

ВОЗМОЖНОСТИ КОМАНДООБРАЗОВАНИЯ В СФЕРЕ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ

ТЕМА 2. СПЕЦИФИКА ФОРМИРОВАНИЯ КОМАНДЫ В СФЕРЕ НАУКИ И
ОБРАЗОВАНИЯ



СПЕЦИФИКА КОМАНДЫ В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

В образовательной организации целесообразно создавать команду если:

- перед организацией стоит большая комплексная задача,
- сложный проект,
- когда персоналу необходим широкий спектр навыков, компетентностей для решения большого количества задач, многие из которых реализуются впервые.

СПЕЦИФИКА КОМАНДЫ В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

Есть ряд факторов, существенно влияющих на эффективную деятельность команды, реализующей тот или иной проект в сфере науки и образовании:

- интересная идея, увлекающая членов команды, они «горят» этой идеей и готовы поддерживать друг друга;
- наличие социальных партнеров и внешних друзей, имеющих авторитет в обществе и способных поддерживать морально и материально деятельность команды;
- достаточный ресурс времени для реализации проекта команды;
- профессиональные (могут) и личные (хотят, наличие мотивации) качества участников команды.

ВИДЫ КОМАНД В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

- **Стратегическая (проектная) команда** - Это многофункциональная группа, в которой могут работать преподаватели разных учебных дисциплин и научные сотрудники, если это необходимо для реализации педагогического проекта. Чтобы выполнить проект, все члены команды должны тесно сотрудничать друг с другом. Обычно такие команды расформировываются по завершению проекта. Но один проект может сменяться другим, а значит, члены команды могут работать многие годы.

ВИДЫ КОМАНД В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

- **Оперативная команда** - целевые команды, оперативные группы. Обычно это кратковременные группы. Квалификация членов команды связана со спецификой выполняемого задания: их привлекают для совместного изучения сложных или критических ситуаций, выработки рекомендаций и для их внедрения

ВИДЫ КОМАНД В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

- **Оптимизационная команда (организационно-воспитательная)** – команды, занимаются оптимизацией учебно-воспитательного процесса

ВИДЫ КОМАНД В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

- **Управленческая команда** – данная команда предполагает наличие постоянного мониторинга качества работы педагогического коллектива и аналитического центра качества (если каждый член администрации просто четко выполняет свои обязанности и не выходит за рамки их выполнения, то это еще не команда).

КРОСС ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ

Кросс проектная команда – это групповое объединение представителей различных профессиональных направлений. Они могут состоять в одной или разных организациях, быть привлечены к выполнению задачи от абсолютно других ведомств.

Задача руководителя – организовать их работу так, что бы обеспечить достижение общего результата. За непосредственное формирование отвечает лидер проекта и специалисты по набору персонала.

Кросс проектные команды **бывают временными и постоянными** и организовываются для выполнения разнообразных задач. Классический пример кросс команды – при проектировании функционирования школьной столовой в группу целесообразно включать представителей обслуживающего персонала.



КРОСС ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ

Преимущества кросс проектных команд:

- продуктивность, минимизация производственных несогласованностей и конфликтов,
- творческий подход для достижения результата,
- комплексность и универсальность (наличие специалистов разных профилей в одной команде снижает производственную нагрузку),
- упрощение управления (заинтересованные сотрудники и четкая командная структура позволяют оперативно разрешать любые проблемы).

ЦЕННОСТНО-СМЫСЛОВЫЕ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КОМАНД

<i>команда</i>	<i>задачи</i>	<i>цель</i>
Команда по установлению внешне коммуникационных связей	Установление внешних связей, их укрепление и расширение; привлечение к образовательному процессу заинтересованных лиц.	<ol style="list-style-type: none">1. Укрепление связей с работодателями и иными субъектами сотрудничества.2. Привлечение к образовательному процессу представителей работодателя, практических работников.3. Международное сотрудничество

ЦЕННОСТНО-СМЫСЛОВЫЕ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КОМАНД

<i>команда</i>	<i>задачи</i>	<i>цель</i>
Команда по тактике научно-методической работы	Постоянный мониторинг новейших материалов по вопросам образования, учебно-методических комплексов, ведение научно-исследовательской работы и внедрение ее результатов в практическую деятельность	1. Подготовка научных и методических материалов по наиболее актуальным вопросам науки и образования, учебников, учебных пособий, выполнение научно-исследовательских работ (гранты, хоздоговоры), привлечение студентов к НИР

ЦЕННОСТНО-СМЫСЛОВЫЕ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КОМАНД

<i>команда</i>	<i>задачи</i>	<i>цель</i>
Команда по обеспечению качества обучения	Мониторинг инновационных технологий, повышающих качество педагогического мастерства и самомотивации студентов; проведение мастер-классов, тренингов, направленных на повышение качества обучения.	<ol style="list-style-type: none">1. Применение инновационных технологий.2. Формирование у студентов мотивации к самостоятельной работе3. Повышение педагогического мастерства.

ЦЕННОСТНО-СМЫСЛОВЫЕ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КОМАНД

<i>команда</i>	<i>задачи</i>	<i>цель</i>
Команда по обеспечению микроклимата в коллективе	Обучение членов команды успешному противостоянию стрессовым воздействиям управленческой деятельности без ущерба психическому и физическому здоровью. Быстрое и эффективное восстановление ресурса работоспособности коллектива.	<ol style="list-style-type: none">1. Профилактика конфликтов.2. Проведение социально-психологических тренингов, тренингов профессионального общения.3. Сплочение коллектива посредством организации совместного досуга.4. Повышение эмпатии.

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА. ЗАДАНИЕ I.

Модели проектных команд по способу формирования	Характеристика модели	Сложности и противоречия
Формальная		
Классическая		
Комбинированная		

БЛАГОДАРИЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии и педагогики
ФГБОУ ТГПУ имени Л.Н. Толстого

Селезнева Юлия Анатольевна

телефон: 8.903.658.12.95

электронная почта: ukka74@list.ru