



БелГУ  
НИУ  
**БелГУ**  
BELGOROD STATE  
UNIVERSITY (BSU)



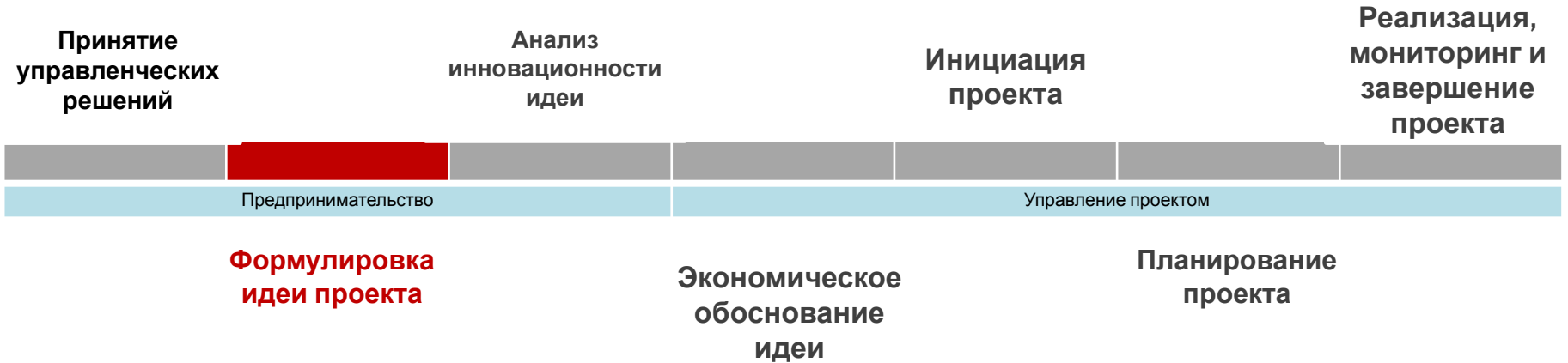
# Учебная дисциплина «Основы проектного менеджмента»

Лекция № 2

Тема: «Формулировка идеи проекта»

Доцент кафедры  
менеджмента и маркетинга  
НИУ «БелГУ»,  
к.э.н. Наталья Маматова

# Структура учебной дисциплины



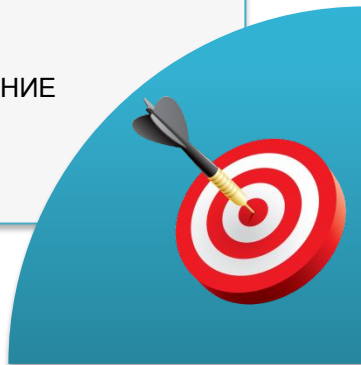
# Понятие проекта

Проект — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата



# Признаки проекта

- ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ



# Признаки проекта

• ДОСТИЖЕНИЕ  
ЦЕЛЕЙ

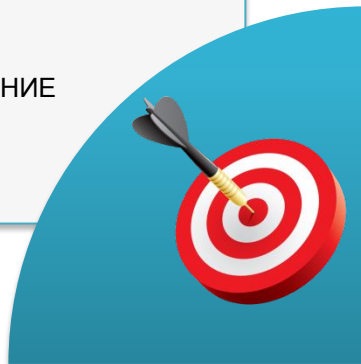


• КООРДИНАЦИЯ  
ВЗАИМОСВЯЗАН  
НЫХ РАБОТ



# Признаки проекта

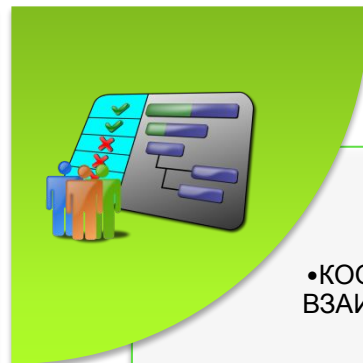
• ДОСТИЖЕНИЕ  
ЦЕЛЕЙ



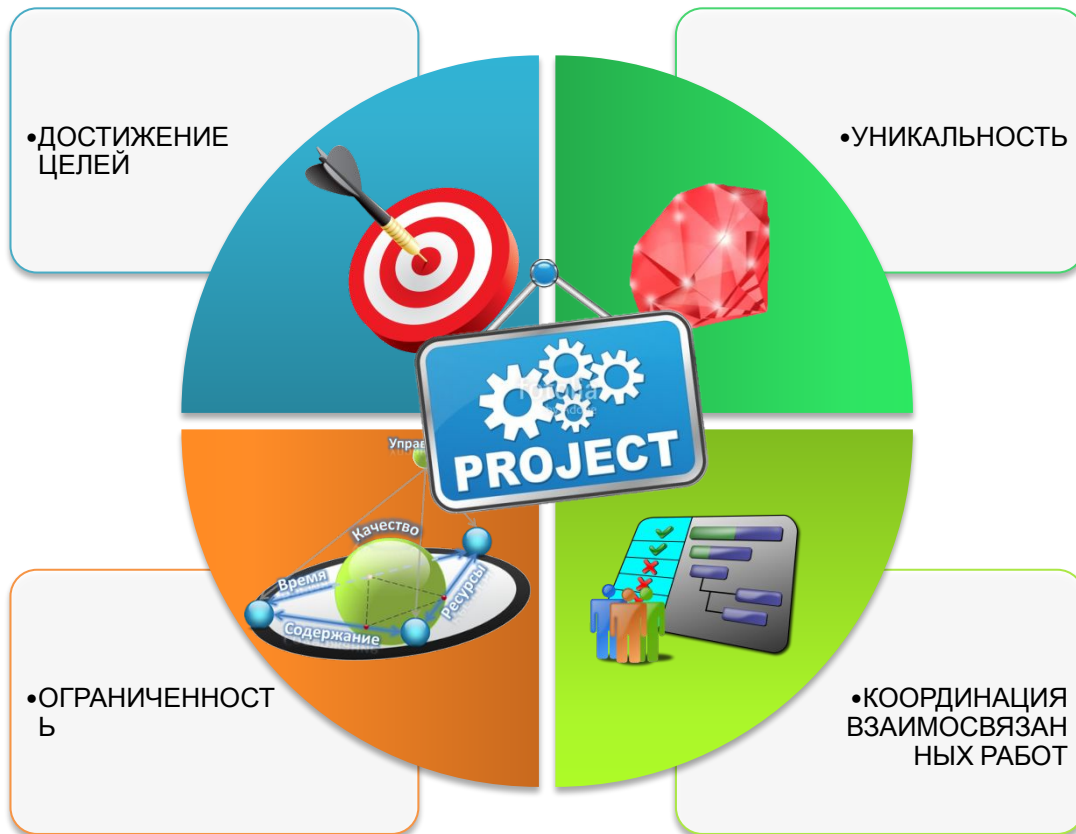
• ОГРАНИЧЕННОСТЬ



• КООРДИНАЦИЯ  
ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ РАБОТ



# Признаки проекта



# Проектная и операционная деятельность





# Виды проектов по сферам деятельности

Организационные



Экономические



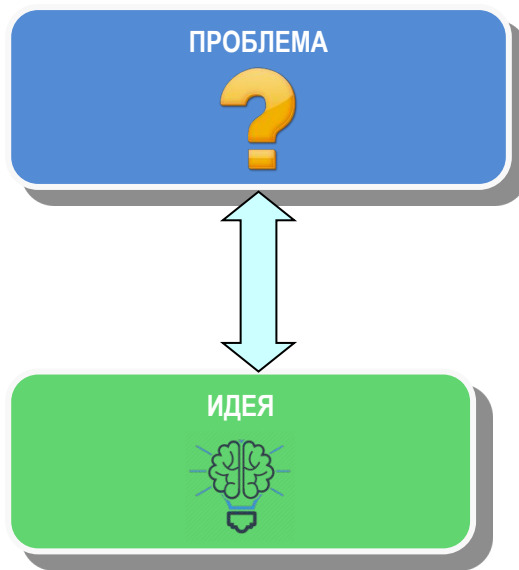
Социальные



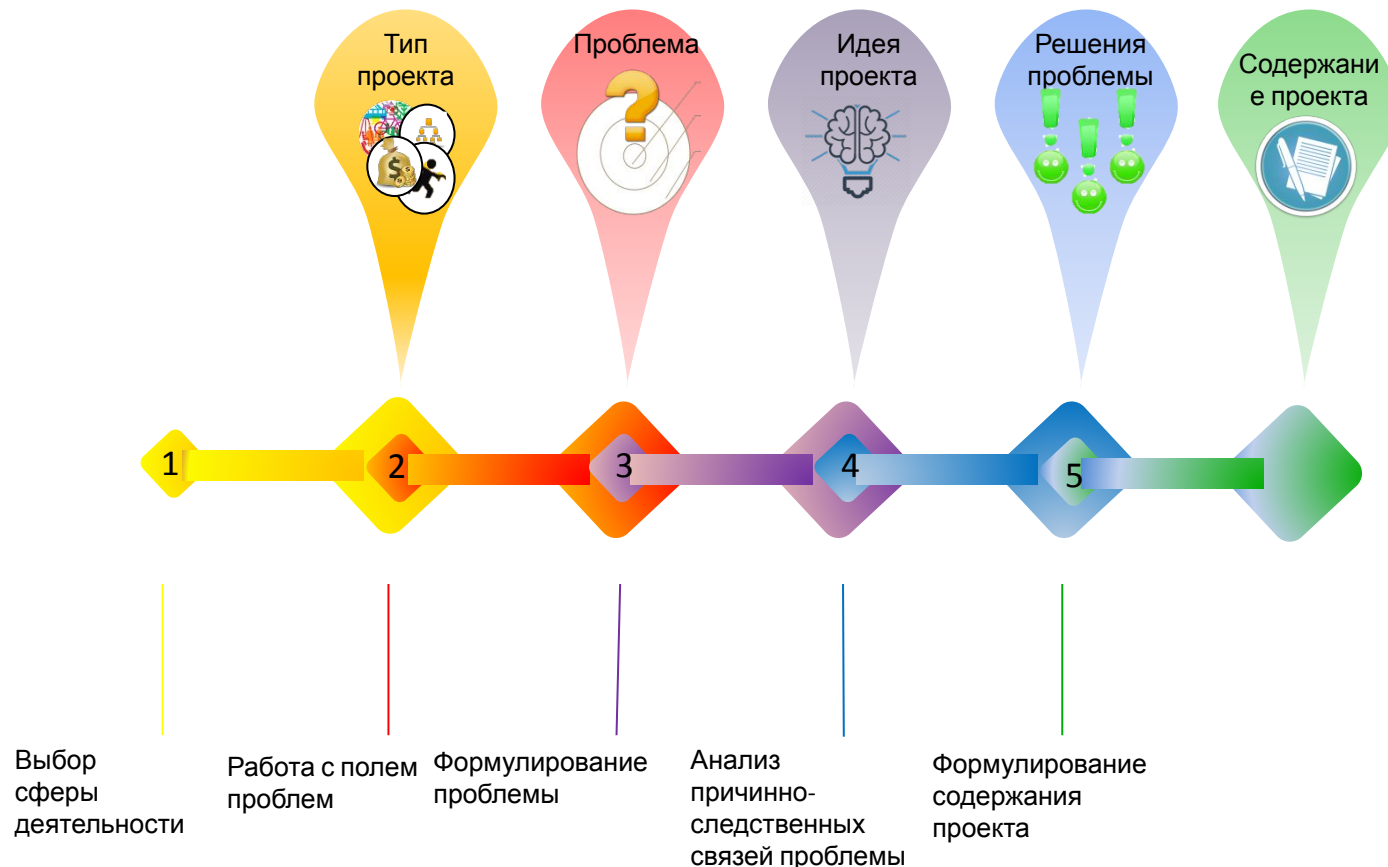
Технические



# Источники генерации идей проектов



# Логико-структурный подход к генерации идей проектов



# Виды сфер деятельности



Политическая



Бизнес



Образование



Наука

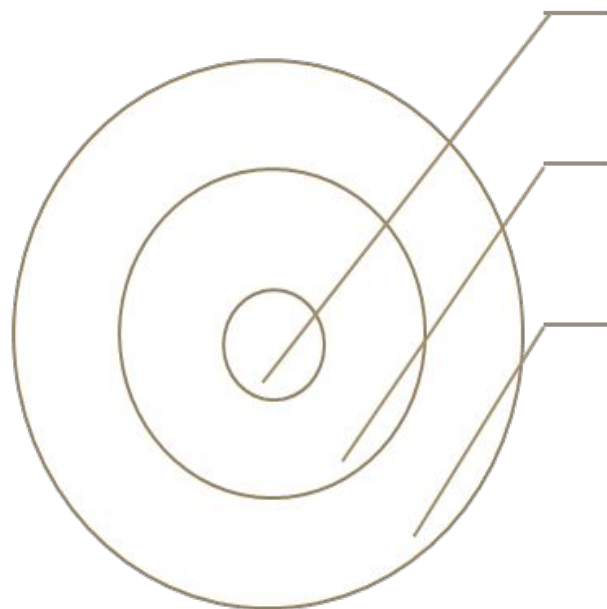


Искусство и  
творчество



Медицина

# Поле проблем



Проблемы, решаемые прямым воздействием

Проблемы, решаемые косвенным воздействием

Перечень проблем

# Требования к формулировке проблемы



в проблему должен содержаться ответ на вопрос «Что происходит сейчас?»



проблема должна быть сформулирована в настоящем времени



в проблеме не должно упоминаться о виновниках (людях или обстоятельствах) проблемы



постановка проблемы не должна подразумевать возможность решения – это следует сделать на более позднем этапе - этапе формулировки цели и задач проекта.

# Формулирование проблемы

## НЕ ПРАВИЛЬНО

Проблема:

У организации существует проблема коммуникаций со спонсорами

- Что происходит сейчас? – не понятно
- Проблема сформулирована в настоящем времени? - да
- Присутствует упоминание виновников проблемы? – нет
- Формулировка проблемы подразумевает решение? – да, «коммуникации» являются частью решения

## ПРАВИЛЬНО

Проблема:

В течение последних трех лет финансовая поддержка организации со стороны спонсоров уменьшается

- Что происходит сейчас? – понятно, сокращается финансирование организации
- Проблема сформулирована в настоящем времени? - да
- Присутствует упоминание виновников проблемы? – нет
- Формулировка проблемы подразумевает решение? – нет

# Анализ причинно-следственных связей проблемы





# Дерево проблем



Крона –  
последствия  
проблема

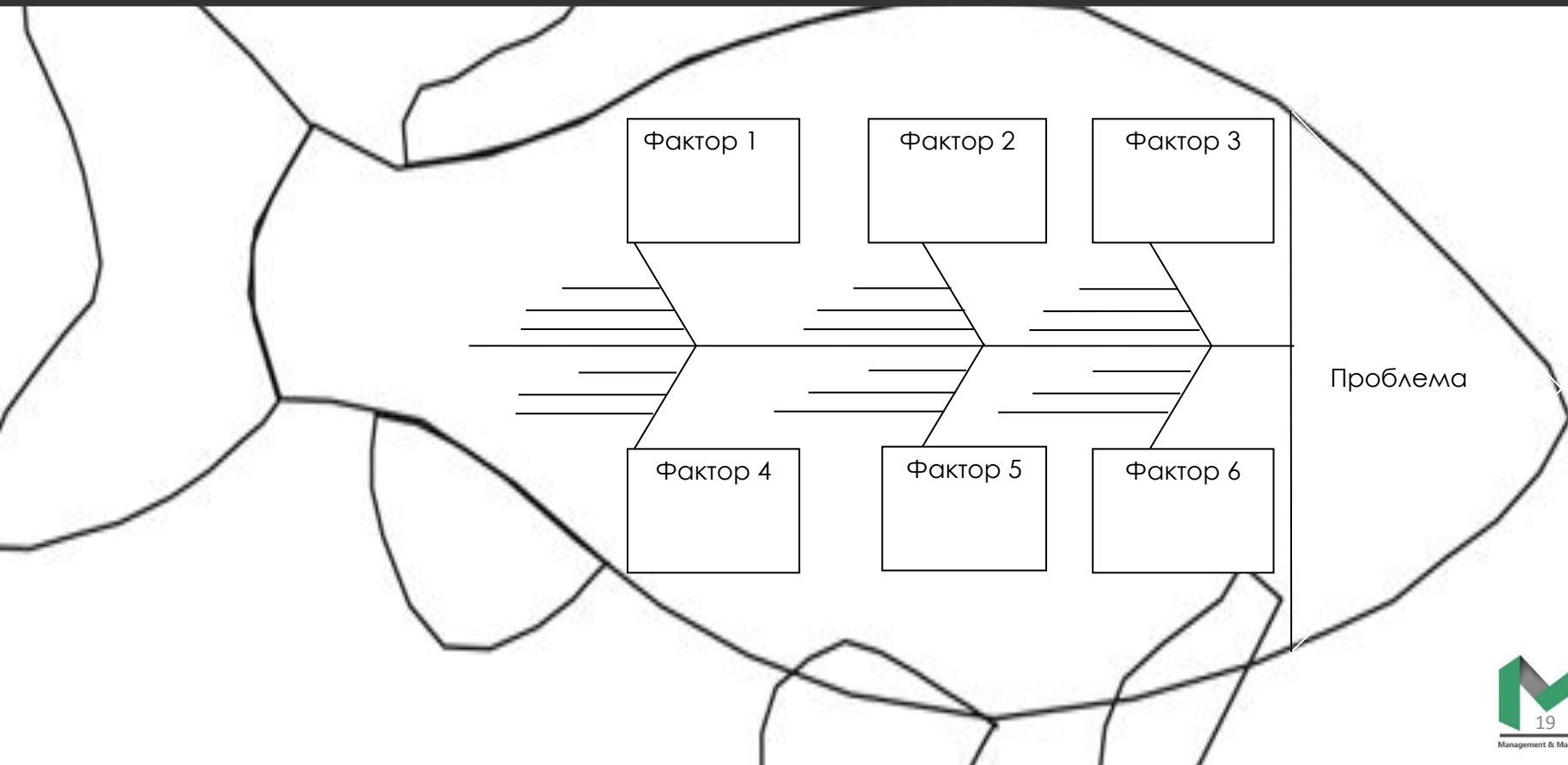
Ствол –  
центральная  
проблема

Корни - причины  
проблемы

# Дерево проблем



# Диаграмма Исикавы (Рыбий скелет)



# Преимущества использования диаграммы Исикавы



Позволяет выявить все факторы, повлиявшие на возникновение проблемы

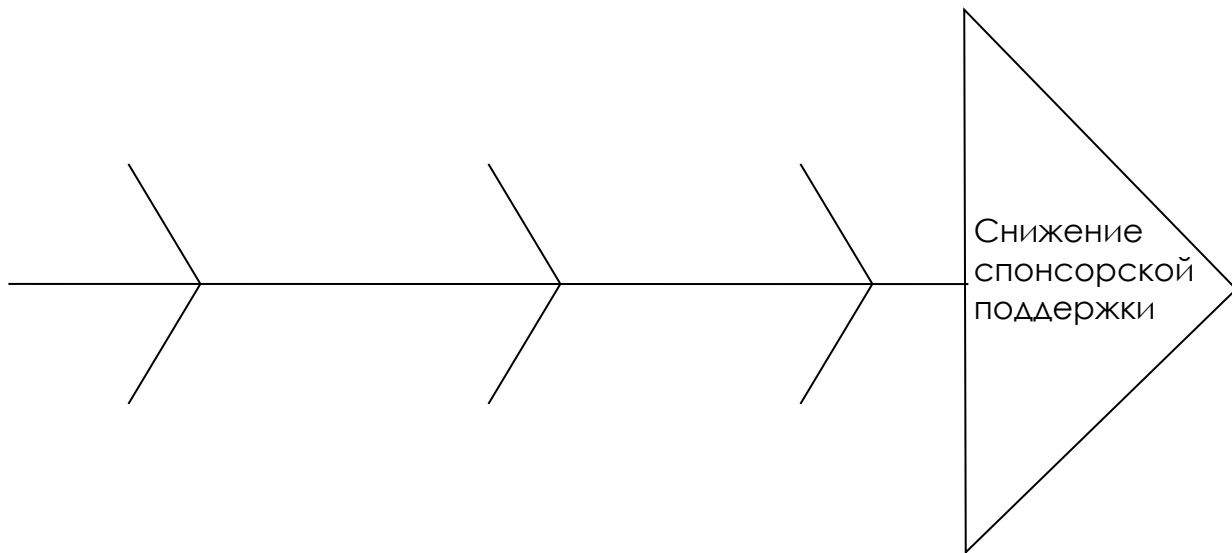


Визуализирует связи между проблемой и возможными причинами

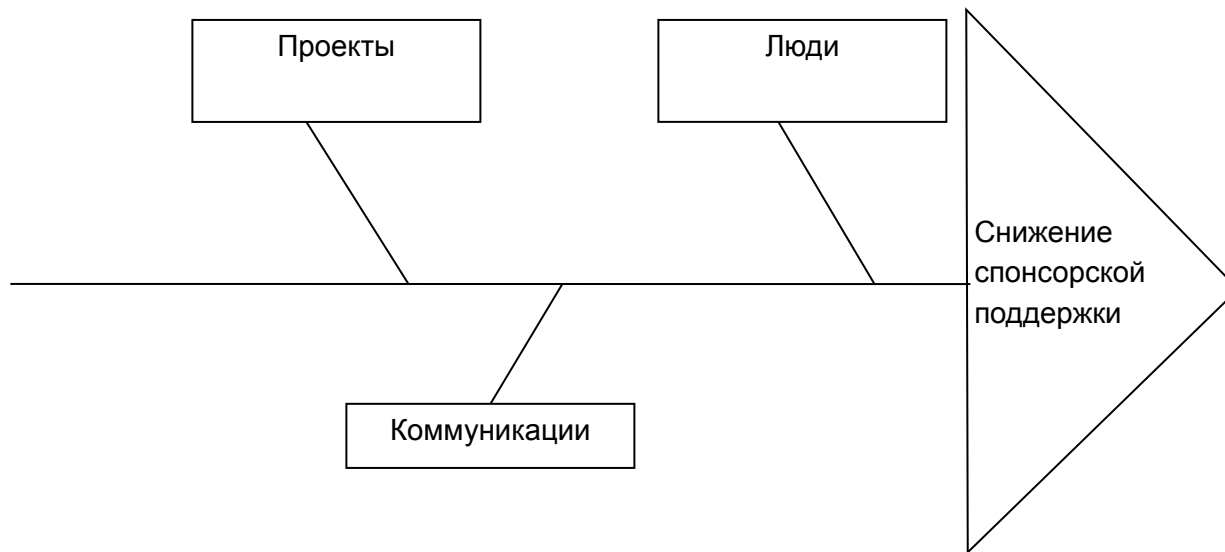


Помогает расставить акценты для анализа и решения проблемы.

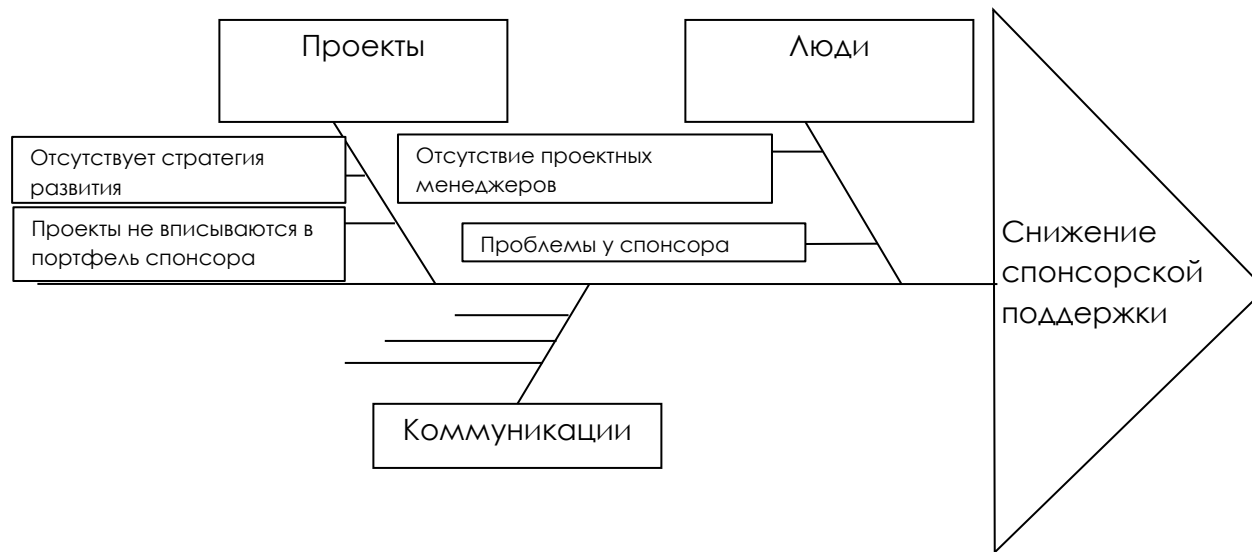
# Построение диаграммы Исикавы: шаг 1



# Построение диаграммы Исикавы: шаг 2



# Построение диаграммы Исикавы: шаг 3



# Формулирование идей проектов



Разработка стратегии компании



Внедрение проектного менеджмента



Повышение проектных компетенций персонала



Формирование коммуникаций со спонсорами