

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет им. дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А. А. Леонова»



Лекционное занятие

Тема 1. Содержание проектной деятельности

Лектор: к.э.н., доцент
кафедры финансов и бухгалтерского учета
Маслова Ирина Валерьевна

*Дисциплина
«Основы и
реализация
проекта»*

Что такое проект?

Проект – это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата надлежащего качества, в ограниченные сроки с использованием ограниченных ресурсов.

Что представляет собой проектная деятельность?

Условно всю нашу деятельность можно поделить на операционную и проектную.

- ✓ Проектная деятельность – это способ достижения цели через детальную разработку проблемы в условиях ограниченности по срокам и ресурсам, которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, оформленным тем или иным образом.
- ✓ В отличие от нее, операционная деятельность – это постоянный вид деятельности с мало меняющимся составом исполнителей, результат ее повторяется, т.е. не является уникальным.

Что представляет собой проектная деятельность?

! Ключевое отличие проектной деятельности –это уникальность результата, ограниченность по срокам и большее число рисков. Состав исполнителей, как правило, формируется под конкретный проект.

☞ Примерами проектной деятельности являются:

- постройка дома,
- организация конференции,
- разработка нового продукта,
- проведение маркетинговой кампании,
- разработка услуги,

Этапы проектной деятельности

Первый этап работы - проблематизация.

Идентификация проблемы, которую нужно решить, или задачи, которую нужно выполнить – вот, что является началом работы.

Например, проблемой может быть низкое качество или отсутствие определенных услуг или товаров, несоответствие поведения людей или функционирования некоторой технической или иной системы определенным требованиям.

Этапы проектной деятельности

Второй этап – целеполагание.

На этом этапе определяется: к чему должен прийти проект и каких достичь целей. Для этого важно провести шаг генерации идей, вариантов решений по достижению целей.

Существуют разные критерии, по которым можно оценить, хорошо ли сформулирована цель. Один из распространенных подходов – использование методики SMART.

Хорошо сформулированная цель проекта должна быть:

- ✓ конкретной (однозначно воспринимаемой всеми участниками),
- ✓ измеримой (это значит, что вы должны сформулировать выявленную проблему в конкретных показателях),
- ✓ достижимой при заданных временных и ресурсных ограничениях.

Этапы проектной деятельности

Второй этап – целеполагание

👉 Например:

–увеличить посещаемость сайта до 1000 посетителей в сутки за 2 месяца с помощью ежедневной публикации новых материалов и рекламы ресурса в социальных сетях;

–провести объединяющее мероприятие на английском языке для иностранных и российских студентов на территории учебного корпуса, рассчитанное на не менее 5 смешанных команд, длительностью не более 90 минут.

Этапы проектной деятельности

Третий этап – планирование.

Здесь происходит планирование деятельности, которую необходимо осуществить для достижения цели проекта. Определяются требования к продукту проекта, выбираются способы выполнения проекта, устанавливаются сроки выполнения и т.д.

Четвертый этап – реализация проекта.

Для успешной реализации важно научиться отслеживать прогресс выполнения, чтобы вовремя выявить отклонения и предпринять управленческие действия. Определяйте контрольные точки (вехи), проводите оценивание каждого этапа работы с точки зрения сроков и достигнутых результатов.

Пятый этап – сдача проекта

A photograph of a person in a blue and white checkered shirt sitting at a wooden desk. They are using a silver laptop. To the right of the laptop is a teal mug filled with coffee. The background is slightly blurred, showing some papers and a white teapot. The image is overlaid with orange geometric shapes: a large triangle on the left and a diagonal stripe across the center.

Спасибо за
внимание