

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования Московской области  
«Технологический университет им. дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А. А. Леонова»



## *Лекционное занятие*

---

### *Тема 1. Содержание проектной деятельности*

Лектор: к.э.н., доцент  
кафедры финансов и бухгалтерского учета  
Маслова Ирина Валерьевна

### *Дисциплина «Основы и реализация проекта»*

# Что такое проект?

**Проект** – это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата надлежащего качества, в ограниченные сроки с использованием ограниченных ресурсов.

# Что представляет собой проектная деятельность?

Условно всю нашу деятельность можно поделить на операционную и проектную.

- ✓ Проектная деятельность – это способ достижения цели через детальную разработку проблемы в условиях ограниченности по срокам и ресурсам, которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, оформленным тем или иным образом.
- ✓ В отличие от нее, операционная деятельность – это постоянный вид деятельности с мало меняющимся составом исполнителей, результат ее повторяется, т.е. не является уникальным.

# Что представляет собой проектная деятельность?

**!** Ключевое отличие проектной деятельности – это уникальность результата, ограниченность по срокам и большее число рисков. Состав исполнителей, как правило, формируется под конкретный проект.

☞ Примерами проектной деятельности являются:

- постройка дома,
- организация конференции,
- разработка нового продукта,
- проведение маркетинговой кампании,
- разработка услуги,

# Этапы проектной деятельности

**Первый этап работы - проблематизация.**

Идентификация проблемы, которую нужно решить, или задачи, которую нужно выполнить – вот, что является началом работы.

Например, проблемой может быть низкое качество или отсутствие определенных услуг или товаров, несоответствие поведения людей или функционирования некоторой технической или иной системы определенным требованиям.

# Этапы проектной деятельности

## Второй этап – целеполагание.

На этом этапе определяется: к чему должен прийти проект и каких достичь целей. Для этого важно провести шаг генерации идей, вариантов решений по достижению целей.

Существуют разные критерии, по которым можно оценить, хорошо ли сформулирована цель. Один из распространенных подходов – использование методики SMART.

Хорошо сформулированная цель проекта должна быть:

- ✓ конкретной (однозначно воспринимаемой всеми участниками),
- ✓ измеримой (это значит, что вы должны сформулировать выявленную проблему в конкретных показателях),
- ✓ достижимой при заданных временных и ресурсных ограничениях.

# Этапы проектной деятельности

## Второй этап – целеполагание

👉 Например:

–увеличить посещаемость сайта до 1000 посетителей в сутки за 2 месяца с помощью ежедневной публикации новых материалов и рекламы ресурса в социальных сетях;

–провести объединяющее мероприятие на английском языке для иностранных и российских студентов на территории учебного корпуса, рассчитанное на не менее 5 смешанных команд, длительностью не более 90 минут.

# **Этапы проектной деятельности**

## **Третий этап – планирование.**

Здесь происходит планирование деятельности, которую необходимо осуществить для достижения цели проекта. Определяются требования к продукту проекта, выбираются способы выполнения проекта, устанавливаются сроки выполнения и т.д.

## **Четвертый этап – реализация проекта.**

Для успешной реализации важно научиться отслеживать прогресс выполнения, чтобы вовремя выявить отклонения и предпринять управленческие действия. Определяйте контрольные точки (вехи), проводите оценивание каждого этапа работы с точки зрения сроков и достигнутых результатов.

## **Пятый этап – сдача проекта**

A photograph of a person in a blue and white checkered shirt sitting at a wooden desk. They are using a silver laptop. To the right of the laptop is a teal mug filled with coffee. The background is slightly blurred, showing some papers and a white teapot. The image is overlaid with orange geometric shapes: a large triangle on the left and a diagonal stripe across the center.

Спасибо за  
внимание