



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

УРАЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

**Введение в
профессиональную
деятельность**

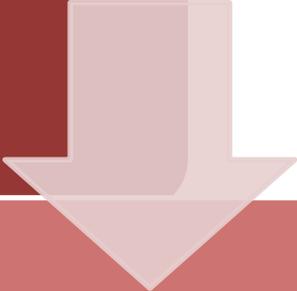
Тема «Сущность и содержание управления: основные понятия»

Вишневская Алёна Валентиновна, к.ф.н.,
доцент каф. Управления персоналом, каб.428,
e-mail vishnevskaya-av@ranepa.ru

Понятие власти

принуждать отдельного человека или объединения людей к действию помимо их собственной свободы

Власть есть право отдавать распоряжения и сила, принуждающая им подчиняться. А. Файоль



Институт власти характерен «легитимным господством», суть которого - признание власти управляемыми индивидами

Власть и управление

Управление — воздействие людей и их общественных институтов, в том числе государственных, на сознание, поведение, деятельность других людей для достижения определенной цели



Это регулирующее воздействие, которое проектирует будущее



Управление характеризуется наличием субъекта, объекта, ресурсов и механизма



Управление без власти

- Власть без управления

Управление

Субъект управления (S) – действующее лицо, группа людей, осуществляющие активное, целесообразное, ответственное воздействие на объект управления

Объект управления (O) – управляемая сторона организации, института, общества, испытывающая воздействие со стороны субъекта управления

Модели управления

1. Управляющее воздействие S – O
2. Управленческое взаимодействие S – O – S
3. Манипулирующее воздействие S – S (O)

Ресурсы управления

Программы
наказания
Программы
вознаграждения

Административн
ый ресурс
(Нормирование,
традиционная
власть по М.
Веберу)

Харизматическо
е влияние

Экспертная
власть

Влияние
посредство
м связей

Информацио
нное
влияние

Соучастие в
управлении

Механизмы управления

Централизованный:
1 центр принятия решений



Децентрализованный:
**2 и более центров принятия
решений**



Смешанный

Децентрализованный механизм: уровни

Топ-менеджмент

– управление с помощью команды специалистов на высшем уровне руководства организацией

Middle: Комитет, совет, группа по совершенствованию деятельности подразделения или целевая группа - на межфункциональном уровне (стык между подразделениями организации)

Lower: Команды на рабочих местах низового уровня: кружки качества; самоуправляемые бригады

Смешанный механизм управления

соучастие в принятии решений через формы производственной демократии: производственные советы, профсоюзы, собрания трудовых коллективов

социальное партнерство – сотрудничество между работниками, руководством и собственниками предприятия, при участии сотрудников во всех результатах его деятельности, в т.ч. прибыли, взамен на отказ от забастовок и др.

коллективное предпринимательство – работники с помощью акций являются собственниками предприятия, участвуя в получении прибыли, доходов на капитал, в принятии важнейших решений, неся ответственность за результаты своей деятельности и предпринимательский риск

Администрирование

Термин "администрация" происходит от латинского "administrare", что означает "служить для".

Администрирование - специфический вид управленческой деятельности, связанный с ответом на вопрос: как можно или следует сделать? Следовательно, администрирование или административная деятельность предполагает выполнение специальных функций:

- 1 планирования и программирования;
- 2 организации;
- 3 распорядительства;
- 4 координации;
- 5 мотивации;
- 6 контроля.

Менеджмент

Менеджмент – разновидность управления, имеющая специфику:

- управление в условиях рынка (революция управления, ориентированного на внешнюю среду)
- ориентация на прибыль (доход)
- управление в чужом интересе (профессионализация управленческой деятельности в отличие от владельческой)

Литература по теме:

- *Виханский О.С., Наумов А.И.* Менеджмент Учебник. — 3-е изд. — М.: Экномистъ, 2003.
- *Носова, Н. П.* Введение в специальность: государственное и муниципальное управление : учебное пособие для академического бакалавриата / Н. П. Носова. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019 ; Тюмень : Издательство Тюменского государственного университета. — 187 с. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/444842>
- *Мухаев, Р. Т.* Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1 : учебник для академического бакалавриата / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 299 с. — (Бакалавр. Академический курс). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/434493>



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

УРАЛЬСКИЙ ui.ranepa.ru
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

Спасибо за внимание!

