

Управление проектами в организации сопряжено с изменениями, связанными с преобразованиями во всех сферах жизнедеятельности общества. Поэтому для осуществления управления проектами необходимы творческий подход, энергия и активность управленцев.

Важно разрабатывать современные концепции и технологии проектирования в деятельности организации, так как они позволяют наиболее эффективно использовать ресурсы (социальные, экономические, материальные, финансовые и др.).

Для современного управленца проекты – средство планирования и определения основных направлений использования ресурсов организации.

Рассмотрение нами технологии разработки и управления проектами служит важнейшим средством, с помощью которого организации могут «сфокусировать» ресурсы и возможности на достижение поставленной цели, что позволит существенно повысить эффективность ее функционирования.

Все проекты характеризуются следующими характеристиками:

- 1.- они представляют собой совокупность мероприятий проектирования, направленных на достижение цели проекта;
2. - проекты неповторимы по своему содержанию;
3. - имеют конкретные сроки реализации;
4. - проекты связаны с конкретными изменениями;
5. - они дают конкретные результаты.


□ Представленные нами характеристики проекта свидетельствуют о том, что при проектировании необходимо использовать следующие методологические подходы.

□ - Ситуационный, когда для проектирования выбирается ситуация как совокупность объективных и субъективных факторов и условий, детерминирующих развитие и функционирование объекта проектирования.

□ - Проблемно-поисковый, когда для проектирования выбирается проблема, характеризуемая наличием противоречия между существующим и должным, между целями и результатами деятельности, и определяются направления разрешения противоречий в ходе развития объекта и способы их разрешения.

□ - Проблемно-ситуационный, интегрирующий в себе два первых. Содержательно в этом подходе в качестве технологических процедур выступают проблемные ситуации, которые упорядочиваются и классифицируются.

□ - Проблемно-средовый, когда социальная среда рассматривается как особого свойства социальная общность, связанная с конкретным проявлением в ней существующих



Применения Управления Проектами

- Проведение любых изменений - это проекты.
- Примеры проектов:
 - Строительство,
 - Бизнес реинжиниринг,
 - Разработка программ,
 - Инновации,
 - Реконструкция.



Проектное ограничение

- **Ограничение проекта (Constraint)** – внешнее или внутреннее условие, влияющее на ход проекта

Содержание проекта (project scope)
– перечень работ, которые необходимо выполнить для достижения результата проекта

Логика Управления Проектами

- Управление проектами подчиняется четкой логике, которая связывает между собой различные области знаний и процессы управления проектами.
- Прежде всего у проекта обязательно имеются *одна или несколько целей*.
- Достижение целей проекта может быть реализовано различными способами. Для сравнения этих способов необходимы *критерии* успешности достижения поставленных целей.

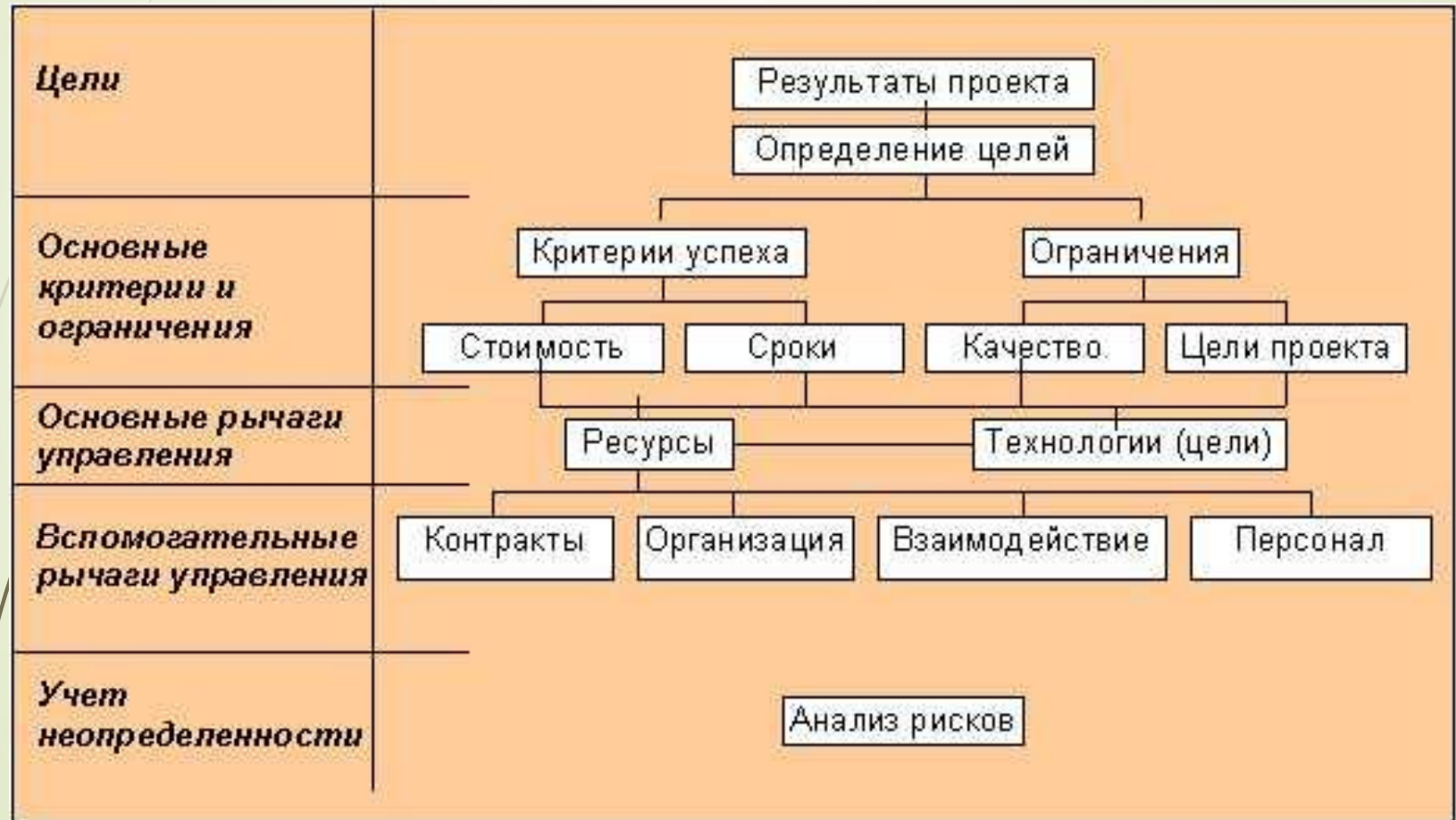
Логика Управления Проектами

- Обычно в число основных критериев оценки различных вариантов исполнения проекта входят **сроки и стоимость** достижения результатов.
- При этом запланированные **цели и качество** обычно служат основными ограничениями при рассмотрении и оценке различных вариантов.
- Для управления проектами необходимы **рычаги**.

Логика Управления Проектами


- К основным рычагам управления можно отнести **ресурсы** проекта и используемые **технологии**.
- Кроме этих основных существуют и вспомогательные средства, предназначенные для управления основными.
- К таким средствам можно отнести контракты и организацию работ.

Логика Управления Проектами




Участники проекта

- Ключевыми **участниками** любого проекта являются:
- · **Менеджер проекта** - лицо, ответственное за управление проектом;
- · **Потребитель** - лицо или организация, использующая продукт проекта;
- · **Исполняющая организация** (или исполнитель) - организация, чьи сотрудники непосредственно вовлечены в исполнение проекта;
- · **Инвестор** - лицо, группа или организация, предоставляющая финансовые ресурсы для исполнения проекта.



Процессы Управления Проектами

- Проект состоит из процессов. **Процесс** - это совокупность действий, приносящая результат. Процессы проекта распадаются на две основные группы:
 - **Процессы Управления Проектами** - касающиеся организации и описания работ проекта;
 - **Процессы, ориентированные на продукт** - касающиеся спецификации и производства продукта.
- Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.



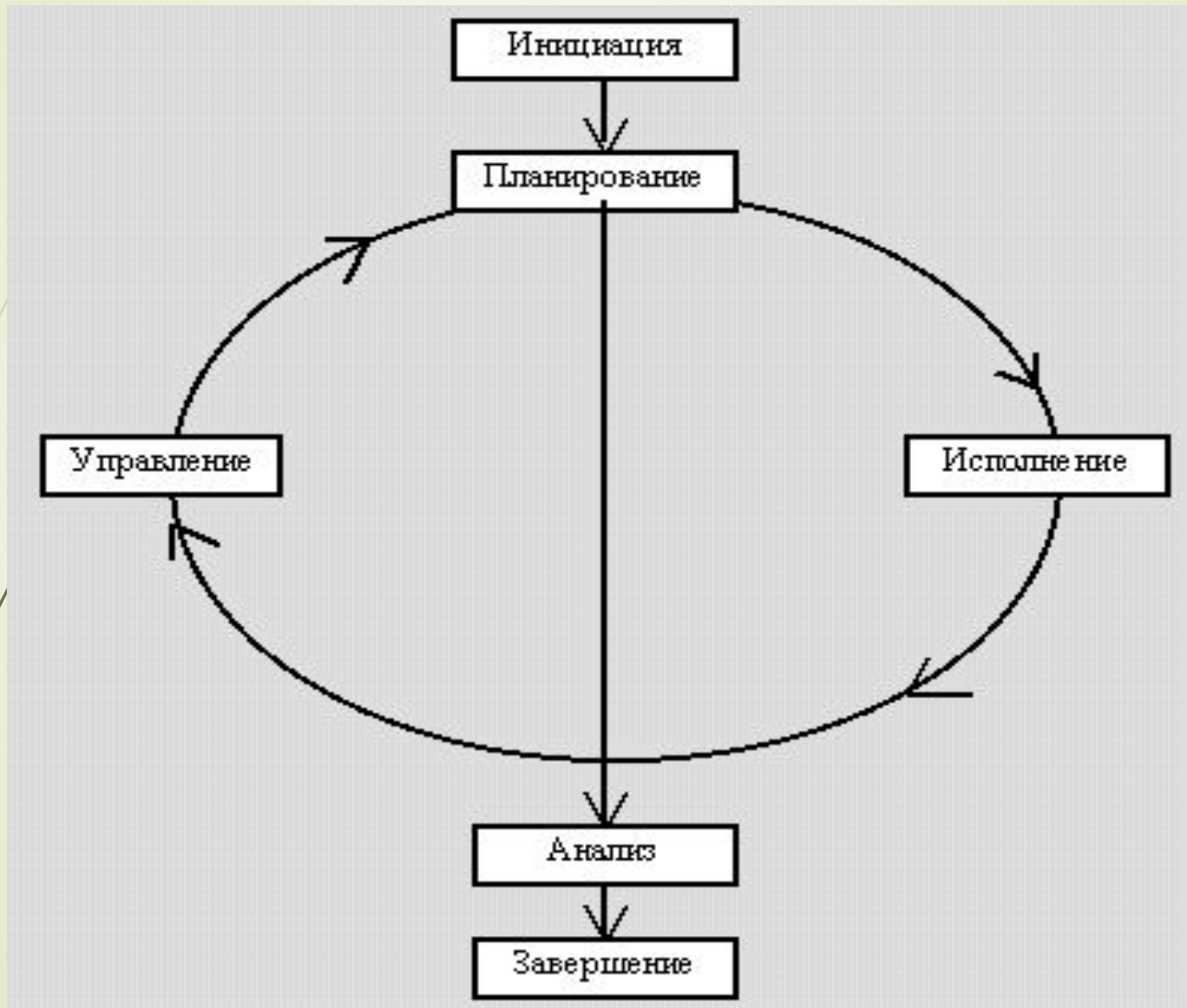
Процессы Управления Проектами

- Проект состоит из процессов. **Процесс** - это совокупность действий, приносящая результат. Процессы проекта распадаются на две основные группы:
 - **Процессы Управления Проектами** - касающиеся организации и описания работ проекта;
 - **Процессы, ориентированные на продукт** - касающиеся спецификации и производства продукта.
- Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.

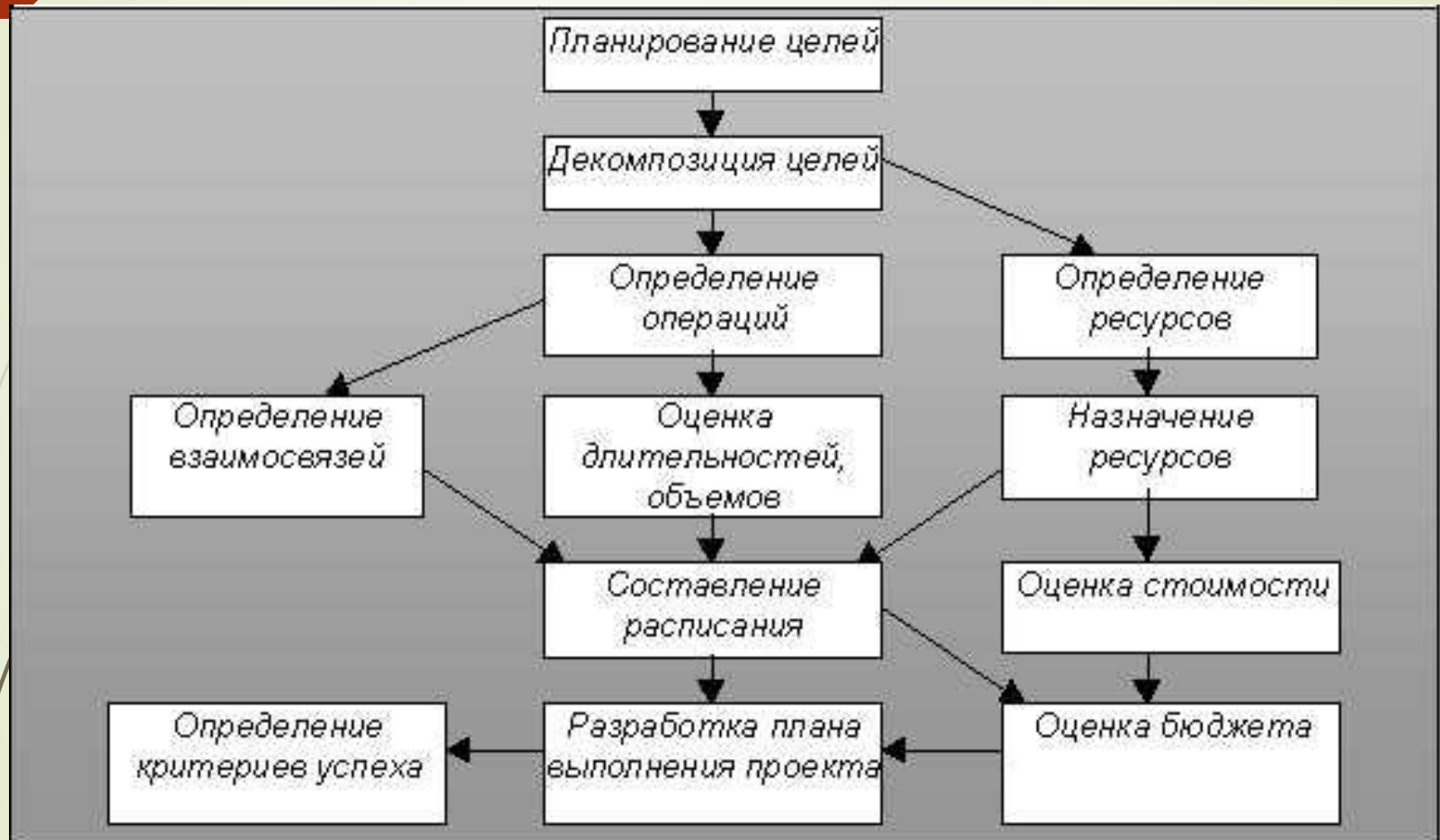
Процессы Управления Проектами

- Процессы управления проектами могут быть разбиты на шесть основных групп:
 - **процессы инициации** - принятие решения о начале выполнения проекта;
 - **процессы планирования** - определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
 - **процессы исполнения** - координация людей и других ресурсов для выполнения плана;
 - **процессы анализа** - определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям и принятие решений о корректирующих воздействиях;
 - **процессы управления** - определение корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;
 - **процессы завершения** - формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.

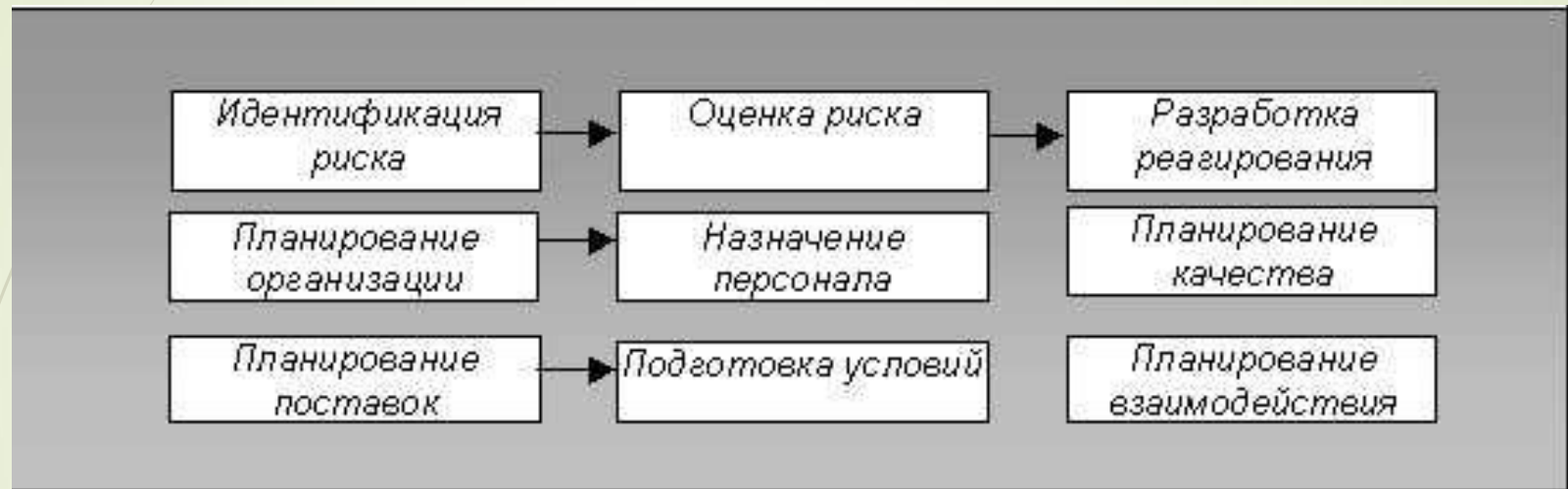
Процессы Управления Проектами



Основные процессы планирования



Вспомогательные процессы планирования



Процессы исполнения



Под исполнением подразумеваются процессы реализации составленного плана. Исполнение проекта должно регулярно измеряться и анализироваться для того, чтобы выявить отклонения от намеченного плана и оценить их влияние на проект.

Процессы анализа



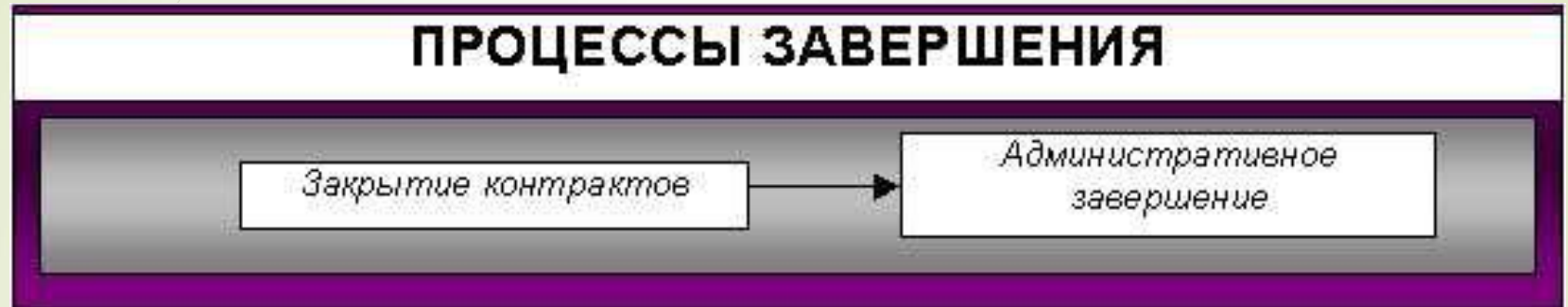
- **Анализ плана** означает определение того, удовлетворяет ли составленный план исполнения проекта предъявляемым к проекту требованиям и ожиданиям участников проекта.

Процессы управления



- **Управление исполнением проекта** - это определение и применение необходимых управляющих воздействий с целью успешной реализации проекта.

Процессы завершения



- **Процессы завершения** - формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.