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| Щи | 195 | 39 | 41 / 36 | Убыток - 3 |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | 2 |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | 2 |

| Маржинальный метод | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 / 36 | 13 / 8 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



Маржинальный метод учета затрат

| Метод полного включения затрат | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | Прибыль одной порции |
|--------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| Щи | 195 | 39 | 41 / 36 | Убыток - 3 |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | 2 |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | 2 |

| Маржинальный метод | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 / 36 | 13 / 8 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



Маржинальный метод учета затрат

| Метод полного включения затрат | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | Прибыль одной порции |
|--------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| Щи | 195 | 39 | 41 / 36 | Убыток - 3 |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | 2 |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | 2 |

| Маржинальный метод | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 / 36 | 13 / 8 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



Маржинальный метод учета затрат

| Метод полного включения затрат | Полные затраты | Удельные затраты (на порцию) | Цена одной порции | Прибыль одной порции |
|--------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------|----------------------|
| Щи | 195 | 39 | 41 / 36 | Убыток - 3 |
| Котлеты | 145 | 29 | 31 | 2 |
| Пирожки | 195 | 39 | 41 | 2 |

| Маржинальный метод | Переменные затраты | Удельные переменные затраты | Цена | Удельная маржинальная прибыль |
|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|
| Щи | 140 | 28 | 41 / 36 | 13 / 8 |
| Котлеты | 100 | 20 | 31 | 11 |
| Пирожки | 150 | 30 | 41 | 11 |



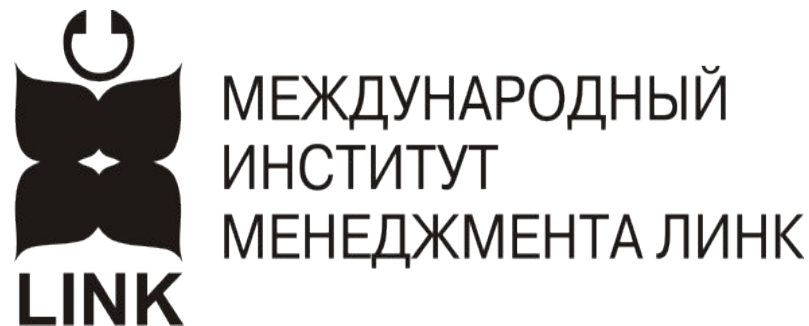


The Open
University

Business School

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»

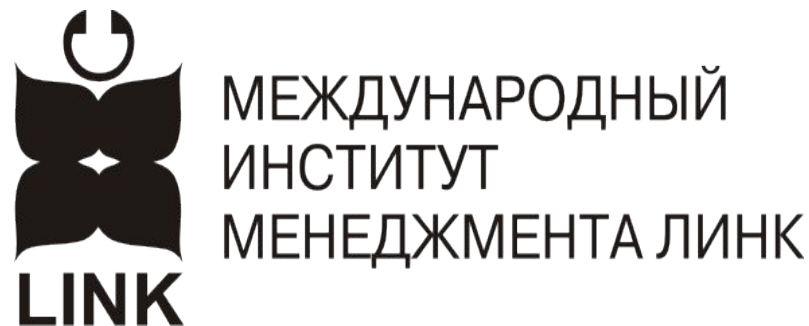




Обучение проводится в областных центрах России

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»



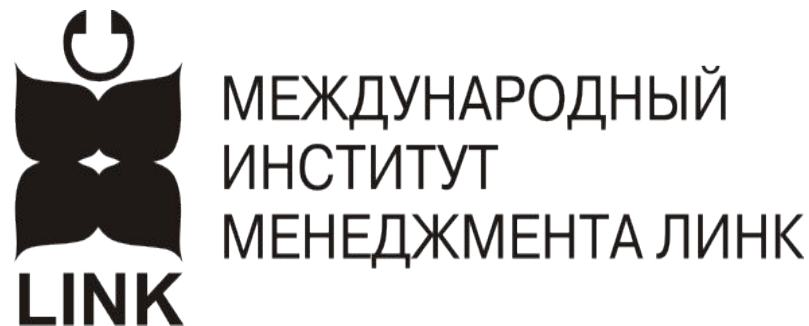


Обучение проводится в областных центрах России

www.ou-link.ru

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»





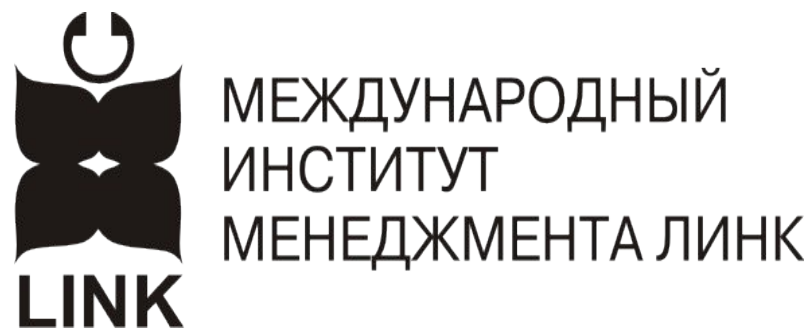
Обучение проводится в областных центрах России

www.ou-link.ru

«Управление финансовой

деятельностью»
8 - 917 - 186 - 49 - 55
часть первая «ЗАТРАТЫ»





Обучение проводится в областных центрах России

www.ou-link.ru

Контактный телефон в Астрахани:

8 – 917 – 186 – 49 - 55

8 – 937 – 973 – 08 - 26



В презентации использованы источники:

- Сайт с рисунками открытого доступа :
<http://publicdomainvectors.org/ru/бесплатные-векторы>
- Учебное пособие:
Менеджмент в действии, (BZR 716), книга 3

