

# ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

---



# ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

Соглашение о реструктуризации – это сделка, которая подразумевает, в первую очередь, признание сторонами наличия задолженности и фиксирует ее размер. Новые права и обязанности, установленные данным соглашением, применяются только в отношении конкретной задолженности, поэтому следует привести все признаки, идентифицирующие ее: основание возникновения (договор, акты, накладные), периоды образования, сроки уплаты, первоначально установленные сторонами в договоре. Это позволит избежать судебных разбирательств (см., например, Постановление ФАС ВВО от 30.11.2007 №А31-2386/2006-22).

Смысл реструктуризации задолженности состоит в изменении (переносе) сроков ее погашения. Поэтому соглашение должно содержать график оплаты долга (сумма – срок). Перенос сроков по сути представляет собой рассрочку оплаты предоставленных коммунальных ресурсов. Арбитры сходятся в том, что соглашения об изменении сроков погашения задолженности являются договорами коммерческого кредита (ст. 823 ГК РФ). В связи с этим энергоснабжающая организация, пошедшая навстречу задолжавшему абоненту, нередко настаивает на включении условий об уплате процентов за такую рассрочку. Подлежащие внесению суммы обозначаются в графике погашения задолженности.

Подчеркнем, что соглашение об изменении сроков и порядка расчетов по договору не означает изменение способа исполнения обязательства, поэтому не является новацией (п. 1 Информационного письма Президиума ВАС РФ от 21.12.2005 №103). То есть первоначальный договор продолжает действовать, но в измененном виде.



# ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

## Последствия соглашений о реструктуризации долга:

Во-первых, соглашение о реструктуризации задолженности, свидетельствующее о признании долга, прерывает срок исковой давности (ст. 203 ГК РФ). Новый срок исковой давности, составляющий три года, следует отсчитывать заново. Другими словами, при неисполнении должником обязательства по погашению долга в сроки, установленные соглашением о реструктуризации, кредитор вправе обратиться в суд в течение трех лет с момента наступления данного нового срока (Постановление ФАС СЗО от 03.05.2006 №А05-17210/05-5).

Во-вторых, изменение сроков погашения старых долгов – или, другими словами, предоставление рассрочки – лишает кредитора права взыскивать с должника проценты за пользование чужими денежными средствами (ст. 395 ГК РФ) за период после подписания соглашения, в случае если задолженность погашается в соответствии с принятым графиком (Постановление ФАС ДВО от 13.02.2007 №Ф03-А51/06-1/5321). Однако от ответственности за просрочку платежа до заключения соглашения о реструктуризации и подписания графика погашения должник не освобождается (Постановление ФАС СКО от 22.12.2006 №Ф08-5172/2006). Аналогичным образом нарушение сроков погашения задолженности, установленных в соглашении о реструктуризации долга, является основанием для применения ст. 395 ГК РФ (Постановление ФАС ПО от 17.07.2007 №А12-18834/06-С39).

В-третьих, поскольку перенос сроков оплаты потребленных коммунальных ресурсов расценивается как сделка по предоставлению коммерческого кредита, к отношениям сторон по соглашению о реструктуризации задолженности применяются нормы гл. 42 «Заем и кредит» ГК РФ. Поэтому на основании п. 2 ст. 811 ГК РФ, если должник нарушил срок, установленный для погашения очередной части задолженности, кредитор вправе потребовать досрочного возврата всей оставшейся суммы задолженности (Постановление ФАС ВВО от 11.05.2007 №А29-3576/2006-1э). Если соглашением о реструктуризации задолженности предусмотрено внесение платы за коммерческий кредит, то кредитор вправе требовать от должника данные суммы (Постановление ФАС ДВО от 22.08.2008 №Ф03-А73/08-1/3451).



# ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ



Рис. 3. Принципиальная схема реструктуризации предприятий

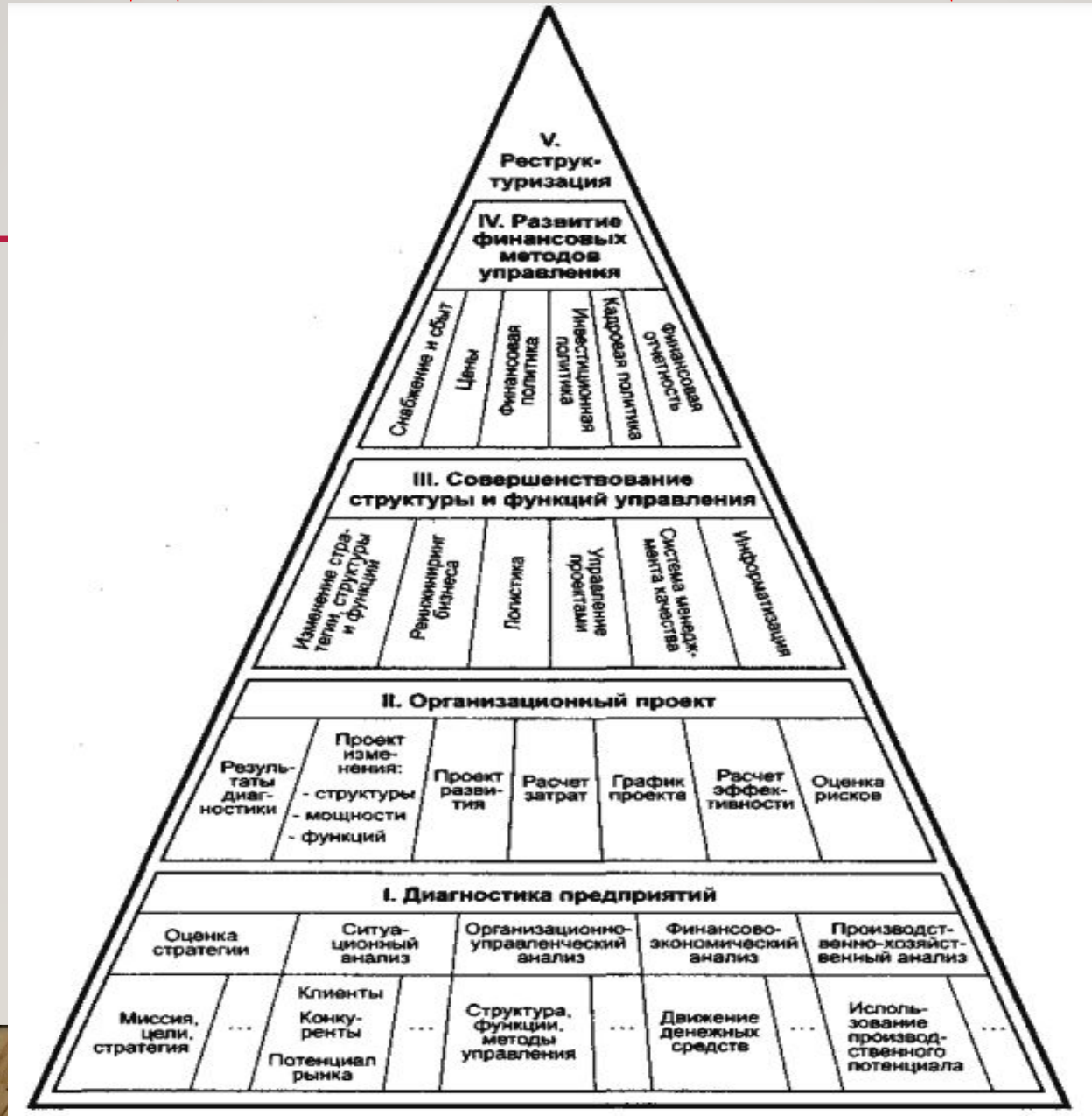
# СТРУКТУРА ЗАДАЧ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ



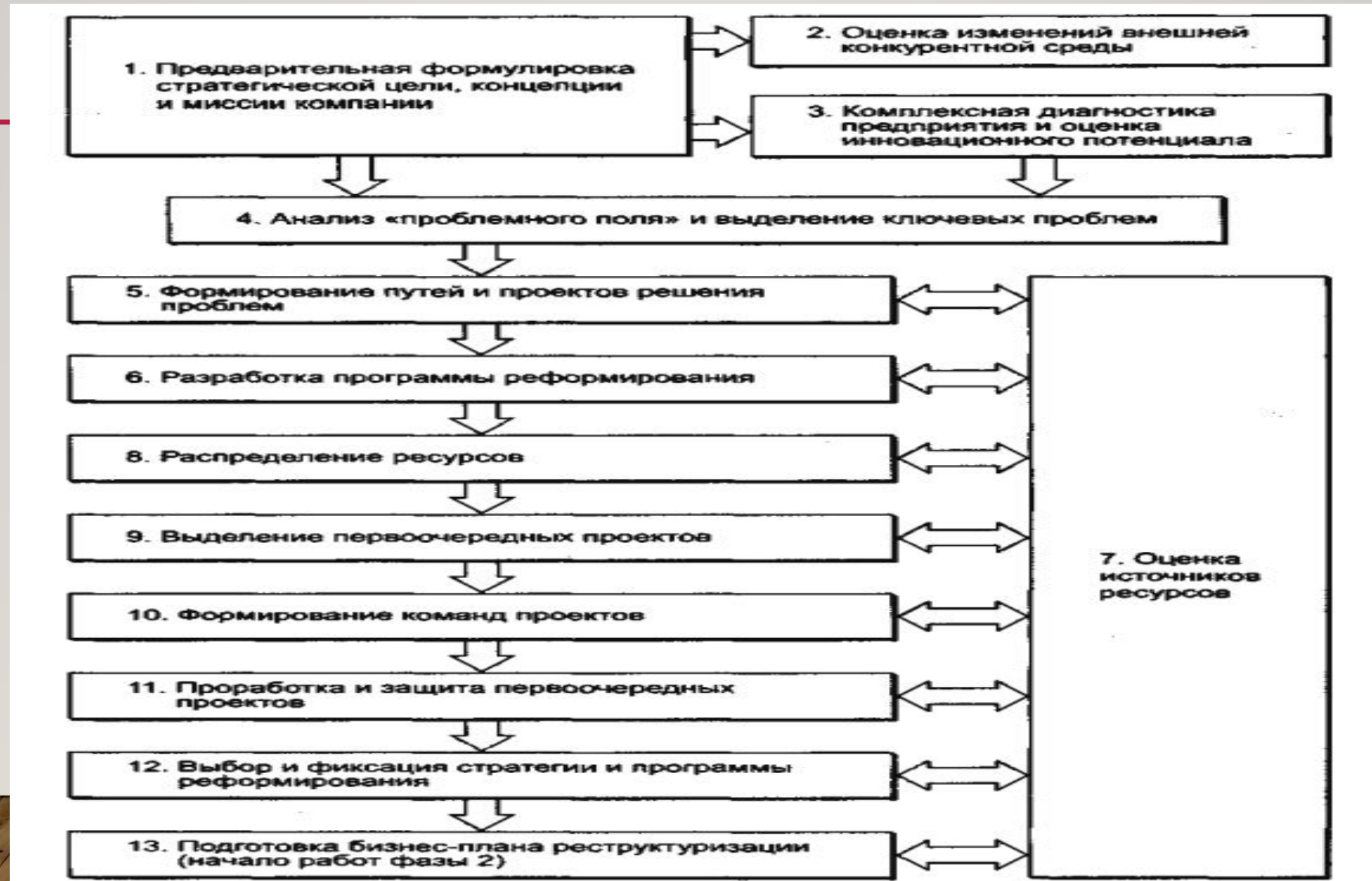
# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Начальная фаза — разработка концепции		Фаза подготовки реструктуризации			Фаза реализации		Фаза завершения	
Комплексная диагностика	Разработка концепции	Анализ ключевых сегментов реструктуризации	Разработка программы реструктуризации	Система бизнес-планов реструктуризации	Организация реализации	Управление проектом реализации	Завершение проекта	Анализ результатов реструктуризации
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ситуационная</li> <li>• Организационно-управленческая</li> <li>• Финансово-экономическая</li> <li>• Производственно-хозяйственная</li> <li>• Кадровая</li> <li>• Обобщающая</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Структура и функции</li> <li>• Сегментация рынка</li> <li>• Группировка бизнес-единиц</li> <li>• Концепция организации проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ рынка</li> <li>• Оценка сегментов</li> <li>• Выход из неперспективных сегментов</li> <li>• Поиск новых сегментов рынка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы мероприятий (технико-технологических, организационно-управленческих, финансово-экономических, социальных), распределенных во времени и бюджетированных</li> <li>• Планирование проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование системы бизнес-планирования</li> <li>• Бизнес-планирование</li> <li>• Подготовка к реализации результатов бизнес-планирования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Структуризация проекта</li> <li>• Планирование проекта</li> <li>• Финансирование</li> <li>• Формирование рабочих групп</li> <li>• Подготовка персонала</li> <li>• Разработка мастер-плана</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль</li> <li>• Мониторинг проекта</li> <li>• Управление изменениями</li> <li>• Разрешение конфликтов</li> <li>• Управление человеческими ресурсами</li> <li>• Оценка качества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Завершение проекта преобразований</li> <li>• Определения фактических параметров функционирования реструктурированных бизнес-единиц и компании в целом</li> <li>• Демобилизация ресурсов</li> <li>• Закрытие проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ технико-экономических результатов реализации проекта реструктуризации</li> <li>• Поиск противоречий, указывающих на необходимость начала нового проекта реструктуризации</li> </ul>

# ИЕРАРХИЯ ЗАДАЧ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

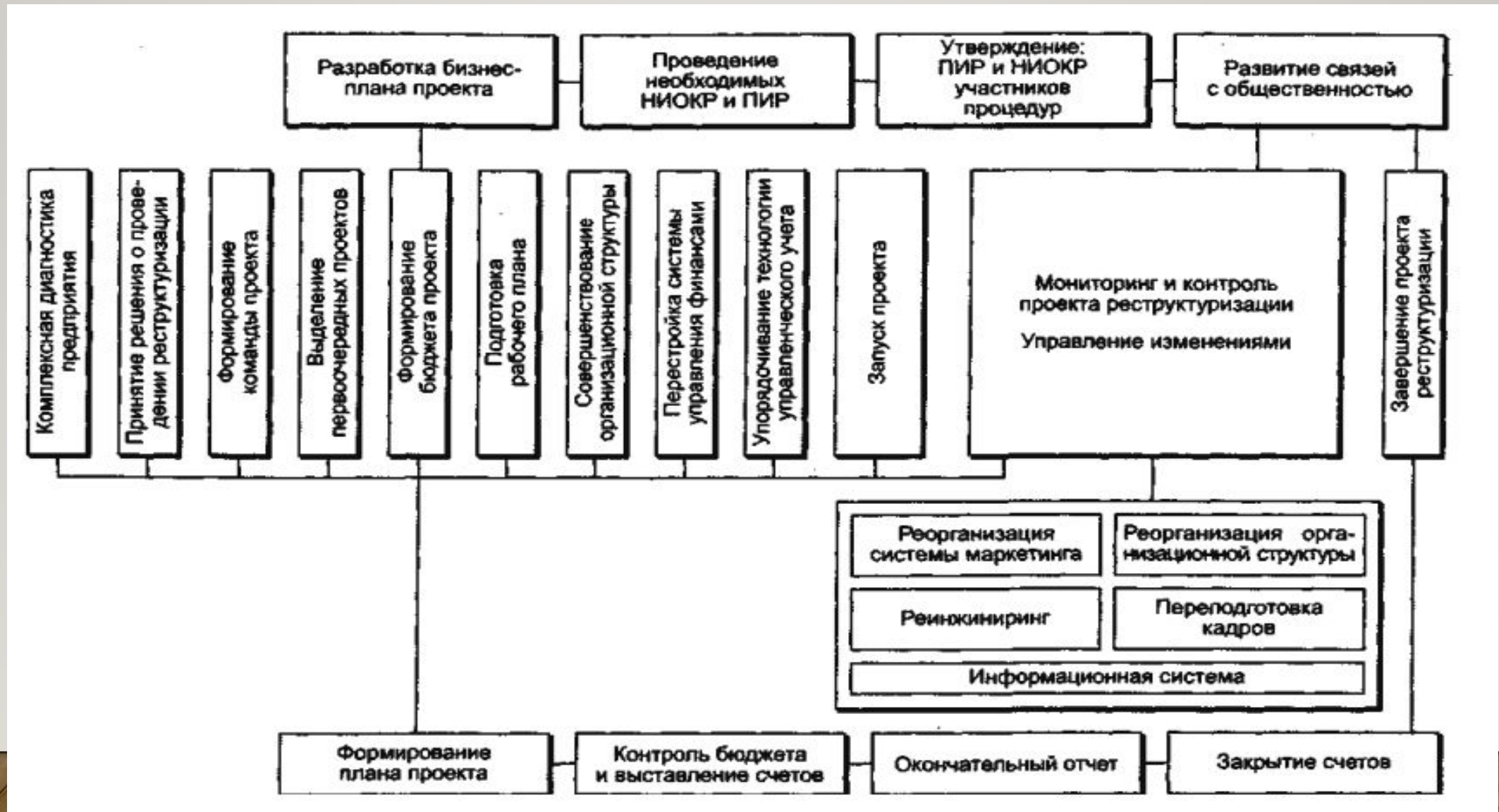


# ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ





# ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !!!

---

