

Планирование, реализация плана и контроль.



Выполнила студентка 4 курса 451 группы
Направления 42.03.01 «Реклама и связи с
Общественностью»
Юридического факультета
Маренникова Полина

Планирование.

Планирование – определение целей деятельности и развития организации, тактики и стратегии их достижения, индивидуальных действий каждого участника процесса.

Этапы планирования:

- Постановка целей и задач
- Определение временных рамок (сроков) выполнения поставленных показателей, задач, целей;
- Составление программы действий
- Выявление необходимых ресурсов и их источников
- Определение непосредственных исполнителей и доведение планов до них.
- Установление критериев достижения целей;
- Предвидение возможных последствий достижения целей и учет риска;

Принципы планирования:

- Полнота планирования.
- Точность планирования.
- Ясность планирования.
- Непрерывность планирования
- Экономичность планирования
- Единства.
- Участия.
- Гибкости.



Виды планирования:

- а) По целям планирования - оперативное, тактическое и стратегическое планирование.
- б) По времени действия - долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное и текущее планирование.
- в) По сфере применения и уровню управления - производственное, финансовое, маркетинговое, объектное.



Реализация плана.

Реализация плана означает выполнение проектных предложений и достижение положительных экономических результатов.

Основными компонентами реализации планов являются тактика, политика, процедуры и правила.



Уровни планирования

Оперативное планирование

- Управление текучкой
- Операционный менеджмент

Тактическое планирование

- Решение среднесрочных задач
- Контроль делегированных вопросов

Стратегическое планирование

- Решение долгосрочных задач
- Управление проектами

Контроль.

Контроль в менеджменте — это управленческая функция, задачей которой является количественная и качественная оценка и учет результатов работы организации.

Виды контроля.

По времени проведения контроля различают:

- предварительный контроль;
- текущий контроль;
- заключительный контроль.



