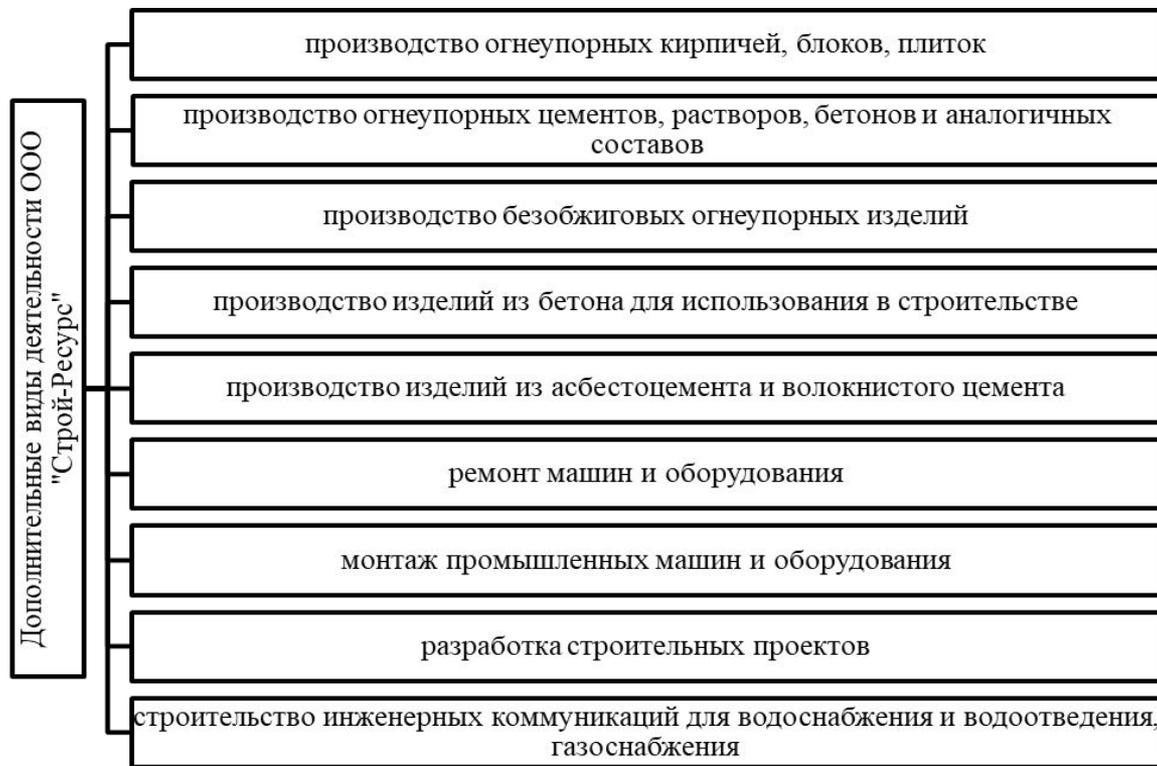

Отчет по преддипломной практике ООО «Строй-Ресурс»

Выполнил:

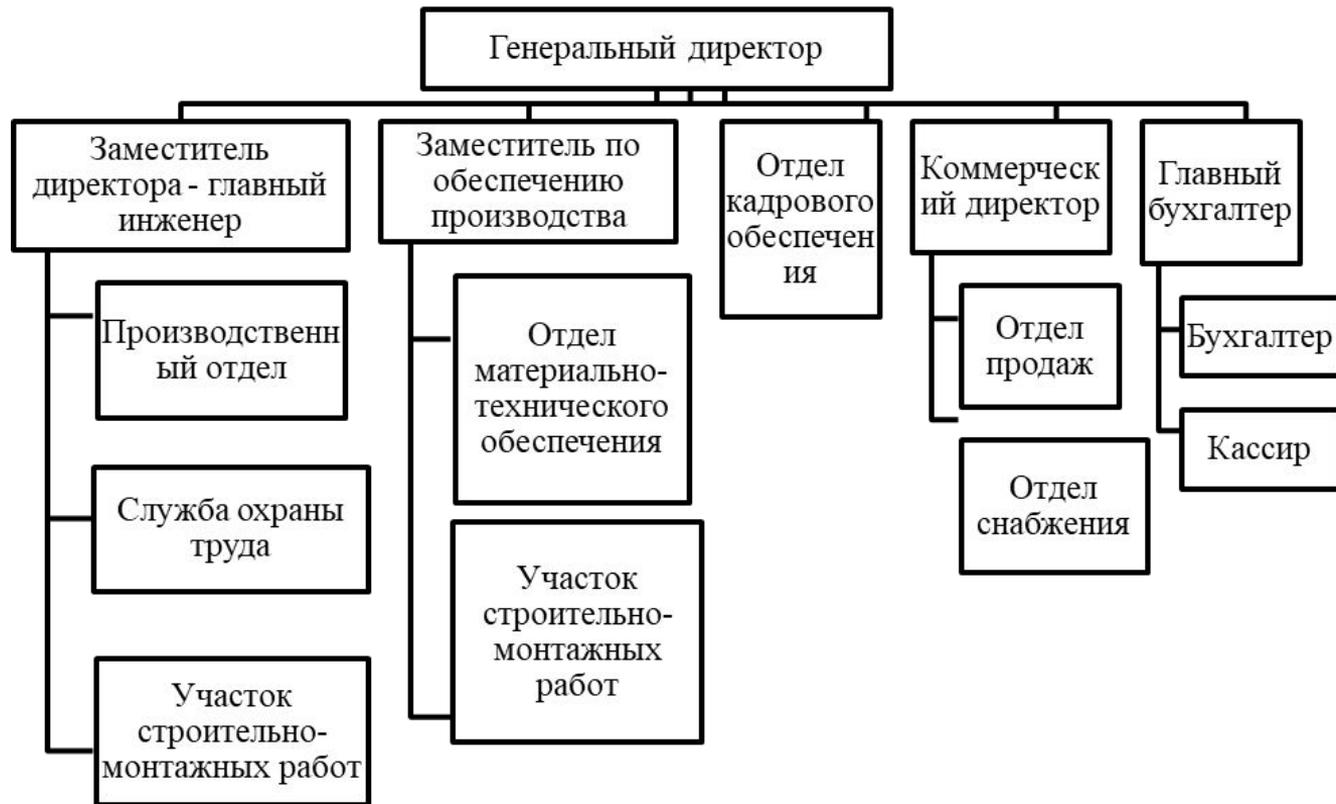
Задачи преддипломной практики

- привести характеристику оказываемых услуг, выпускаемой продукции ООО «Строй-Ресурс»;
- описать организационную структуру управления;
- проанализировать микросреду организации;
- провести анализ макросреды организации;
- рассмотреть систему управления прибылью в организации;
- провести анализ отечественного и зарубежного опыта повышения эффективности деятельности организации;
- выявить ключевые проблемы в управлении прибыльностью организации в условиях действия антироссийских санкций;
- описать ключевые направления повышения прибыльности;
- раскрыть потенциальные риски при управлении прибыльностью деятельности

Дополнительные виды деятельности ООО «Строй-Ресурс»



Организационная структура ООО «Строй Ресурс»



Анализ микросреды ООО «Строй-Ресурс»

Внутренняя сторона	S-Strengths (сильные стороны)	W-Weaknesses (слабые стороны)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокое качество оказываемых услуг; 2. Широкий ассортимент услуг; 3. Наличие лицензии; 4. Сильная конкурентная позиция; 5. Регулярное повышение квалификации персонала; 6. Наличие долгосрочных контрактов с партнерами 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие системы мотивации персонала 2. Отсутствие инвестирования в маркетинг; 3. Неинформативный сайт компании 4. Несоответствие организационной структуры деятельности компании;
Внешняя сторона	O-Opportunities (возможности)	T-Threats (угрозы)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение географии предоставляемых услуг; 2. Участие в региональных проектах по строительству; 3. Привлечение контрагентов с наличием опыта работы в НИОКР; 4. Получение помощи со стороны государства в рамках поддержки предприятия среднего и малого бизнеса; 5. Расширение ассортимента за счет разработок. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение доходов населения; 2. Усиление санкционного давления 3. Снижение спроса на услуги в связи с карантинными мерами; 4. Повышение требований к работе с газовым оборудованием.

PEST-анализ ООО «Строй Ресурс»

Факторы	Возможности	Угрозы
Р-Политические	Расширение географии работ вследствие смягчения законодательства, разработки новых мер государственной поддержки	Ужесточение законодательства, введение ограничительных мер органами государственной власти, санкций западными странами
Е-Экономические	Расширение и проникновение на другие рынки строительных, инженерных работ, что увеличит объем оказываемых услуг и выполняемых работ	Востребованность ООО «Строй Ресурс» может оказаться низкой, из-за функционирующих уже других строительных предприятий на новых рынках. Цены закупаемые комплектующие и материалы растут по причине санкций Запада
S-Социальные	Увеличение приверженности новых клиентов компании вследствие положительного демографического роста	Незаинтересованность населения в выборе услуг ООО «Строй Ресурс» в связи с карантинными мерами
T-Технологические	Технологическое обновление оборудования, внедрение новых технологий в области строительства	Необходимы значительные затраты на обновление техники, что может снизить получение прибыли

Анализ отечественного и зарубежного опыта повышения эффективности деятельности

Зарубежный опыт

В США действует Общество по управлению доходами для продвижения передовой практики использования методов управления доходами

Управление доходностью всегда связано с ценовой политикой предприятия, которая включает определенную стратегию и тактику

в сфере ресторанного бизнеса технологии большой аналитики нацелены на food-ритейл и работу с товарными позициями, у которых истекает срок годности

в строительстве оптимальными производственными структурами являются малые предприятия с простой системой управления, минимизирующей количество звеньев между управляющим и строителями

Отечественный опыт

доходы рассматриваются как некоторое увеличение экономических выгод, капитала при поступлении активов и погашения обязательств

используется «традиционный» генподрядный подход к управлению и организации деятельности строительных организаций

характерны высокие риски и затянутые во времени стройки

вертикальная структура управления, где вышестоящее звено управляет нижестоящим, объектом управления является фирма либо подразделение организации

Ключевые проблемы в управлении прибылью организации в условиях действия антироссийских санкций

Ключевые проблемы в управлении прибылью

увеличение инфляции

снижение платежеспособной доли населения

падение спроса на строительные работы

снижение объемов строительных работ, как следствие, падение прибыли

уход с рынка западных поставщиков

повышение цен на зарубежные комплектующие, материалы для строительства, фурнитуру и др.

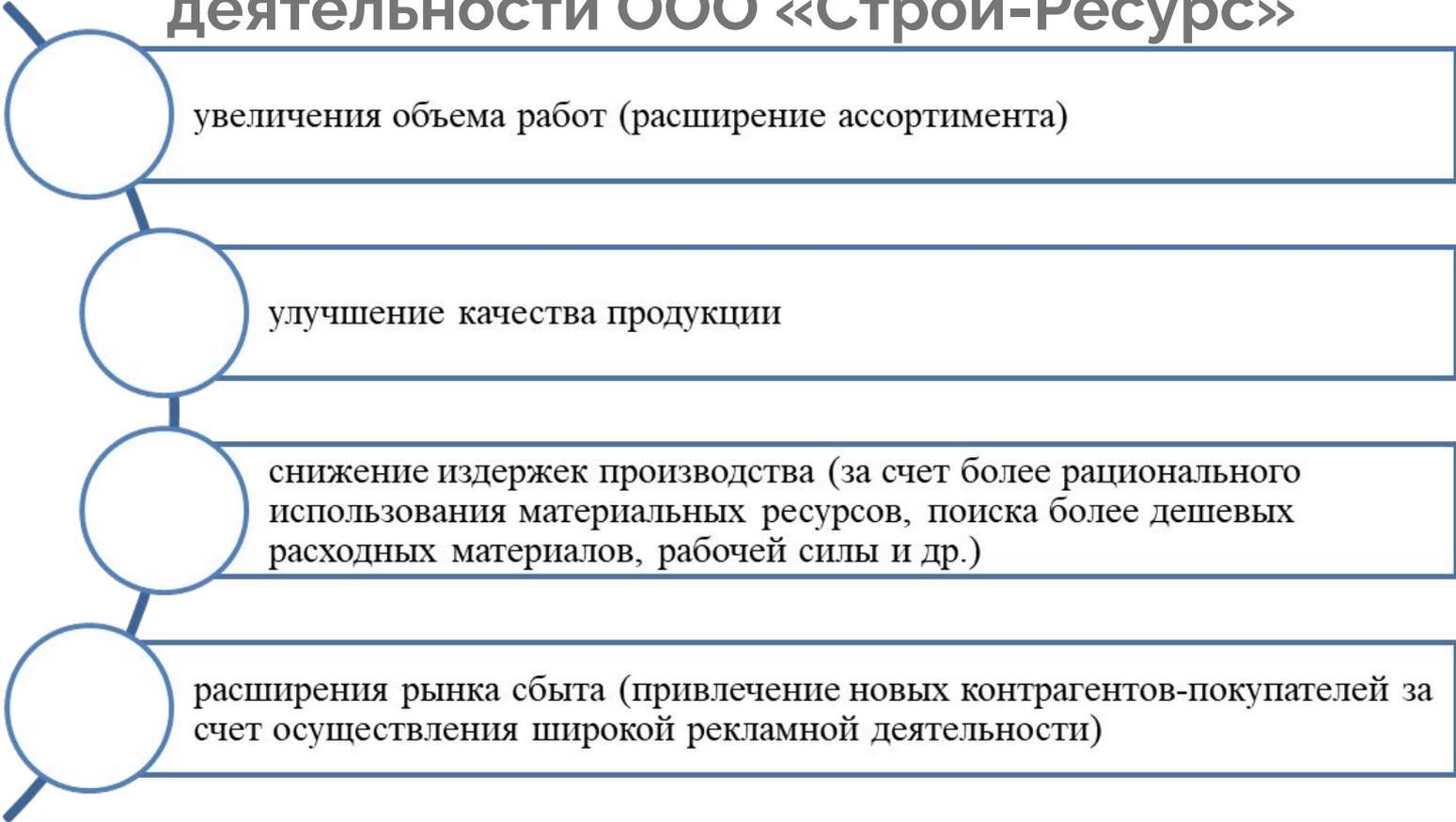
необходимость совершенствования национальной регламентации строительной отрасли с учетом возросших рисков

повышение кредитных ставок из-за роста ставки Центробанка

уход инвесторов из строительной отрасли, которые вынуждены это сделать из-за давления со стороны Запада

нарушение партнерских связей, особенно с зарубежными контрагентами

Рекомендации по совершенствованию деятельности ООО «Строй-Ресурс»



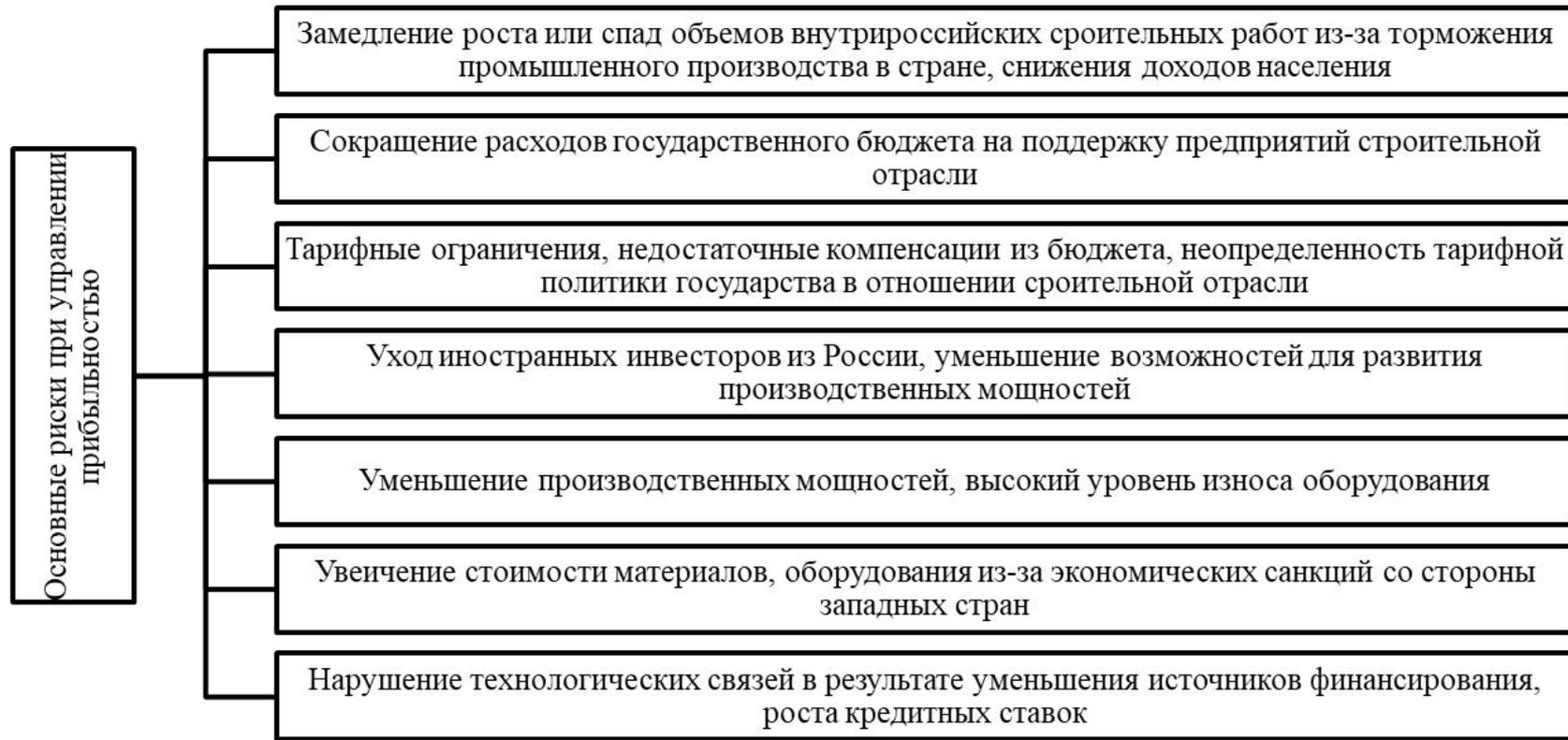
увеличения объема работ (расширение ассортимента)

улучшение качества продукции

снижение издержек производства (за счет более рационального использования материальных ресурсов, поиска более дешевых расходных материалов, рабочей силы и др.)

расширения рынка сбыта (привлечение новых контрагентов-покупателей за счет осуществления широкой рекламной деятельности)

Основные виды рисков при управлении прибыльностью строительных организаций



Спасибо за внимание!