

Управленческий учет на предприятии

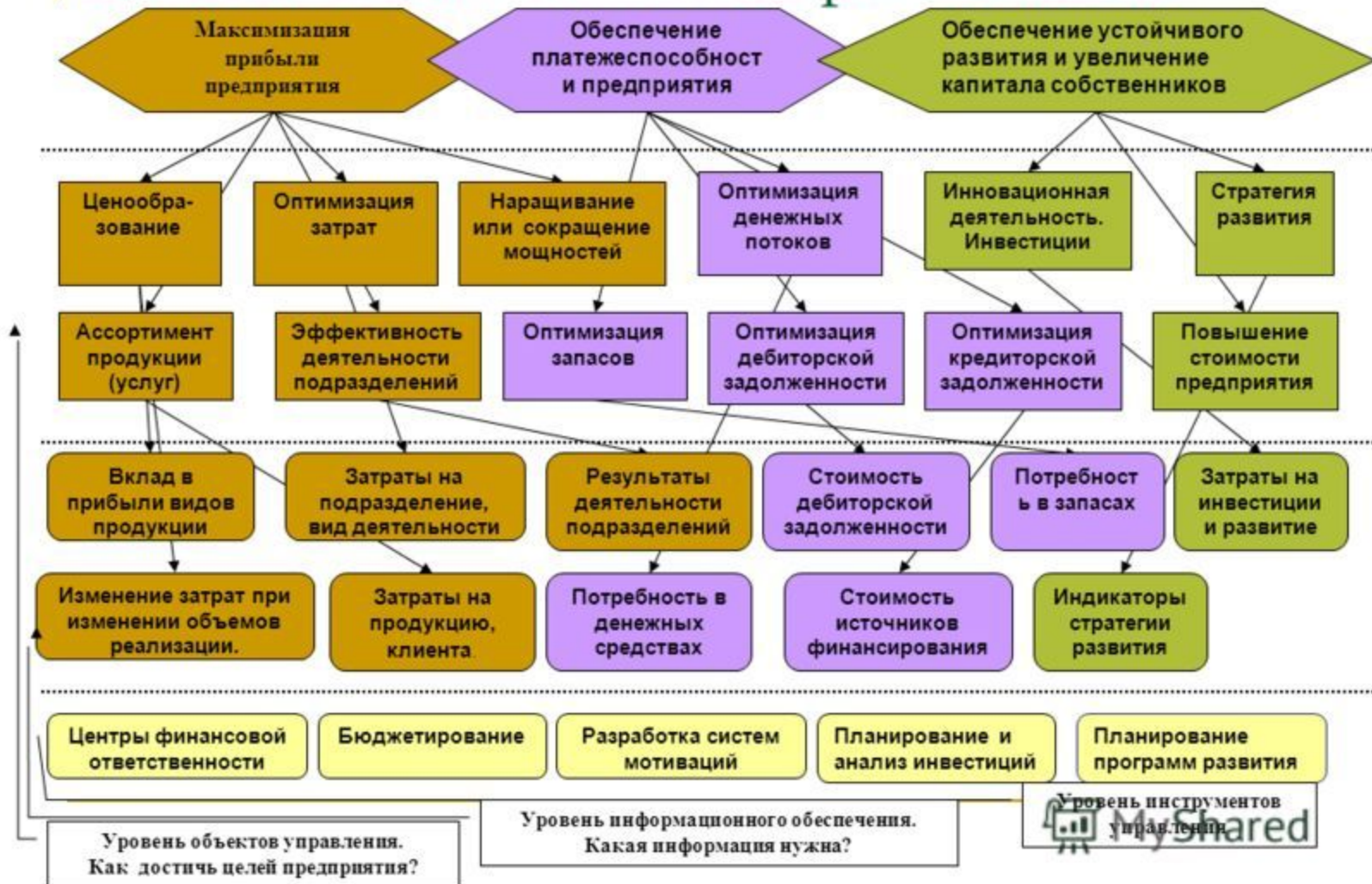
Определение

- ***Управленческий учет*** – это система внутреннего учета и обработки данных хозяйственной деятельности предприятия для руководителей различных уровней, на основе которой они принимаются более обоснованные решения, в целях повышения эффективности текущих операций.

Модель процесса принятия решения



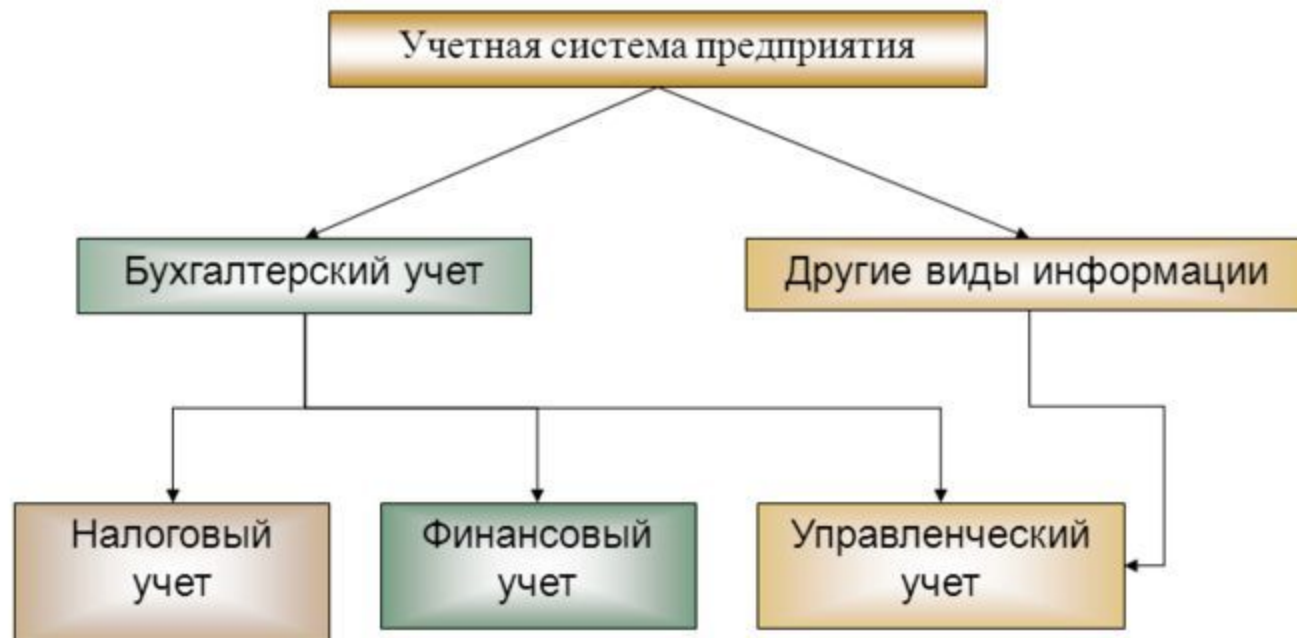
Цели менеджмента и их реализация



Почему недостаточно финансового (бухгалтерского) учета для решения задач менеджмента ?

Пользователи	Что хотят знать ?	Основное требование к информации	Вид учета
Внешние пользователи: акционеры, кредиторы, др.	Финансовое состояние	Стандартные формы, принятым соответствие нормам учета.	Финансовый
Налоговые органы	Налоговые обязательства	Соответствие требованиям налогового законодательства.	Налоговый
Менеджмент	Информация для принятия решений	Оперативность. Финансовое обоснование принимаемого решения.	Управленческий

Учетная система предприятия



Определения

- **Финансовый учет** – это система учета по строго регламентированным правилам, предназначенная в первую очередь для предоставления информации внешним пользователям. Финансовый учет ведется в соответствии с требованиями ПБУ РФ.
- **Налоговый учет** - это система учета, направленная на определение налоговой базы и налоговых обязательств по соответствующему налогу. Налоговый учет ведется в соответствии с требованиями Налогового кодекса РФ.

Сравнительная характеристика видов учета

Финансовый учет	Налоговый учет	Управленческий учет
<i>Требования к ведению</i>		
Ведение обязательно.	Ведение обязательно.	Ведение необязательно.
<i>Основная цель</i>		
Обеспечение информацией о финансовом состоянии предприятия: платежеспособности, финансовой устойчивости, способности получать прибыль.	Определение налоговых обязательств предприятия, контроль за своевременностью и полнотой их исполнения .	Обеспечение информацией менеджеров в целях повышения эффективности деятельности предприятия.

Сравнительная характеристика видов учета (продолжение)

Финансовый учет	Налоговый учет	Управленческий учет
<i>Правила ведения учета</i>		
Осуществляется в соответствии с принятыми и узаконенными нормами (Россия – ПБУ).	Осуществляется в соответствии с нормами налогового законодательства (Налоговый кодекс РФ).	Осуществляется по внутренним правилам, установленным организацией в соответствии с целями и задачами управления.

Сравнительная характеристика видов учета (продолжение)

Финансовый учет	Налоговый учет	Управленческий учет
<i>Объект учета</i>		
Предприятие в целом.	Предприятие в целом.	Подразделения предприятия, продукты, виды деятельности.
<i>Частота составления отчетом</i>		
Основной отчет - ежегодный. Менее детализированные (промежуточные) отчеты - ежеквартальные.	Составляются в сроки установленные для предоставления декларации по соответствующему налогу.	Составляются в сроки установленные руководством (еженедельно, ежедневно, ежемесячно).
		 MyShared

Цели управленческого учета

- ❑ Обеспечение менеджмента информацией для принятия решений, планирования, оперативного управления, контроля;
- ❑ Измерение и оценка деятельности предприятия в разрезе продуктов, подразделений, видов деятельности;
- ❑ Мотивация менеджеров структурных подразделений;
- ❑ Повышение эффективности деятельности предприятия и обеспечение конкурентных преимуществ.

Объект управленческого учета

Объекты управленческого учета:

- затраты предприятия;
- себестоимость продукции;
- результаты деятельности;
- процессы предприятия;
- подразделения предприятия и эффективность их деятельности;
- трансфертная цена.

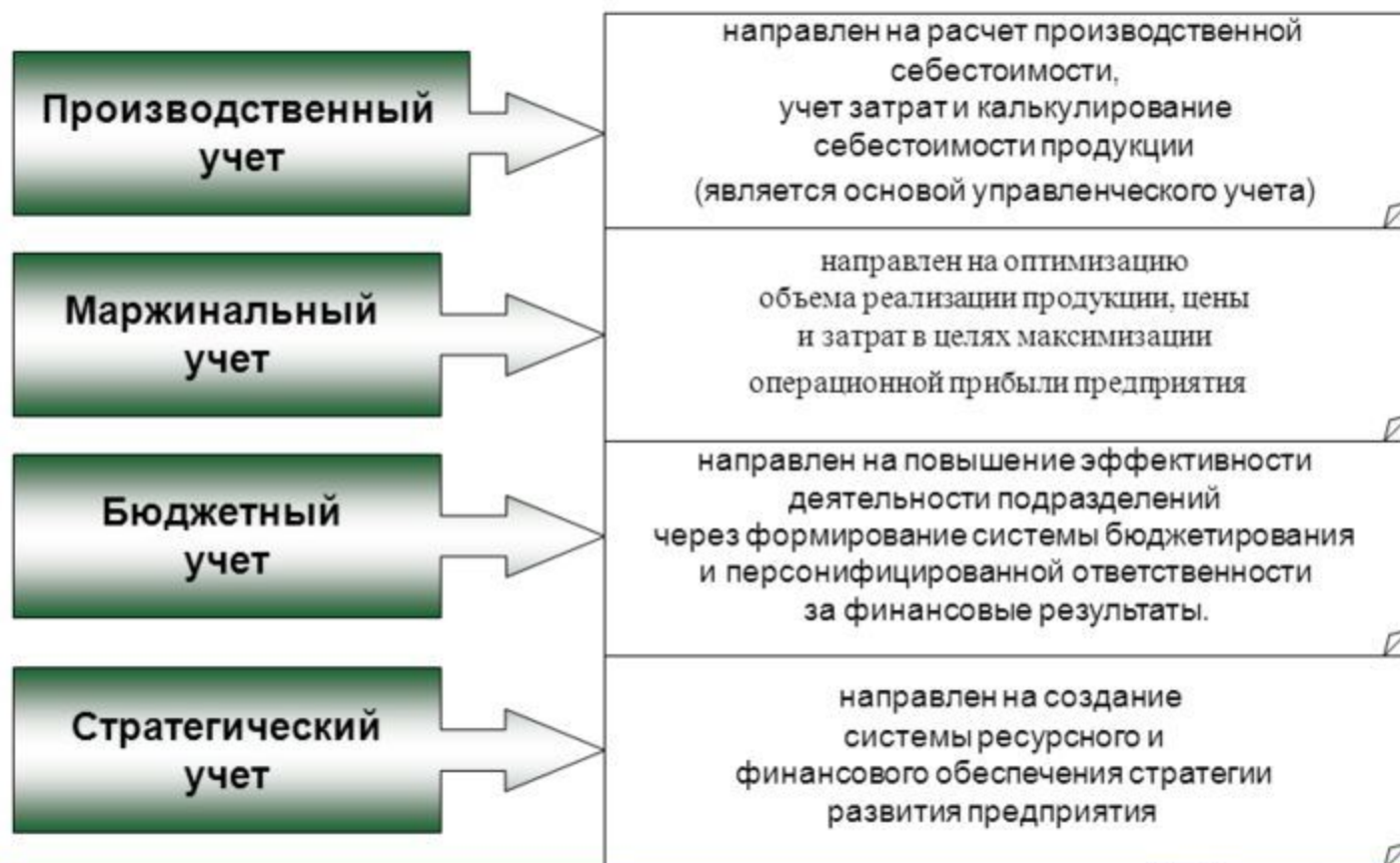
Основное правило управленческого учета !

- *Информация, предоставляемая управленческим учетом, должна быть полезной для принятия решений.*
- *Выгоды от использования информации должны быть выше, чем затраты на ее получение.*

Эволюция управленческого учета



Направления (виды) управленческого учета



Направления (виды) управленческого учета

Задачи управления	Вид управленческого учета	Проблема	Основные методы
Управление себестоимостью продукции.	<u>Производственный учет</u>	Соответствие реально затраченным ресурсам для производства продукции	<ul style="list-style-type: none">– Нормирование затрат и анализ отклонений;– Функциональные методы распределения затрат;– Калькулирование по видам деятельности.– Управление изменениями затрат;
Технологии управленческого учета: Standard-costing, ФСА, ABC-costing, Target costing, Just -in-Time, ТОС, др.			

Направления (виды) управленческого учета

Задачи управления	Вид	Проблема	Основные методы
Планирование объемов продукции, цены и затрат в целях максимизации операционной прибыли.	<u>Маржинальный учет</u>	Определение прибыли в зависимости от изменения объемов производства и реализации.	<ul style="list-style-type: none">– Выделение переменной составляющей себестоимости и уровней релевантности.– Расчет операционного рычага– Оценка приростных показателей прибыли при принятии решений
Технологии управленческого учета: Direct costing, CVP- анализ, операционный леверидж, релевантный подход к анализу решений, др.			

Направления (виды) управленческого учета

Задачи управления	Вид	Проблема	Основные методы
Повышение эффективности деятельности подразделений.	<u>Бюджетный</u> <u>учет</u>	Прозрачность финансовых результатов предприятия для менеджеров и их ответственность за результаты деятельности подразделений	<ul style="list-style-type: none">– Выделение ЦФО и сферы ответственности руководителей;– Разработка системы показателей эффективности деятельности подразделений– Разработка бюджетов и бюджетного регламента– Формирование трансфертной цены
Технологии управленческого учета: бюджетирование, АBB, KPI, EVA, трансфертное ценообразование, др.			

Направления (виды) управленческого учета

Задачи управления	Вид	Проблема	Основные методы
Обеспечение развития предприятия и повышение конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.	<u>Стратегический</u> <u>учет</u>	Получение конкурентного преимущества. Ресурсное и финансовое обеспечение стратегии предприятия. Планирование и учет инвестиционной и инновационной деятельности.	<ul style="list-style-type: none">– Всесторонняя оценка возникновения затрат и сравнение с конкурентами,– Разработка системы показателей результативности предприятия,– Анализ доходности инвестиций на основе дисконтирования денежных потоков,– Формирование фондов развития предприятия,

Технологии управленческого учета: Life cycle costing, Kaizen costing, TQM, ССП (BSC), KPI, ABM, реинжиниринг бизнес-процессов, бенчмаркинг, инвестиционный анализ, анализ инноваций, бюджетирование развития и др.