

Использование принципов  
устойчивого развития для  
повышения показателей  
операционной эффективности  
предприятий

Выполнил(а): Павлова Злата  
ПМБ-18-1

- **Цель** настоящей выпускной квалификационной работы – изучить принципы устойчивого развития предприятия и их влияние на показатели операционной деятельности.
- **Предметом** исследования является влияние принципов устойчивого развития на изменение показателей операционной эффективности предприятий.
- **Объектом** исследования являются предприятия нефтегазовой отрасли ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «РОСНЕФТЬ» и ПАО «ТРАНСНЕФТЬ».

- **Задачи работы:**

1. Определить понятие и факторы устойчивого развития предприятия

2. Рассмотреть принципы и цели устойчивого развития

3. Определить понятие, основные задачи и показатели операционной эффективности

4. Провести анализ влияния принципов устойчивого развития на показатели операционной эффективности ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «РОСНЕФТЬ», ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

5. Сделать корреляционный анализ зависимости показателей операционной эффективности от инвестиций в устойчивое развитие.

# Принципы устойчивого развития

1. Справедливости
2. Сохранение природной среды
3. Целостности мышления
4. «Думать глобально-действовать локально»

# Цели устойчивого развития







# ПАО «РОСНЕФТЬ»





# ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

**1** ЛИКВИДАЦИЯ  
НИЩЕТЫ



**3** ЗДОРОВЬЕ И  
БЛАГОПОЛУЧИЕ



**4** КАЧЕСТВЕННОЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ



**6** ЧИСТАЯ ВОДА  
И САНИТАРИЯ



**7** ДОСТУПНАЯ И  
ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



**8** ДОСТОЙНАЯ РАБОТА  
И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
РОСТ



**9** ПРОМЫШЛЕННОСТЬ  
ИННОВАЦИЯ И  
ИНФРАСТРУКТУРА



**11** УСТОЙЧИВЫЕ  
ГОРОДА И  
СООБЩЕСТВА



**12** ОТВЕТСТВЕННОЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВО



**14** СОХРАНЕНИЕ  
МОРСКИХ  
ЭКОСИСТЕМ



**15** СОХРАНЕНИЕ  
ЭКОСИСТЕМ СУШИ

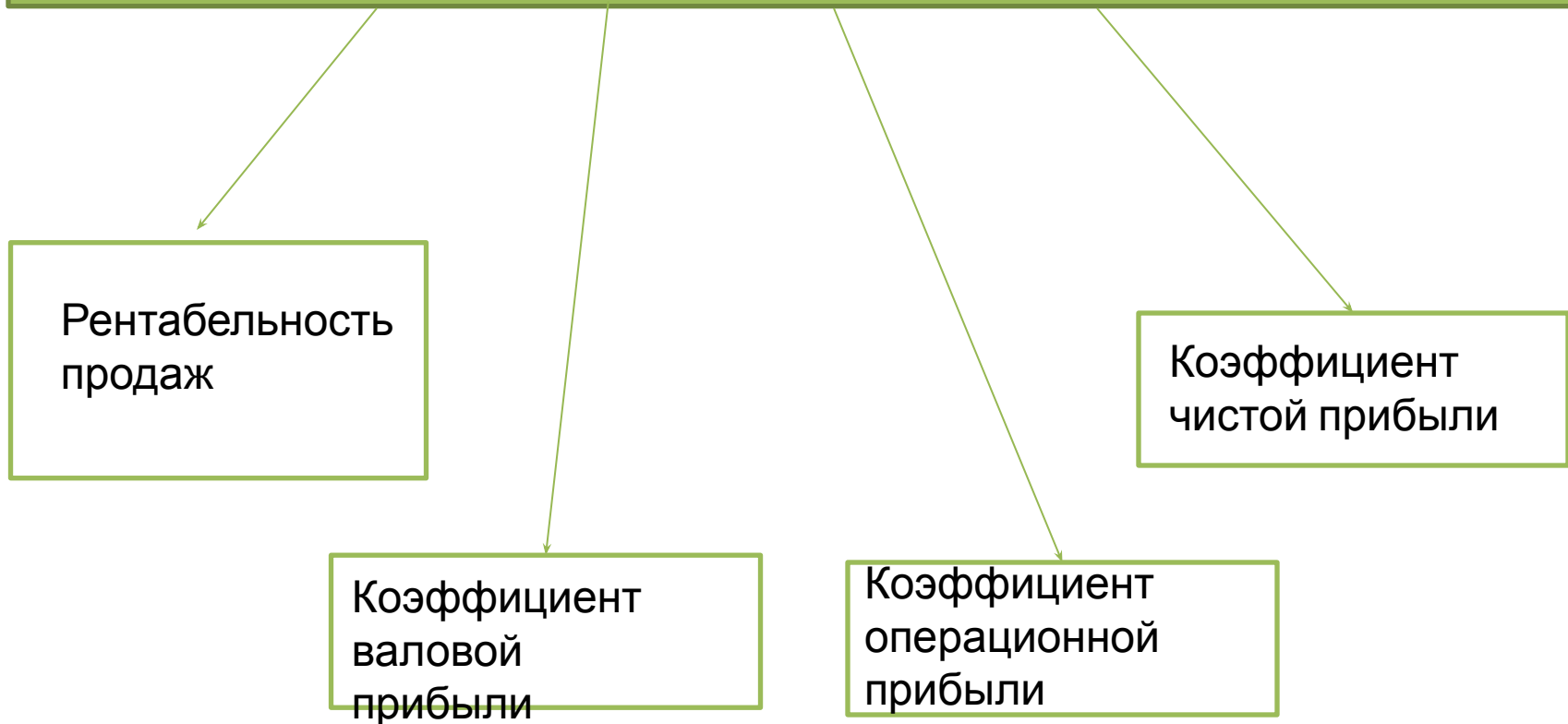


**17** ПАРТНЕРСТВО  
В ИНТЕРЕСАХ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ





# Операционная эффективность





# ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
Отношение операционной прибыли к продажам	0,171	0,113	0,830	0,835	0,822
Рентабельность продаж	28,1	20,8	89,8	90,1	89,7
Коэффициент валовой прибыли	0,608	0,543	0,925	0,927	0,916
Рентабельность производства					44,4
Коэффициент операционной прибыли	0,171	0,113	0,830	0,835	0,822
Коэффициент чистой прибыли	6,911	5,458	0,807	1,531	1,166



# ПАО «ЛУКОЙЛ»

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Отношение операционной прибыли к продажам	0,822	0,855	0,706	0,800	0,886	0,855
Рентабельность продаж	89,7	90,7	77,3	86,7	92,7	89,9
Коэффициент валовой прибыли	0,916	0,943	0,913	0,922	0,956	0,951
Рентабельность производства	44,4	21,9	33	43,6	64,4	36,8
Коэффициент операционной прибыли	0,822	0,856	0,706	0,800	0,886	0,855
Коэффициент чистой прибыли	1,166	0,577	0,915	0,830	0,907	0,612



# ПАО «РОСНЕФТЬ»

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
Отношение операционной прибыли к продажам	0,141	0,094	0,056	0,036	0,035
Рентабельность продаж	26	18,7	13,9	9,3	11
Коэффициент валовой прибыли	0,541	0,502	0,444	0,430	0,318
Рентабельность производства					4,9
Коэффициент операционной прибыли	0,141	0,094	0,062	0,040	0,035
Коэффициент чистой прибыли	0,117	0,117	0,039	0,117	0,062



# ПАО «РОСНЕФТЬ»

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Отношение операционной прибыли к продажам	0,035	0,104	0,076	0,090	0,111	0,067
Рентабельность продаж	11	30,6	26,1	29,4	37,2	27,2
Коэффициент валовой прибыли	0,318	0,341	0,293	0,306	0,299	0,245
Рентабельность производства	4,9	2,3	2,5	10,6	7,4	1,3
Коэффициент операционной прибыли	0,035	0,104	0,076	0,090	0,111	0,067
Коэффициент чистой прибыли	0,062	0,023	0,028	0,066	0,058	0,032



# ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
Отношение операционной прибыли к продажам	0,004	0,027	0,017	0,017	0,028
Рентабельность продаж	3,4	17,9	12,6	11,6	26,2
Коэффициент валовой прибыли	0,120	0,150	0,136	0,148	0,105
Коэффициент операционной прибыли	0,004	0,027	0,017	0,017	0,028
Коэффициент чистой прибыли	0,018	0,016	0,016	0,016	0,017

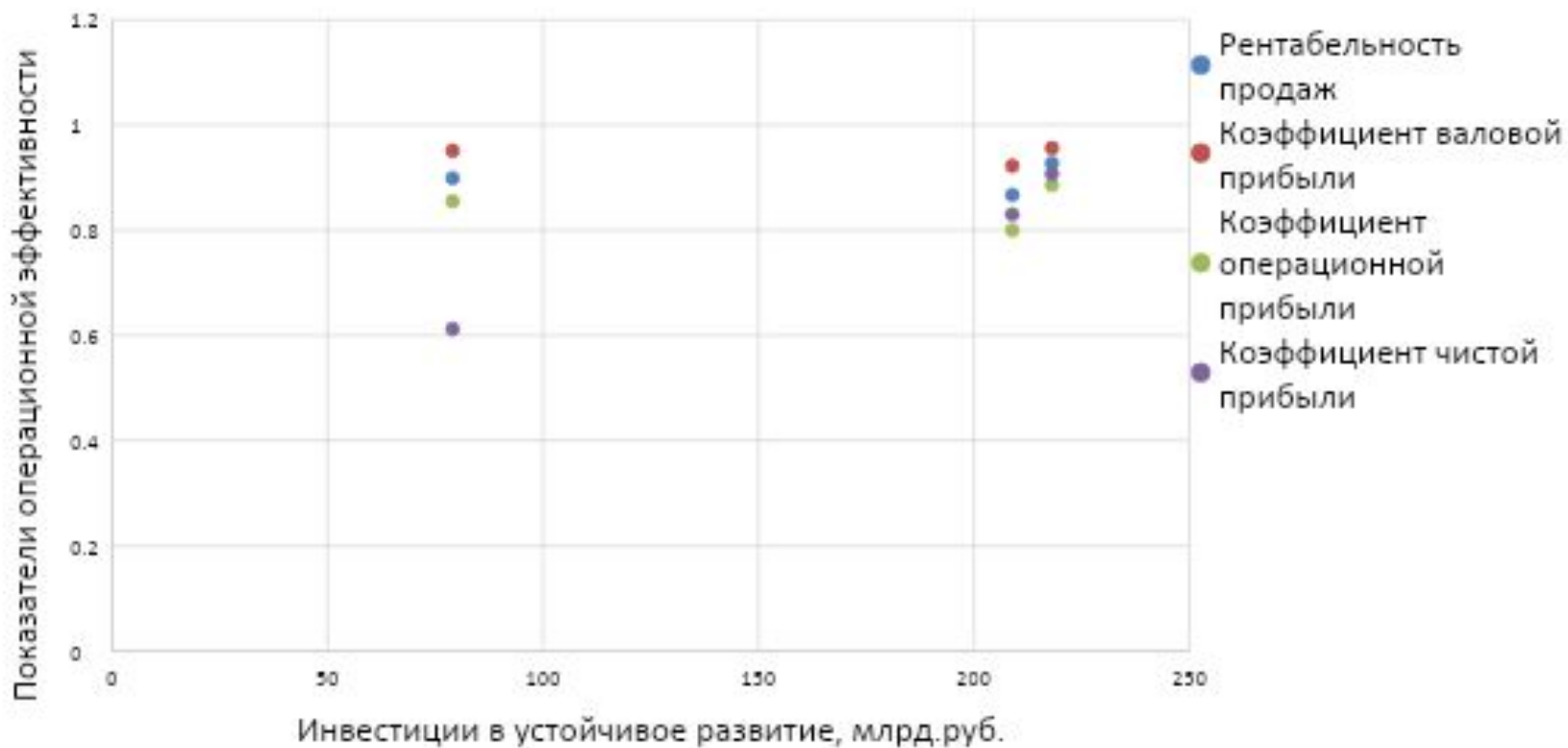


# ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Отношение операционной прибыли к продажам	0,028	0,061	0,074	0,061	0,109	0,083
Рентабельность продаж	26,2	49,2	53,1	42,6	60,4	58,5
Коэффициент валовой прибыли	0,105	0,124	0,139	0,143	0,181	0,142
Коэффициент операционной прибыли	0,028	0,061	0,074	0,061	0,109	0,083
Коэффициент чистой прибыли	0,017	0,038	0,070	0,011	0,078	0,075



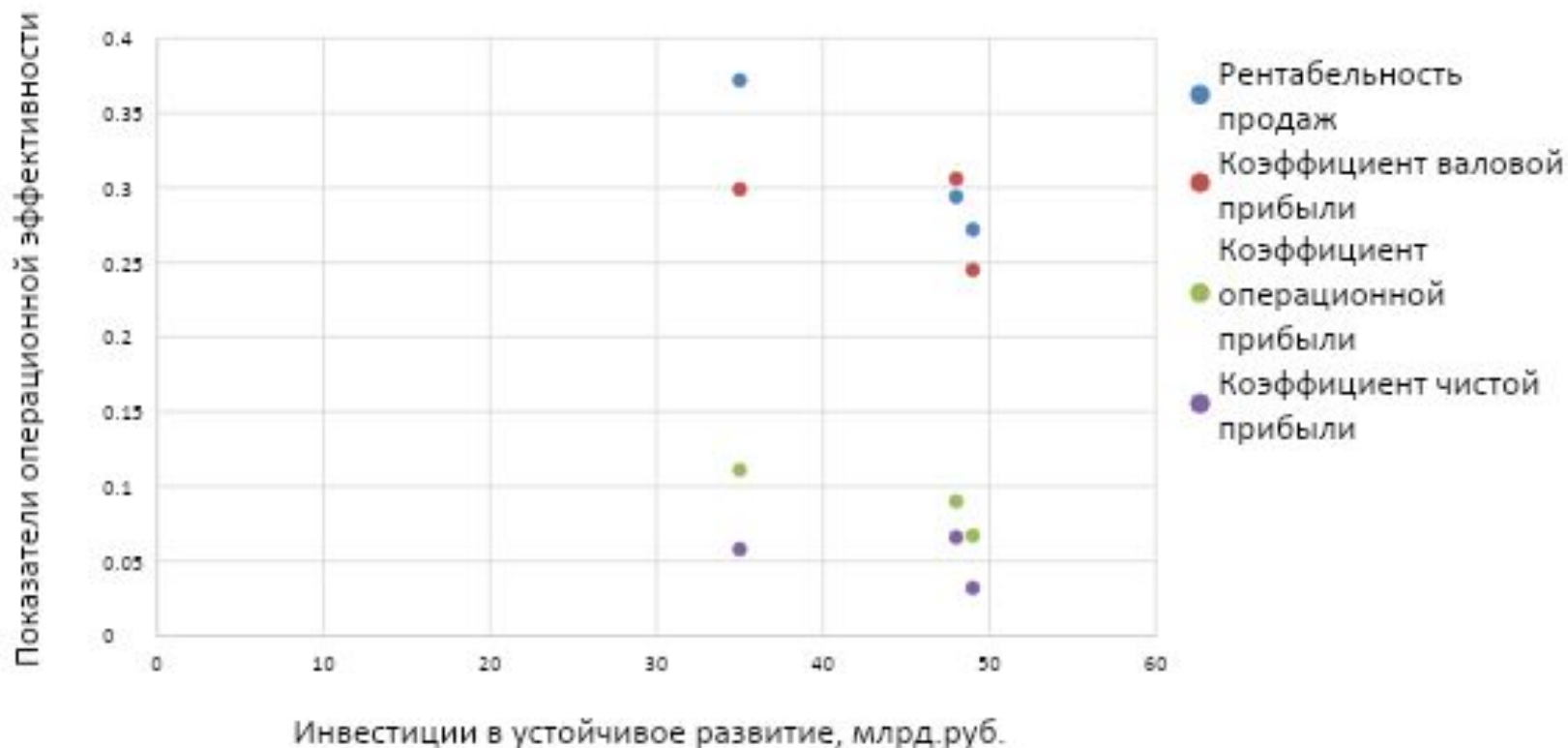
# ПАО «ЛУКОЙЛ»







# ПАО «РОСНЕФТЬ»



Показатель	Коэффициент корреляции	Сила зависимости
Рентабельность продаж	-0,100	отрицательная
Коэффициент валовой прибыли	0,020	положительная слабая
Коэффициент операционной прибыли	-0,322	отрицательная
Коэффициент чистой прибыли	0,981	высокая корреляция

**Коэффициенты корреляции компании «ЛУКОЙЛ»**

Показатель	Коэффициент корреляции	Сила зависимости
Рентабельность продаж	-0,989	Отрицательная
Коэффициент валовой прибыли	-0,464	
Коэффициент операционной прибыли	-0,884	
Коэффициент чистой прибыли	-0,352	

**Коэффициенты корреляции компании «РОСНЕФТЬ»**

Спасибо за внимание!