

Управление проектами

оптимизируются, работники
располагают глубокими знаниями и
специализируются на работе на каком-
либо одном участке



**Однако регулярно возникают комплексные задачи,
для решения которых только лишь
специализированные знания не подходят,
необходима совместная работа сотрудников над
одной проблемой**



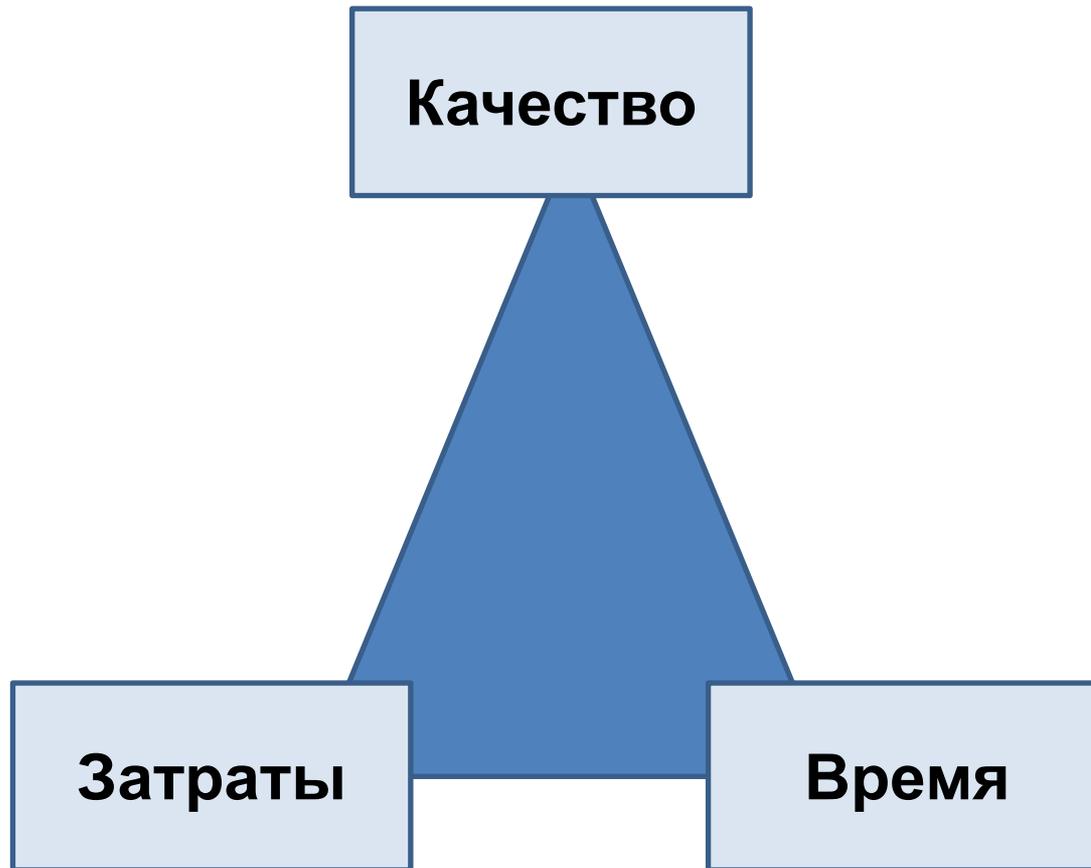
**Решение
проблемы**



Определения проекта

- Системный комплекс плановых (финансовых, технологических и прочих) документов, содержащих модель действий, направленных на достижение оригинальной цели
- Целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению

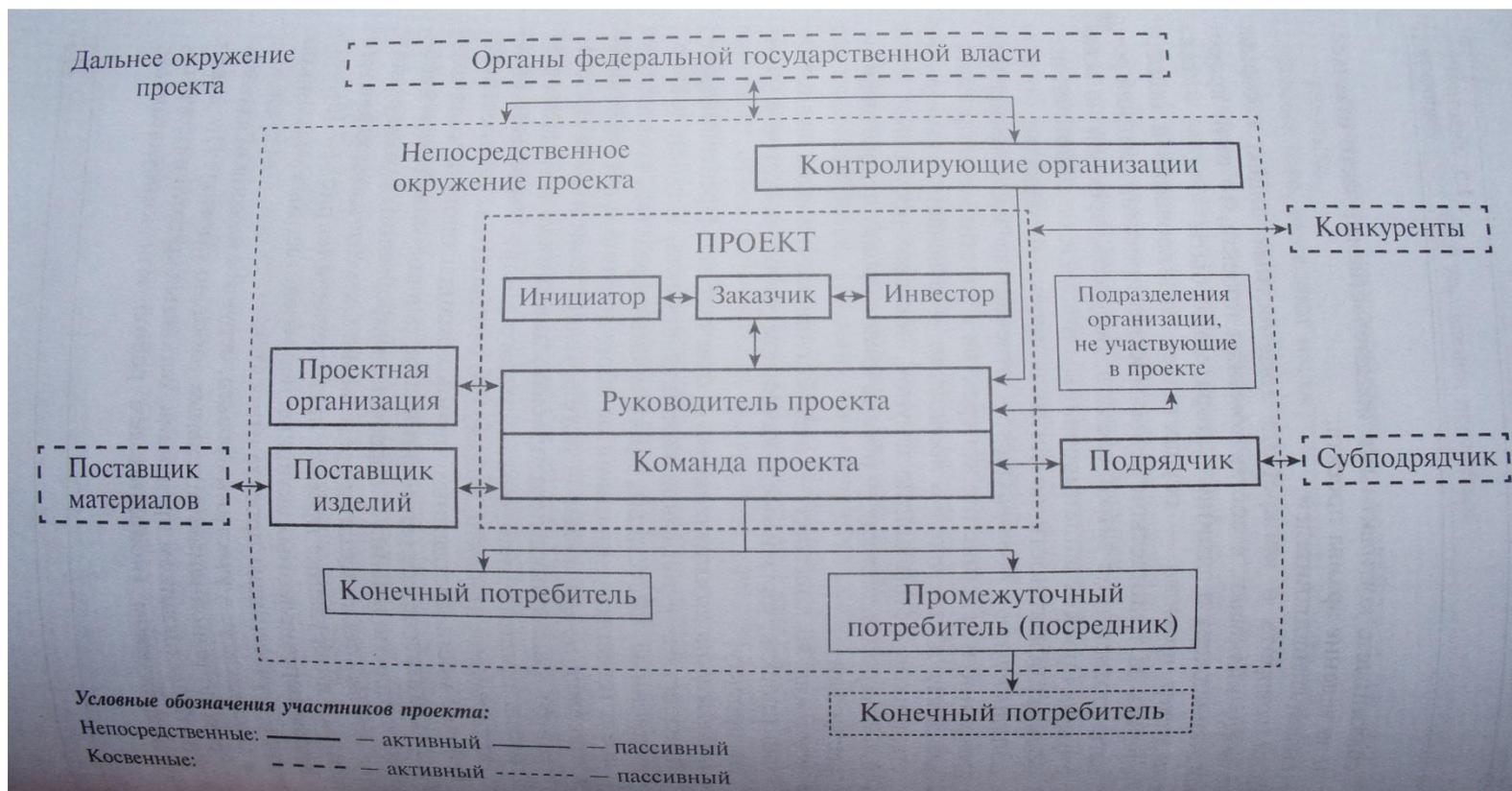
Тройное ограничение в управлении проектами



Классификация проектов

Классификационные признаки	Типы проектов					
	По затрагиваемому уровню управления	Мегапроекты (на высшем уровне управления экономикой страны, включают мульти- и монопроекты)			Мультипроекты (комплексные проекты, состоящие из монопроектов: экономических, технических, социальных и т.д.)	
По масштабности решаемых задач	Глобальные (международные)		Крупномасштабные (национальные)	Отраслевые	Региональные	Локальные
По сферам деятельности	Социальные	Экономические	Организационные	Технические	Природоохранные	Смешанные
По масштабу	Крупные			Средние		Малые
По длительности	Долгосрочные (свыше 5 лет)		Среднесрочные (от 1 года до 5 лет)		Краткосрочные (менее года)	
По целям	Коммерческие			Некоммерческие		

Окружение проектов



Фазы жизненных циклов проектов в разных сферах

Состав жизненного цикла	Сферы деятельности (объект проектирования)			
	Строительство [6]	Банковское дело [6]	Создание программного продукта [5]	Нефте- и газодобыча [5]
1	2	3	4	5
Фазы, подфазы, стадии	1. Начальная (предынвестиционная) фаза	1. Разработка идеи/ концепции проекта	1. Осознание потребности	2. Концепция
	1.1. Предынвестиционные исследования			
	1.1.1. Изучение прогнозов и направления развития территориального образования (города, региона, страны)			
	1.1.2. Формирование инвестиционного замысла	2. Определе-ние задач	2. Формулирова-ние требований	2. ТЭО
	1.1.3. Подготовка ходатайства (декларации) о намерениях			
	1.1.4. Предварительное согласование инвестиционного замысла	3. Разработка	3. Проектирова-ние системы	
	1.1.5. Составление и регистрация оферт			
	1.1.6. Разработка и обоснование инвестиций, оценка жизнеспособности проекта	4. Рабочее проектиро-вание	4. Кодирование	3. Проекти-рование
	1.1.7. Выбор и предварительное обоснование места размещения объекта			
	1.1.8. Экологическое обоснование			
	1.1.9. Экспертиза	5. Экспер-тиза		
	1.1.10. Предварительное инвестиционное решение			
	1.1.11. Разработка предварительного плана проекта			
	1.2. Разработка проектно-сметной документации, планирование проекта и подготовка к строительству		5. Тестирование	
	1.2.1. Разработка плана проектно-изыскательских работ	6. Перего-воры		
1.2.2. Задание на разработку ТЭО (проекта) строительства и разработка				
1.2.3. Согласование, экспертиза и утверждение ТЭО (проекта) строительства				
1.2.4. Выдача задания на проектирование				

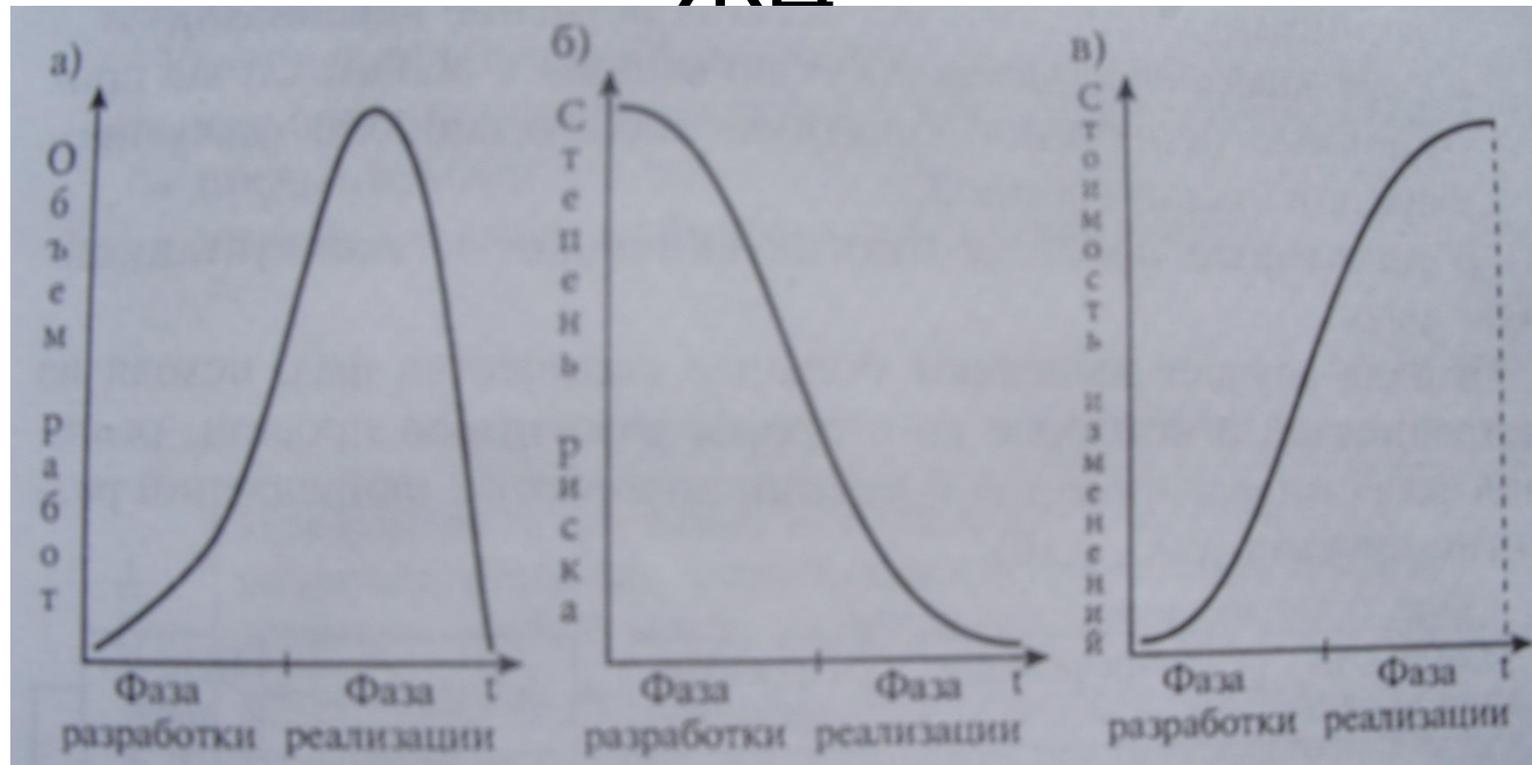
Фазы жизненных циклов проектов в разных сферах

1	2	3	4	5
Фазы, подфазы, стадии	1.2.5. Разработка, согласование и утверждение рабочей документации	7. Принятие решения о предоставлении займа		
	1.2.6. Принятие окончательного решения об инвестировании			
	1.2.7. Отвод земли под строительство			
	1.2.8. Разрешение на строительство			
	1.2.9. Задание на разработку проекта производства работ			
	1.2.10. Разработка плана проекта	8. Осуществление проекта		
	2. Инвестиционная (строительная) фаза			
	2.1. Проведение торгов (тендеров) и заключение контрактов, разработка планов (графиков) поставки ресурсов, подготовительные работы к строительству	9. Контроль за реализацией	6. Выпуск в производство	4. Реализация
	2.2. Строительно-монтажные работы			
	2.3. Завершение строительной фазы проекта			
	2.3.1. Пусконаладочные работы			
	2.3.2. Сдача-приемка объекта			
	2.3.3. Демобилизация ресурсов			
	2.3.4. Анализ результатов			
	3. Эксплуатационная фаза	10. Оценка и анализ результатов		
	3.1. Эксплуатация			
	3.2. Ремонт			
3.3. Развитие производства				
3.4. Закрытие проекта	11. Завершение проекта	7. Эксплуатационная поддержка	5. Внедрение	
3.4.1. Вывод из эксплуатации				
3.4.2. Демонтаж оборудования				
3.4.3. Модернизация (начало нового проекта)				

Изменение роли менеджеров разных уровней и потребностей в ресурсах в течение ЖЦ



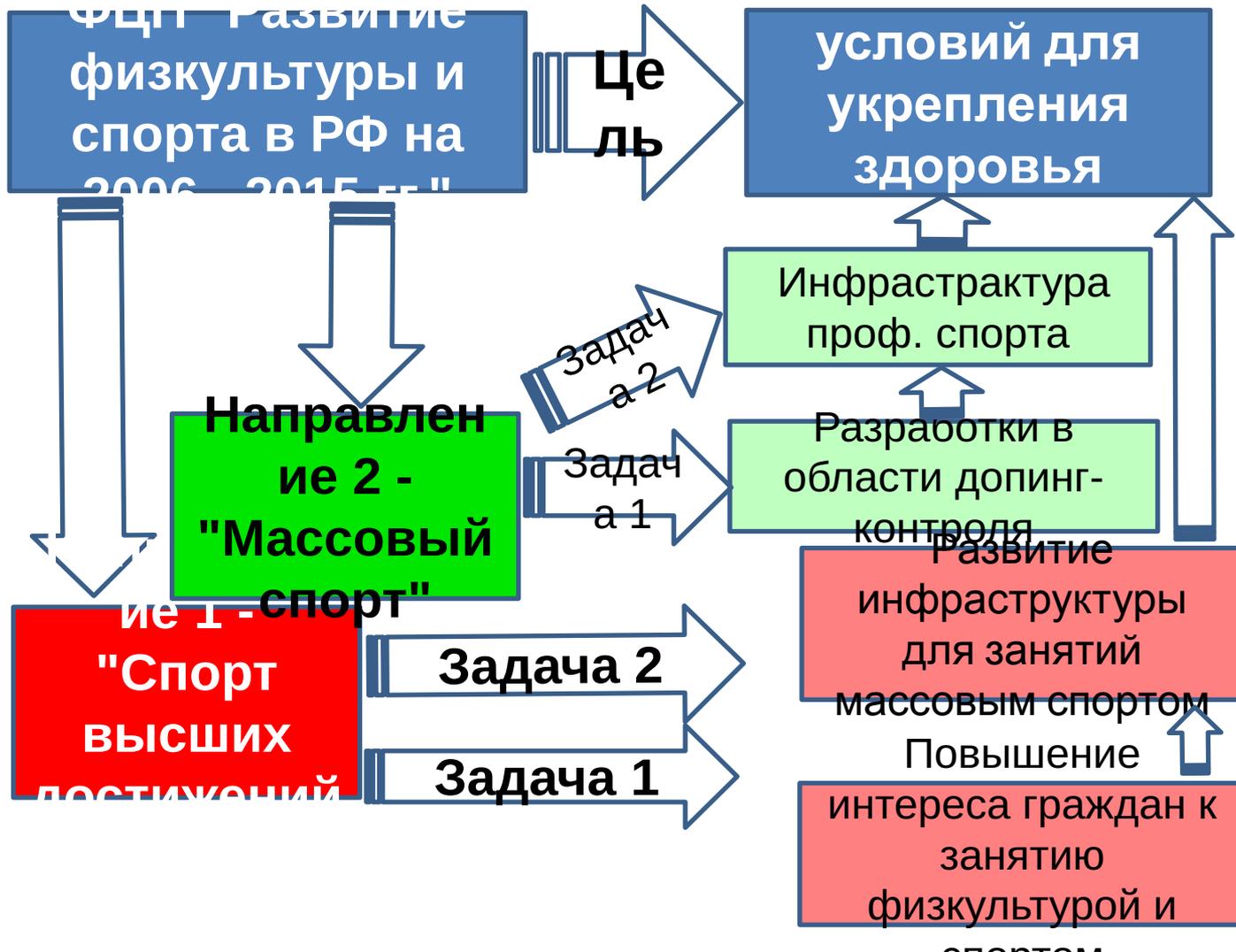
Изменение во времени объемов работа (а), степени риска (б) и стоимости изменений (в) по фазам ЖЦ



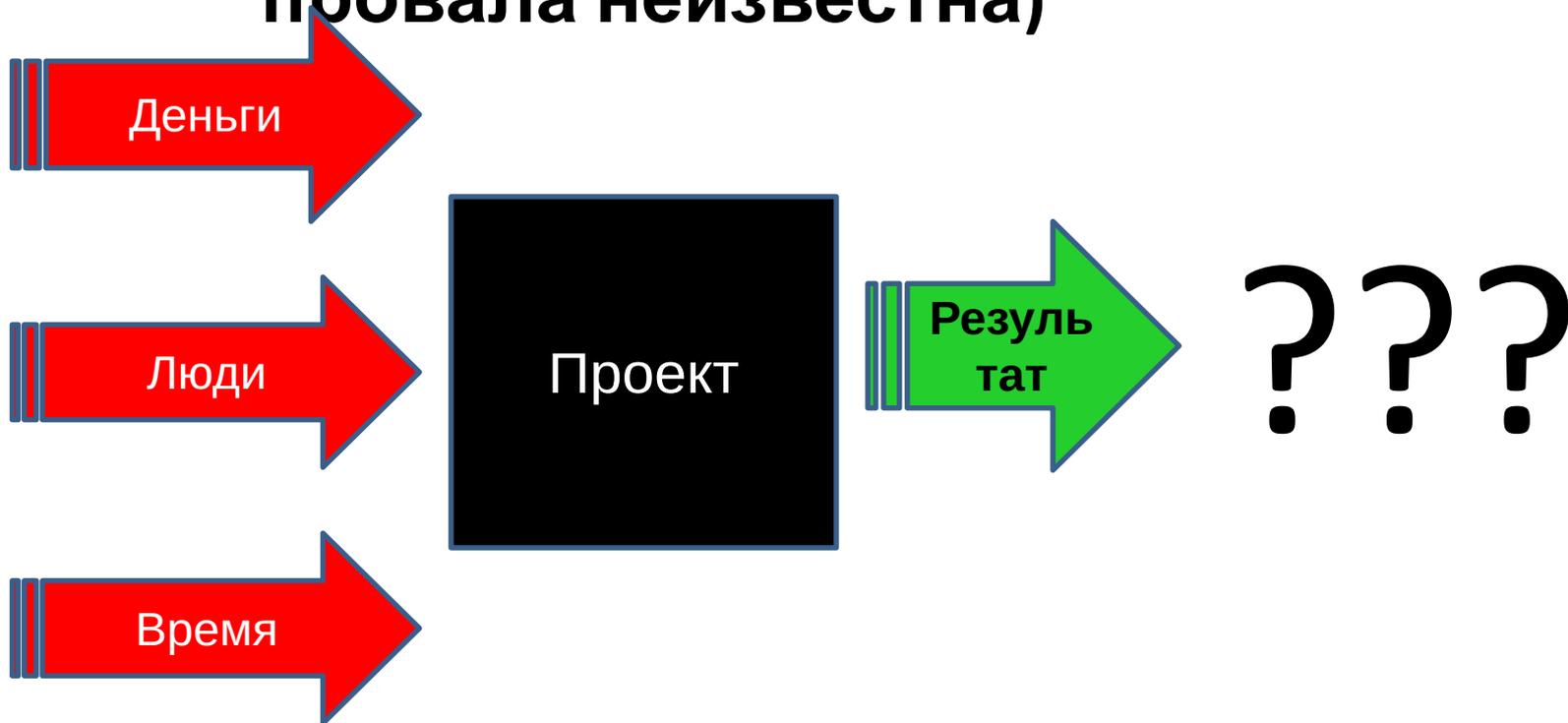
новизной (задачи выходят за пределы рутинной работы, на примере открытия второго фитнес-клуба WorldClass) в Ростове-на-Дону



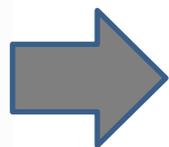
Множество отдельных задач, оказывающих взаимное влияние друг на друга



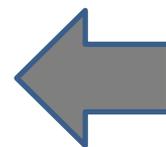
**Результат проекта
неопределенен (вероятность
возникновения успеха и
провала неизвестна)**



Проекты междисциплинарны (требуется совместная работа специалистов различных отделов)



Решение
проблемы



Строительные проекты – проект здания вначале планируется, а затем реализуется



проектах, в которых разрабатывается программное обеспечение, которые либо внедряются, либо уходит на



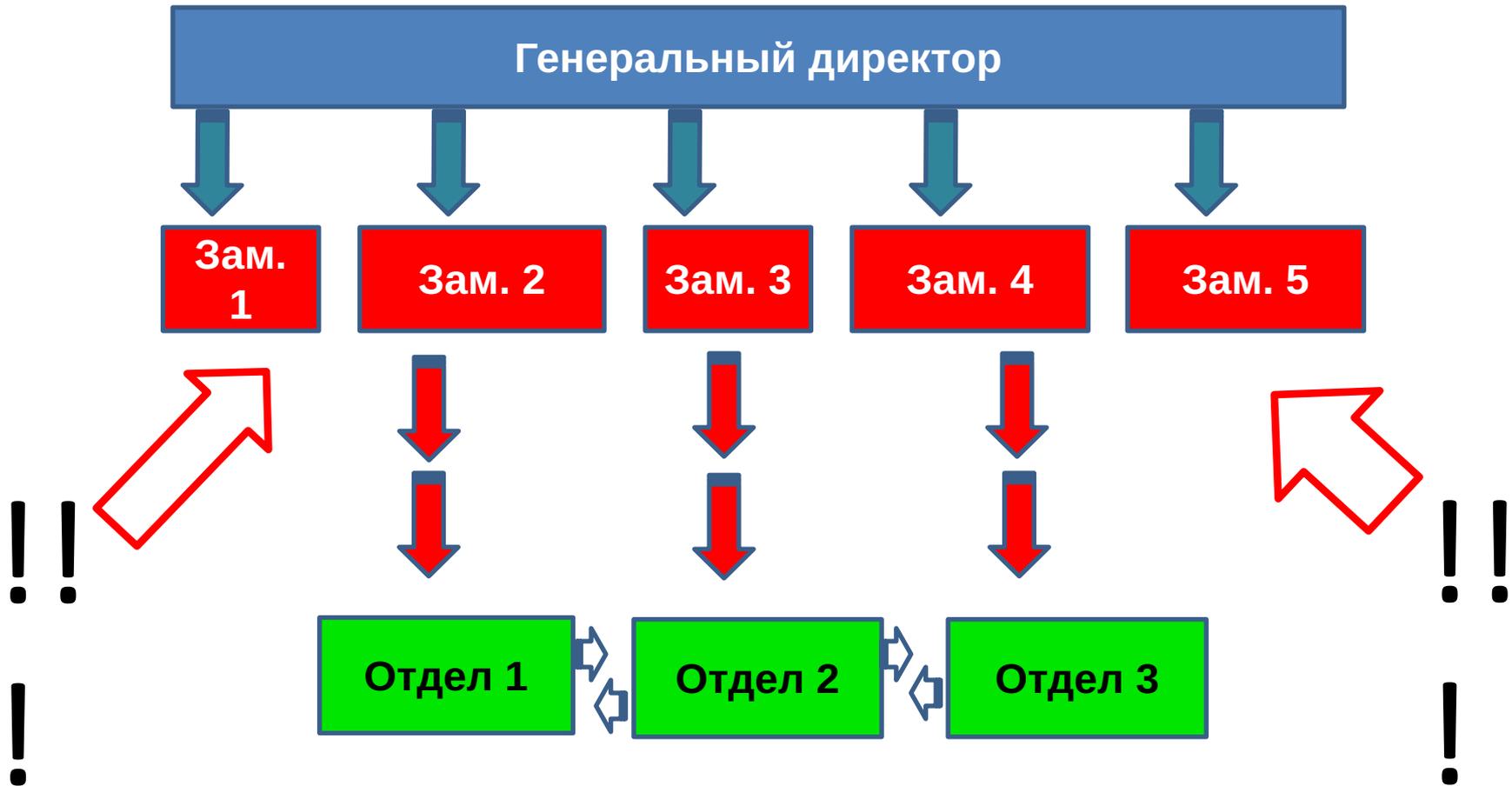
**работа с целью получения нового
научного знания и его
последующего внедрения в
производство**



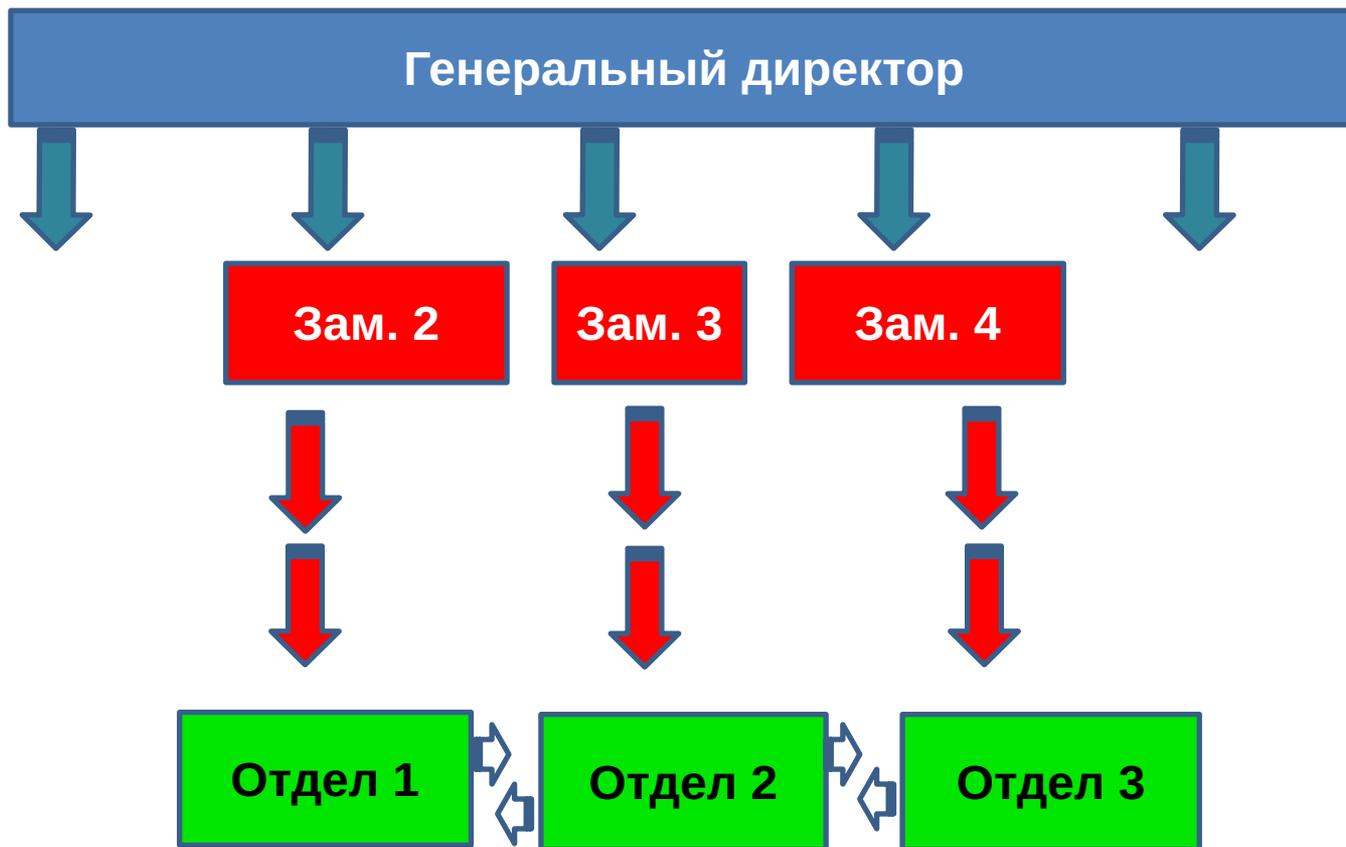
разработку новых видов продуктов (к примеру, производство компактных городских электромобилей)



Проекты рационализации – разработка схемы рационализации, на основе которой происходит повышение эффективности бизнес-процессов



Проекты рационализации – разработка схемы рационализации, на основе которой происходит повышение эффективности бизнес-процессов



Выбор цели проекта – на примере цели «Сокращение расходов»

Сократить административные расходы на 12%



Внедрение компьютеризированной
системы сбора данных



Срок – до 31 октября

Выбор соответствующего
аппаратного и программного
обеспечения

Лимит расходов 6 млн. руб.