

РГГУ
2018

Дисциплина « Управление проектами в коммуникациях»

тема:

«Оценка трудовых и временных затрат
на разработку Интернет-проектов»

Актуальность

- Высокая конкуренция на рынке Интернет-разработок;
- большое значение имеет точность и быстрота оценки времени и ресурсов;
- трудоемкость позволяет определить стоимость разработки проекта;
- рост сложности Интернет-проектов.

Рынок веб-разработок в России

- На российском рынке работают около 2 300 веб-студий;
- объём рынка веб-разработки в 2010 году увеличился в денежном выражении на 35%;
- обобщённый портрет веб-студии — в среднем, это компания численностью 4 - 15 человек, имеющая в своём портфолио 10 - 50 проектов;
- главным источником заказов у веб-студий являются рекомендации клиентов.

Цель

Исследование существующих моделей и подходов, позволяющих оценивать трудовые и временные затраты на разработку программного обеспечения, и на основе этих моделей проведение оценки Интернет-проектов.

Задачи

- Исследование моделей и подходов, позволяющих оценивать трудовые и временные затраты на разработку программных проектов;
- исследование предметной области и специфики разработки Интернет-проектов;
- применение адаптированных к предметной области и условиям конкретного проекта моделей оценки трудоемкости разработки Интернет-проекта;
- проведение апробации моделей на примере проектов компании «8 бит».

Модели оценки

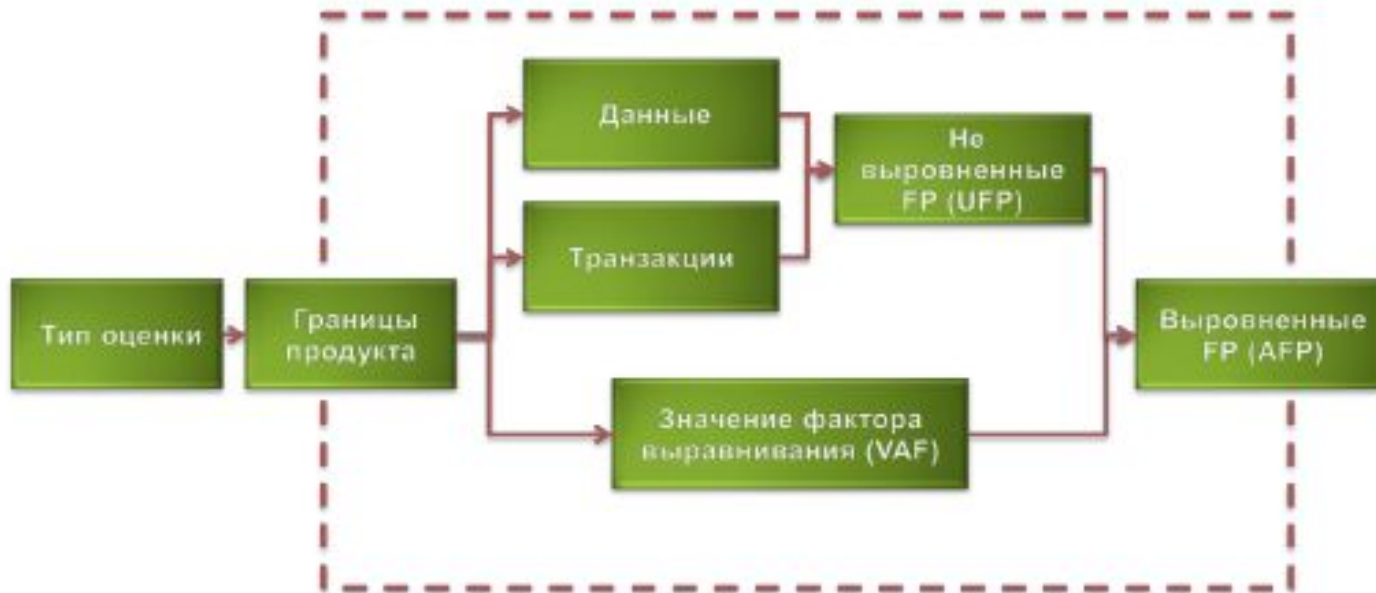
- Метод PERT
- FPA IFPUG — метод функциональных точек;
- Метод COSOMO II, Constructive Cost Model.

Метод PERT

- Основой для данного метода оценки служит список элементарных пакетов работ;
- диапазон неопределенности достаточно охарактеризовать тремя оценками (Наиболее вероятная оценка трудозатрат, минимально возможные трудозатраты на реализацию пакета работ, пессимистическая оценка трудозатрат);
- необходим опыт аналогичных проектов.

Метод функциональных точек

- Предназначен для оценки на основе логической модели объема программного продукта;
- не зависит от технологической платформы;
- при анализе надо выполнить следующие шаги:

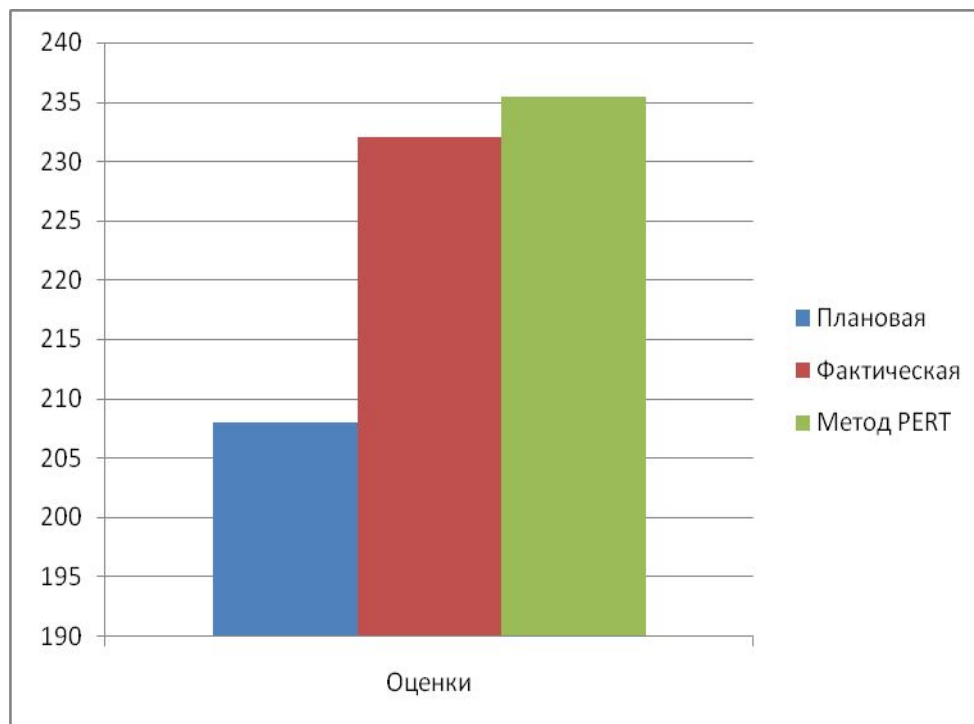


Метод СОСОМО II

- В модели используется формула регрессии с параметрами, определяемыми на основе отраслевых данных и характеристик конкретного проекта;
- особенность методики - чтобы оценить трудоемкость, необходимо знать размер программного продукта в тысячах строках исходного кода;
- размер программного продукта может быть оценен экспертами с применением метода PERT.
- если проведен анализ продукта методом функциональных точек, то его размер может быть рассчитан с использованием собственных статистических данных или с использованием статистики по отрасли.

Оценка проекта «Корпоративный сайт компании, производящей оптоволоконное оборудование для видеонаблюдения»

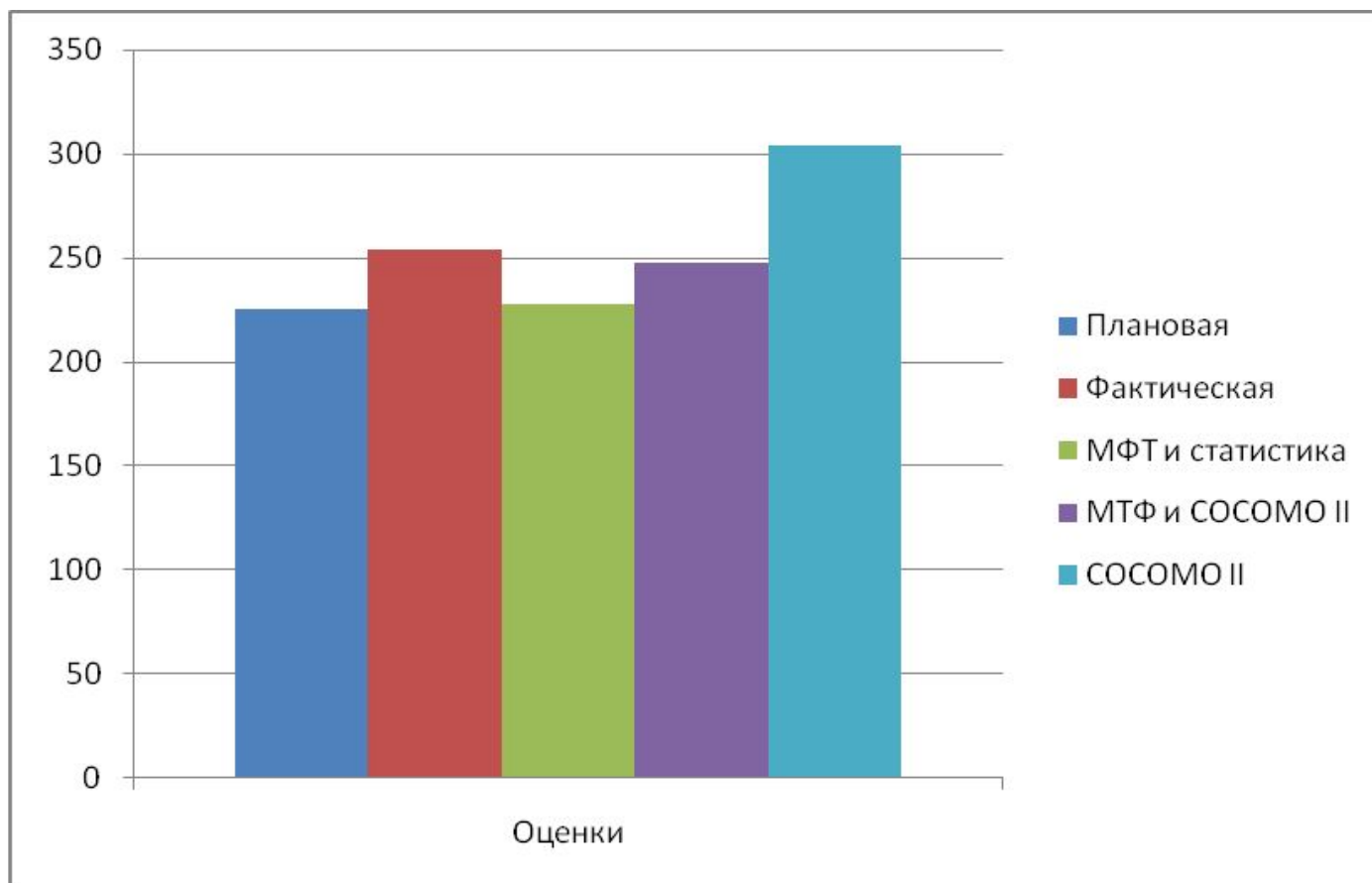
- Плановая оценка трудовременных затрат 208 человеко-часов;
- Фактическая – 232 человеко-часа, на 24 (11,5%) больше плановой величины;
- Оценка методом PERT – 235 человеко-часов, отличие от фактического времени всего на 3 человеко-часа (1,5%)



Оценка проекта «Корпоративный сайт компании страхового брокера»

- Плановая оценка трудозатрат 225 человеко-часов;
- Фактическая – 254 человеко-часа, на 29 (11,4%) больше плановой величины;
- Оценка методом функциональных точек:
 - 1) с использованием статистики – 228 человеко-часов на 10,2% меньше фактического;
 - 2) с использованием СОСОМО II – 248 человеко-часов на 2,4% меньше фактического;
- Оценка методом СОСОМО II без использования метода функциональных точек – 304 человеко-часа на 19,7 % больше фактического;

Оценка проекта «Корпоративный сайт компании страхового брокера»



Выводы

- Использование метода PERT наиболее прагматичный подход, который позволяет получить достаточно реалистичные оценки трудоемкости и срока реализации программного проекта, быстро и без больших затрат.
- Если применение метода PERT невозможно, то необходимо использовать метод функциональных точек с СОСОМО II

Спасибо за внимание!