

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»



«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»



Прибыль (или убыток)
от продукта

=

Цена
продукта

-

Затраты
на продукт



Определяется
рынком



Необходимо
посчитать



Прибыль (или убыток)
от продукта

=

Цена
продукта

-

Затраты
на продукт



Определяется
рынком



Необходимо
посчитать

**Каждая компания должна знать затраты как по предприятию в целом,
так и на каждый из своих продуктов.**



Прибыль (или убыток)
от продукта

=

Цена
продукта

-

Затраты
на продукт



Определяется
рынком



Необходимо
посчитать

**Каждая компания должна знать затраты как по предприятию в целом,
так и на каждый из своих продуктов.**

Мы рассмотрим три подхода к определению затрат на продукцию:

1. Метод полного включения затрат.
2. Распределение затрат по видам деятельности (метод ABC) .
3. Маржинальный метод.



Метод полного включения затрат.



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.



Метод полного включения затрат.



На пять порций

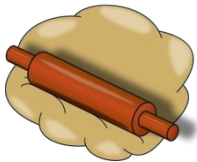
Затраты, руб.

Мясо

300



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.

Мясо

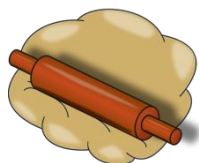
300

Тесто

50



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.

Мясо

300

Тесто

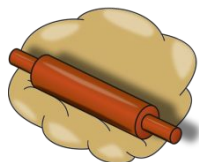
50

Картофель

20



Метод полного включения затрат.



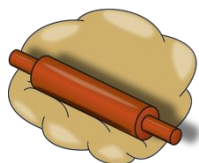
На пять порций

Затраты, руб.

Мясо	300
Тесто	50
Картофель	20
Капуста	20



Метод полного включения затрат.



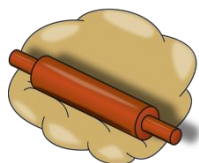
На пять порций

Затраты, руб.

Мясо	300
Тесто	50
Картофель	20
Капуста	20
Энергоресурсы	120



Метод полного включения затрат.



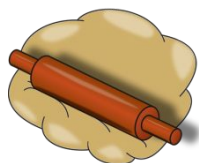
На пять порций

Затраты, руб.

Мясо	300
Тесто	50
Картофель	20
Капуста	20
Энергоресурсы	120
Кастрюля	600



Метод полного включения затрат.



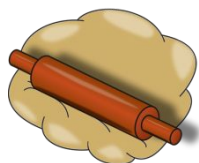
На пять порций

Затраты, руб.

Мясо	300
Тесто	50
Картофель	20
Капуста	20
Энергоресурсы	120
Кастрюля	600
Сковорода	900



Метод полного включения затрат.



На пять порций

Затраты, руб.

Мясо	300
Тесто	50
Картофель	20
Капуста	20
Энергоресурсы	120
Кастрюля	600
Сковорода	900

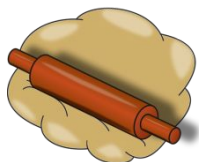


Метод полного включения затрат.

Щи

Котлеты

Пирожки

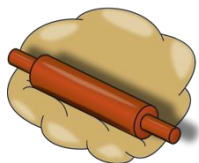


Метод полного включения затрат.

Щи

Котлеты

Пирожки

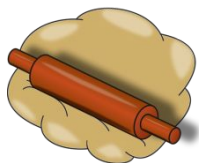


Метод полного включения затрат.

Щи

Котлеты

Пирожки



Метод полного включения затрат.



Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы		
	картошка	капуста	тесто
Щи	20	20	
Котлеты			
Пирожки			50



Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы		
	картошка	капуста	тесто
Щи	20	20	
Котлеты			
Пирожки			50



Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы		
	картошка	капуста	тесто
Щи	20	20	
Котлеты			
Пирожки			50



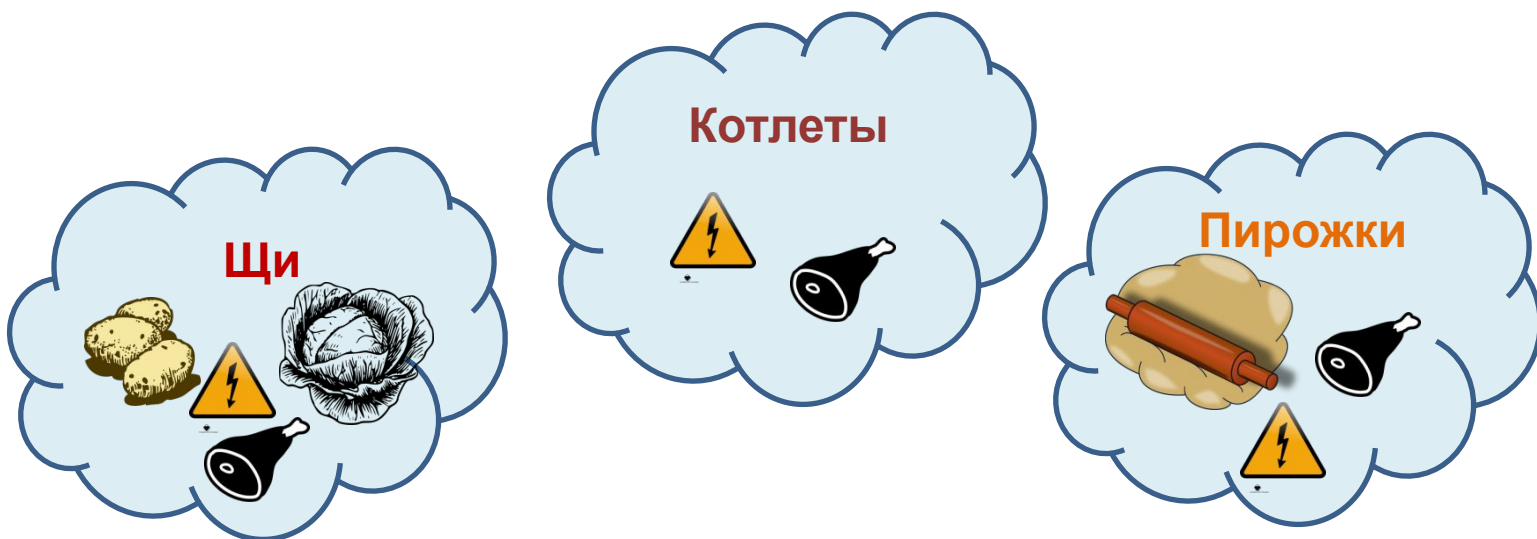
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка	капуста	тесто	мясо	энергия
Щи	20	20		300	120
Котлеты					
Пирожки			50		



Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка	капуста	тесто	мясо	энергия
Щи	20	20		300	120
Котлеты					
Пирожки			50		



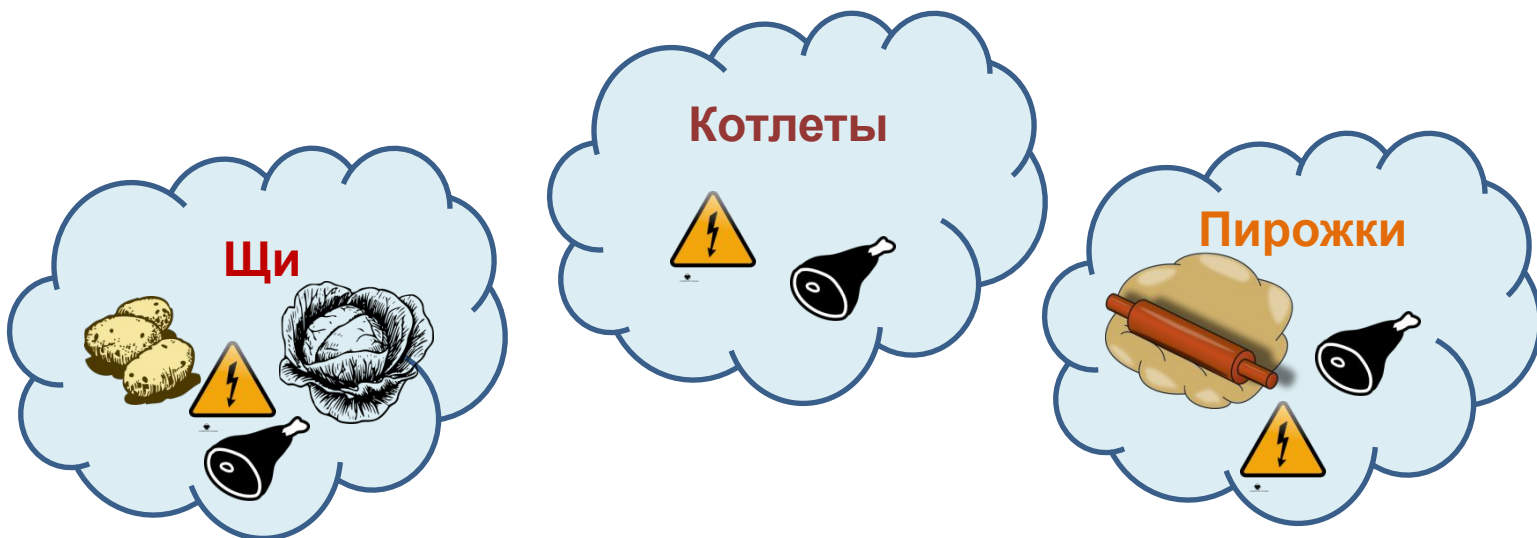
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка	капуста	тесто	мясо	энергия
Щи	20	20		100	40
Котлеты				300	40
Пирожки			50	100	40



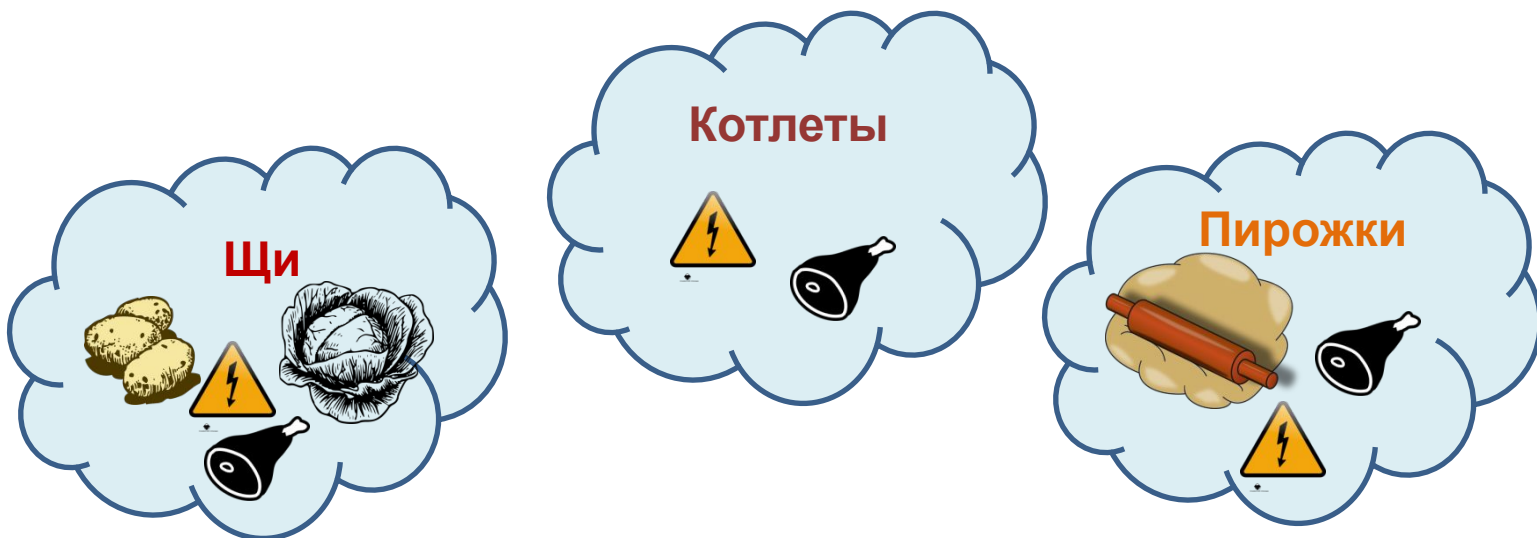
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка	капуста	тесто	мясо	энергия
Щи	20	20		100	40
Котлеты				100	40
Пирожки			50	100	40



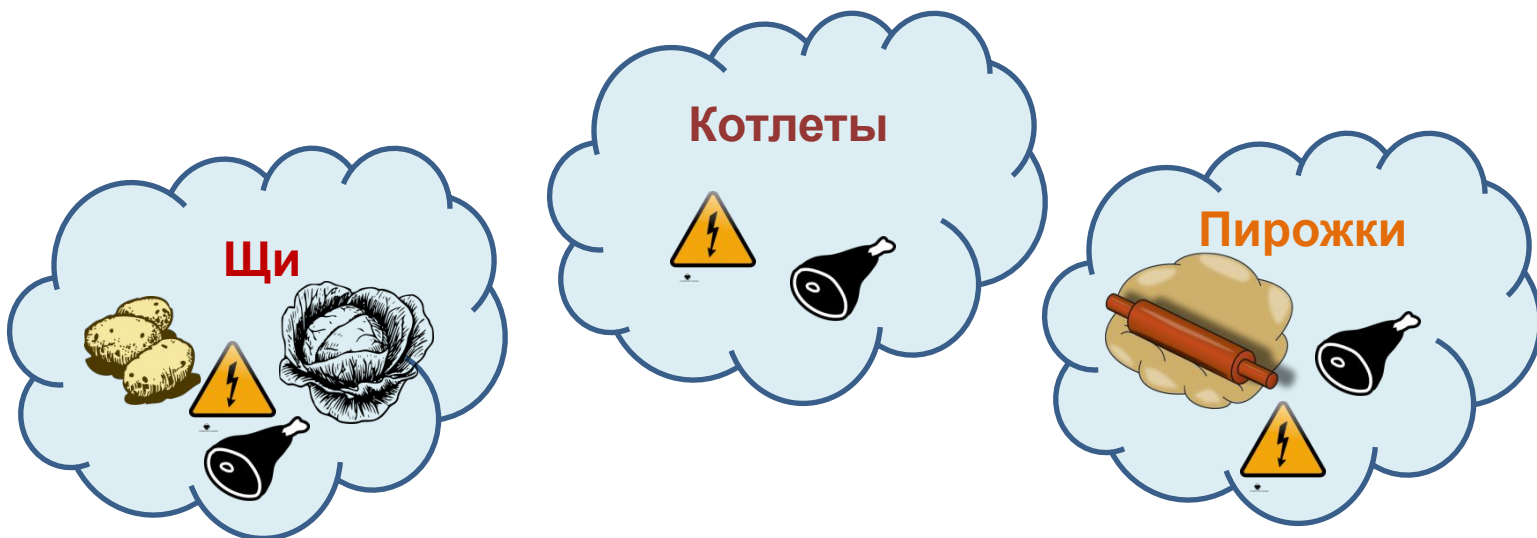
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка	капуста	тесто	мясо	энергия
Щи	20	20		100	40
Котлеты				100	40
Пирожки			50	100	40



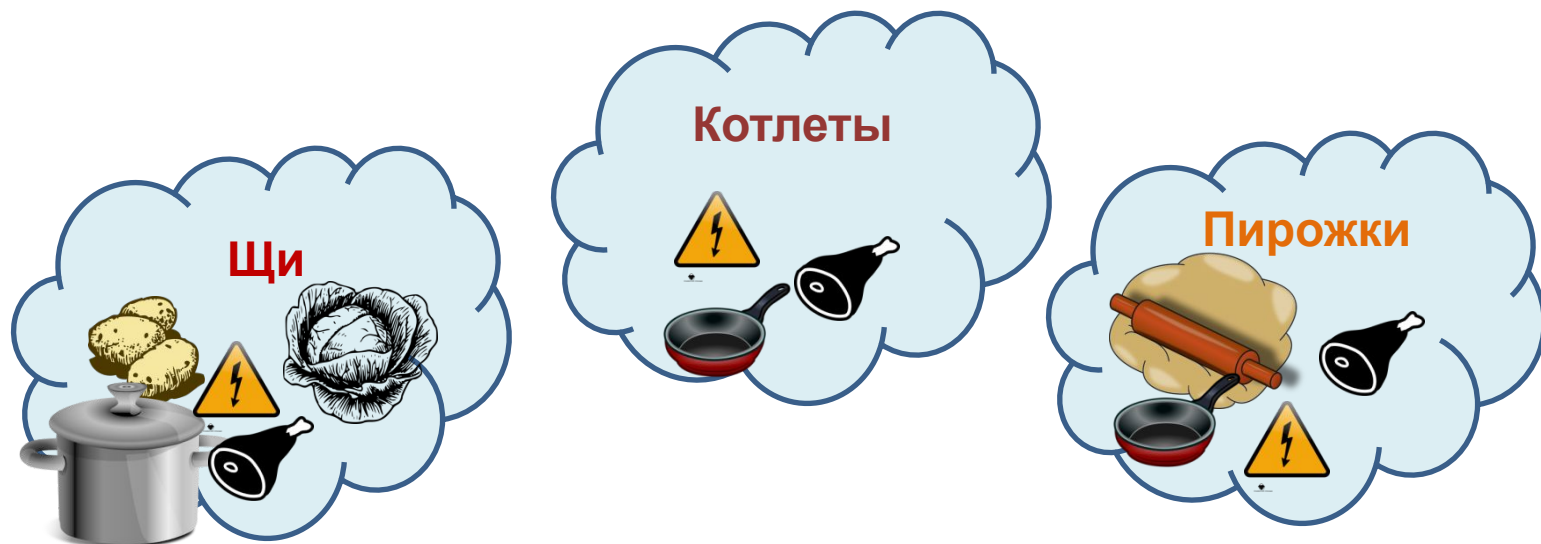
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка капуста	тесто	амортизация кастрюли	мясо энергия	амортизация сковороды
Щи	40		10	140	5
Котлеты				140	5
Пирожки		50		140	5



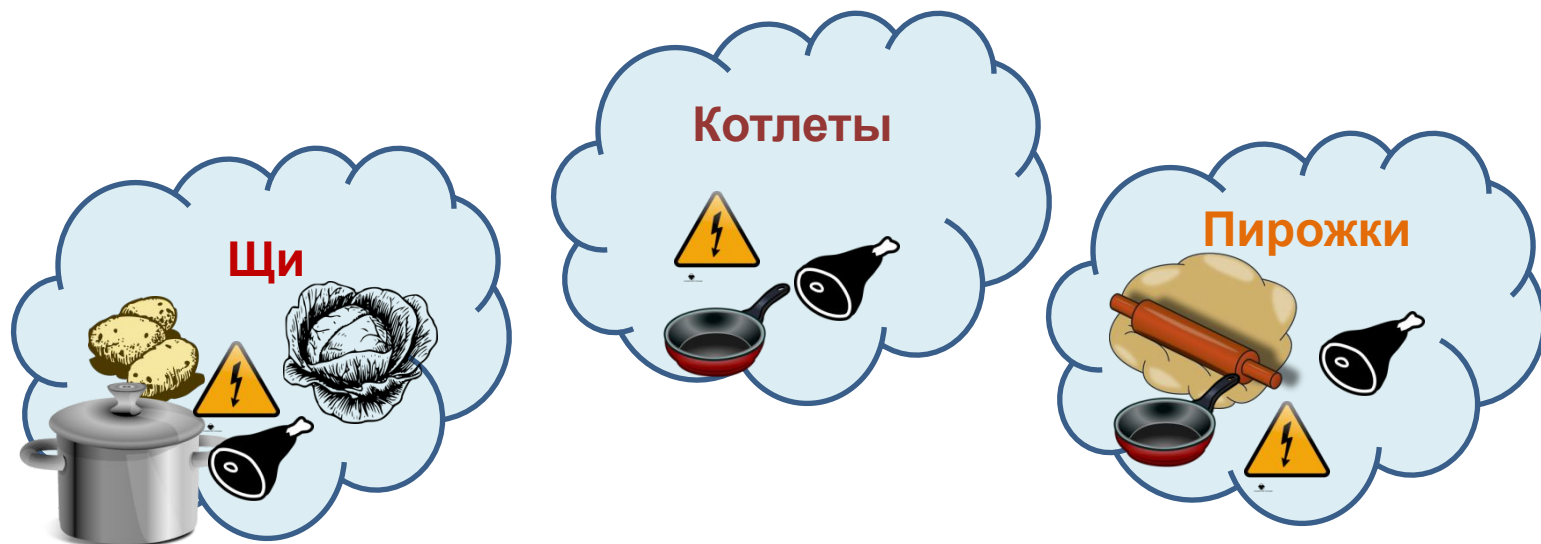
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка капуста	тесто	амортизация кастрюли	мясо энергия	амортизация сковороды
Щи	40		10	140	5
Котлеты				140	5
Пирожки		50		140	5



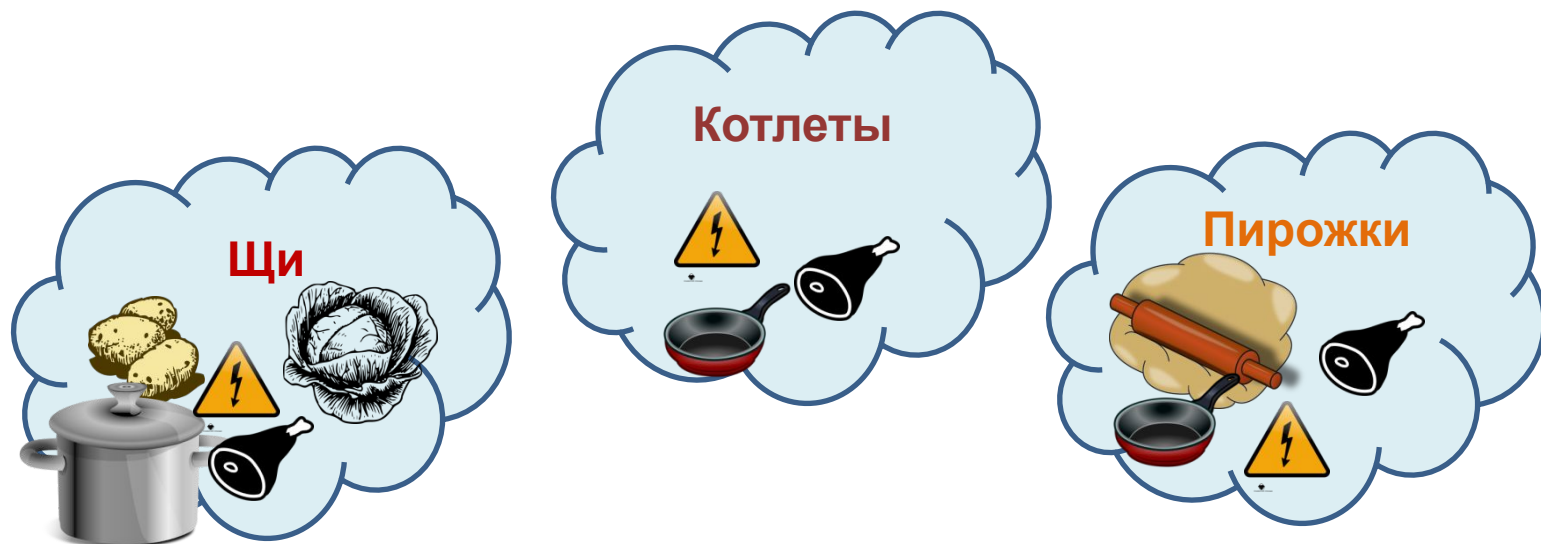
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка капуста	тесто	амортизация кастрюли	мясо энергия	амортизация сковороды
Щи	40		10	140	5
Котлеты				140	5
Пирожки		50		140	5



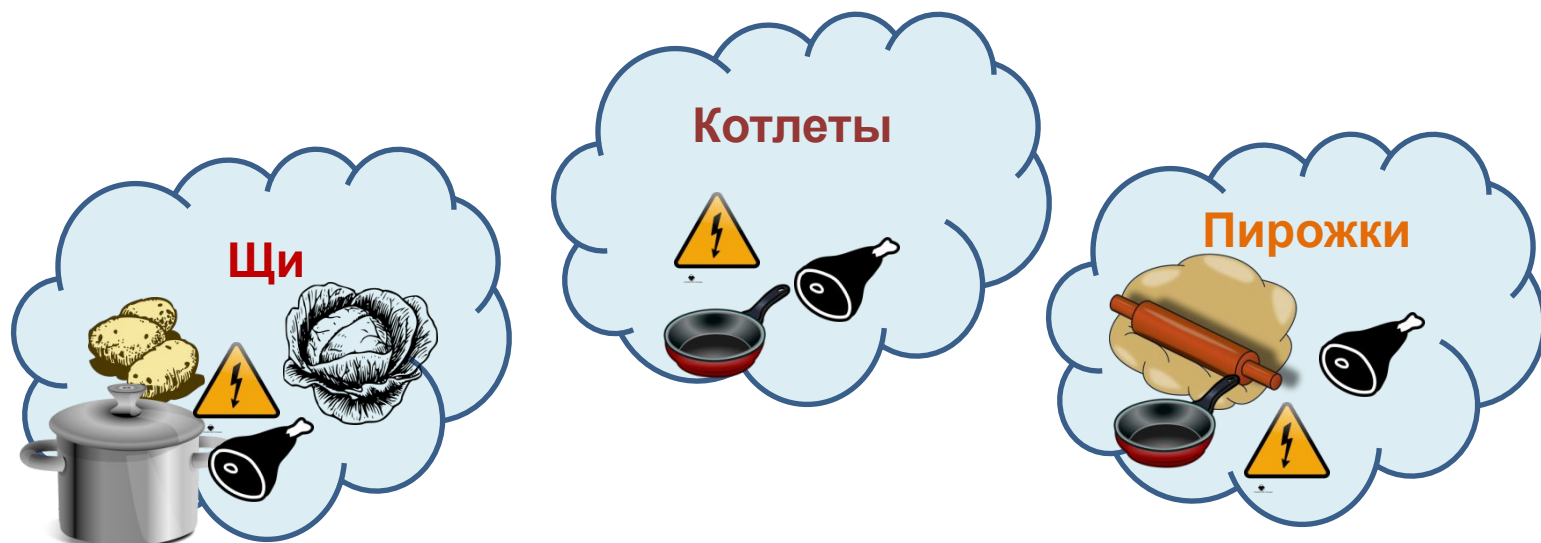
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы	
	картошка капуста	тесто	амортизация кастрюли	мясо энергия	амортизация сковороды
Щи	40		10	140	5
Котлеты				140	5
Пирожки		50		140	5



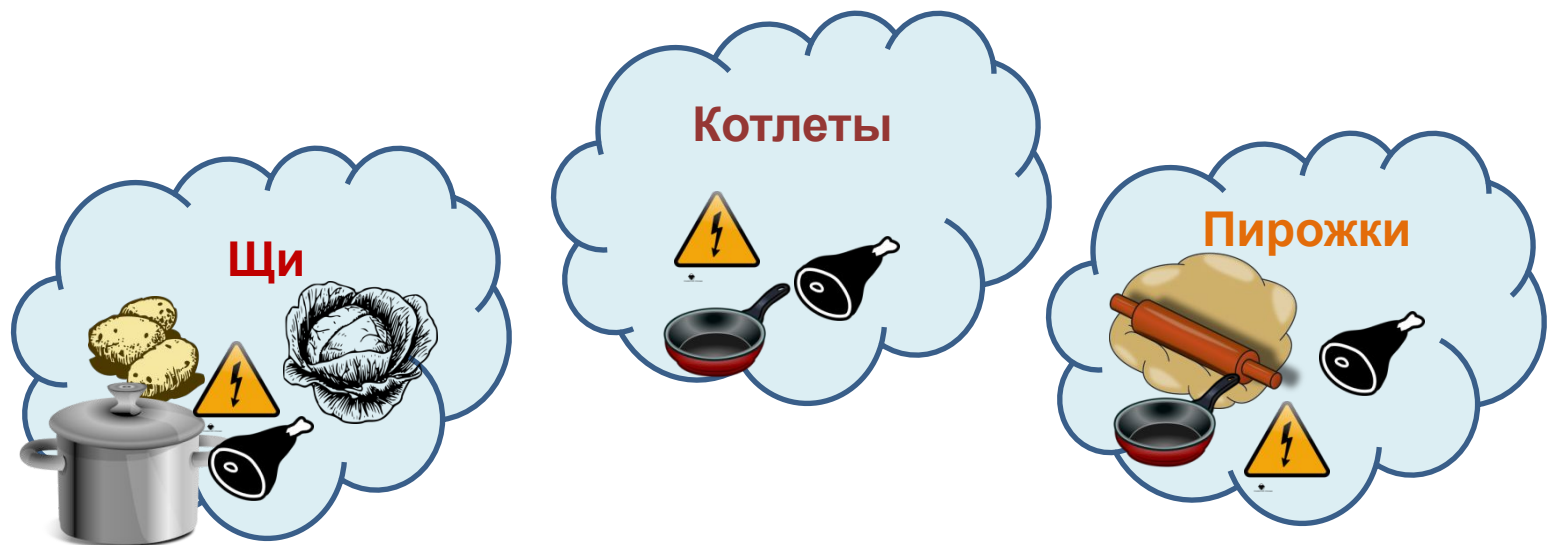
Метод полного включения затрат.



	Прямые расходы			Косвенные расходы		Полные затраты
	картошка капуста	тесто	амортизация кастрюли	мясо энергия	амортизация сковороды	
Щи	40		10	140	5	195
Котлеты				140	5	145
Пирожки		50		140	5	195



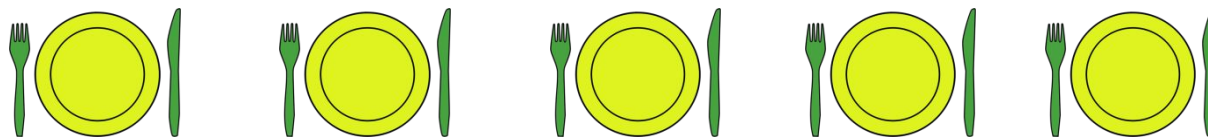
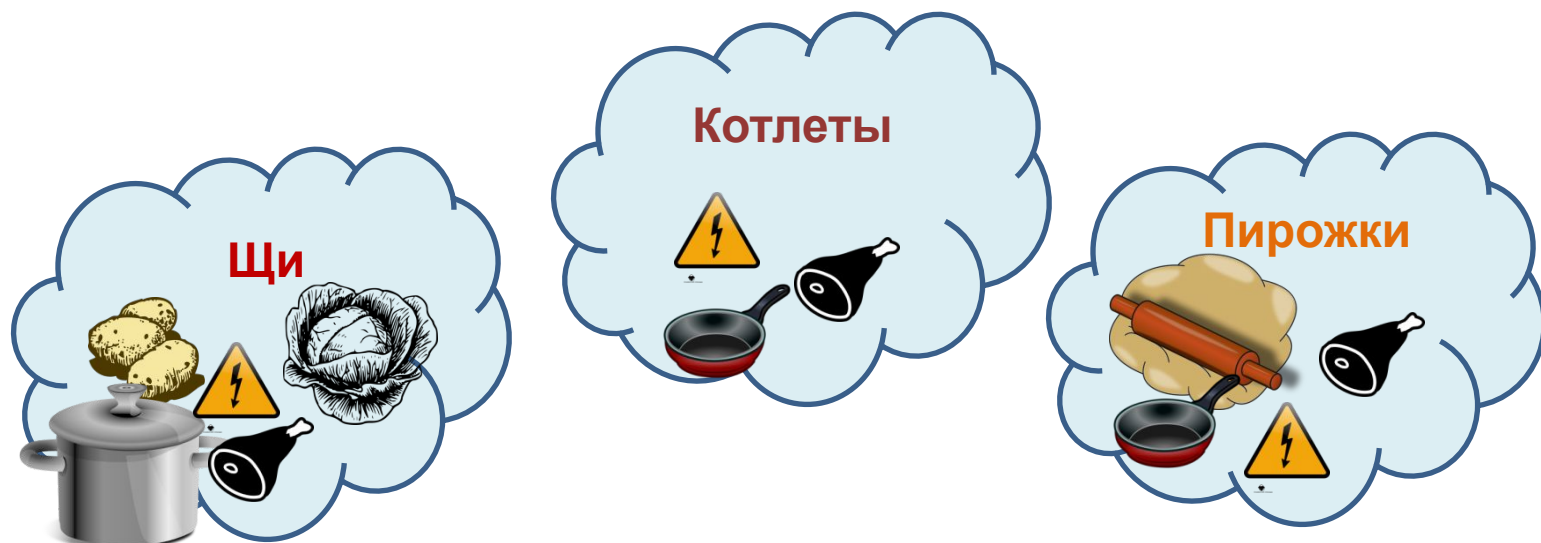
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты			
Щи	195			
Котлеты	145			
Пирожки	195			



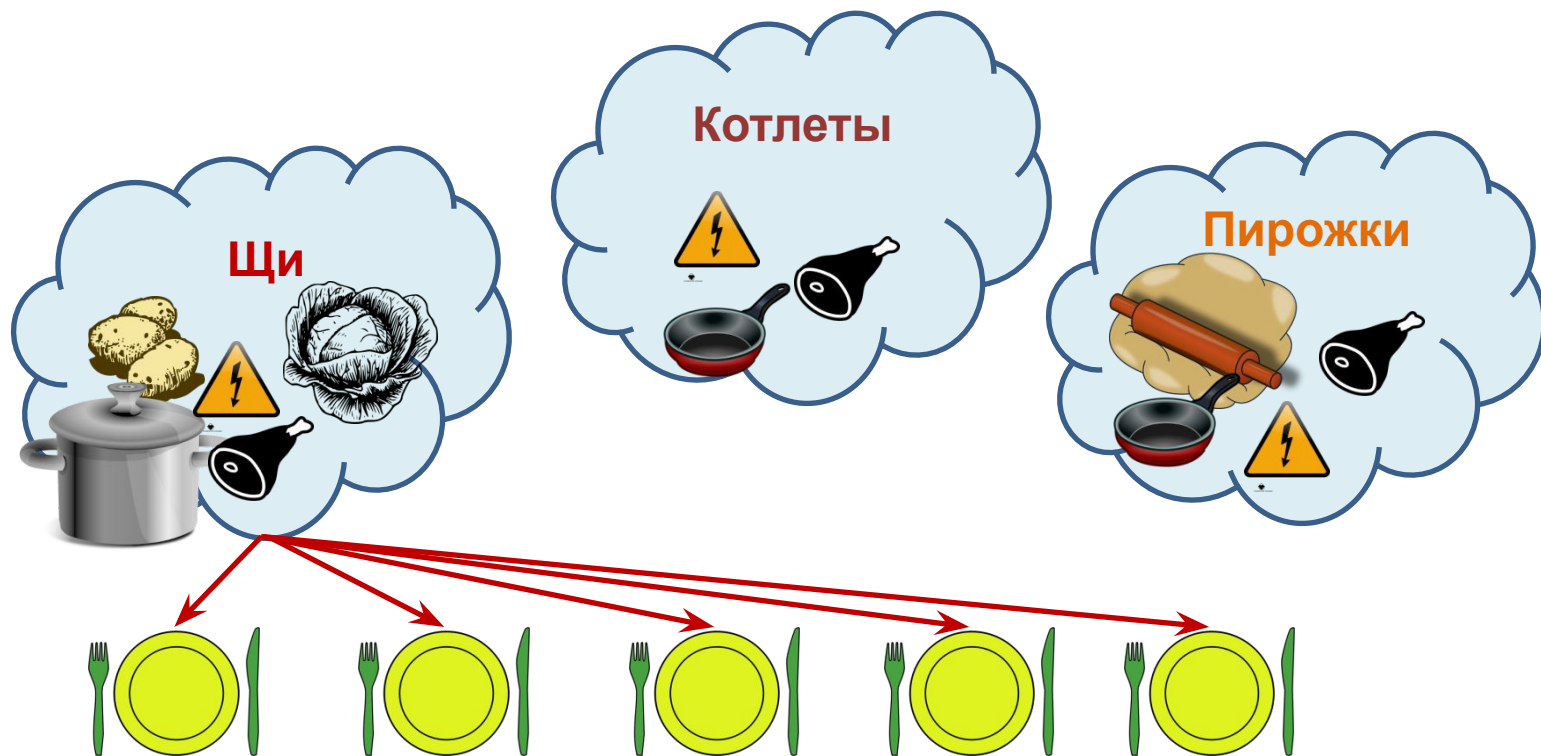
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты			
Щи	195			
Котлеты	145			
Пирожки	195			



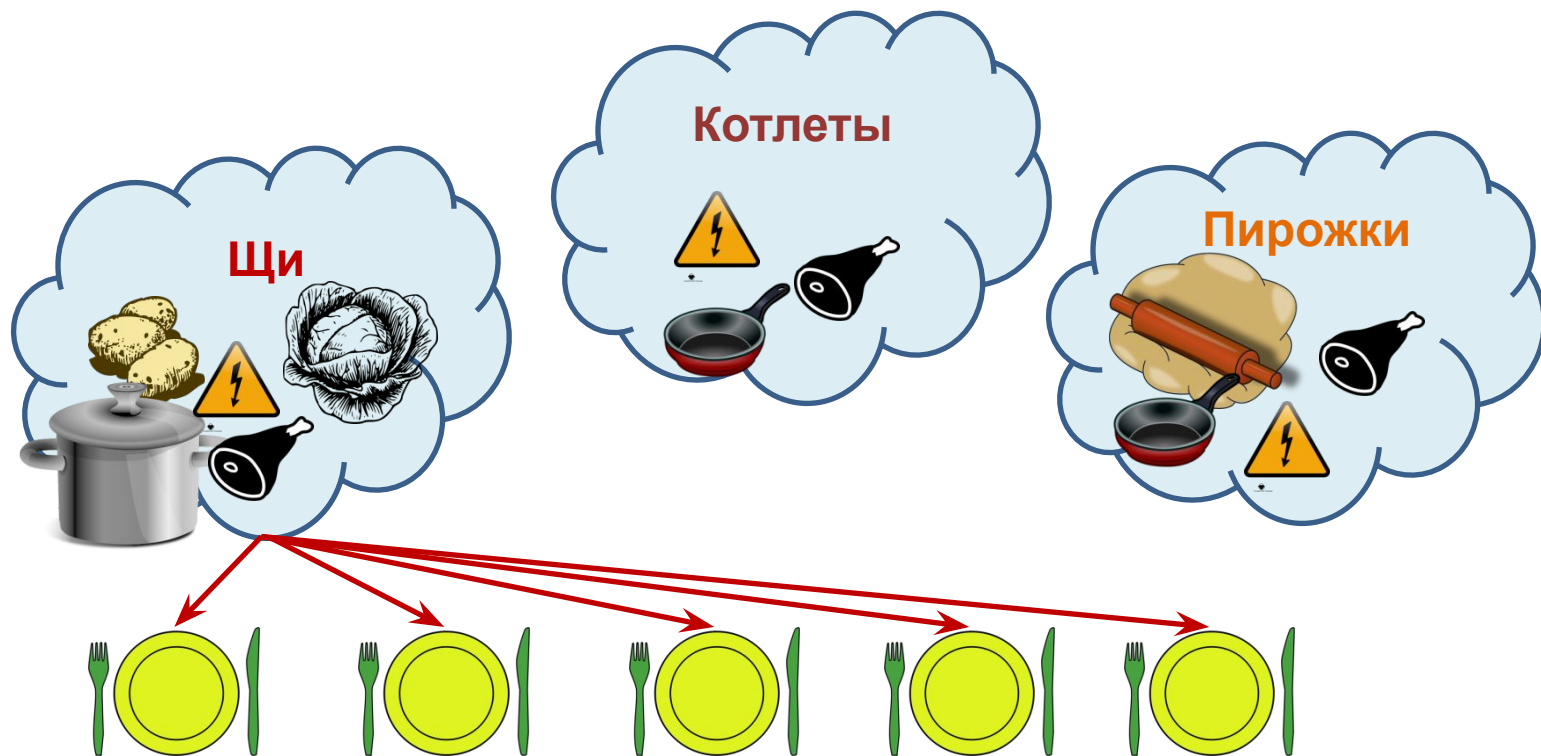
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты			
Щи	195			
Котлеты	145			
Пирожки	195			



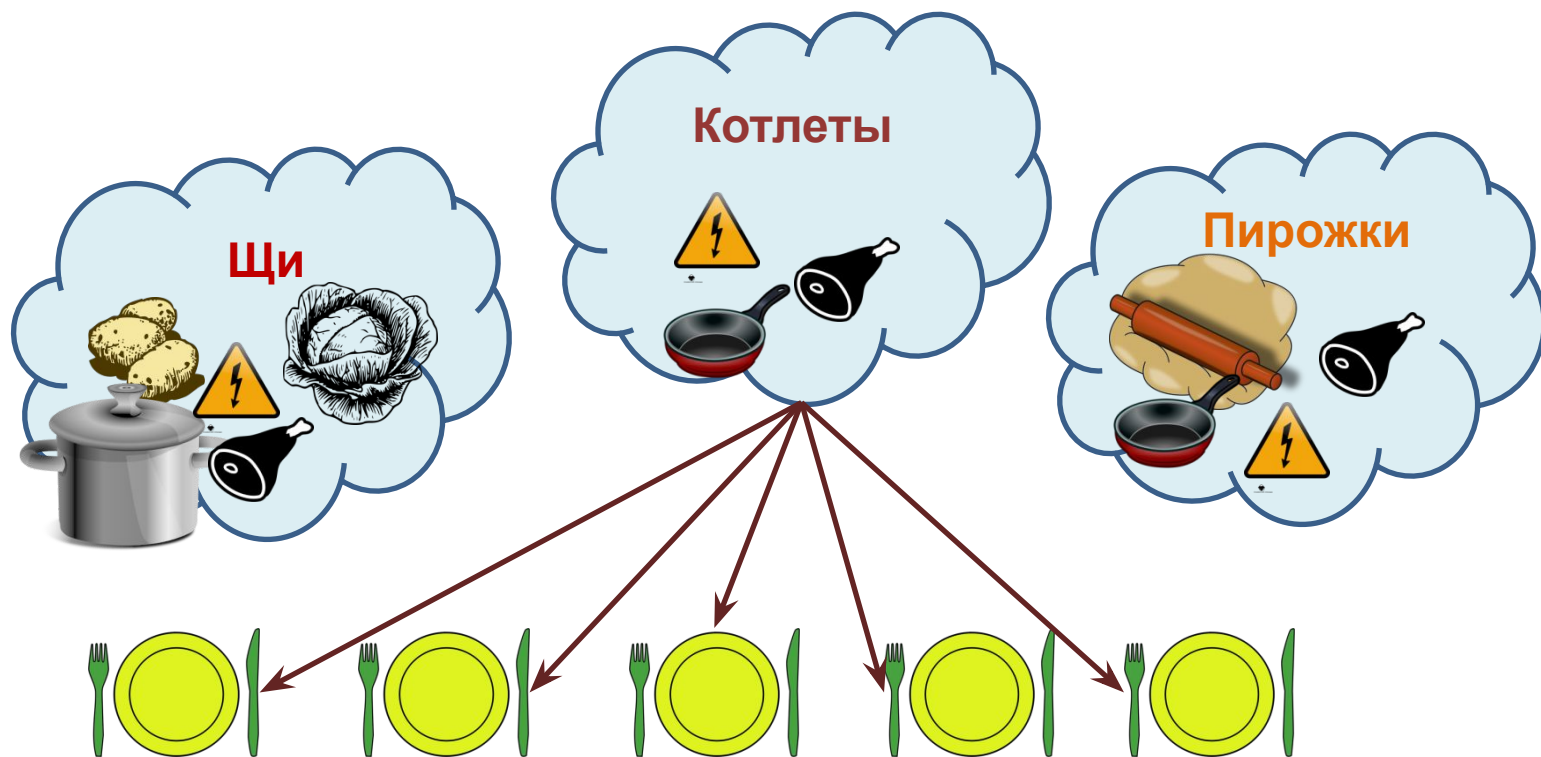
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)		
Щи	195	39		
Котлеты	145			
Пирожки	195			



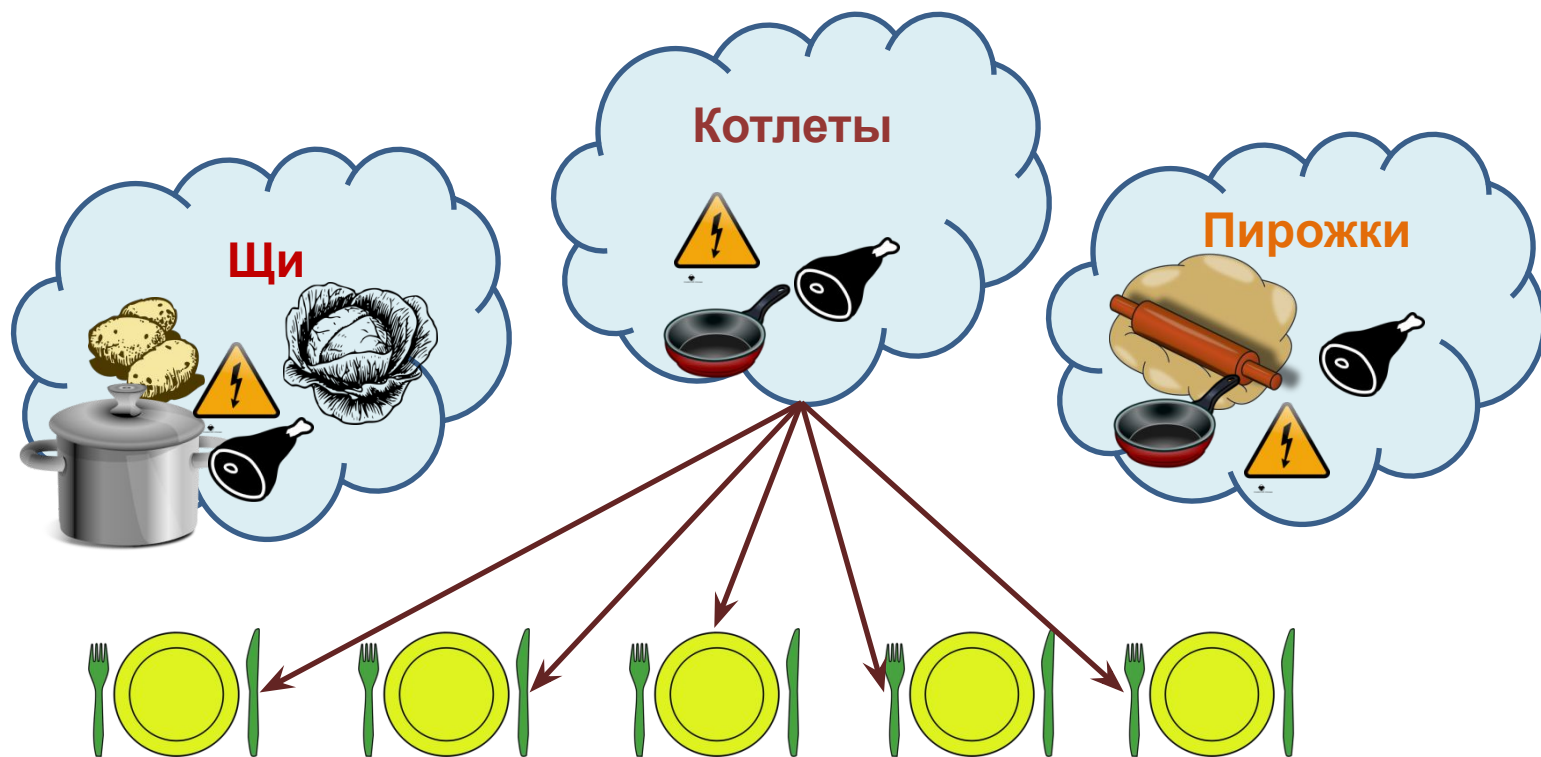
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)		
Щи	195	39		
Котлеты	145			
Пирожки	195			



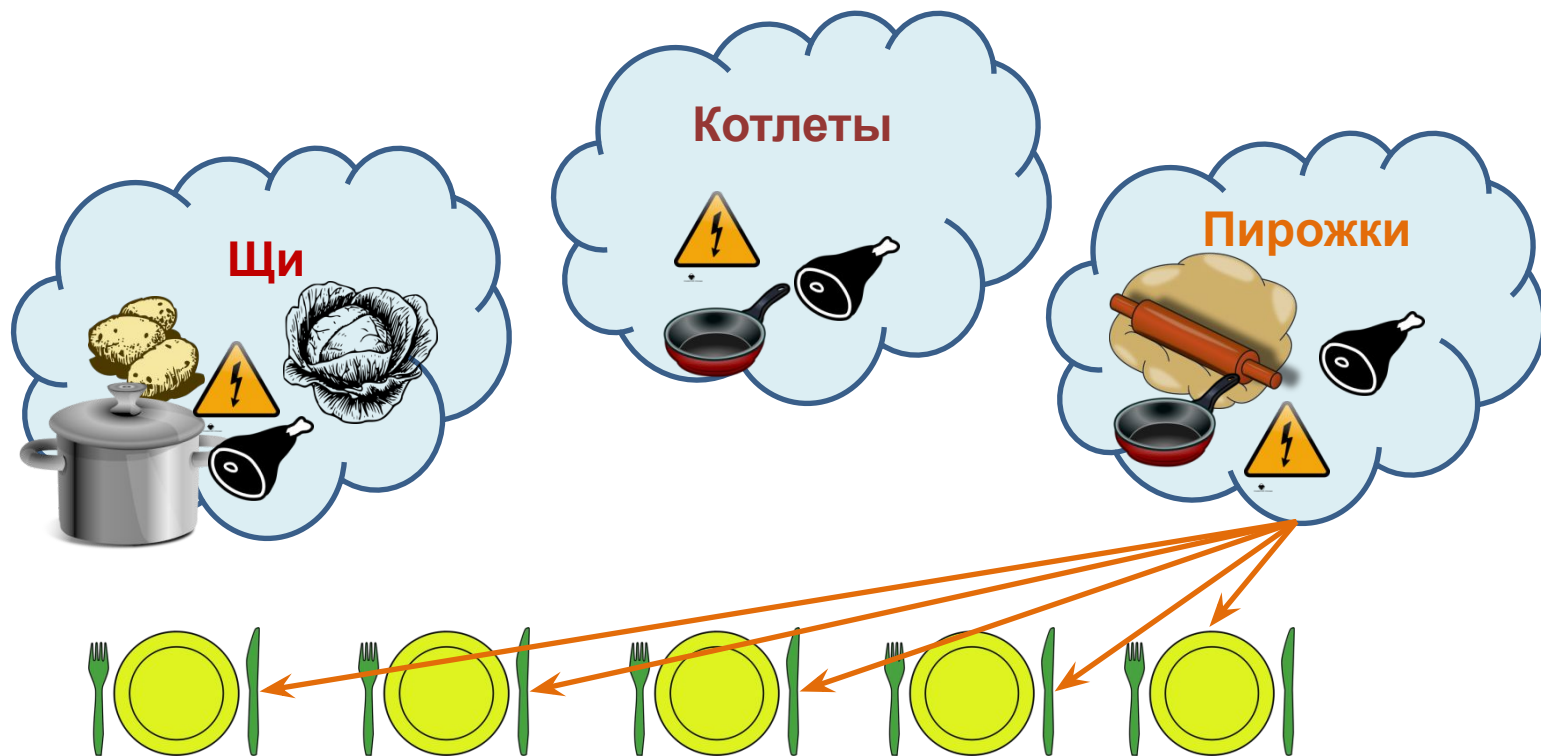
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)		
Щи	195	39		
Котлеты	145	29		
Пирожки	195			



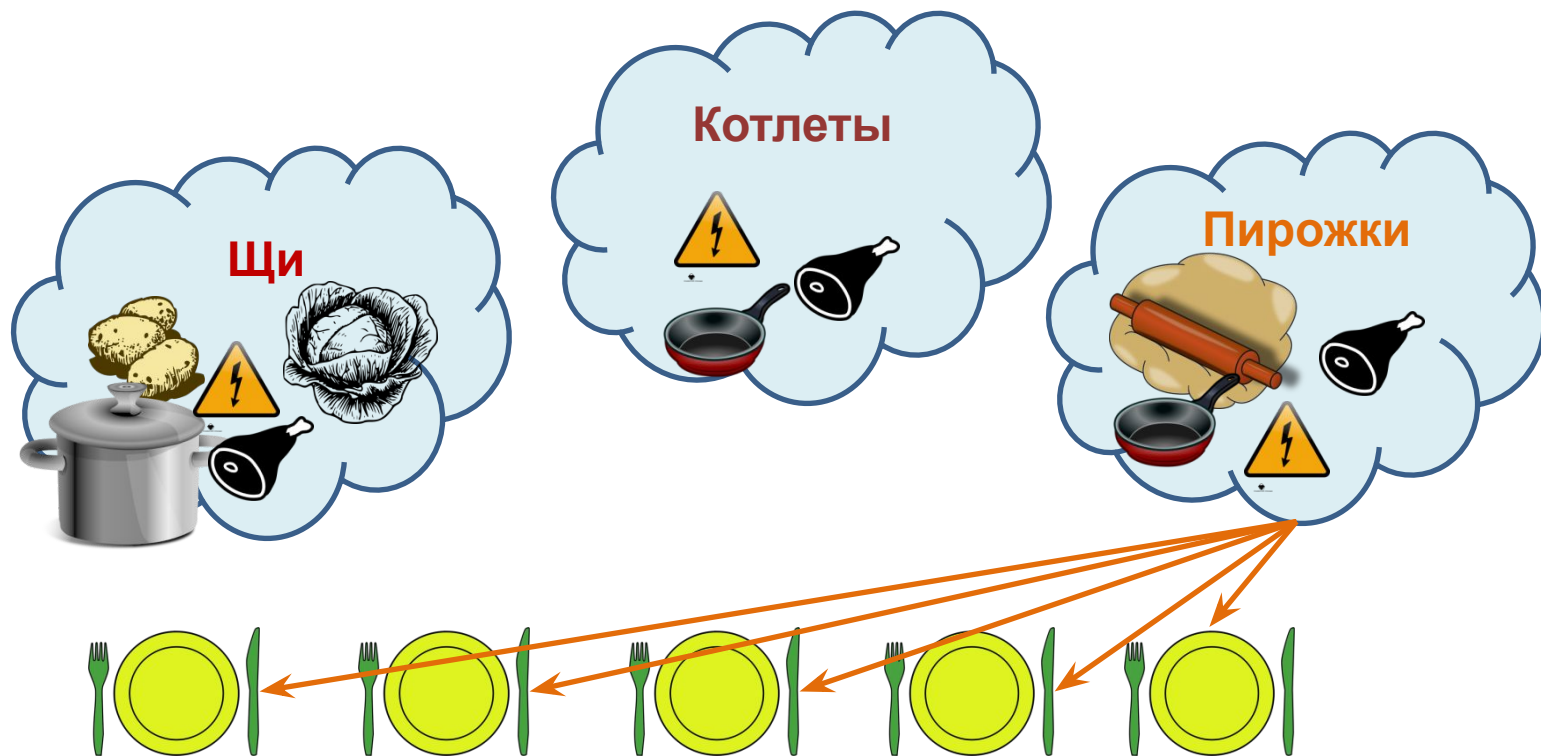
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)		
Щи	195	39		
Котлеты	145	29		
Пирожки	195			



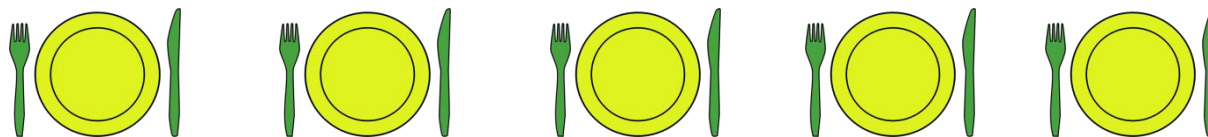
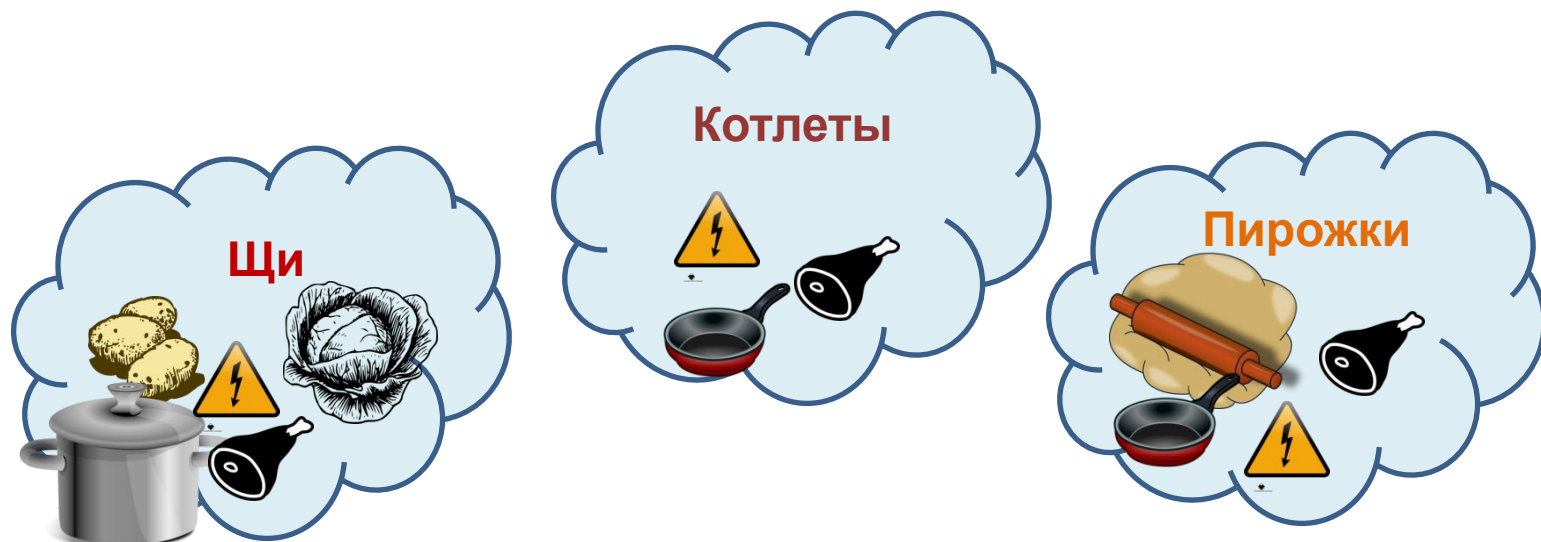
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)		
Щи	195	39		
Котлеты	145	29		
Пирожки	195	39		



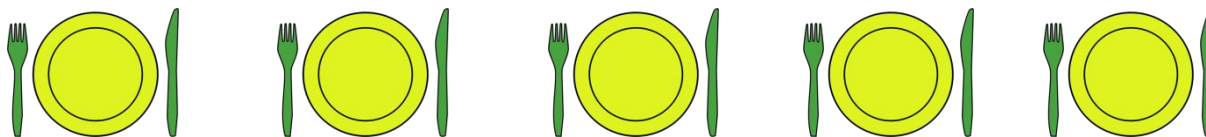
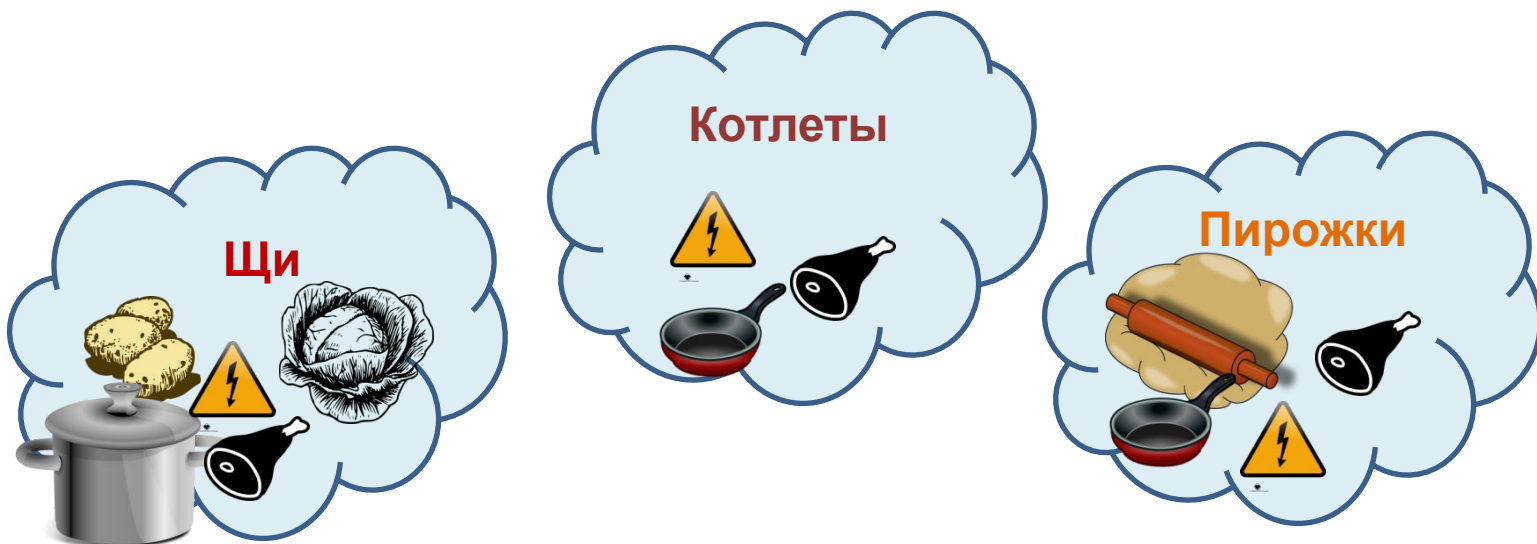
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	
Щи	195	39	41	
Котлеты	145	29	31	
Пирожки	195	39	41	



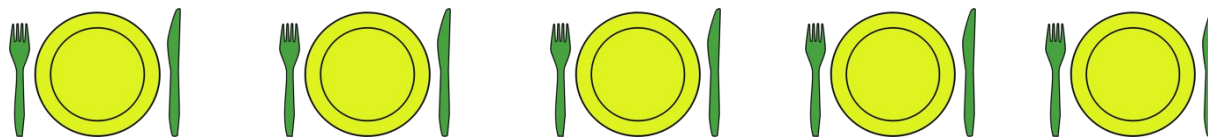
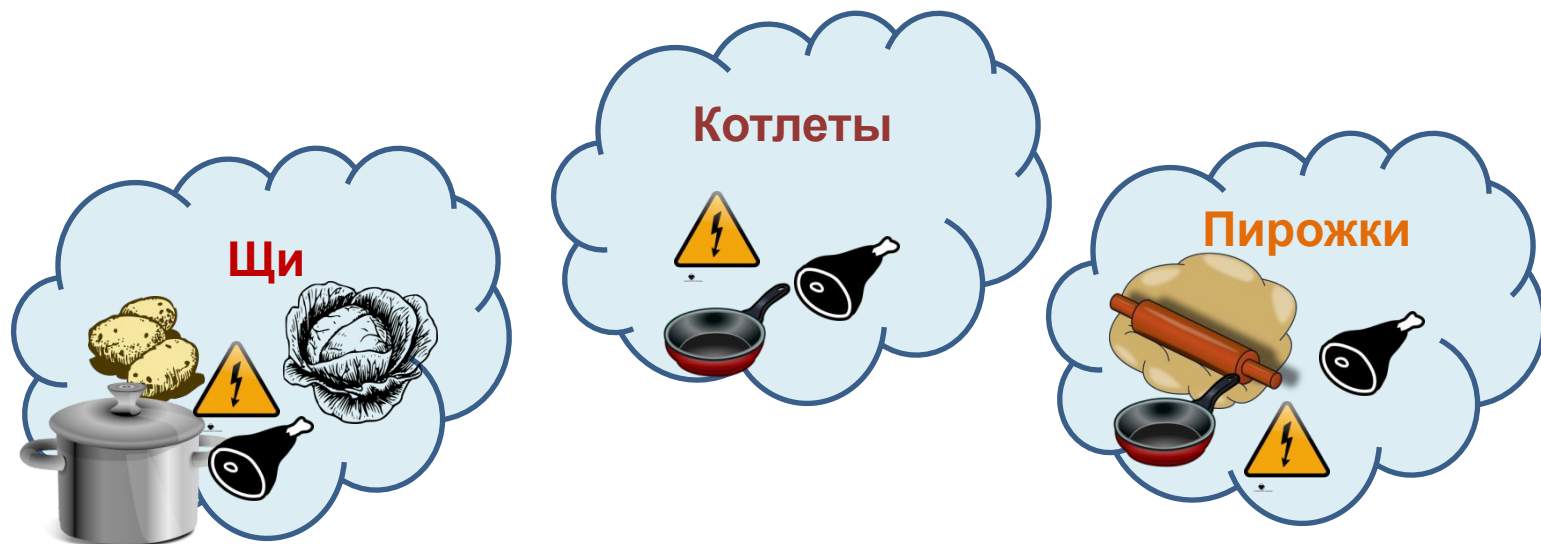
Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	Прибыль одной порции
Щи	195	39	41	2
Котлеты	145	29	31	2
Пирожки	195	39	41	2



Метод полного включения затрат.



	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	Прибыль одной порции
Щи	195	39	41	2
Котлеты	145	29	31	2
Пирожки	195	39	41	2



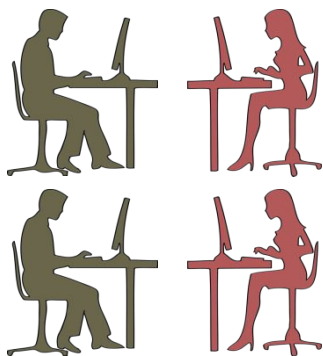
Метод учета затрат по видам деятельности.



Метод учета затрат по видам деятельности.

Центры затрат

Отдел кадров



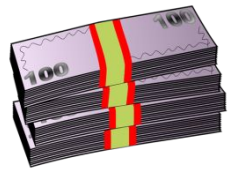
Бухгалтерия



Отдел продаж



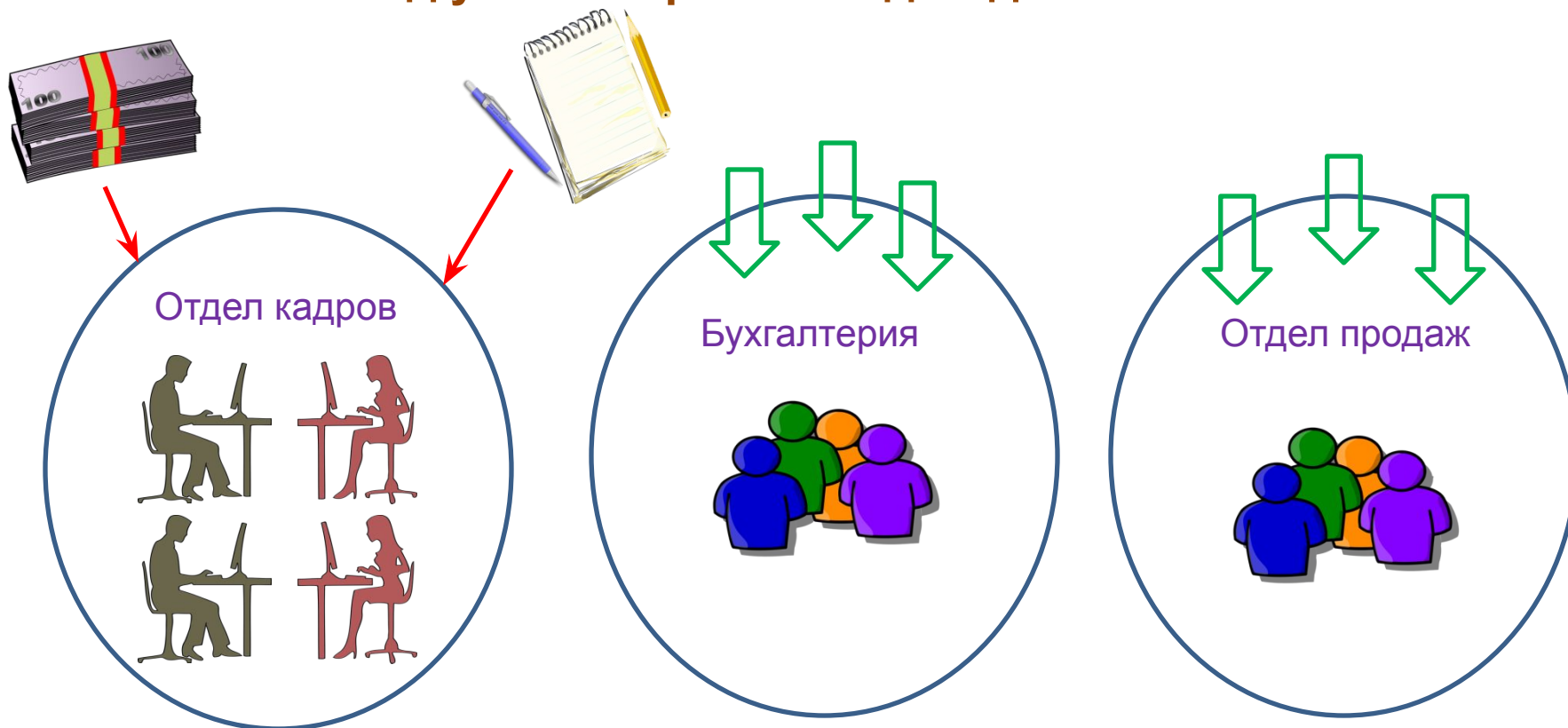
Метод учета затрат по видам деятельности.



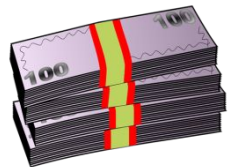
Центры затрат



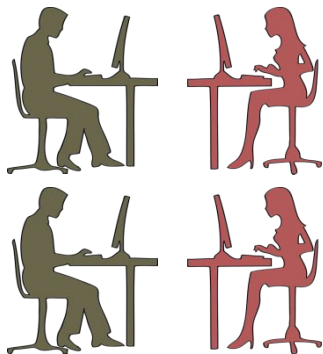
Метод учета затрат по видам деятельности.



Метод учета затрат по видам деятельности.



Служба персонала



Бухгалтерия



Отдел продаж



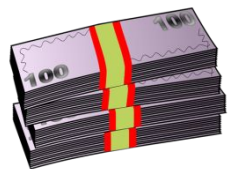
Щи

Пирожки

Котлеты



Метод учета затрат по видам деятельности.



Служба персонала

Four silhouettes of people sitting at desks with computers, representing a staff service department.

Бухгалтерия

Four stylized human figures in blue, green, orange, and purple, representing an accounting department.

Отдел продаж

Four stylized human figures in blue, green, orange, and purple, representing a sales department.

Щи

A light blue cloud shape representing a food item.

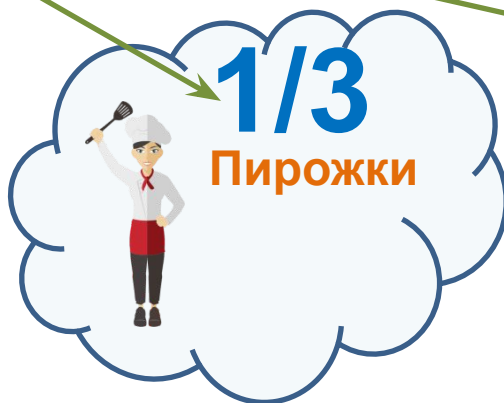
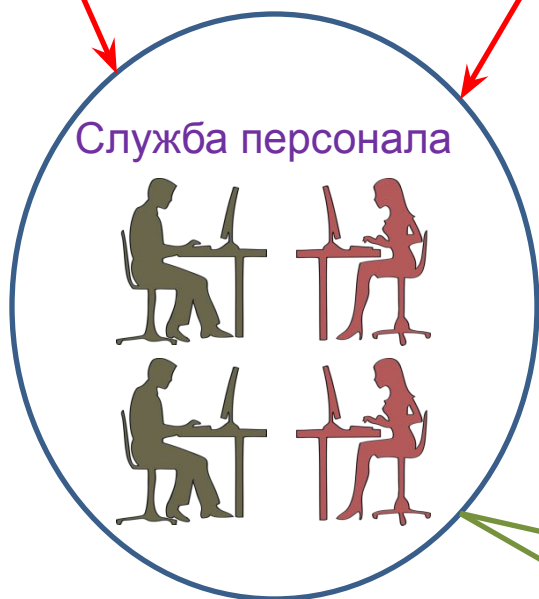
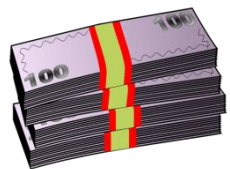
Пирожки

An illustration of a chef in a white uniform and red apron, holding a whisk.

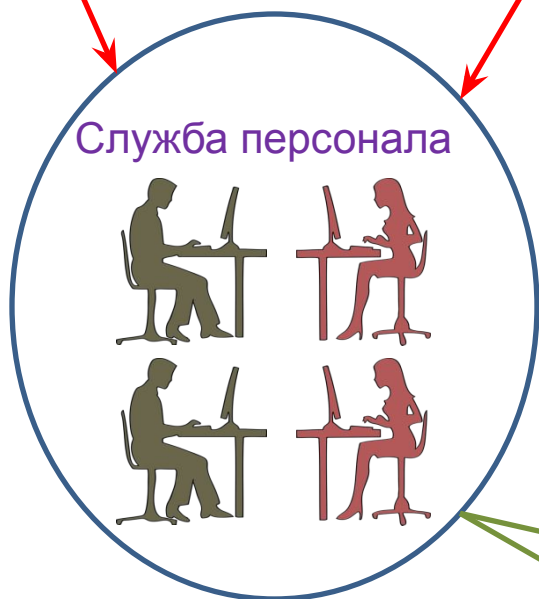
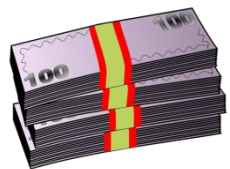
Котлеты

An illustration of two chefs in white uniforms and red aprons, one with arms raised.

Метод учета затрат по видам деятельности.



Метод учета затрат по видам деятельности.



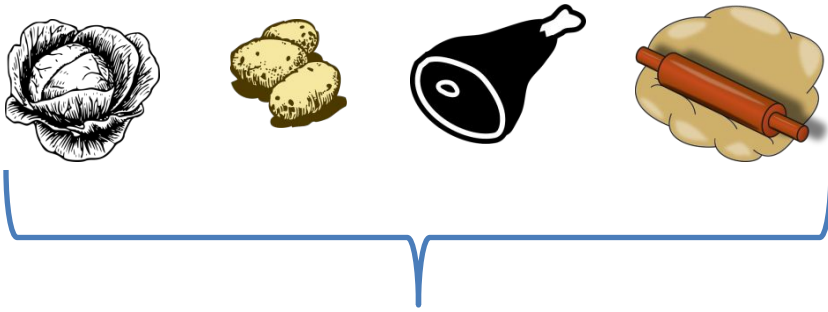
Маржинальный метод учета затрат



Маржинальный метод учета затрат



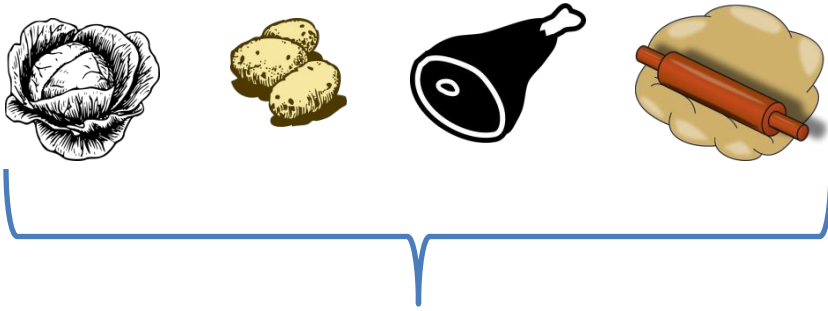
Маржинальный метод учета затрат



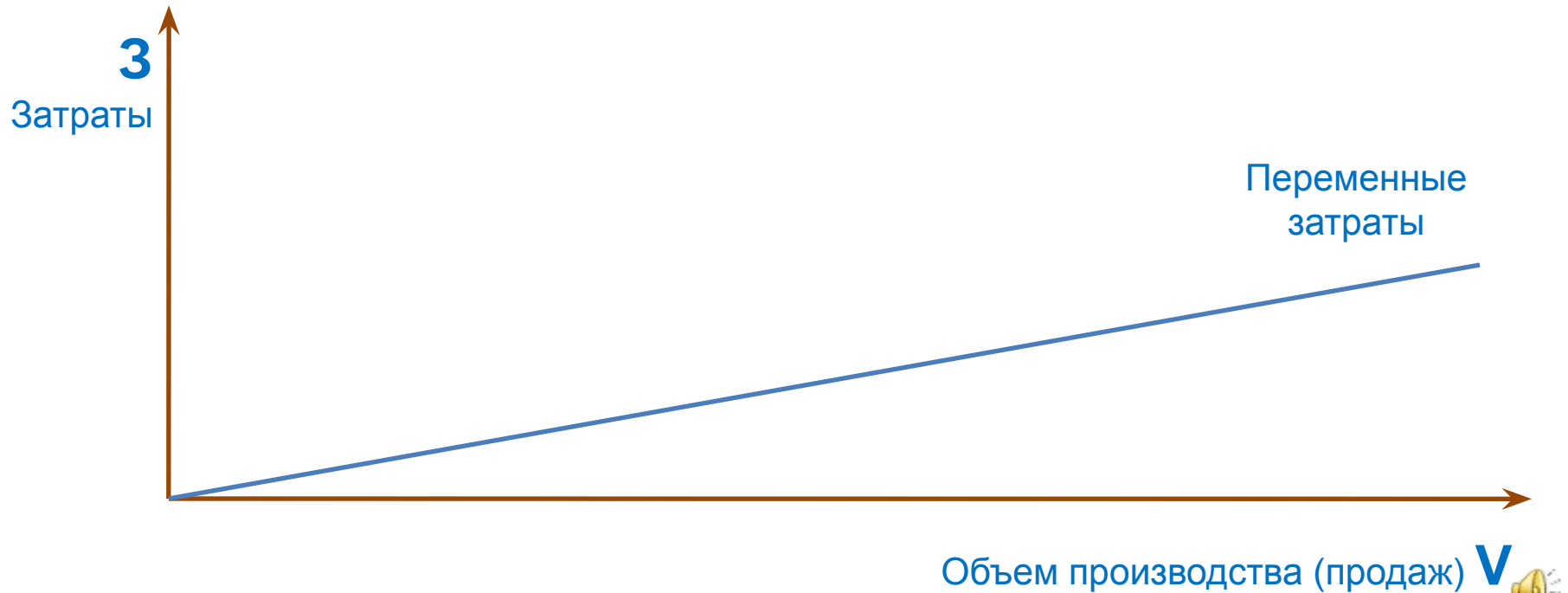
Переменные затраты



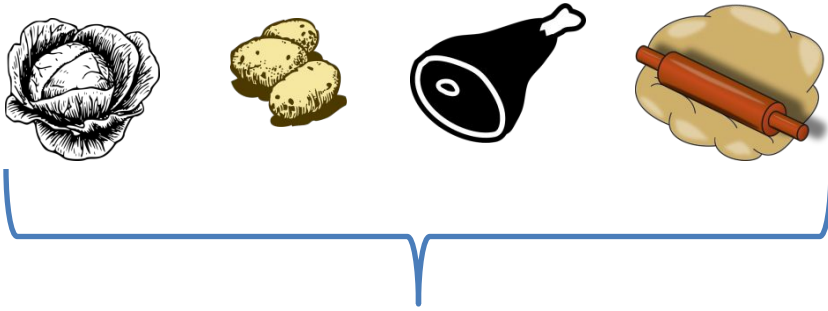
Маржинальный метод учета затрат



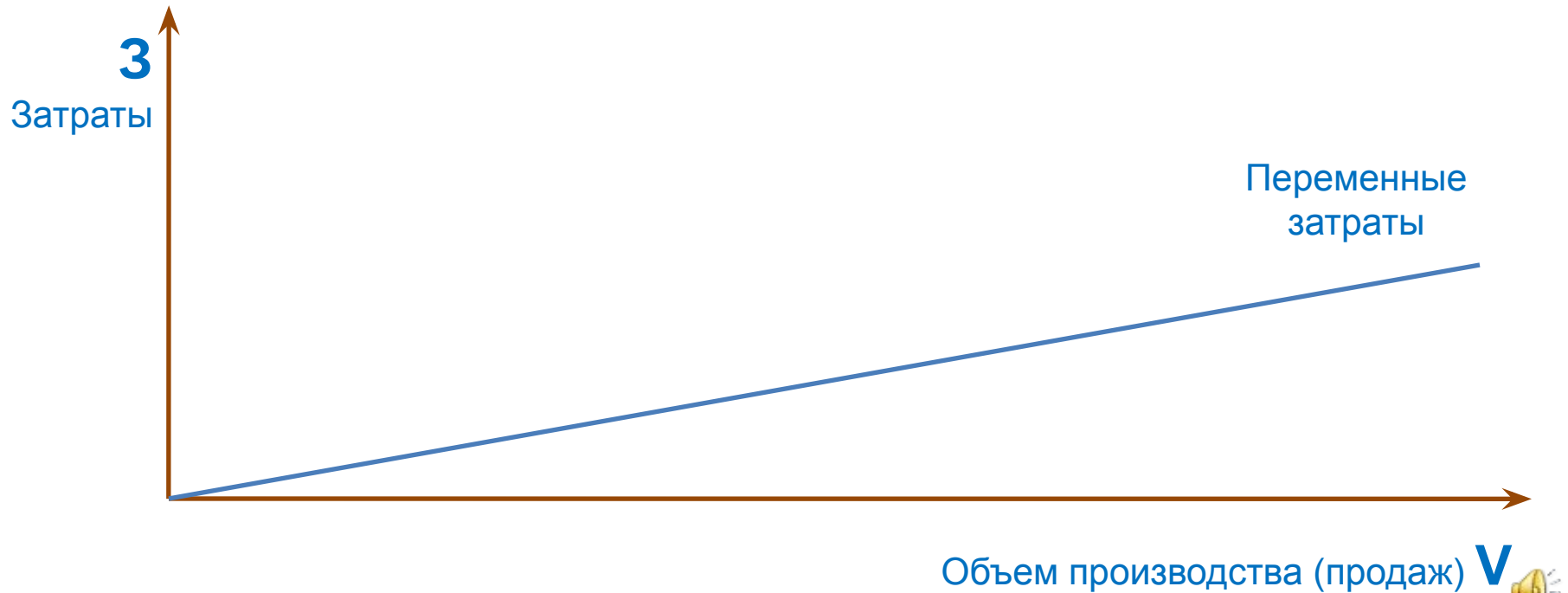
Переменные затраты



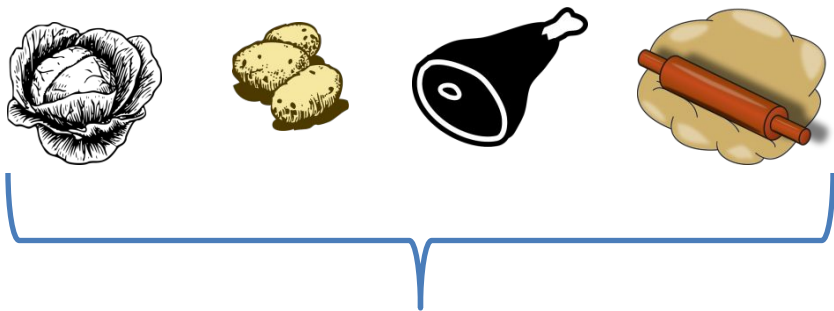
Маржинальный метод учета затрат



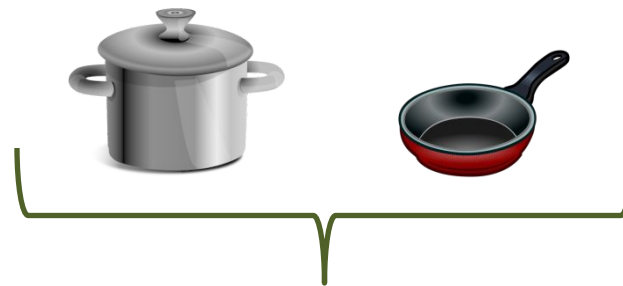
Переменные затраты



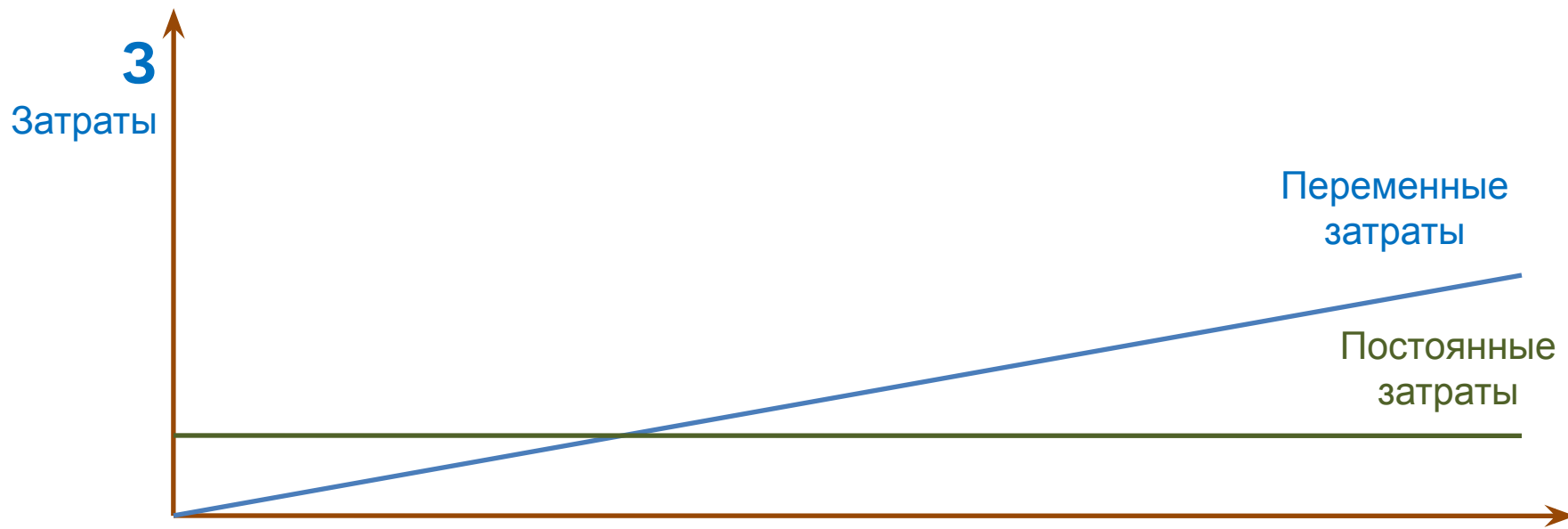
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты

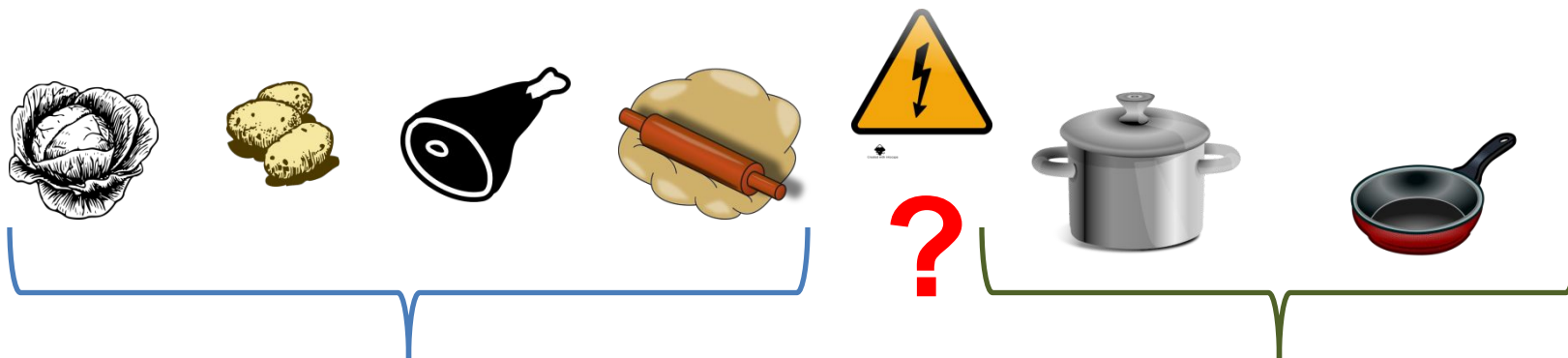


Постоянные затраты



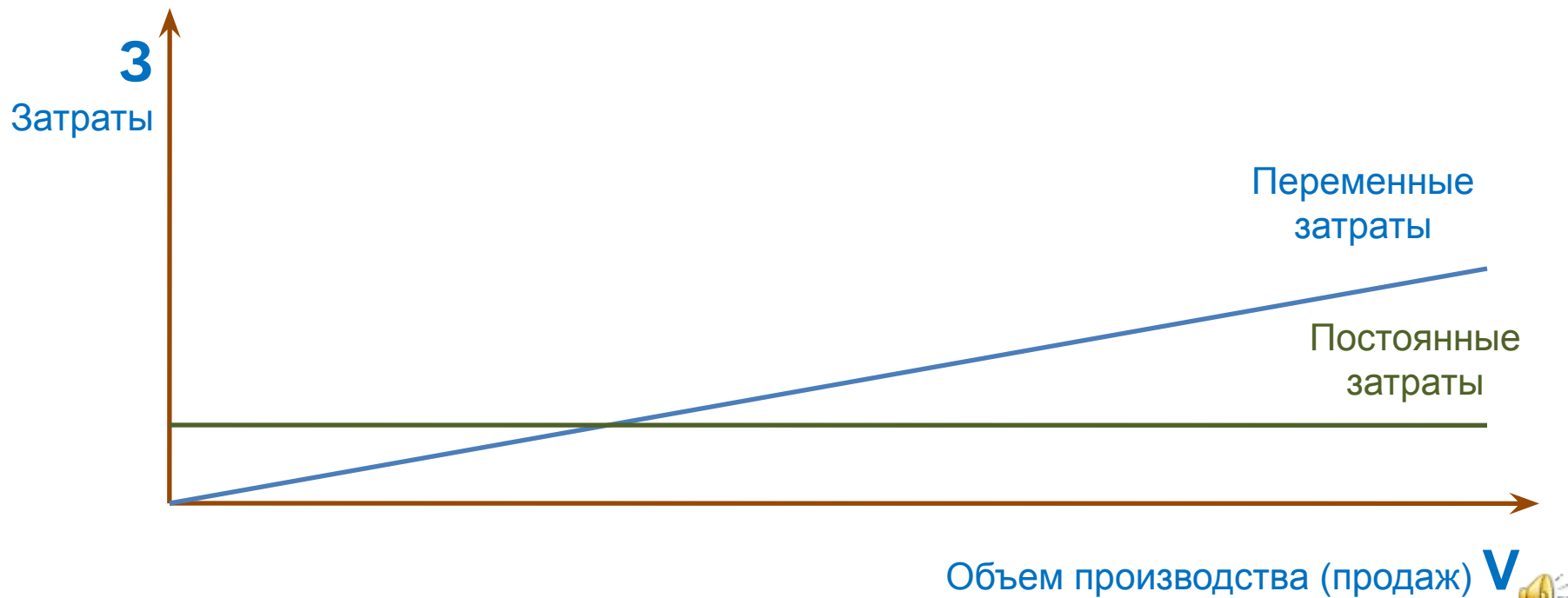
Объем производства (продаж) V 

Маржинальный метод учета затрат

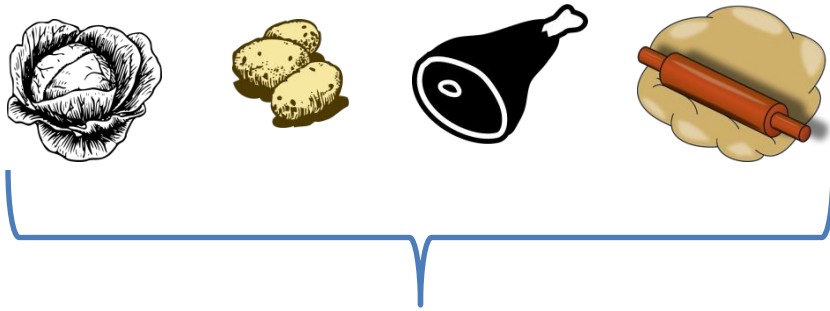


Переменные затраты

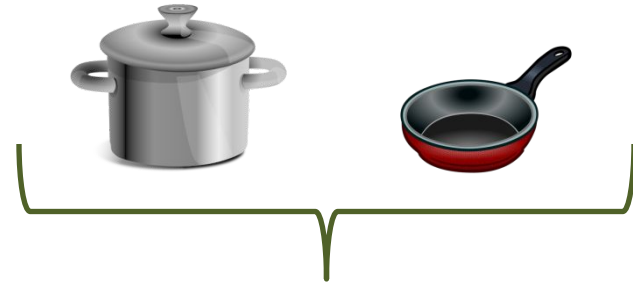
Постоянные затраты



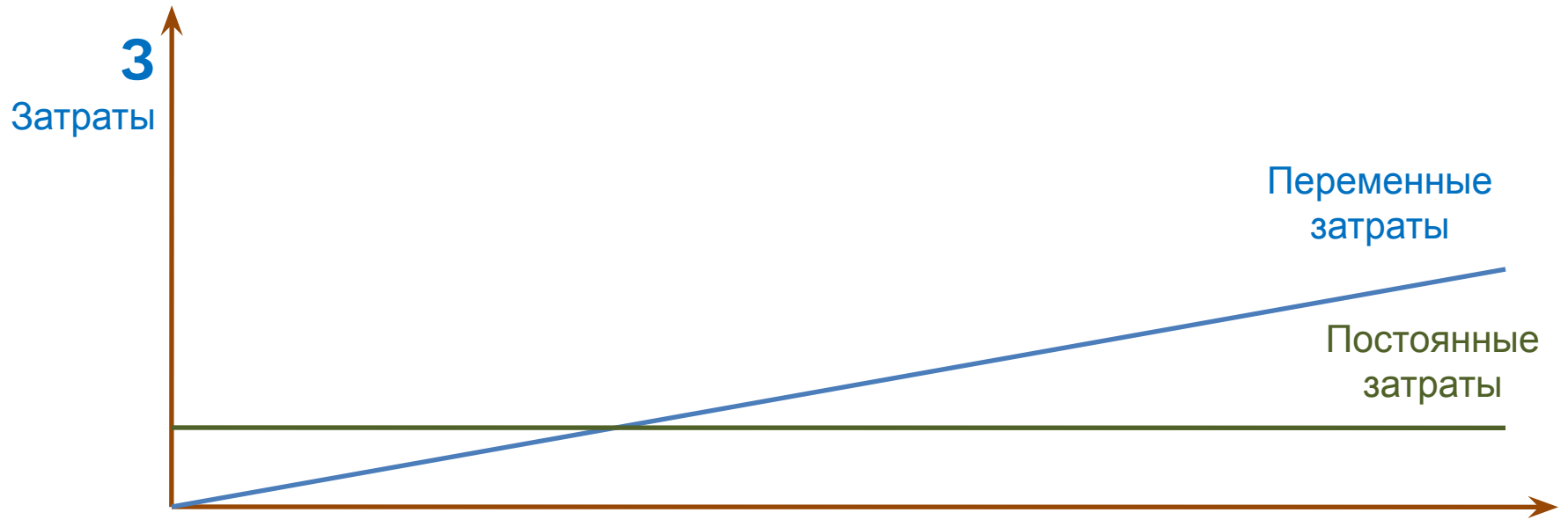
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



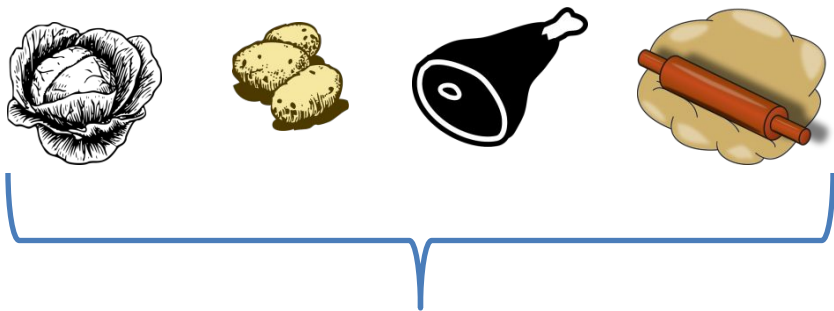
Постоянные затраты



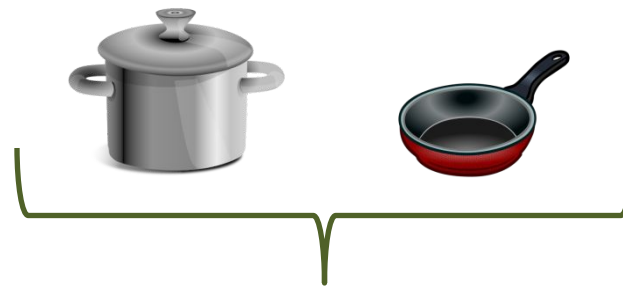
Объем производства (продаж) **V**



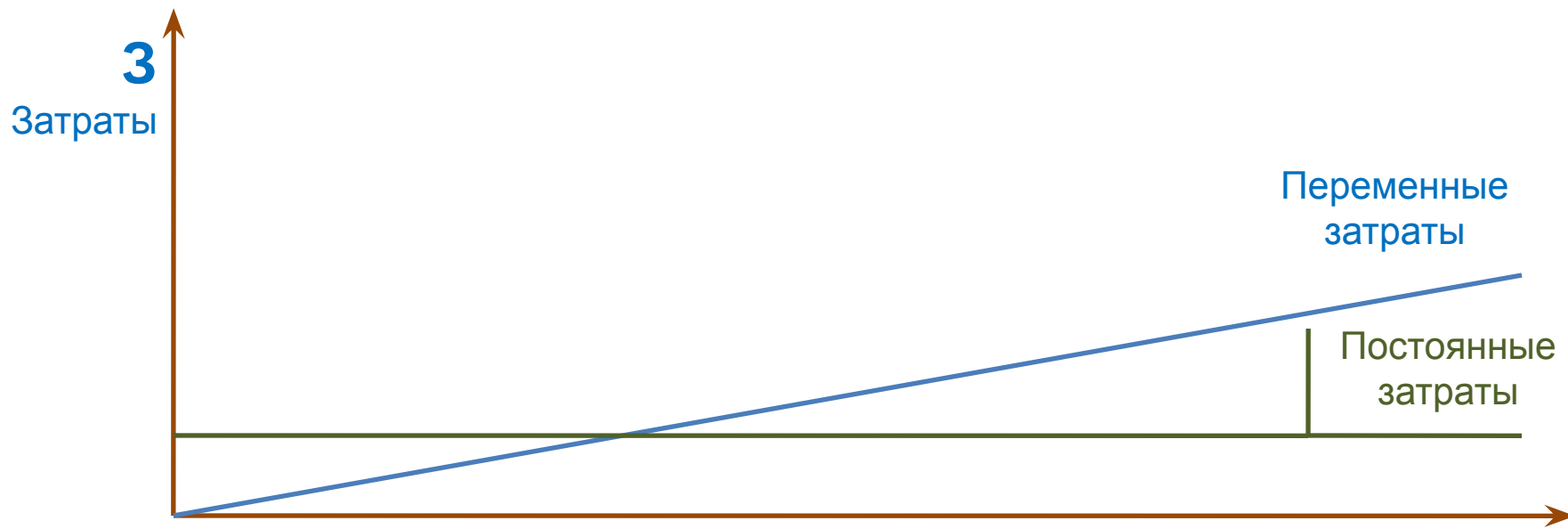
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



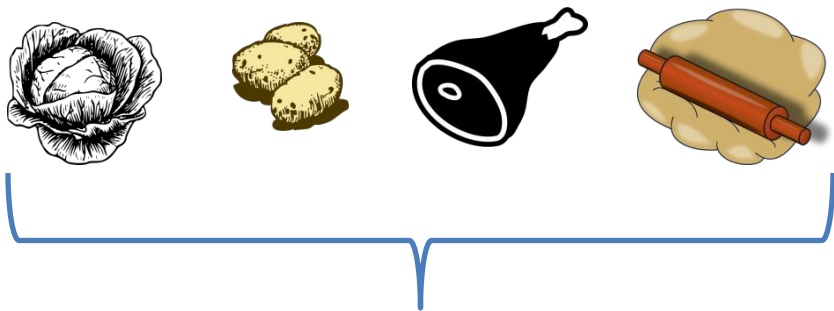
Постоянные затраты



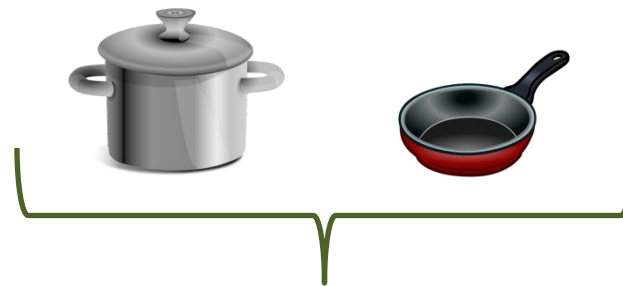
Объем производства (продаж) V



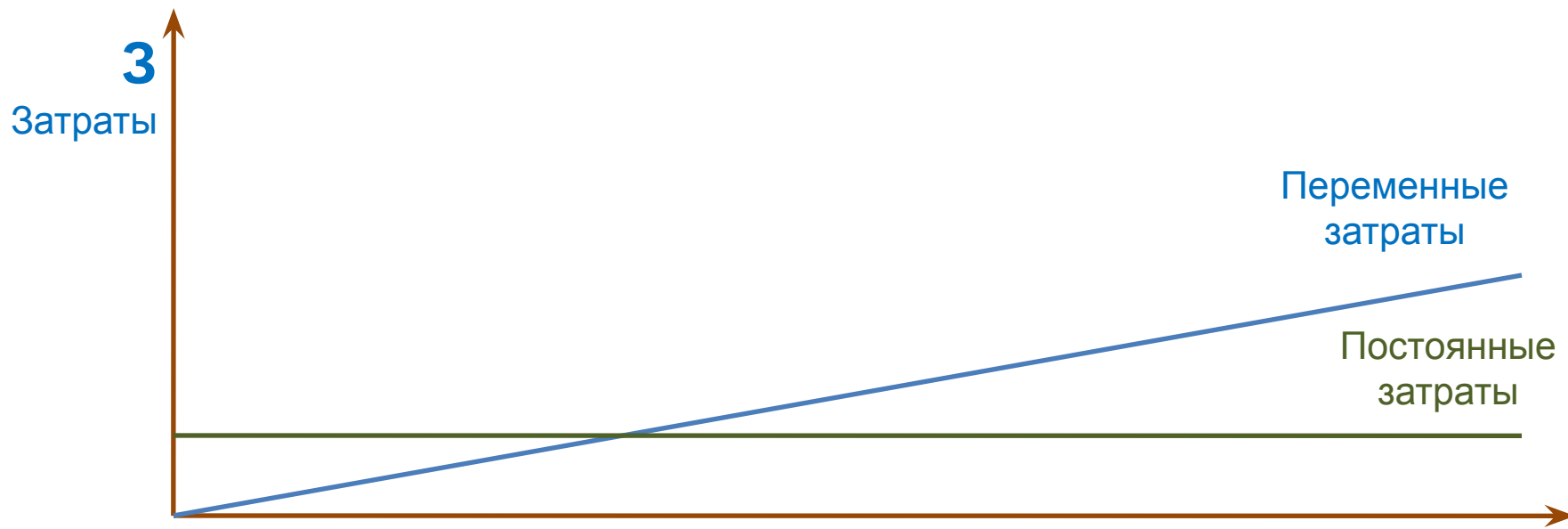
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



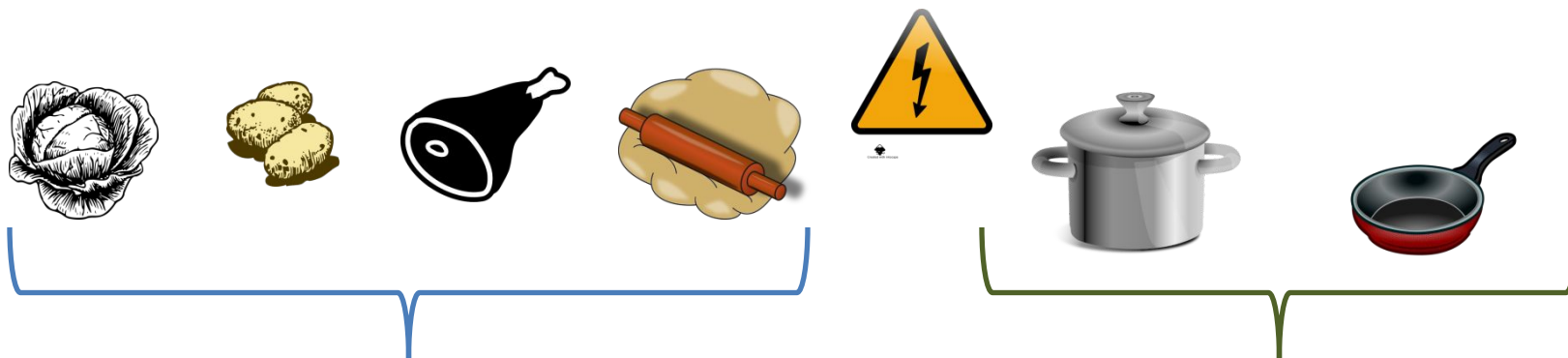
Постоянные затраты



Объем производства (продаж) **V**

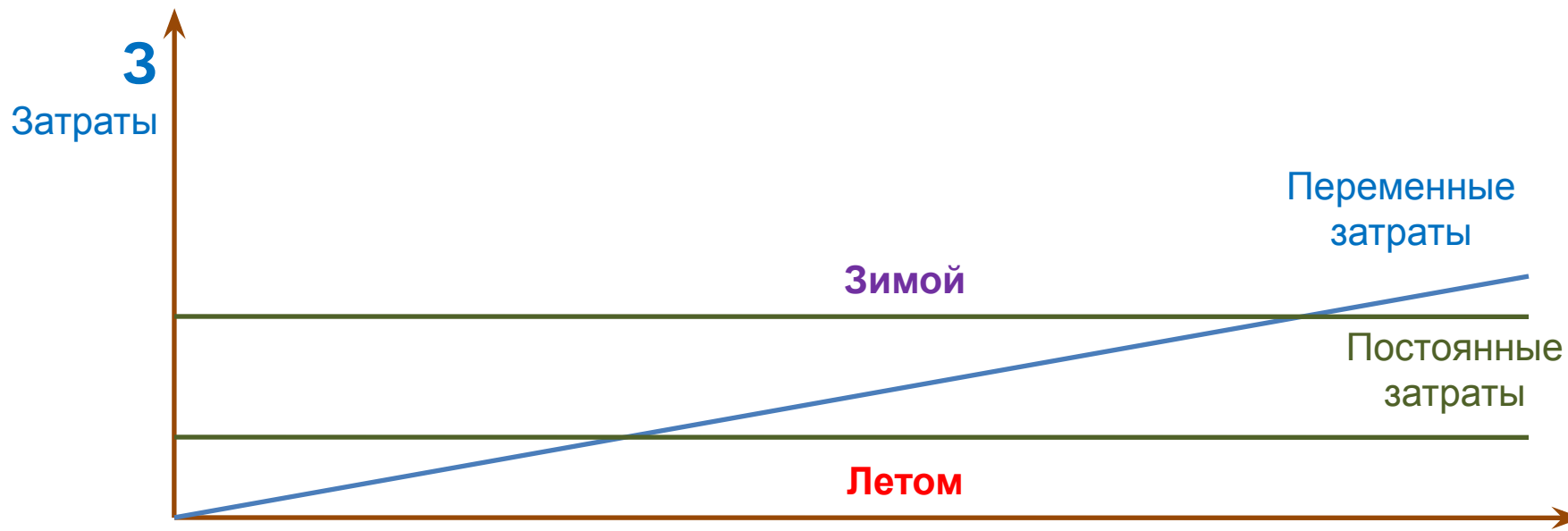


Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты

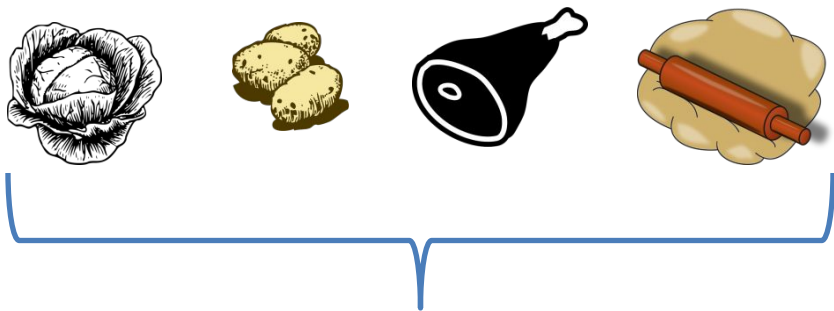
Постоянные затраты



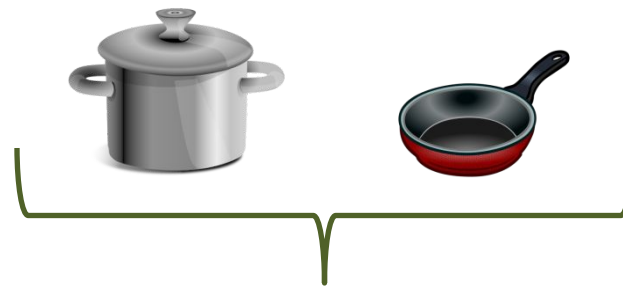
Объем производства (продаж) **V**



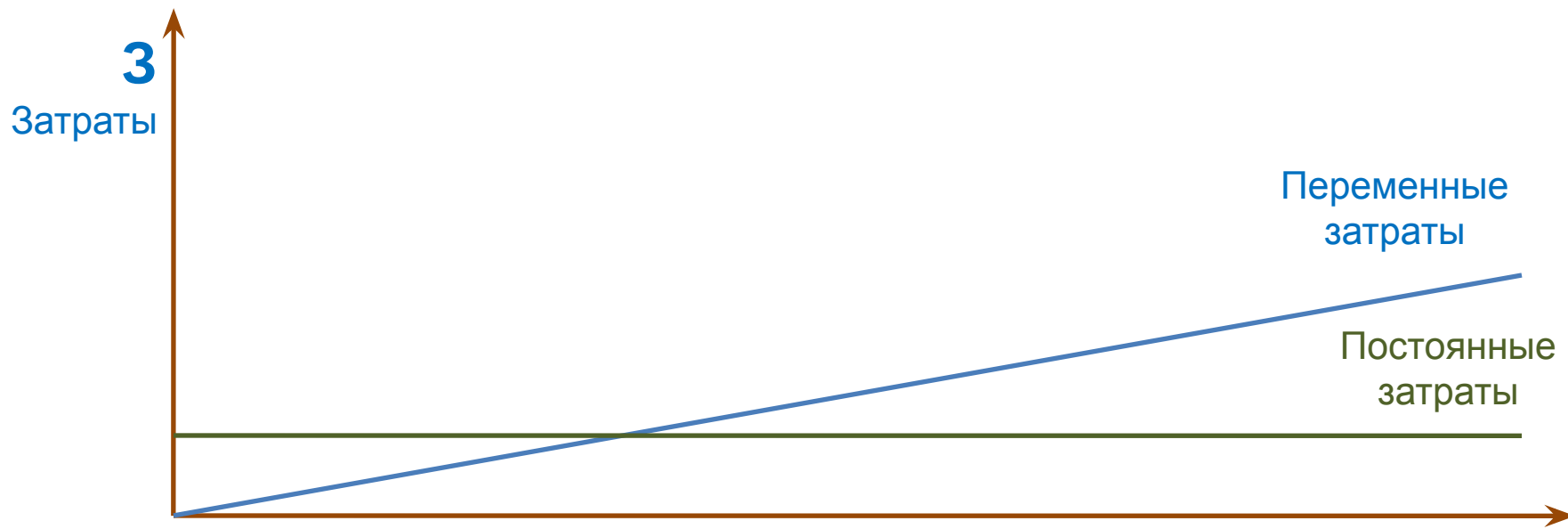
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты



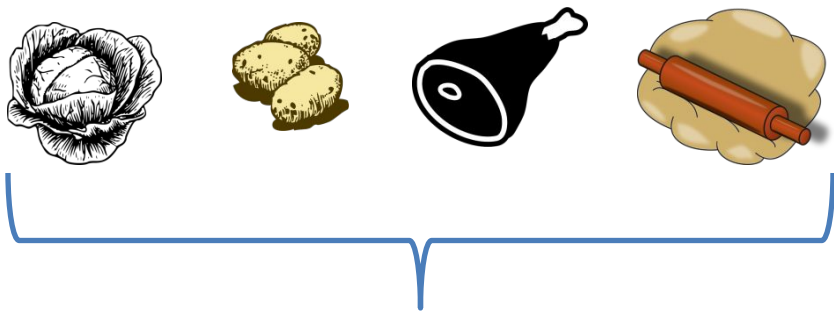
Постоянные затраты



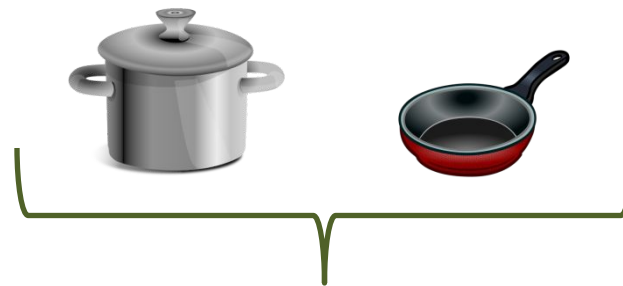
Объем производства (продаж) **V**



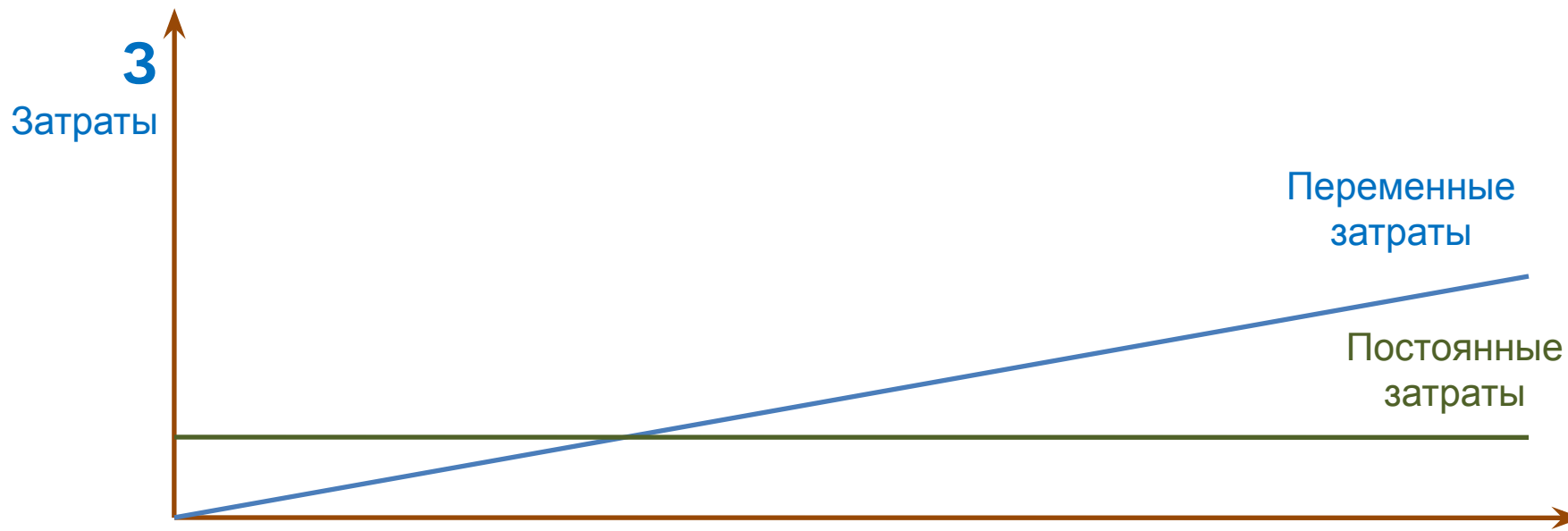
Маржинальный метод учета затрат



Переменные затраты

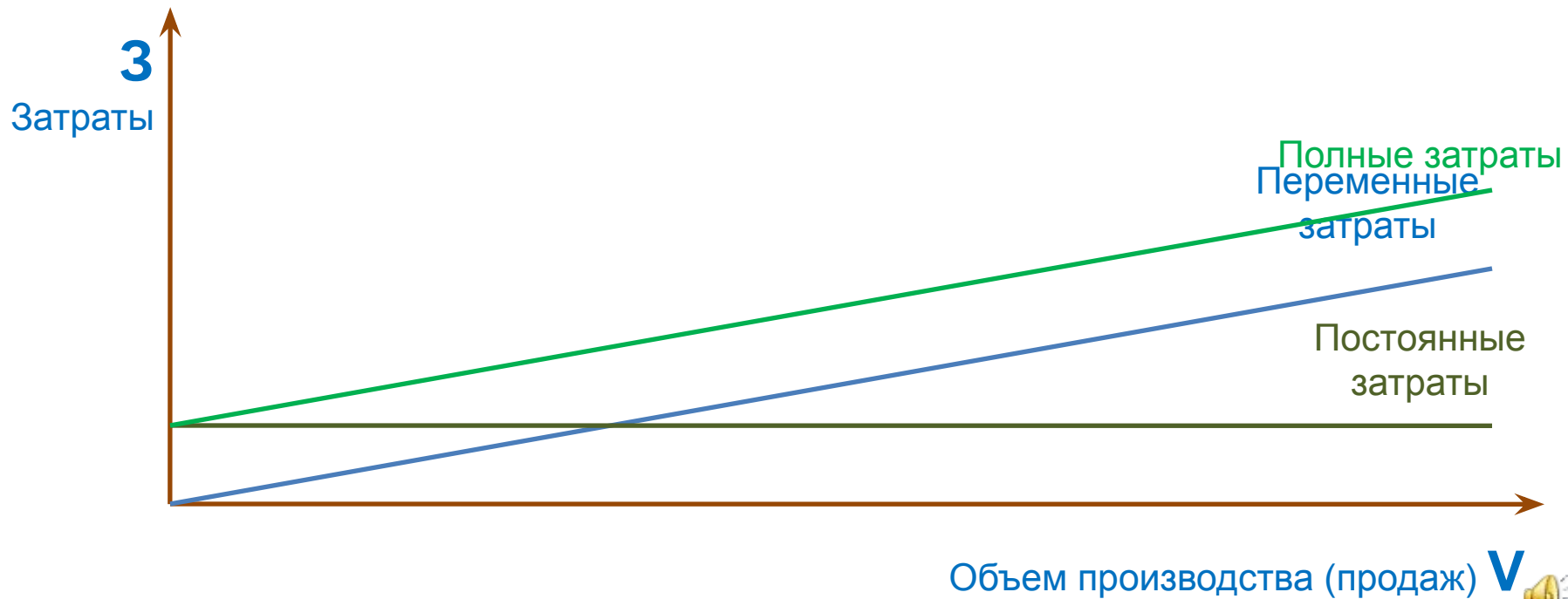
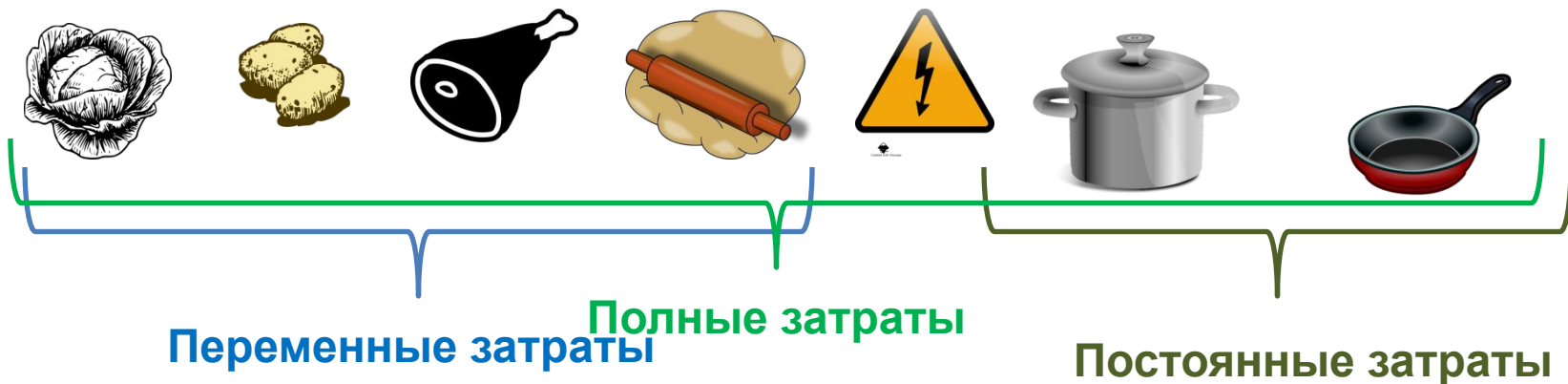


Постоянные затраты

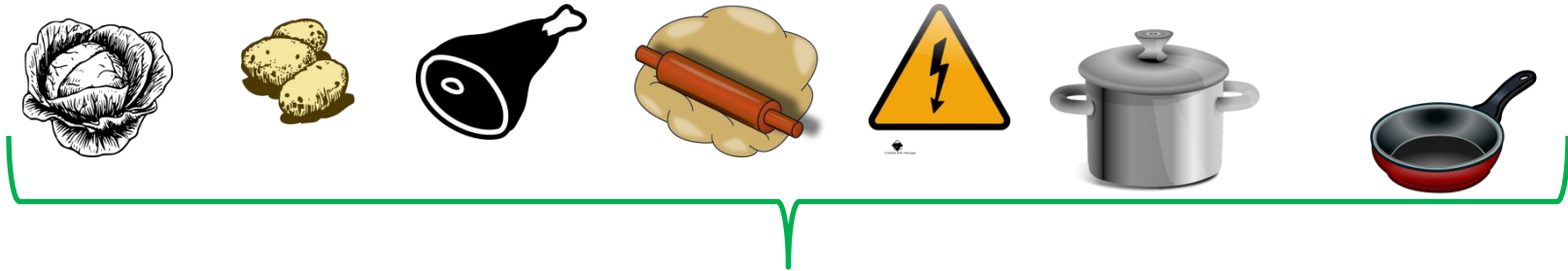


Объем производства (продаж) V 

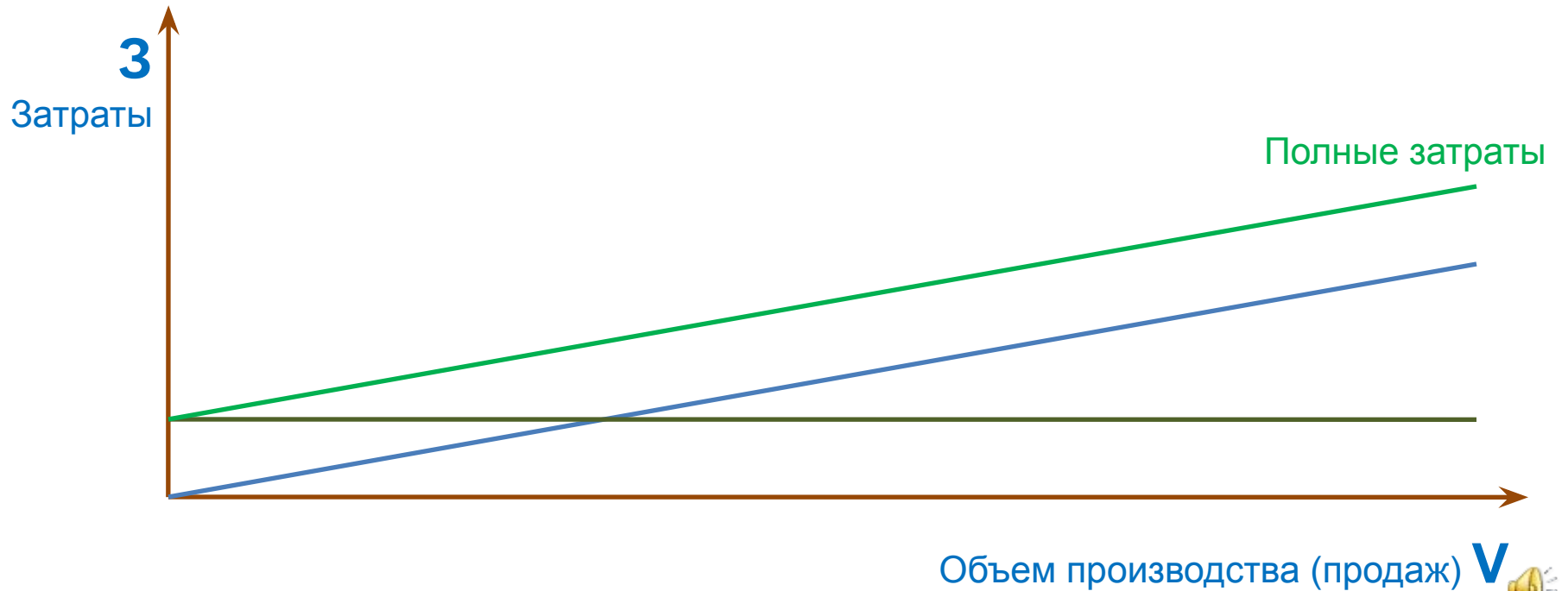
Маржинальный метод учета затрат



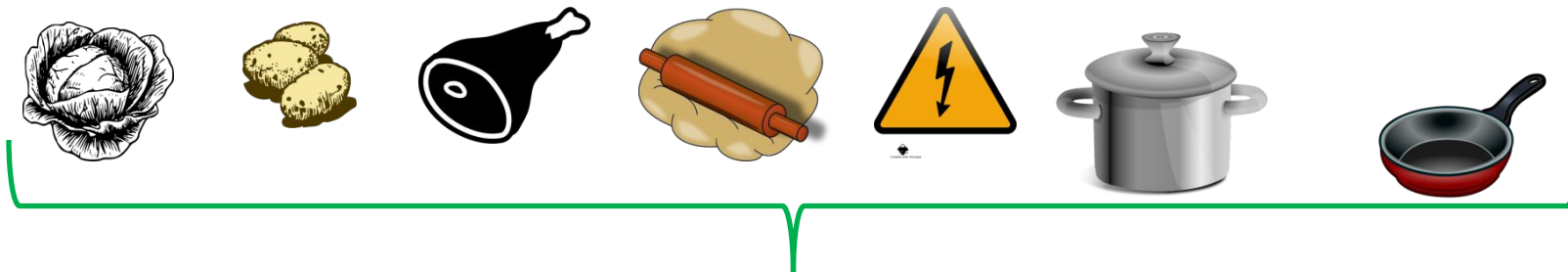
Маржинальный метод учета затрат



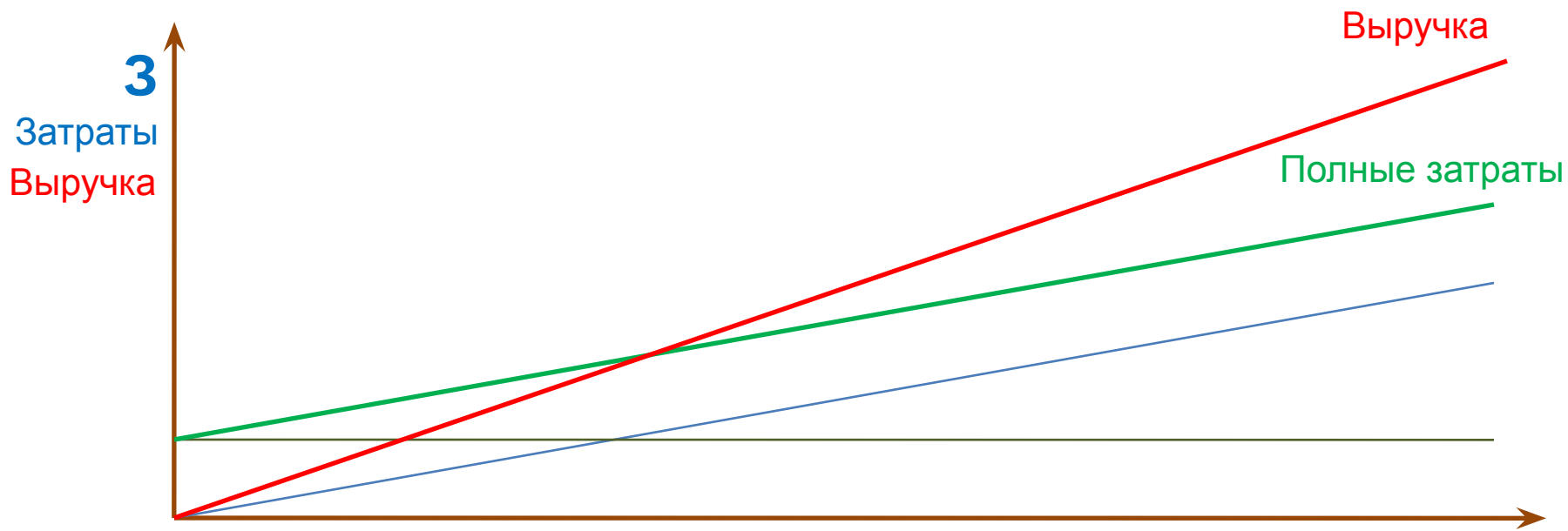
Полные затраты



Маржинальный метод учета затрат



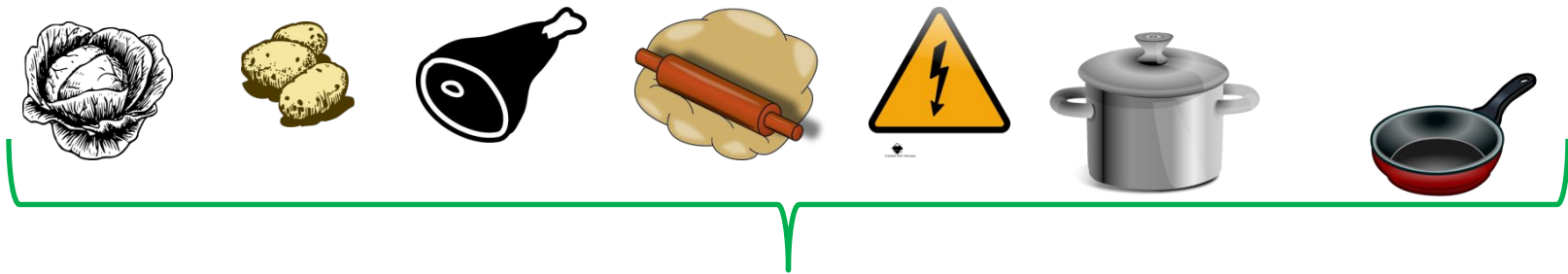
Полные затраты



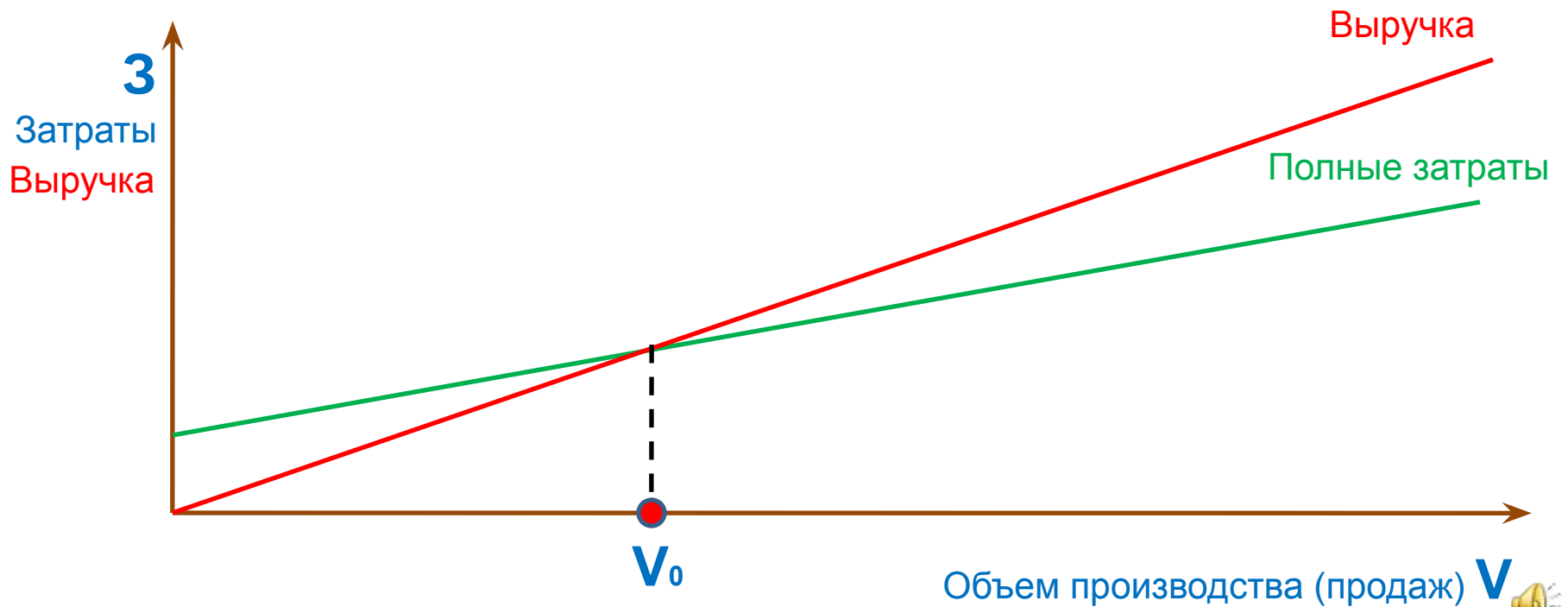
Объем производства (продаж) **V**



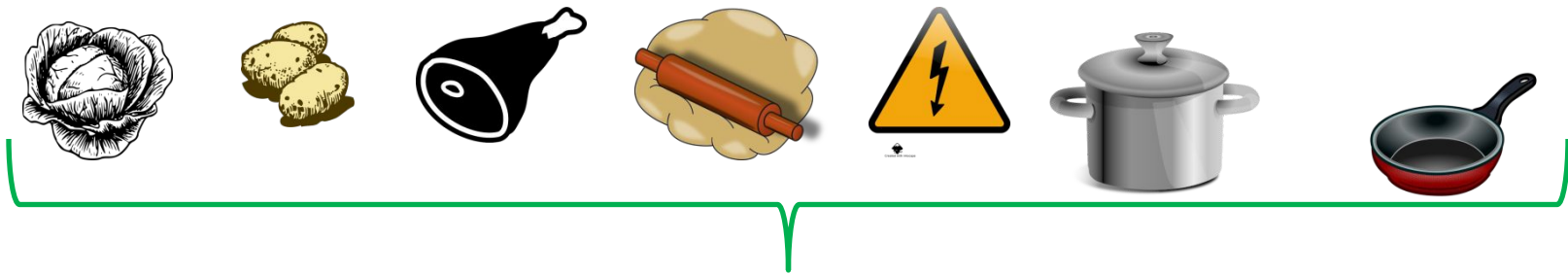
Маржинальный метод учета затрат



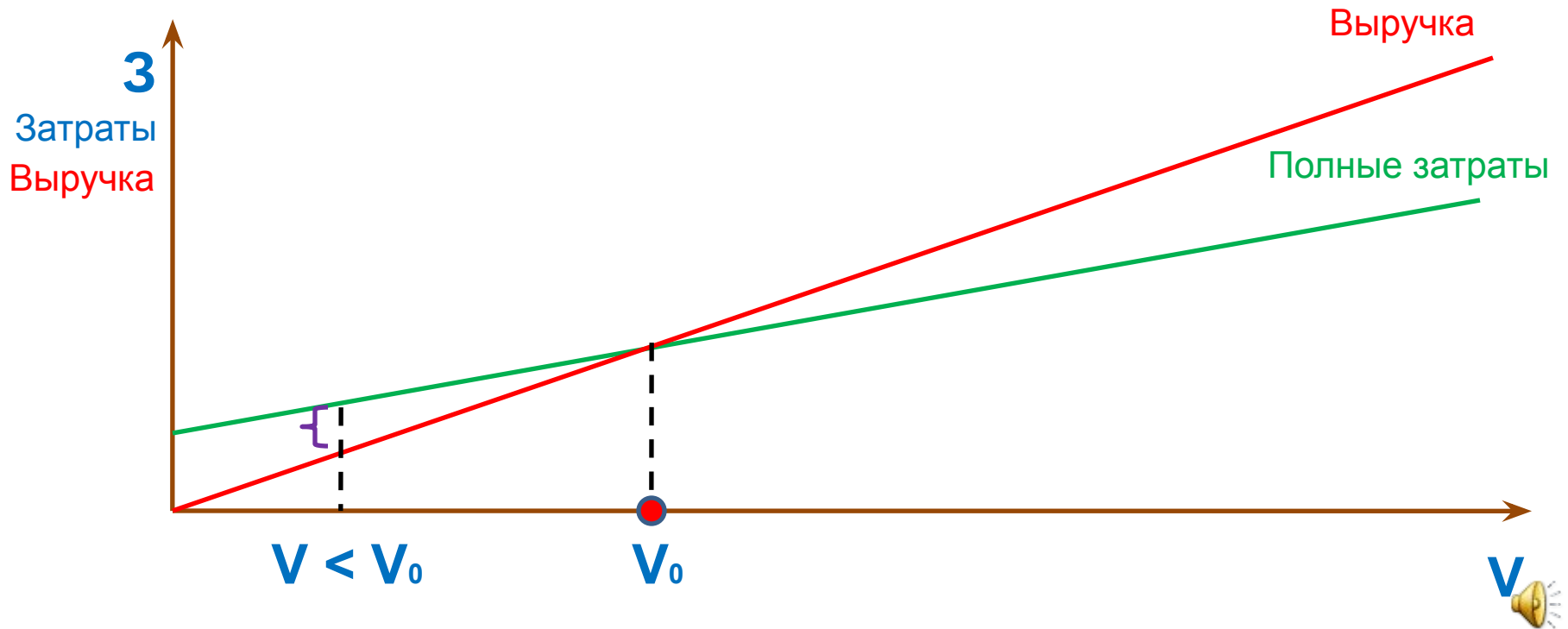
Полные затраты



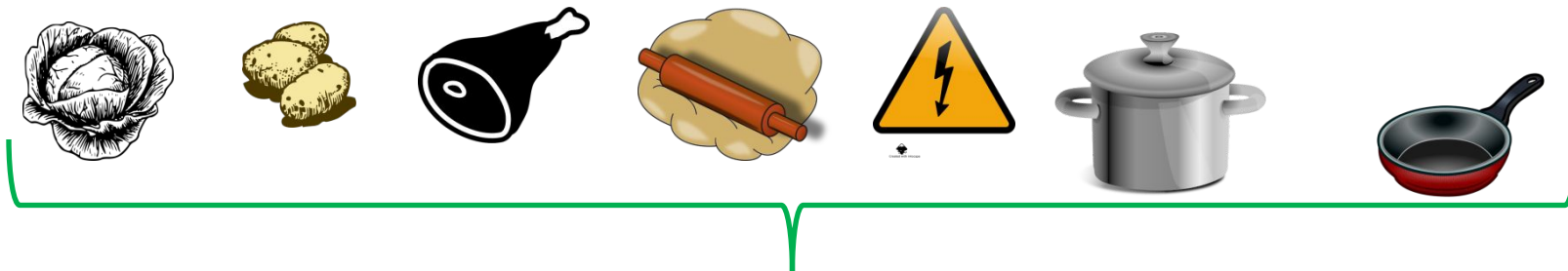
Маржинальный метод учета затрат



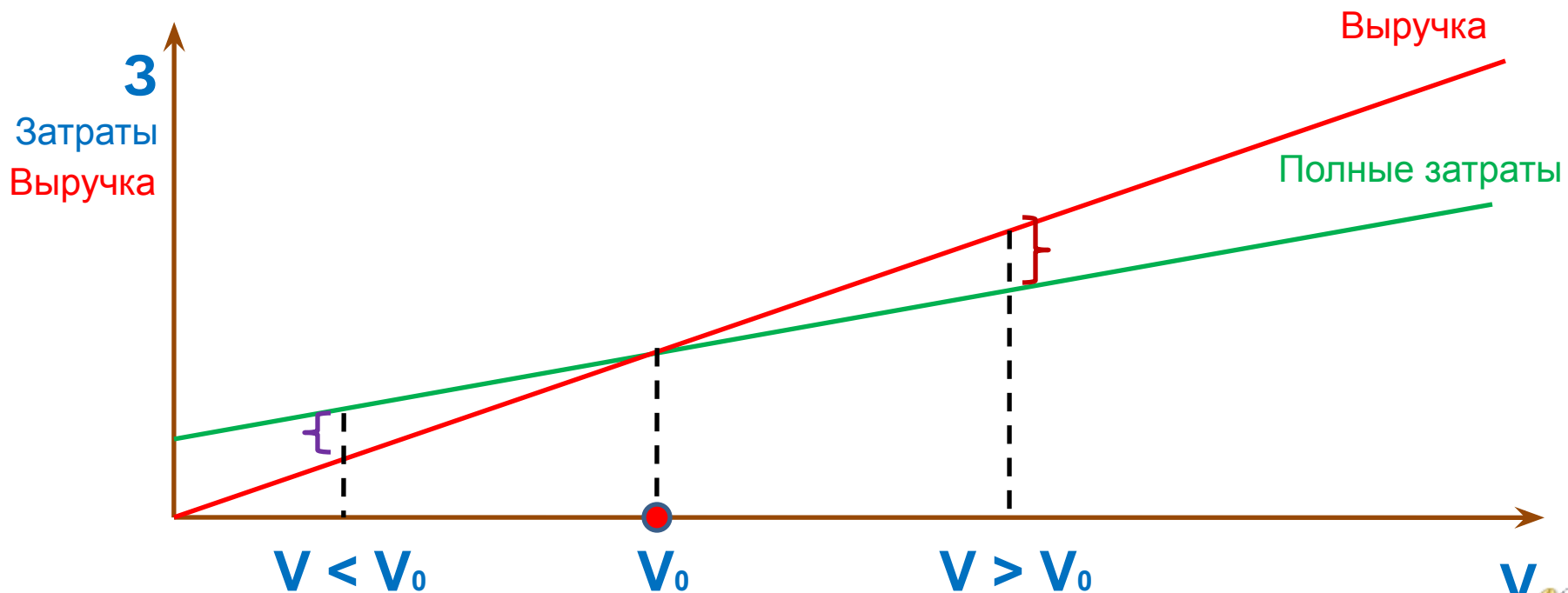
Полные затраты



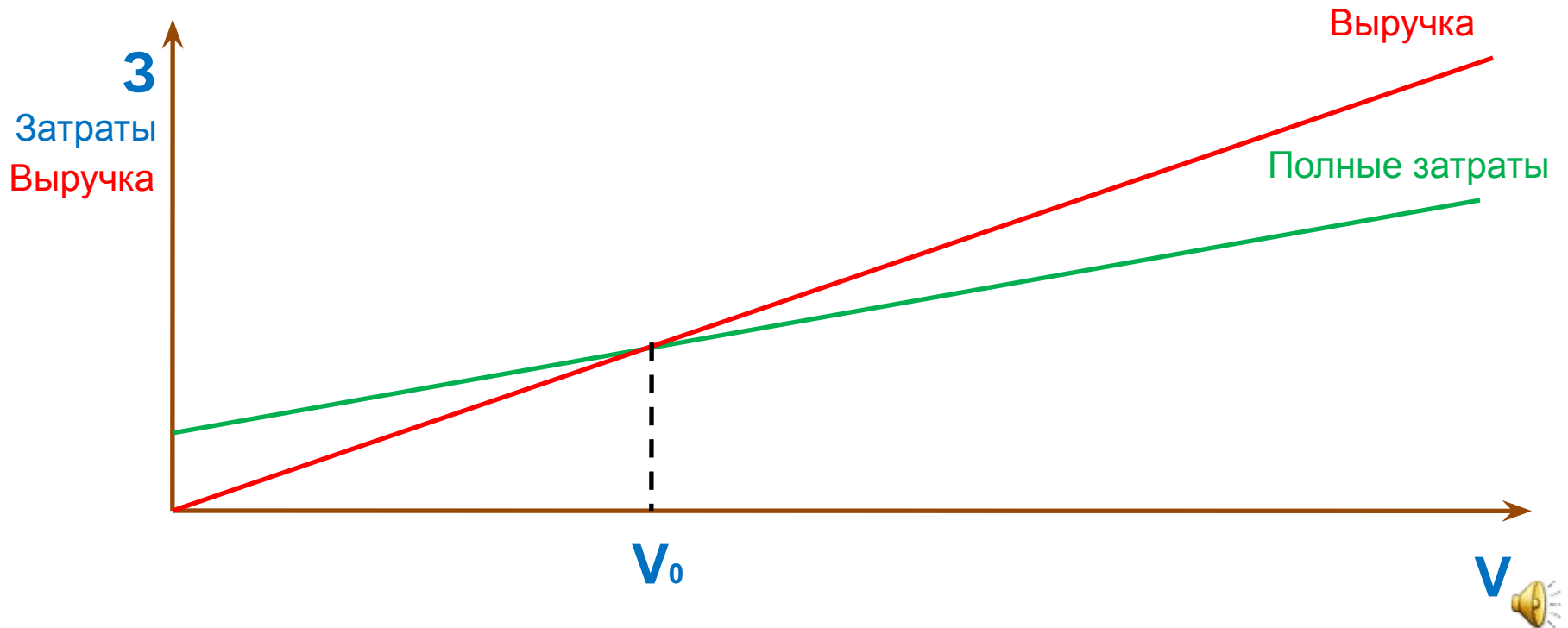
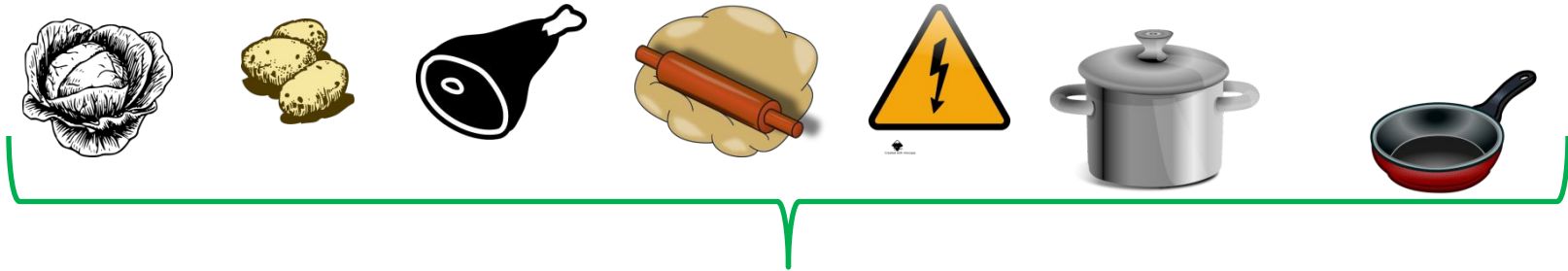
Маржинальный метод учета затрат



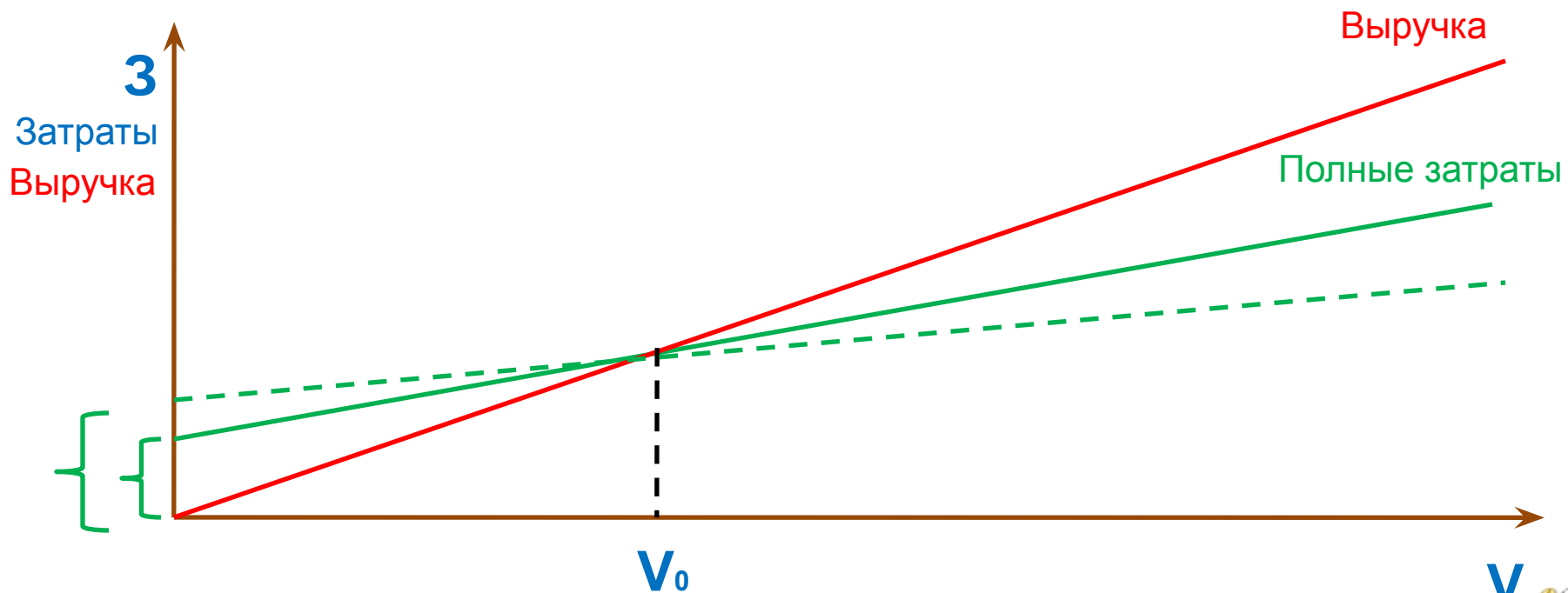
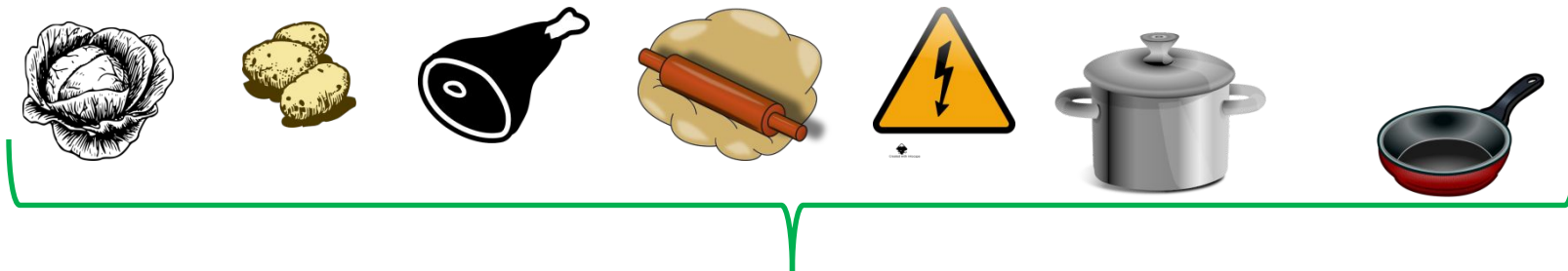
Полные затраты



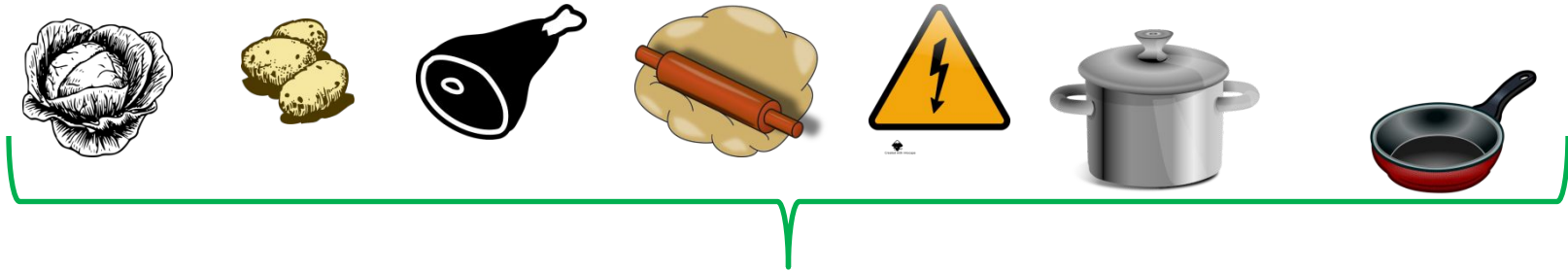
Маржинальный метод учета затрат



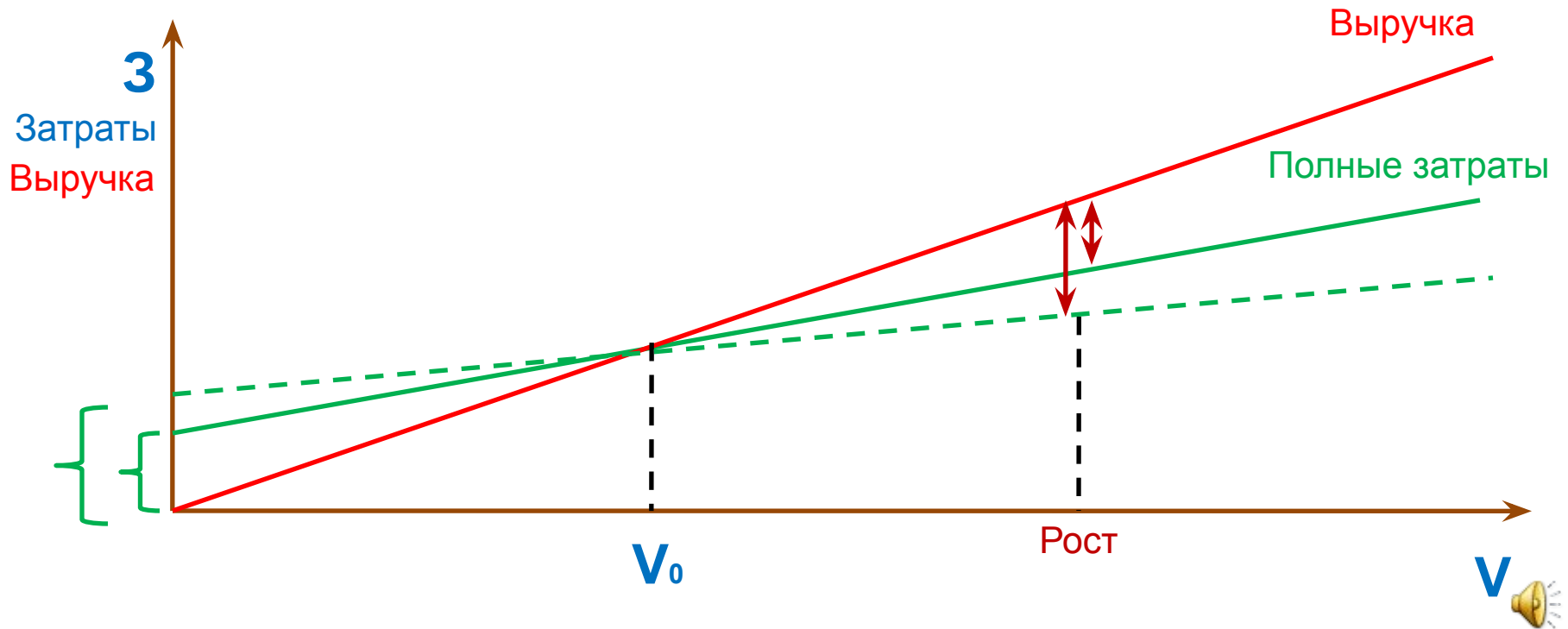
Маржинальный метод учета затрат



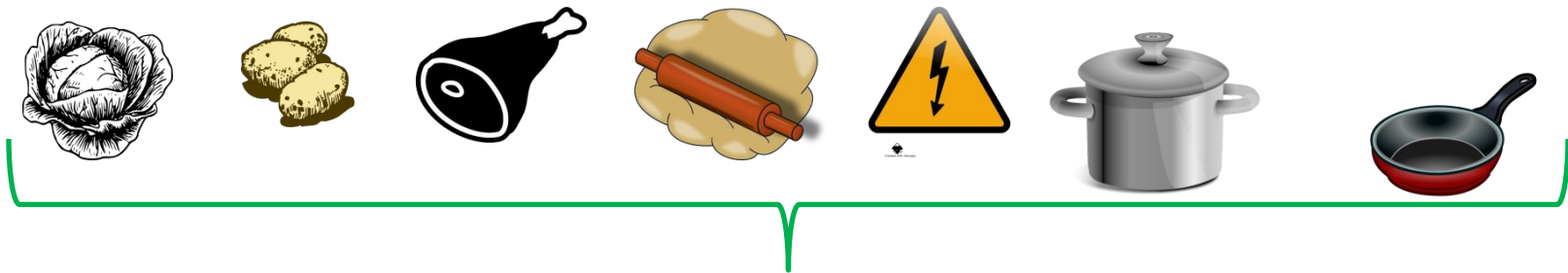
Маржинальный метод учета затрат



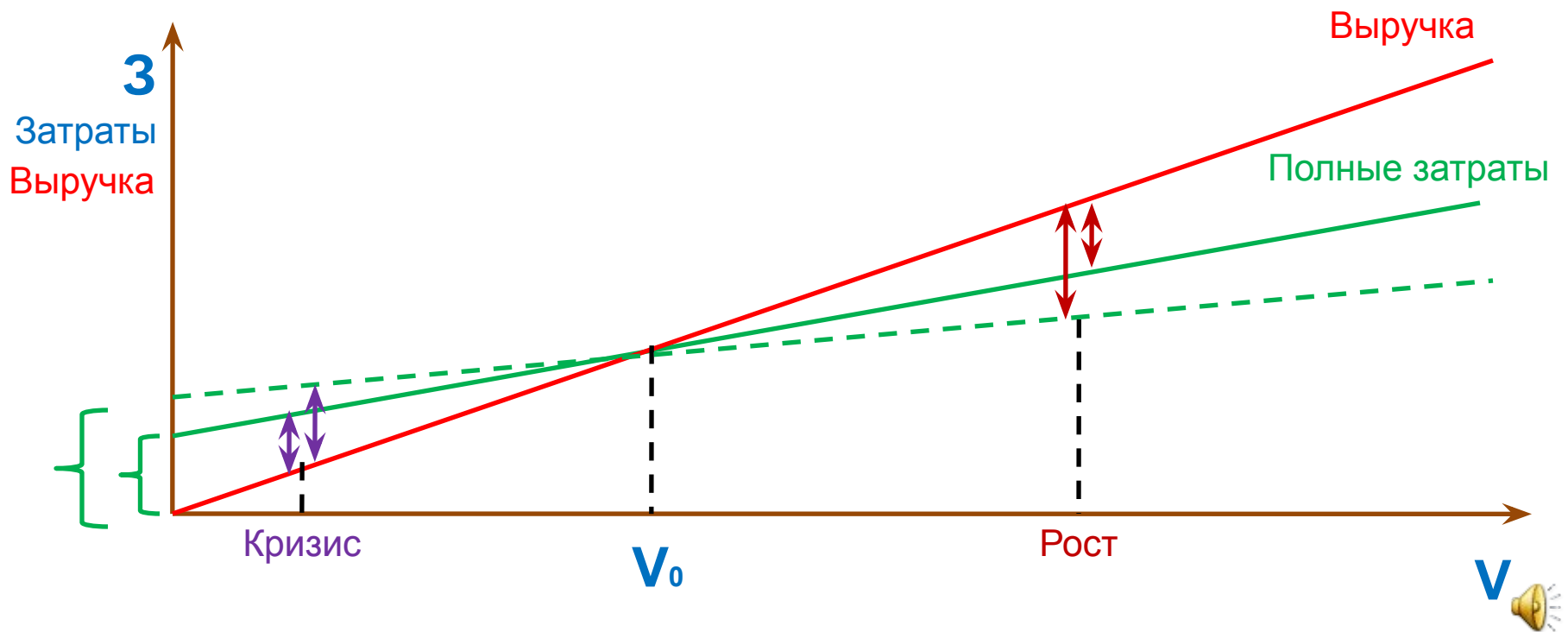
Полные затраты



Маржинальный метод учета затрат



Полные затраты



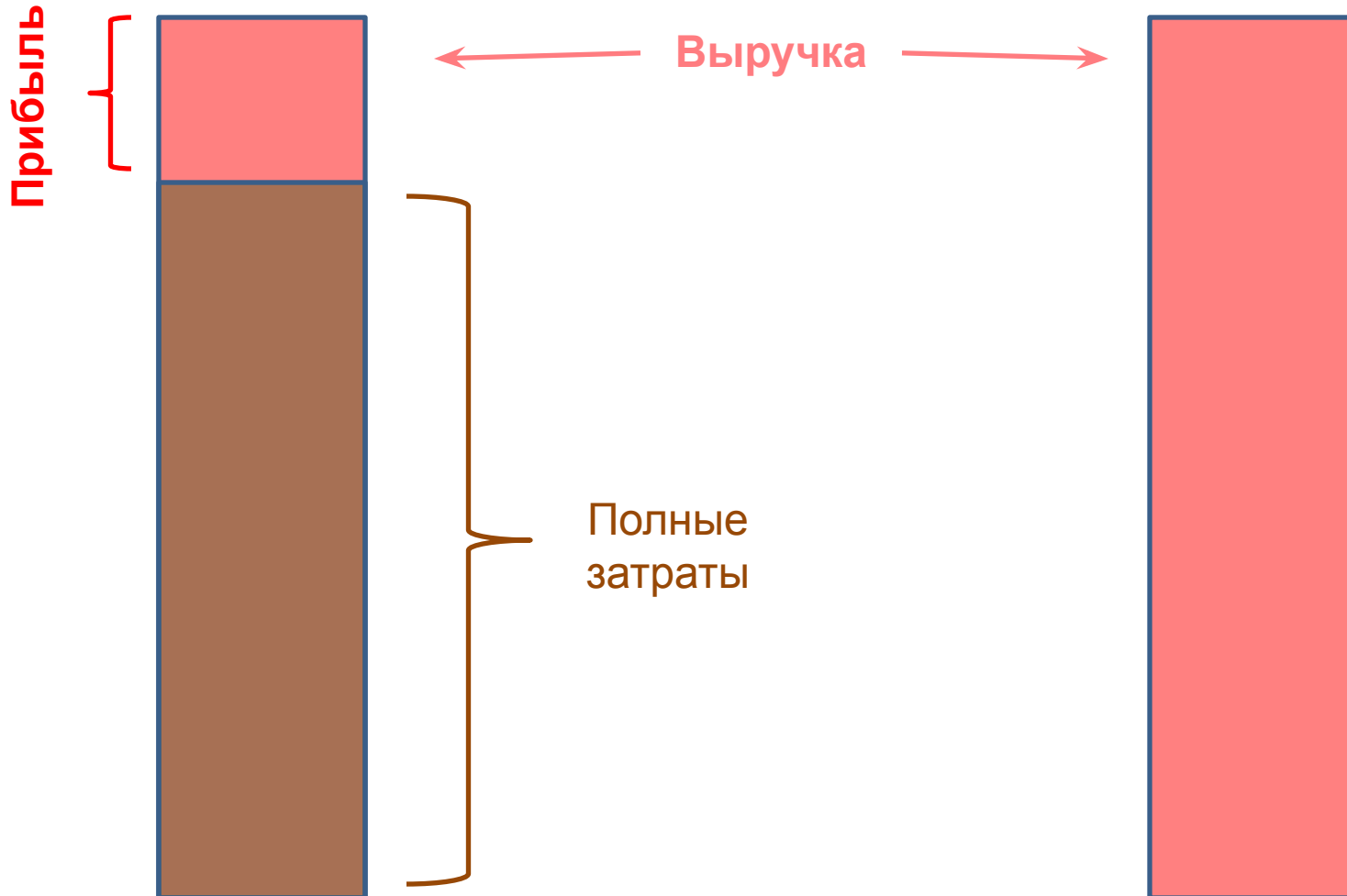
Маржинальный метод учета затрат



Маржинальный метод учета затрат

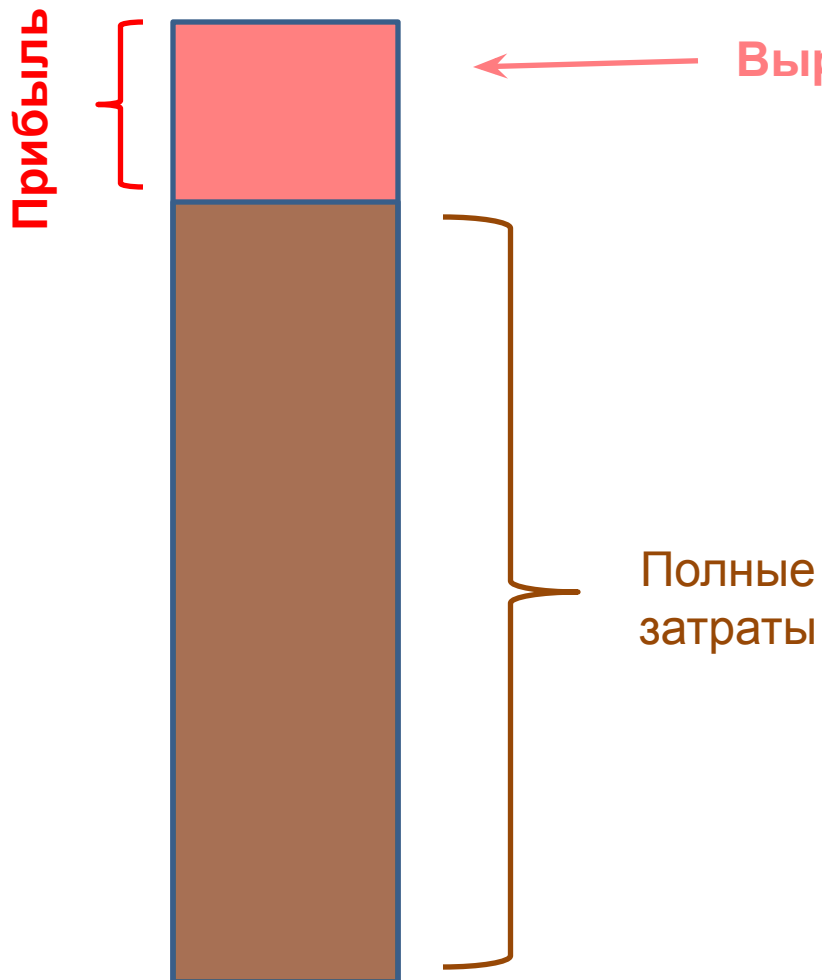
Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:

«Маржинальный»
взгляд:



Маржинальный метод учета затрат

Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:



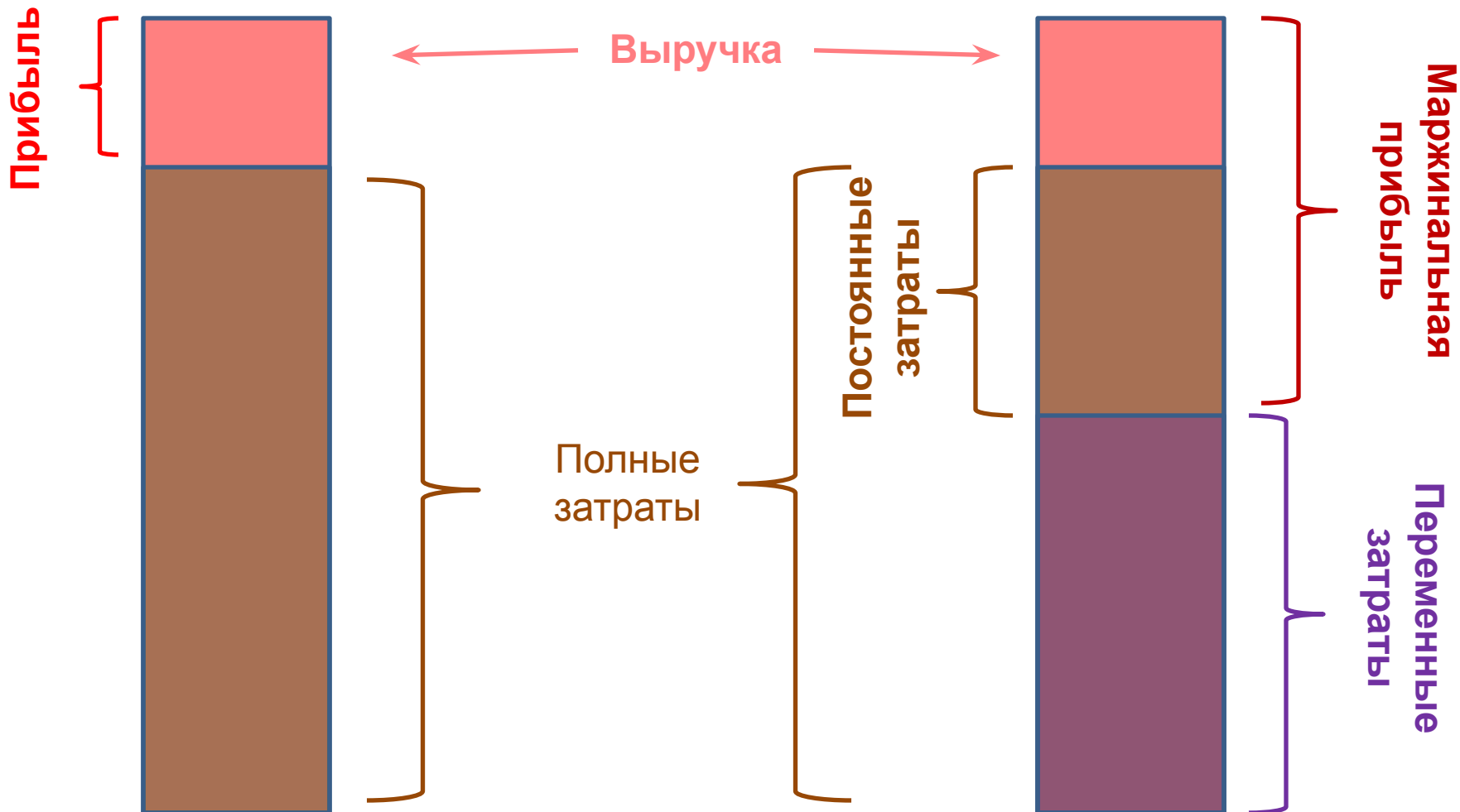
«Маржинальный»
взгляд:



Маржинальный метод учета затрат

Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:

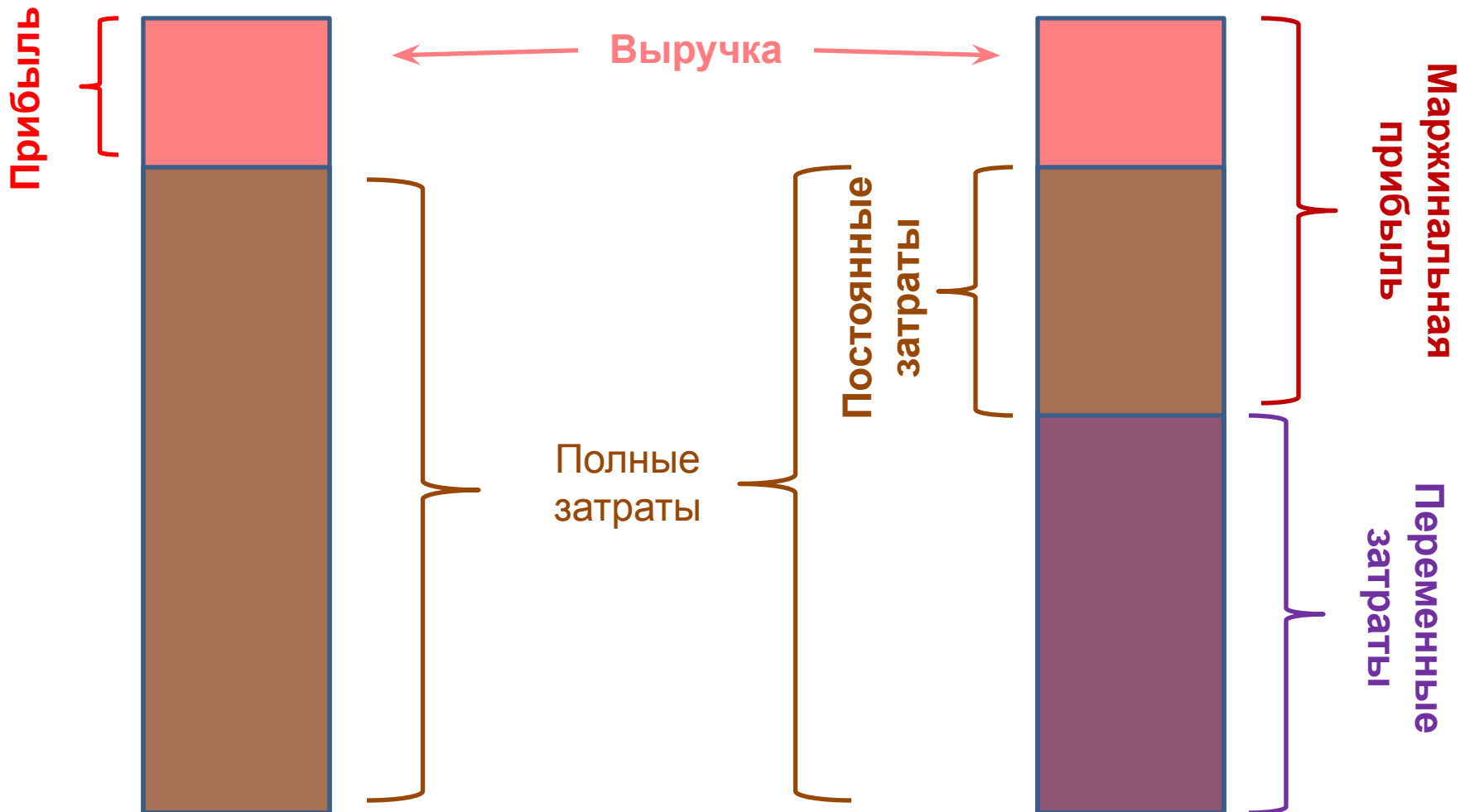
«Маржинальный»
взгляд:



Маржинальный метод учета затрат

Традиционный
«Бухгалтерский» взгляд:

«Маржинальный»
взгляд:



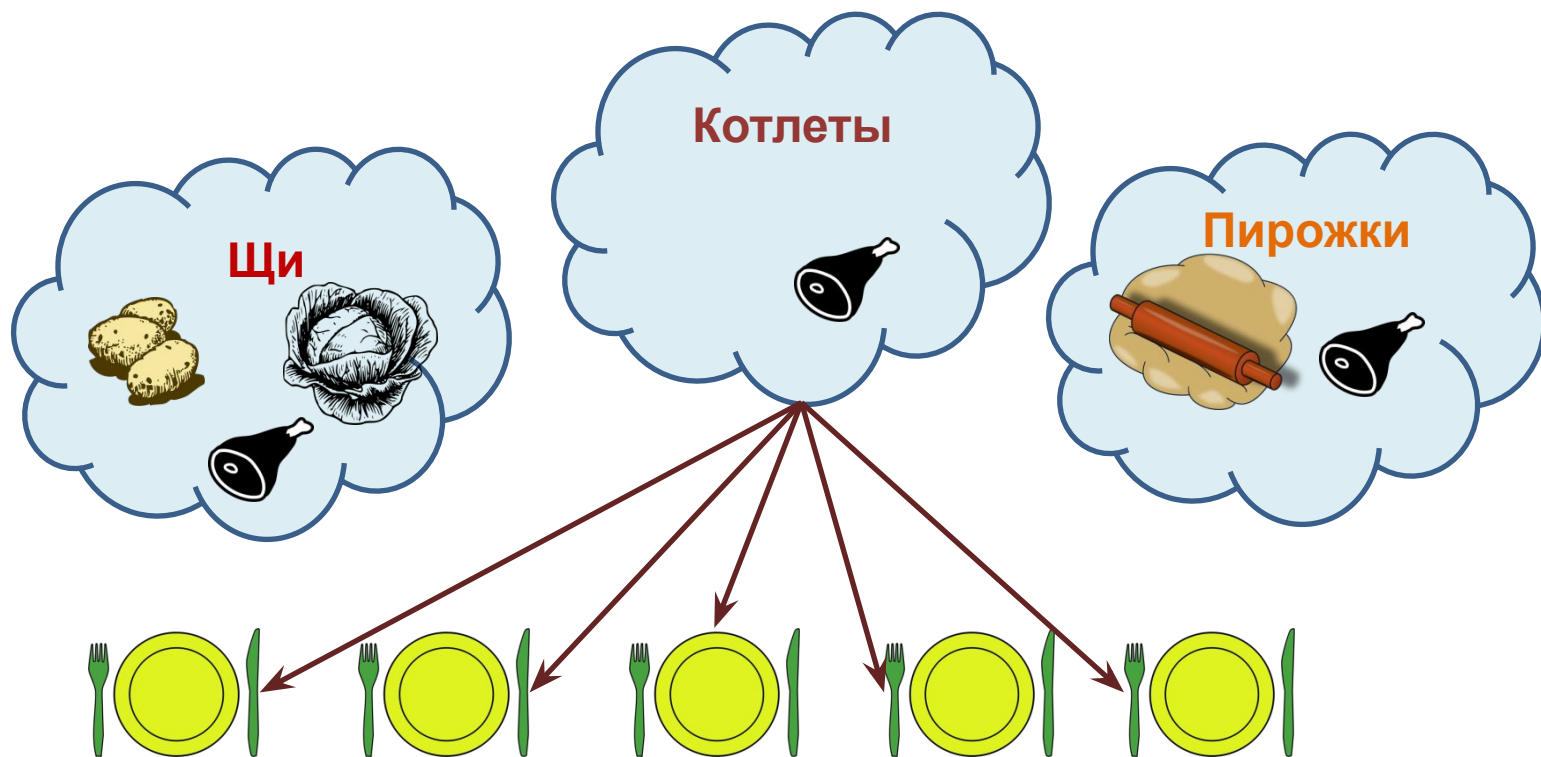
Маржинальный метод учета затрат



	Переменные затраты			
Щи	140			
Котлеты	100			
Пирожки	150			



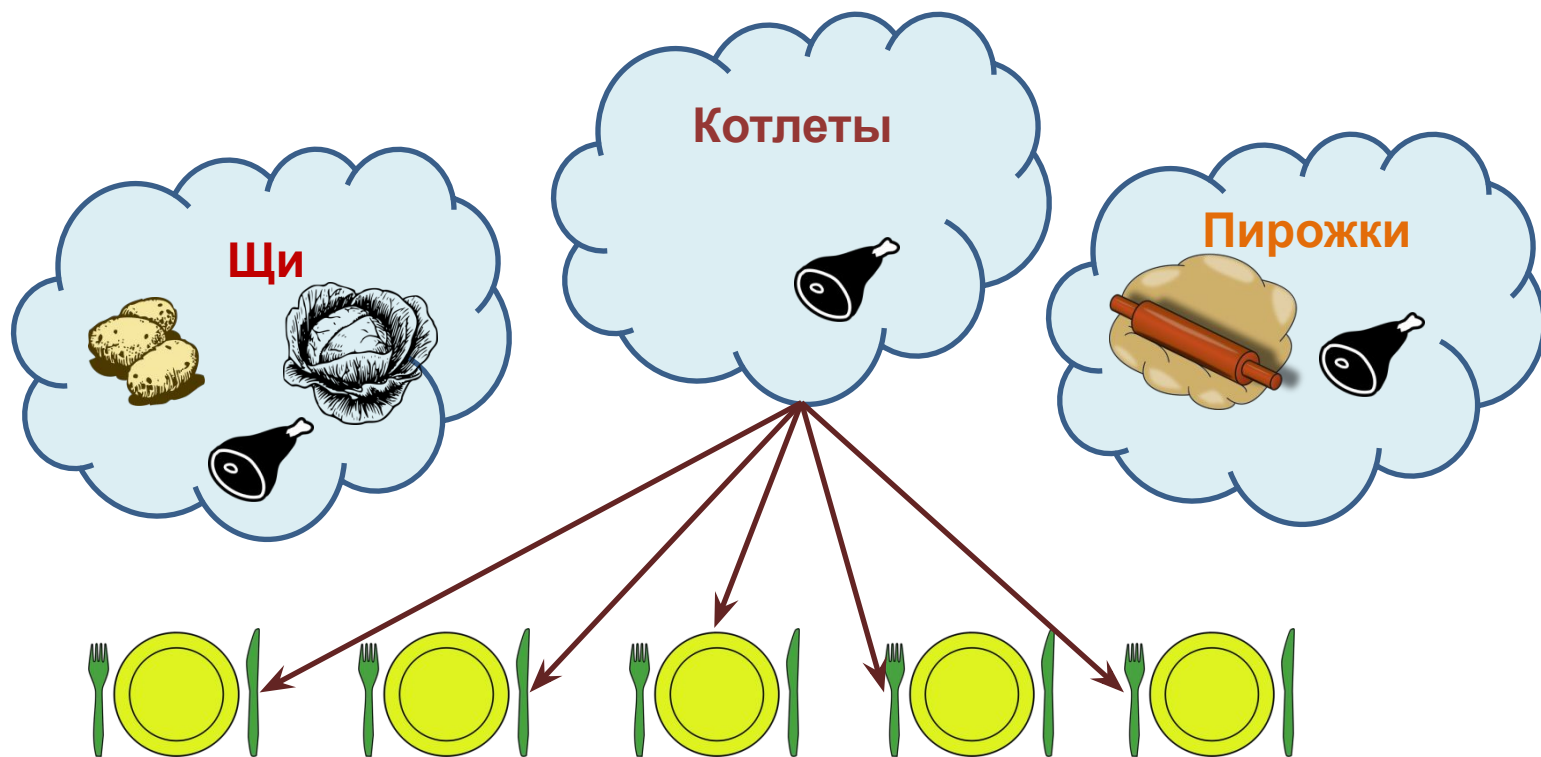
Маржинальный метод учета затрат



	Переменные затраты			
Щи	140			
Котлеты	100			
Пирожки	150			



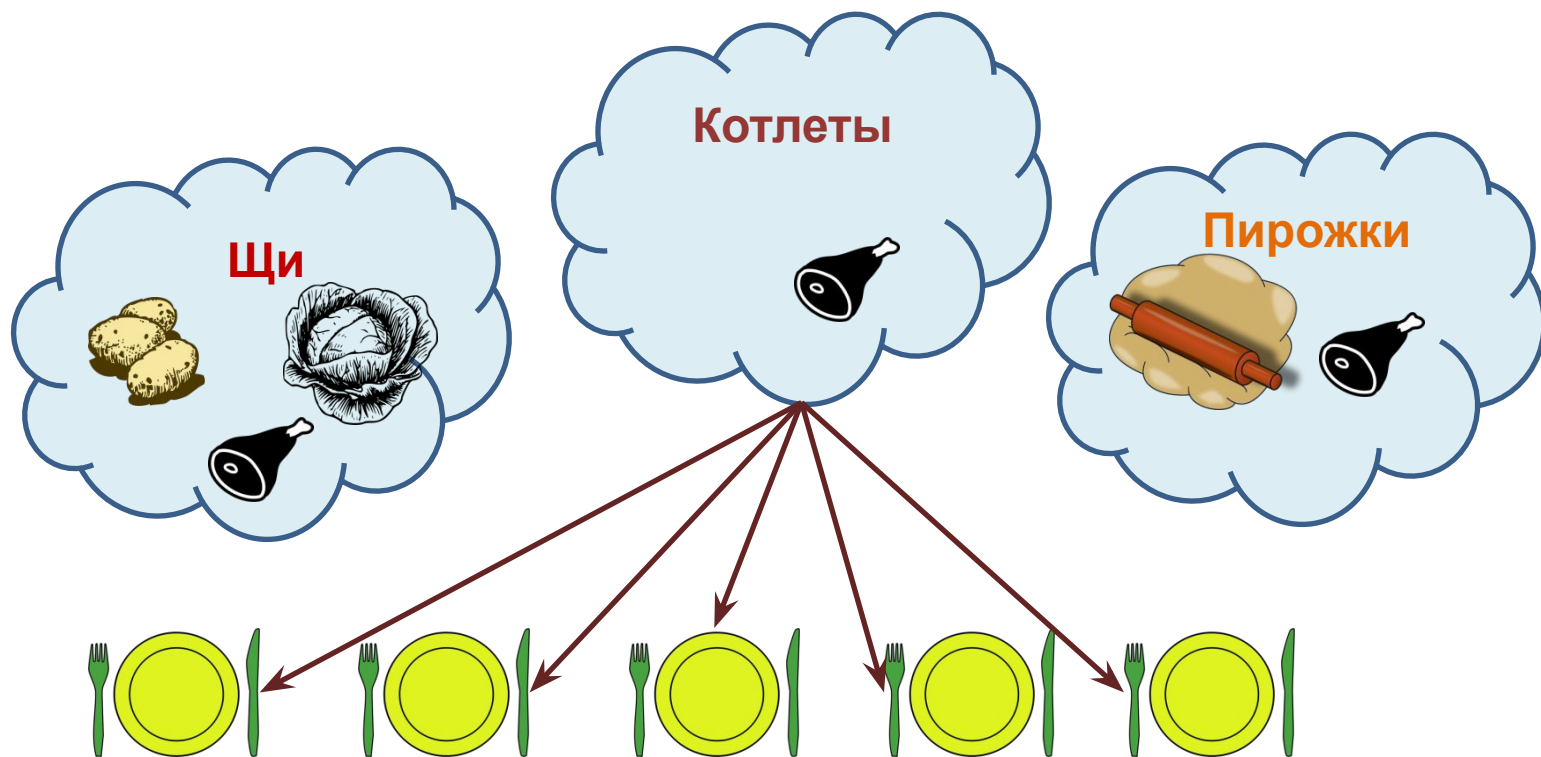
Маржинальный метод учета затрат



	Переменные затраты	Удельные переменные затраты		
Щи	140	28		
Котлеты	100	20		
Пирожки	150	30		



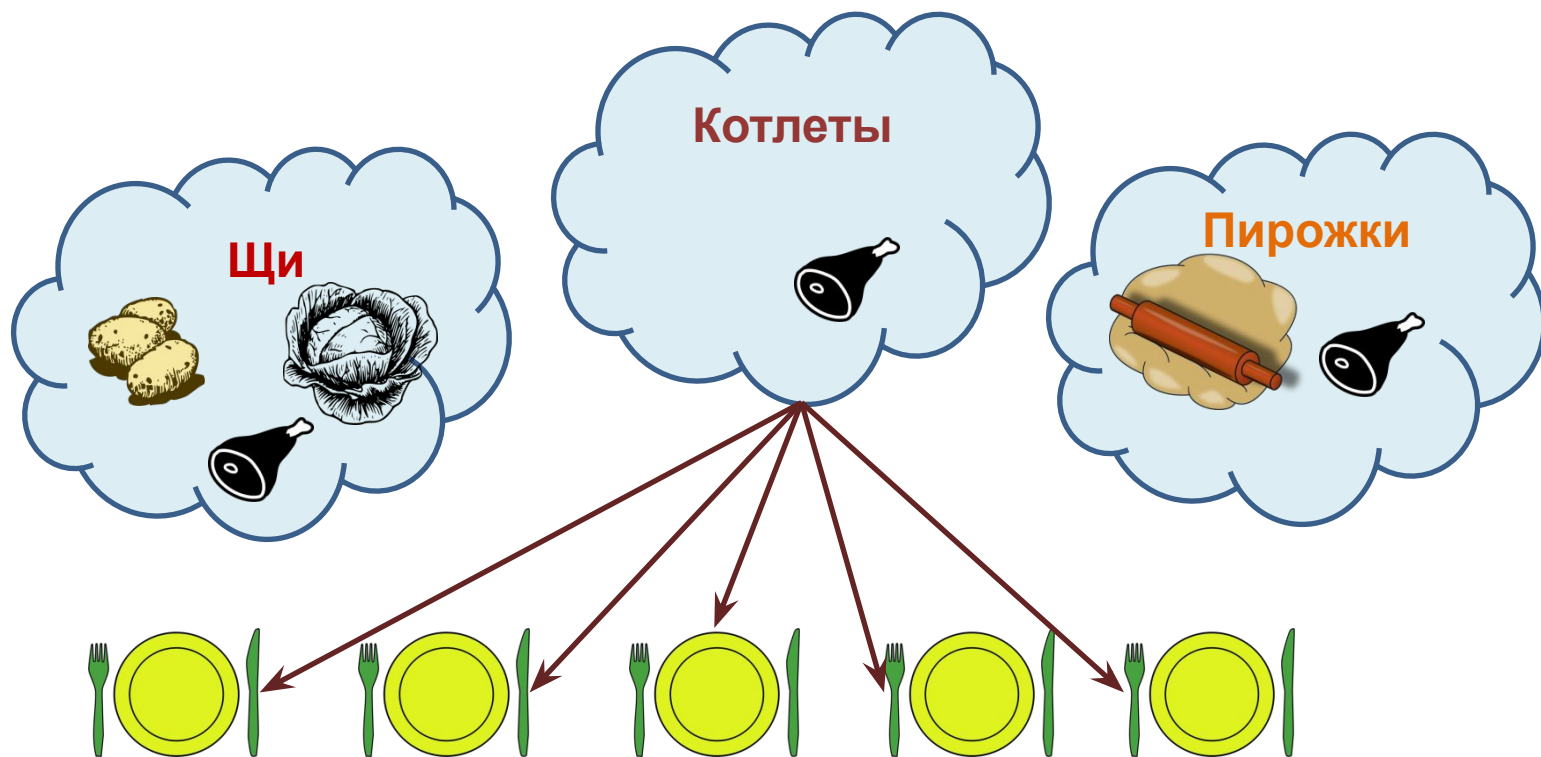
Маржинальный метод учета затрат



	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	
Щи	140	28	41	
Котлеты	100	20	31	
Пирожки	150	30	41	



Маржинальный метод учета затрат



	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41	13
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



Маржинальный метод учета затрат

	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41	13
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



Маржинальный метод учета затрат

Маржинальный метод	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41 / 36	13 / 8
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



Маржинальный метод учета затрат

Метод полного включения затрат	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	Прибыль одной порции
Щи	195	39	41 / 36	Убыток - 3
Котлеты	145	29	31	2
Пирожки	195	39	41	2

Маржинальный метод	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41 / 36	13 / 8
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



Маржинальный метод учета затрат

Метод полного включения затрат	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	Прибыль одной порции
Щи	195	39	41 / 36	Убыток - 3
Котлеты	145	29	31	2
Пирожки	195	39	41	2

Маржинальный метод	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41 / 36	13 / 8
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



Маржинальный метод учета затрат

Метод полного включения затрат	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	Прибыль одной порции
Щи	195	39	41 / 36	Убыток - 3
Котлеты	145	29	31	2
Пирожки	195	39	41	2

Маржинальный метод	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41 / 36	13 / 8
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



Маржинальный метод учета затрат

Метод полного включения затрат	Полные затраты	Удельные затраты (на порцию)	Цена одной порции	Прибыль одной порции
Щи	195	39	41 / 36	Убыток - 3
Котлеты	145	29	31	2
Пирожки	195	39	41	2

Маржинальный метод	Переменные затраты	Удельные переменные затраты	Цена	Удельная маржинальная прибыль
Щи	140	28	41 / 36	13 / 8
Котлеты	100	20	31	11
Пирожки	150	30	41	11



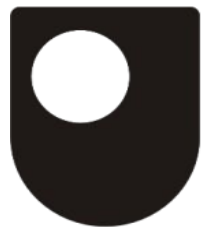


The Open
University

Business School

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»





The Open
University

Business School

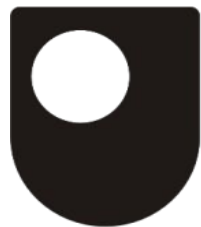


МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИНСТИТУТ
МЕНЕДЖМЕНТА ЛИНК

Обучение проводится в областных центрах России

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»





The Open
University

Business School



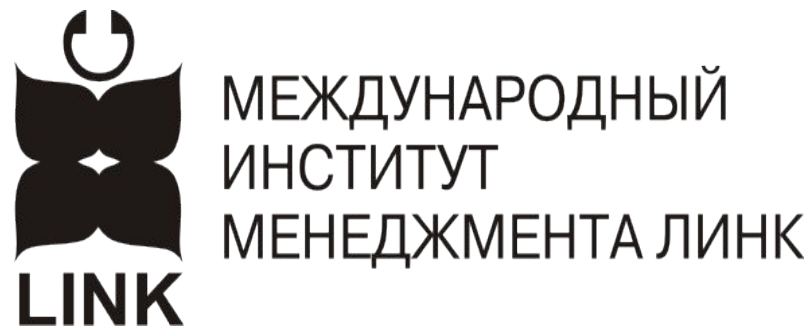
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИНСТИТУТ
МЕНЕДЖМЕНТА ЛИНК

Обучение проводится в областных центрах России

www.ou-link.ru

«Управление финансовой деятельностью» часть первая «ЗАТРАТЫ»





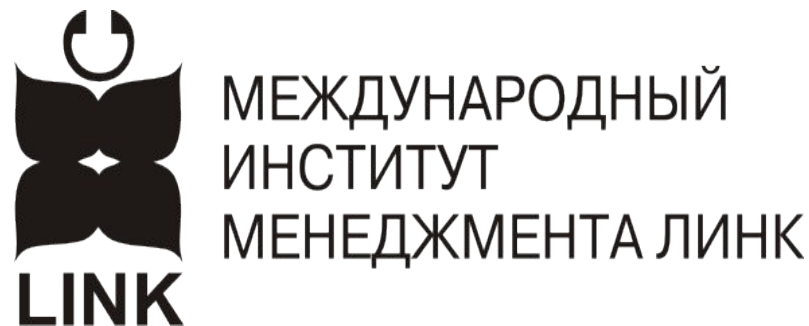
Обучение проводится в областных центрах России

www.ou-link.ru

«Управление финансовой

деятельностью»
8 - 917 - 186 - 49 - 55
часть первая «ЗАТРАТЫ»





Обучение проводится в областных центрах России

www.ou-link.ru

Контактный телефон в Астрахани:

8 – 917 – 186 – 49 - 55

8 – 937 – 973 – 08 - 26



В презентации использованы источники:

- Сайт с рисунками открытого доступа :
<http://publicdomainvectors.org/ru/бесплатные-векторы>
- Учебное пособие:
Менеджмент в действии, (BZR 716), книга 3

