



БелГУ
НИУ
БелГУ
BELGOROD STATE
UNIVERSITY (BSU)



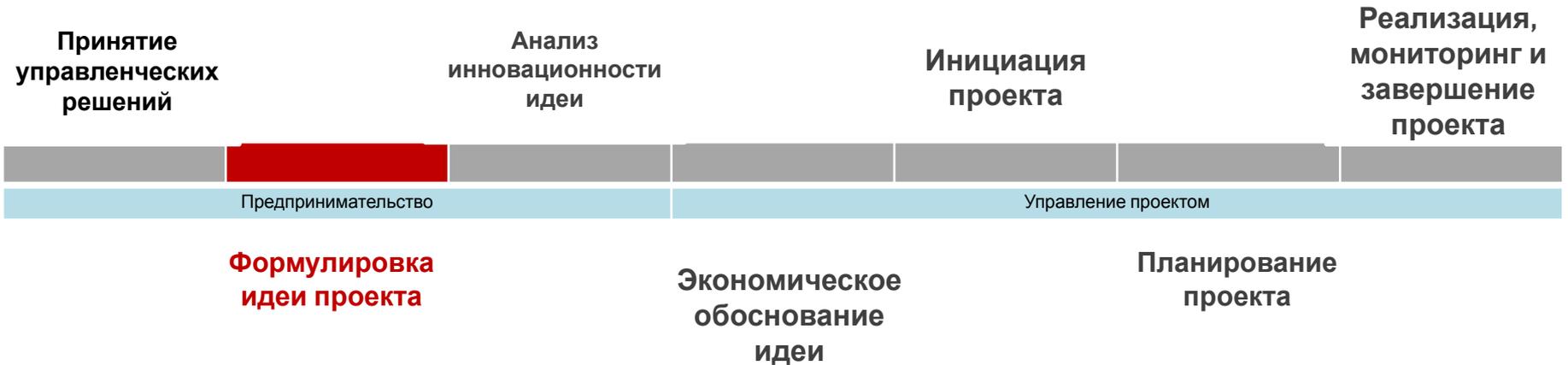
Учебная дисциплина «Основы проектного менеджмента»

Лекция № 2

Тема: «Формулировка идеи проекта»

Доцент кафедры
менеджмента и маркетинга
НИУ «БелГУ»,
к.э.н. Наталья Маматова

Структура учебной дисциплины



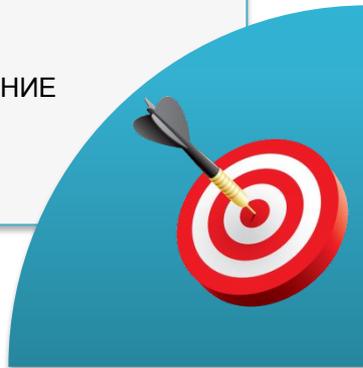
Понятие проекта

Проект — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата



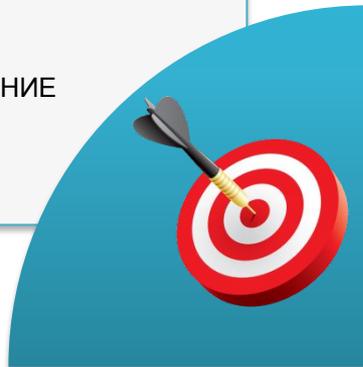
Признаки проекта

- ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ



Признаки проекта

• ДОСТИЖЕНИЕ
ЦЕЛЕЙ

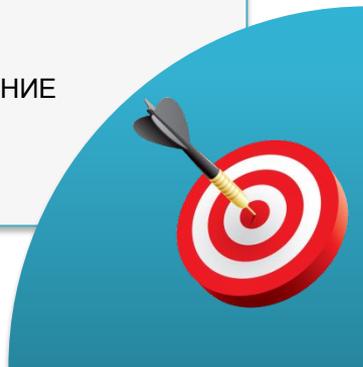


• КООРДИНАЦИЯ
ВЗАИМОСВЯЗАН
НЫХ РАБОТ



Признаки проекта

• ДОСТИЖЕНИЕ
ЦЕЛЕЙ



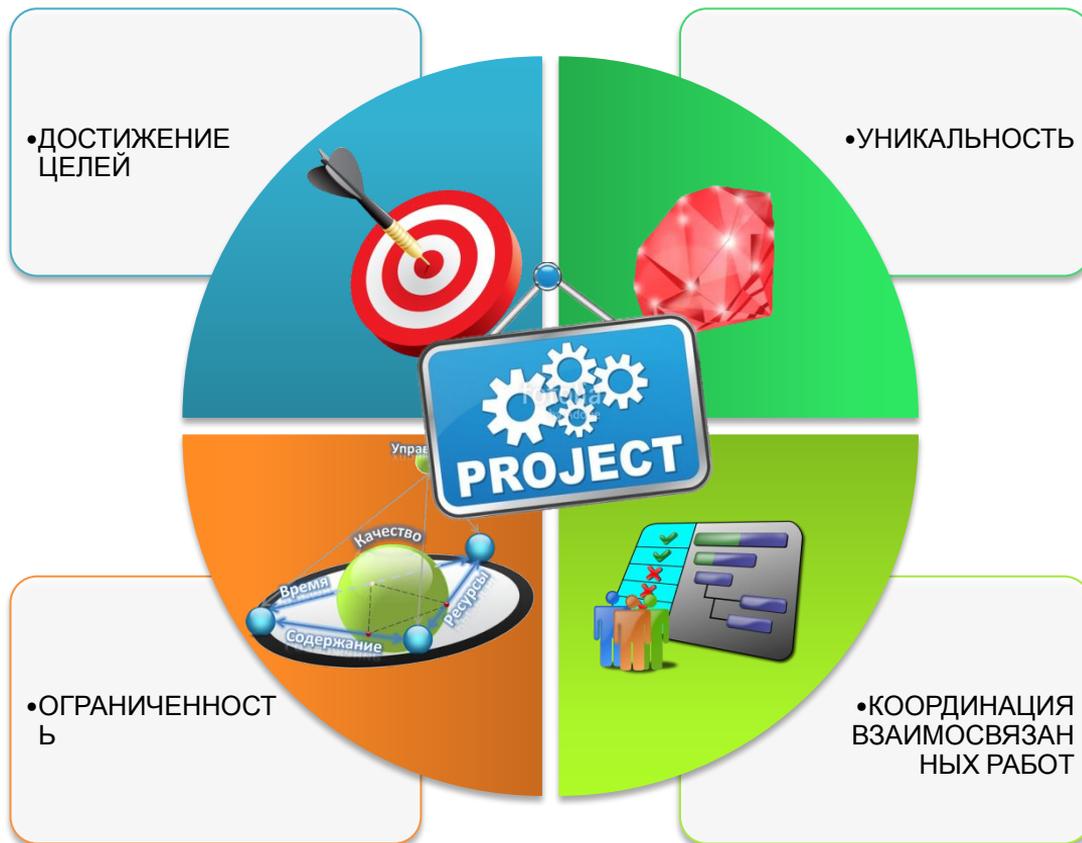
• ОГРАНИЧЕННОСТЬ



• КООРДИНАЦИЯ
ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ РАБОТ



Признаки проекта



Проектная и операционная деятельность



Виды проектов по сферам деятельности

Организационные



Экономические



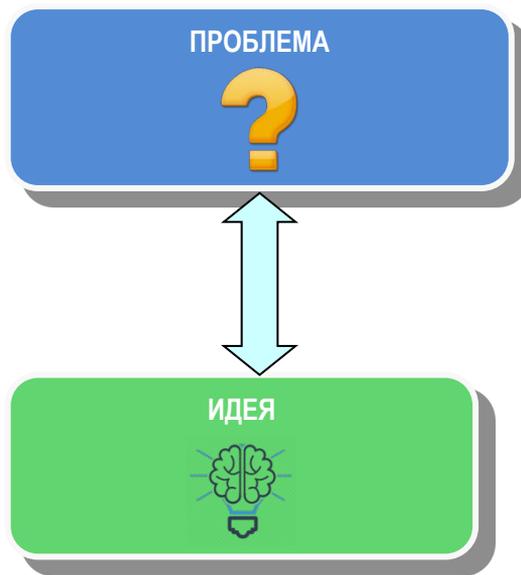
Социальные



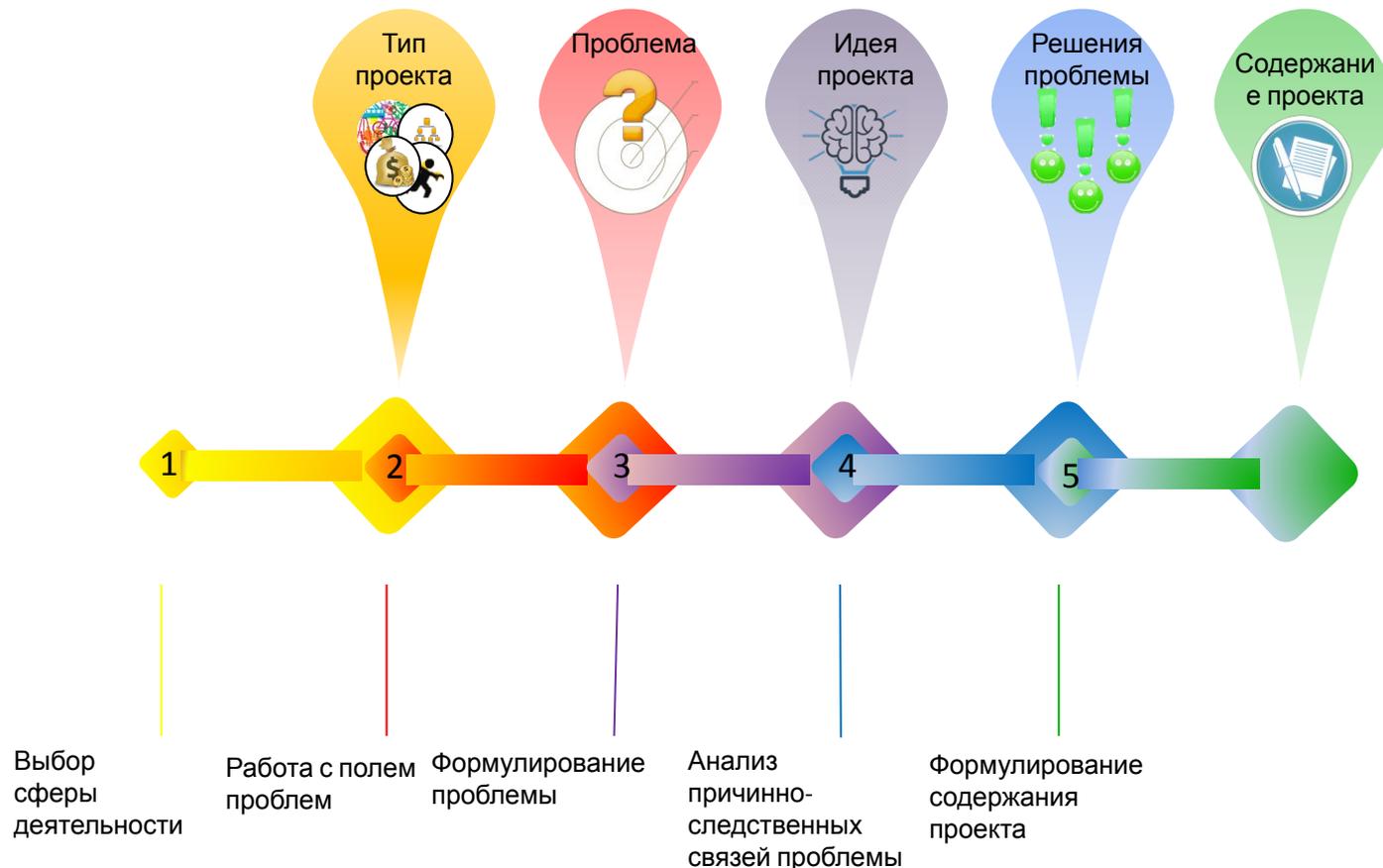
Технические



Источники генерации идей проектов



Логико-структурный подход к генерации идей проектов



Виды сфер деятельности



Политическая



Бизнес



Образование



Наука

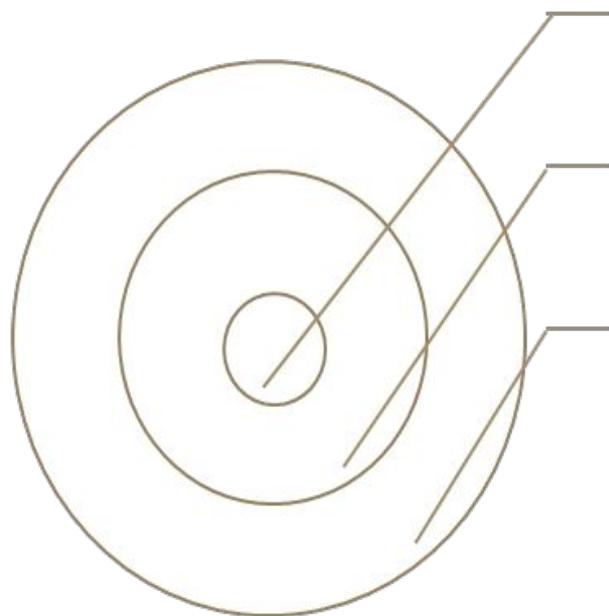


Искусство и
творчество



Медицина

Поле проблем



Проблемы, решаемые прямым воздействием

Проблемы, решаемые косвенным воздействием

Перечень проблем

Требования к формулировке проблемы



в проблему должен содержаться ответ на вопрос «Что происходит сейчас?»



проблема должна быть сформулирована в настоящем времени



в проблеме не должно упоминаться о виновниках (людях или обстоятельствах) проблемы



постановка проблемы не должна подразумевать возможность решения – это следует сделать на более позднем этапе - этапе формулировки цели и задач проекта.

Формулирование проблемы

НЕ ПРАВИЛЬНО

Проблема:

У организации существует проблема коммуникаций со спонсорами

- Что происходит сейчас? – не понятно
- Проблема сформулирована в настоящем времени? - да
- Присутствует упоминание виновников проблемы? – нет
- Формулировка проблемы подразумевает решение? – да, «коммуникации» являются частью решения

ПРАВИЛЬНО

Проблема:

В течение последних трех лет финансовая поддержка организации со стороны спонсоров уменьшается

- Что происходит сейчас? – понятно, сокращается финансирование организации
- Проблема сформулирована в настоящем времени? - да
- Присутствует упоминание виновников проблемы? – нет
- Формулировка проблемы подразумевает решение? – нет

Анализ причинно-следственных связей проблемы



Дерево проблем



Крона –
последствия
проблема

Ствол –
центральная
проблема

Корни - причины
проблемы

Дерево проблем

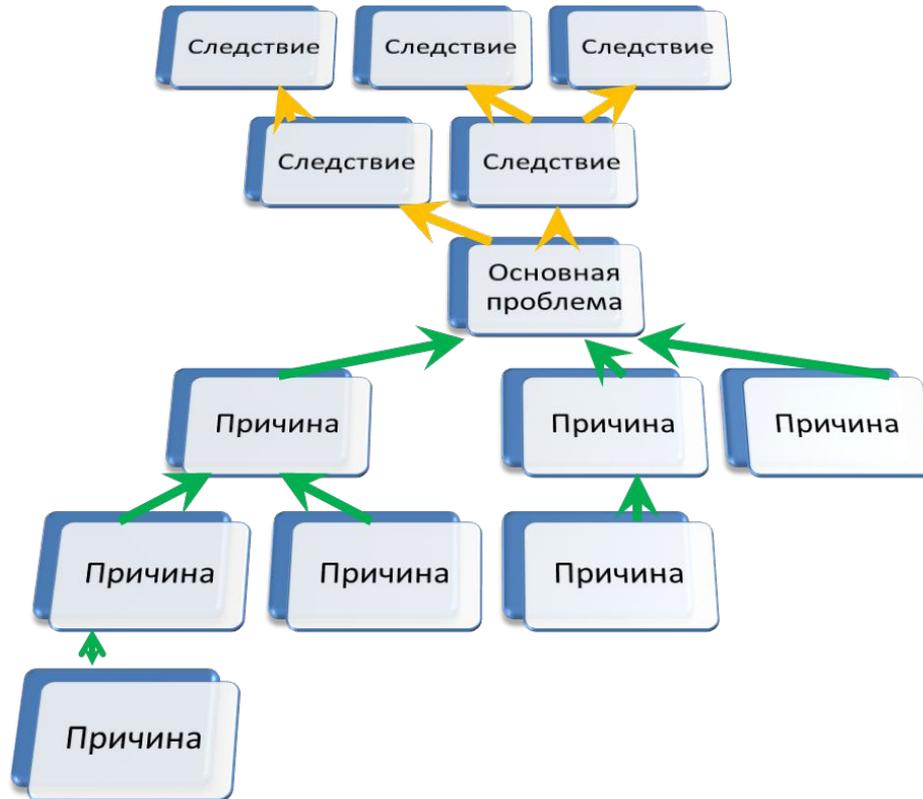
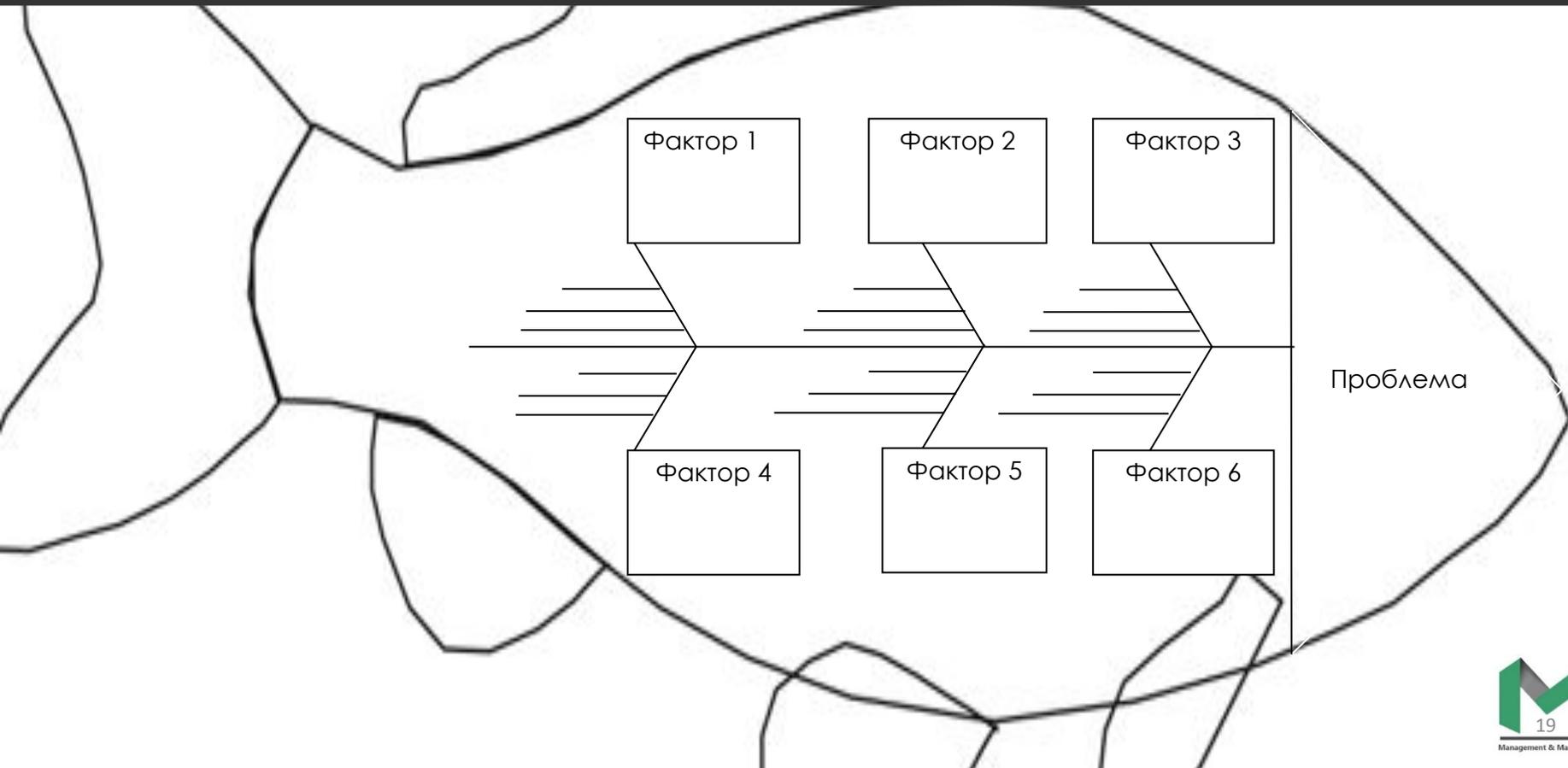


Диаграмма Исикавы (Рыбий скелет)



Преимущества использования диаграммы Исикавы



Позволяет выявить все факторы, повлиявшие на возникновение проблемы

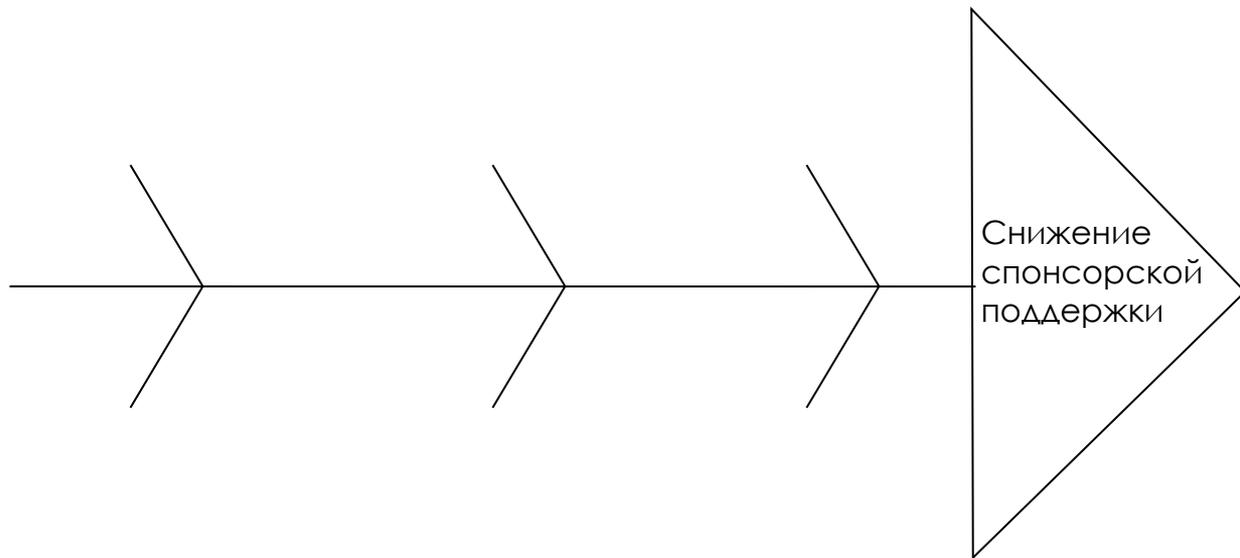


Визуализирует связи между проблемой и возможными причинами

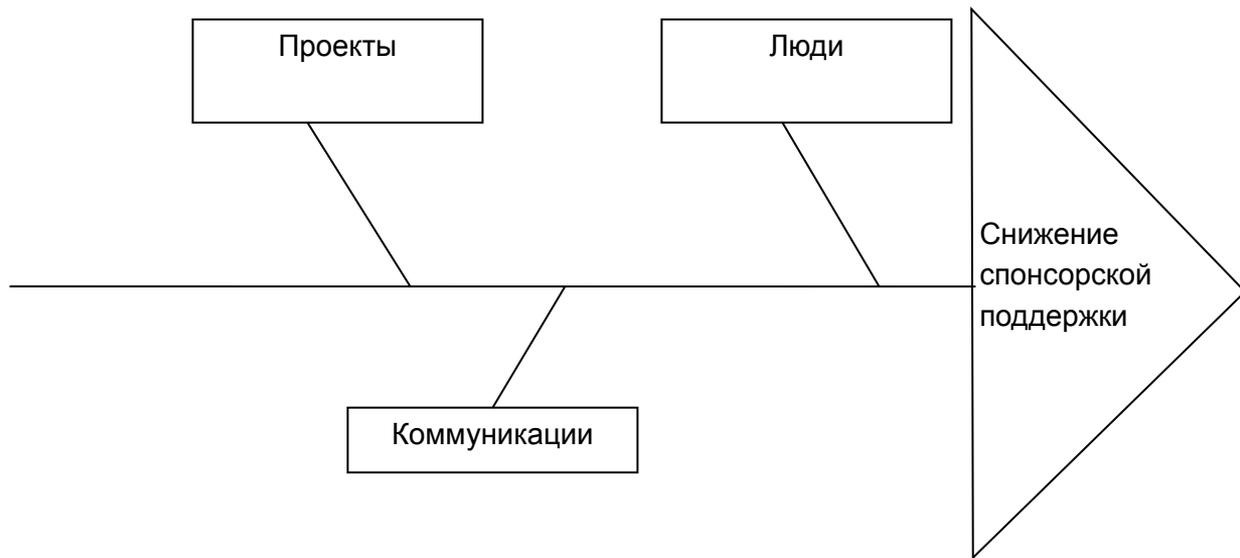


Помогает расставить акценты для анализа и решения проблемы.

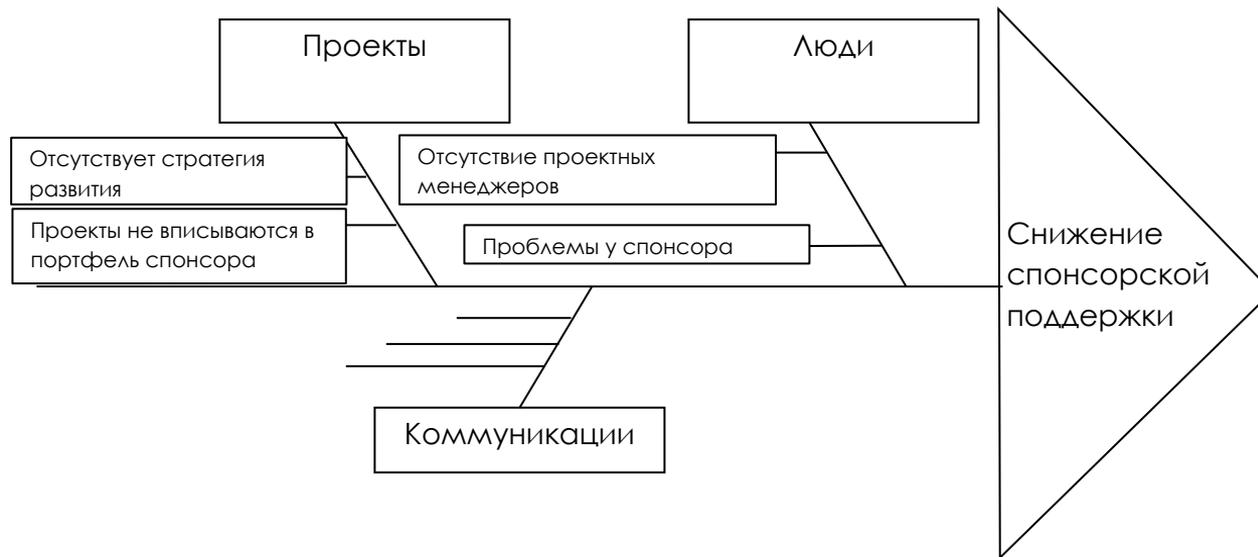
Построение диаграммы Исикавы: шаг 1



Построение диаграммы Исикавы: шаг 2



Построение диаграммы Исикавы: шаг 3



Формулирование идей проектов



Разработка стратегии компании



Внедрение проектного менеджмента



Повышение проектных компетенций персонала



Формирование коммуникаций со спонсорами