

# **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА**

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

*Участники проекта – физические лица и организации, непосредственно вовлеченные в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта.*

По степени вовлеченности в проект можно выделить три группы участников:

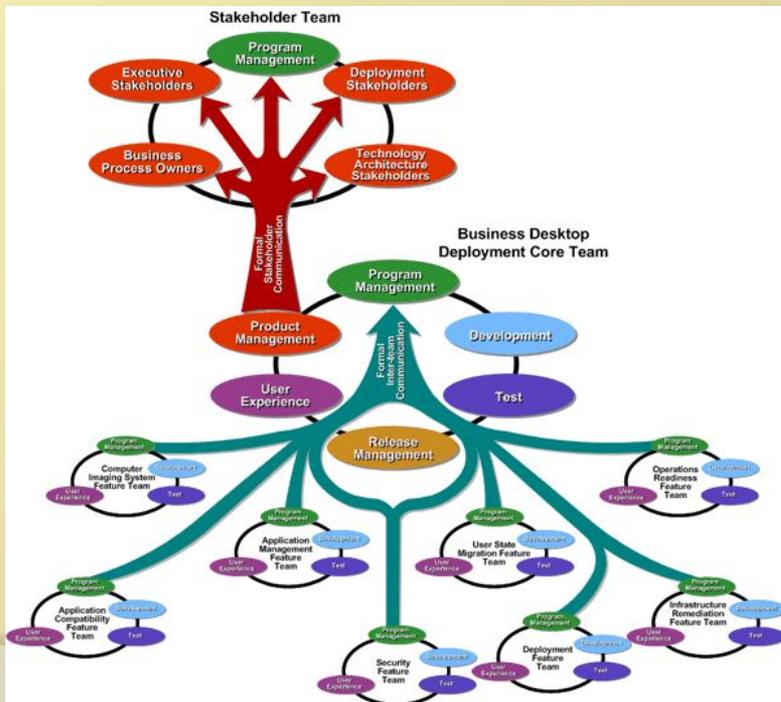
- **основная команда** – группа специалистов и организаций, непосредственно работающих над осуществлением проекта в тесном контакте друг с другом;
- **расширенная команда** – более обширная, чем основная группа, объединяет специалистов и организации, оказывающих содействие членам основной группы, но не участвующих напрямую в осуществлении проекта и достижении его целей;
- **заинтересованные стороны** – люди и организации, оказывающие влияние на членов основной и расширенной команд и на ход работ по проекту, но не вступающие с ними в прямое сотрудничество.

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Участники проекта имеют различные уровни ответственности и полномочий при участии в проекте, причем ответственность и полномочия могут меняться на разных этапах жизненного цикла проекта.

Участники могут оказывать положительное или отрицательное влияние на проект.

- Положительно влияющие участники – это те участники, кому выгодно успешное завершение проекта.
- Отрицательно влияющие участники – это те участники, кому успешное завершение проекта представляется нежелательным.



- **Инициатор проекта**
- **Спонсор (куратор) проекта**
- **Менеджер проекта (руководитель проекта)**
- **Инвестор**
- **Контрактор**
- **Субконтрактор**
- **Поставщики**
- **Органы власти**
- **Потребители конечной продукции**

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

*Заказчик* - сторона, заинтересованная в осуществлении проекта и достижении его целей.

Заказчик:

- определяет основные требования к результатам проекта;
- обеспечивает финансирование проекта за счет своих или привлекаемых средств;
- может заключать контракты с основными исполнителями проекта.

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

**Инициатор проекта** – это сотрудник, который идентифицирует потребность в проекте и вносит «предложение» об инициации проекта. Этот человек может быть представителем любого функционального подразделения или уровня внутри или вне организации.

**Спонсор (куратор) проекта** - сотрудник (как правило, руководитель высшего звена) организации:

- реализующей проект, который курирует проект со стороны организации (владельца проекта),
- обеспечивает общий контроль и поддержку проекта (финансовые, материальные, человеческие и другие ресурсы),
- отвечает за достижение проектом конечных целей и реализацию выгод для организации,
- несет ответственность перед генеральным директором/ президентом или перед управляющим советом.

**Спонсор проекта назначает менеджера проекта и обеспечивает ему необходимую поддержку.**

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

**Менеджер проекта** (руководитель проекта) - лицо, ответственное за управление проектом.



- непрерывное общение с членами команды;
- постоянная переписка с контрагентами;
- согласование разнообразных вопросов с руководством структурных подразделений;
- предоставление необходимой отчетности по проекту вышестоящему начальству;
- участие в совещаниях, собраниях, внутрикорпоративных конференциях;
- постоянные телефонные переговоры и др.

80%

*Считается, что идеальный на сегодняшний день менеджер проекта — это в первую очередь харизматичный лидер, способный повести за собой подконтрольную группу и достигнуть успешного результата.*

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

**Инвестор** - сторона, вкладывающая инвестиции в проект.

Если инвестор и заказчик не являются одним и тем же лицом, то в качестве инвесторов обычно выступают банки, инвестиционные фонды и другие организации.

**Контрактор (генеральный контрактор)** – сторона или участник проекта, вступающий в отношения с заказчиком, и берущий на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту – это может быть весь проект или его часть.

**Субконтрактор** – вступает в договорные отношения с контрактором или субконтрактором более высокого уровня. Несет ответственность за выполнение работ и услуг в соответствии с контрактом.

**Поставщики** - субконтракторы, осуществляющие разные виды поставок на контрактной основе – материалы, оборудование, транспортные средства и др.

# УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА



**Органы власти** – стороны выдвигающие и поддерживающие экологические, социальные и другие общественные и государственные требования, связанные с реализацией проекта.

**Потребители конечной продукции** – юридические и физические лица, являющиеся покупателями и пользователями результата проекта, определяющие требования к производимой продукции и оказываемым услугам, формирующие спрос на них.



# КОМАНДА ПРОЕКТА

## Команда проекта

временная  
организационная  
структура,  
объединяющая  
отдельных специалистов,  
группы и/или  
организации,  
привлеченные  
выполнению  
проекта и ответс  
перед руково  
проекта за  
выполнение.

## Команда управления проектом

объединяет членов  
команды проекта,  
которые  
непосредственно  
вовлечены в управление  
проектом и принятие  
нческих решений.



# КОМАНДА ПРОЕКТА

<b>A</b>	Понимание общих целей
<b>B</b>	Открытость
<b>C</b>	Доверие и взаимное уважение
<b>D</b>	Разделенная ответственность
<b>E</b>	Эффективные рабочие процедуры
<b>F</b>	Преимущества, основанные на индивидуальностях
<b>G</b>	Гибкость и адаптивность
<b>H</b>	Непрерывное развитие и обучение



Рекомендую: Пересмотрите фильм «Одиннадцать друзей Оушена»!

# Функциональная структура



Руководитель

Координаторы проекта



Инженерные разработки

Финансисты

Маркетинг

Производство



# Матричная структура



Руководитель

Проекты

Инженерные  
разработки

Финансисты

Маркетинг

Производство



Руководитель проекта

# Проектная структура



Руководитель предприятия

Руководитель  
проекта



Другие проекты



Бухгалтерия

Маркетинг

Стратегическое  
планирование

Организация  
контрактинга

Техническое  
обслуживание



Финансисты

Планирование

Материально-техническое  
снабжение

Инженерные разработки

Проект

# Дивизиональная структура

**Главная особенность** - децентрализация системы управления с передачей штабных функций и ответственности за разработку, производство и сбыт продукции основным производственным подразделениям



# Сетевая структура

- ❑ создана группой предприимчивых людей
- ❑ не имеют подчиненных
- ❑ управляют набором контрактов
- ❑ возможности проектов не ограничиваются производственными мощностями или ресурсами привлеченных компаний
- ❑ не может напрямую влиять на качество и другие аспекты выпускаемой продукции

