Управление проектами в организации сопряжено с изменениями, связанными с преобразованиями во всех сферах жизнедеятельности общества. Поэтому для осуществления управления проектами необходимы творческий подход, энергия и активность управленцев.

Важно разрабатывать современные концепции и технологии проектирования в деятельности организации, так как они позволяют наиболее эффективно использовать ресурсы (социальные, экономические, материальные, финансовые и др.).

Для современного управленца проекты – средство планирования и определения основных направлений использования ресурсов организации.

Рассмотрение нами технологии разработки и управления проектами служит важнейшим средством, с помощью которого организации могут «сфокусировать» ресурсы и возможности на достижение поставленной цели, что позволит существенно повысить эффективность ее функционирования.

- Все проекты характеризуются следующими характеристиками:
- 1.- они представляют собой совокупность мероприятий проектирования, направленных на достижение цели проекта;
- 2. проекты неповторимы по своему содержанию;
- 3. имеют конкретные сроки реализации;
- 4. / проекты связаны с конкретными изменениями;
- 5/. они дают конкретные результаты.

- Представленные нами характеристики проекта свидетельствуют о том, что при проектировании необходимо использовать следующие методологические подходы.
- Ситуационный, когда для проектирования выбирается ситуация как совокупность объективных и субъективных факторов и условий, детерминирующих развитие и функционирование объекта проектирования.
- Проблемно-поисковый, когда для проектирования выбирается проблема, характеризуемая наличием противоречия между существующим и должным, между целями и результатами деятельности, и определяются направления разрешения противоречий в ходе развития объекта и способы их разрешения.
 - Проблемно-ситуационный, интегрирующий в себе два первых. Содержательно в этом подходе в качестве технологических процедур выступают проблемные ситуации, которые упорядочиваются и классифицируются.
 - Проблемно-средовый, когда социальная среда рассматривается как особого свойства социальная общность, связанная с конкретным проявлением в ней существующих

Применения Управления Проектами

- □ Проведение любых изменений это проекты.
- Примеры проектов:
 - □ Строительство,

 - □ Разработка программ,
 - □ Инновации,
 - □ Реконструкция.

Проектное ограничение

•Ограничение проекта (Constraint) – внешнее или внутреннее условие, влияющее на ход проекта

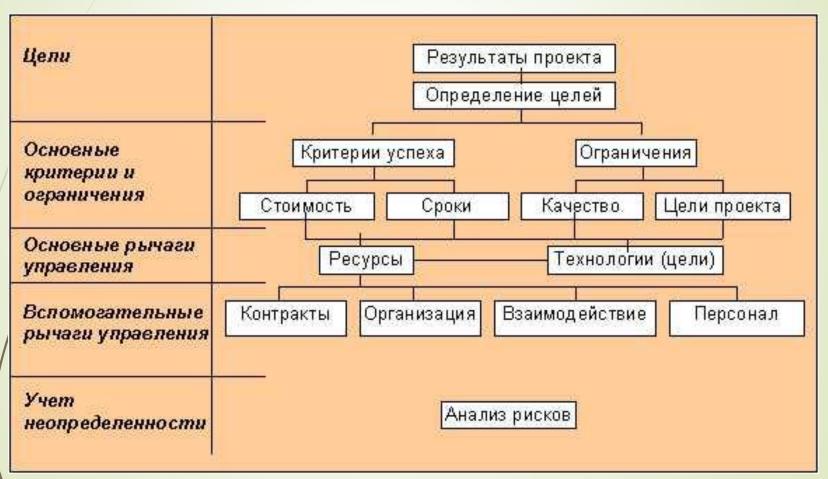
Содержание проекта (project scope)

–перечень работ, которые необходимо выполнить для достижения результата проекта

- Управление проектами подчиняется четкой логике, которая связывает между собой различные области знаний и процессы управления проектами.
- Прежде всего у проекта обязательно имеются одна или несколько целей.
- □ Достижение целей проекта может быть реализовано различными способами. Для сравнения этих способов необходимы критерии успешности достижения поставленных целей.

- □ Обычно в число основных критериев оценки различных вариантов исполнения проекта входят сроки и стоимость достижения результатов.
- При этом запланированные цели и качество обычно служат основными ограничениями при рассмотрении и оценке различных вариантов.
- Дия управления проектами необходимы рычаги.

- К основным рычагам управления можно отнести ресурсы проекта и используемые технологии.
- Кроме этих основных существуют и вспомогательные средства, предназначенные для управления основными.
- К таким средствам можно отнести контракты и организацию работ.



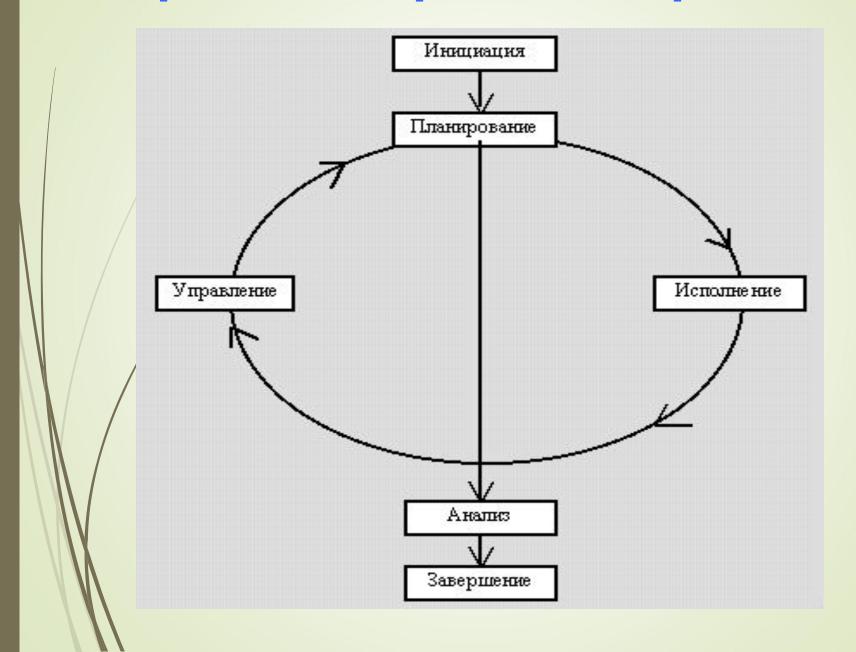
Участники проекта

- Ключевыми участниками любого проекта являются:
- □ · Менеджер проекта лицо, ответственное за управление проектом;
- □ · Потребитель лицо или организация, использующая продукт проекта;
- Исполняющая организация (или исполнитель) организация, чьи сотрудники непосредственно вовлечены в исполнение проекта;
- П/- Инвестор лицо, группа или организация, предоставляющая финансовые ресурсы для исполнения проекта.

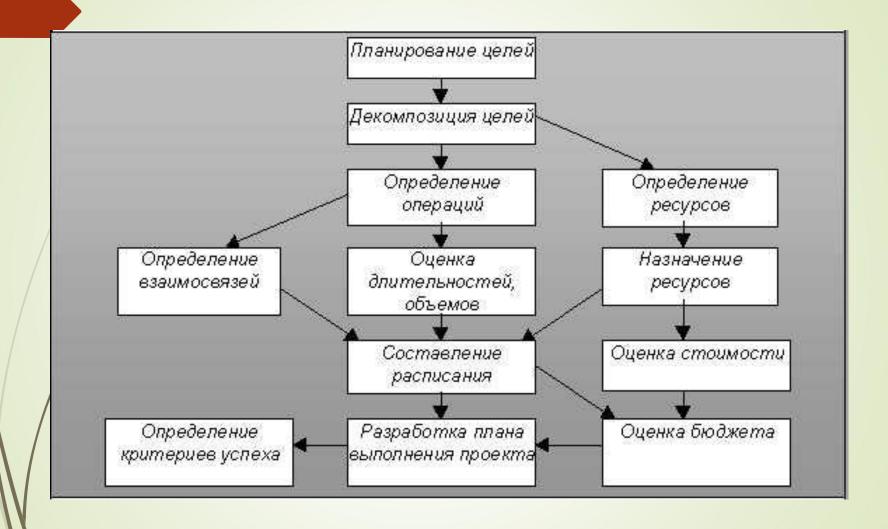
- □ Проект состоит из процессов. Процесс это совокупность действий, приносящая результат. Процессы проекта распадаются на две основные группы:
 - □ Процессы Управления Проектами касающиеся организации и описания работ проекта;
 - □ Процессы, ориентированные на продукт касающиеся спецификации и производства продукта.
- Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.

- □ Проект состоит из процессов. Процесс это совокупность действий, приносящая результат. Процессы проекта распадаются на две основные группы:
 - □ Процессы Управления Проектами касающиеся организации и описания работ проекта;
 - □ Процессы, ориентированные на продукт касающиеся спецификации и производства продукта.
- Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.

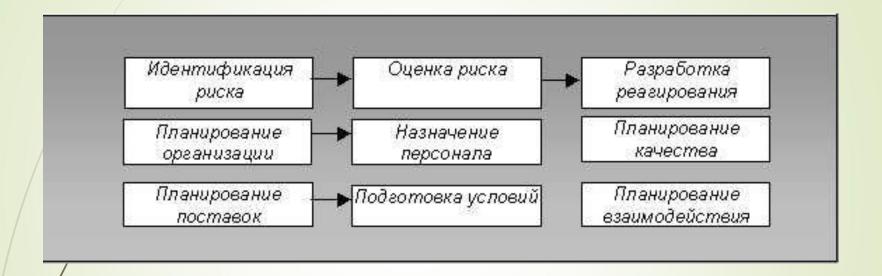
- □ Процессы управления проектами могут быть разбиты на шесть основных групп:
 - процессы инициации принятие решения о начале выполнения проекта;
 - □ процессы планирования определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
 - □ процессы исполнения координация людей и других ресурсов для выполнения плана;
 - □ процессы анализа определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям и принятие решений о корректирующих воздействий;
 - □ процессы управления определение корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;
 - процессы завершения формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.



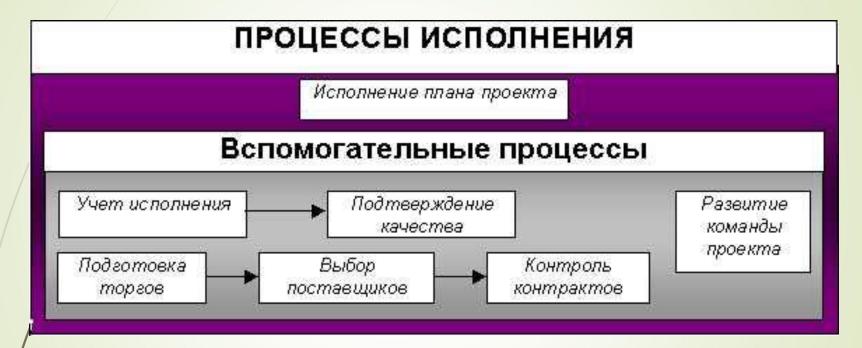
Основные процессы планирования



Вспомогательные процессы планирования



Процессы исполнения



Под исполнением подразумеваются процессы реализации составленного плана. Исполнение проекта должно регулярно измеряться и анализироваться для того, чтобы выявить отклонения от намеченного плана и оценить их влияние на проект.

Процессы анализа



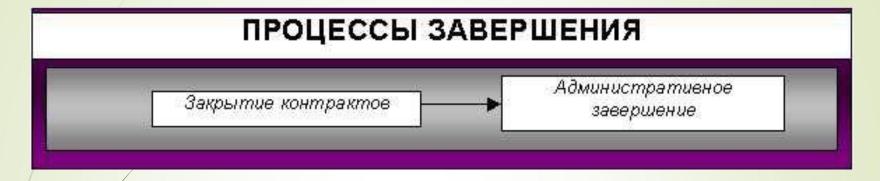
Анализ плана означает определение того, удовлетворяет ли составленный план исполнения проекта предъявляемым к проекту требованиям и ожиданиям участников проекта.

Процессы управления



Управление исполнением проекта - это определение и применение необходимых управляющих воздействий с целью успешной реализации проекта.

Процессы завершения



□ Процессы завершения - формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.