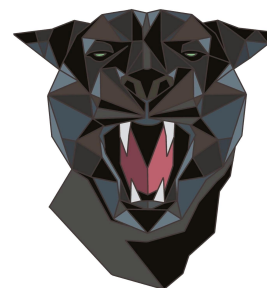




# Мастер-класс по написанию научных статей

Руслан Алексеевич Долженко  
Советник директора УИУ РАНХиГС



В рамках партнерского  
материала для  
СНО УИУ РАНХиГС

# О себе

Д.э.н., профессор

Опыт работы: в Барнауле (Алтайский университет, Сбербанк, Банк ВТБ), Москве (Высшая школа экономики), Екатеринбурге (ТУ УГМК, УрГЭУ)

В настоящий момент советник директора Уральского института управления – филиала РАНХиГС

Сфера научных интересов: инновации в управлении персоналом

Выпускник Московской школы управления Сколково по программе «Кадровый резерв ректоров 12»

Автор 239 научных работ в журналах ВАК, 26 публикаций в изданиях WoS/Scopus, 24 в RSCI

Телефон: +7-906-966-51-63, email: [snurk17@gmail.com](mailto:snurk17@gmail.com).



# Качества хорошей статьи

- В США только 5% всех патентов когда-либо продавались (продавались лицензии).
- Американские компании используют только 1/4 изобретений, которым владеют.
- С 1969 года в США только университеты получили 75 тыс., но продуктивность их использования оценивается как крайне низкая.
- Срок сохранения актуальности научной публикации в среднем не превышает 3-5 лет (резкое падение цитируемости).
- Более 1/3 научных публикаций никогда не цитировались.

Которую захотят опубликовать в хорошем издании

Основана на позитивном анализе (описание «как есть»), а не нормативном («как должно быть»)

**Хорошая статья – это...**

Которую захотят опубликовать бесплатно

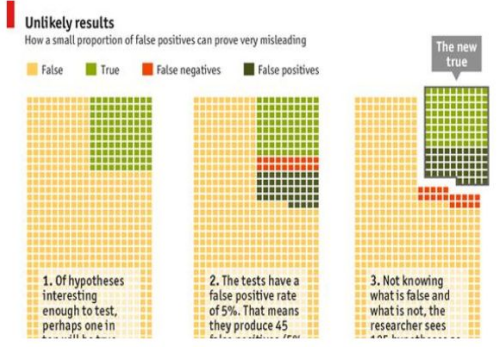
Которую захотят цитировать в хороших изданиях

Динамика роста «мусорных» публикаций в мире



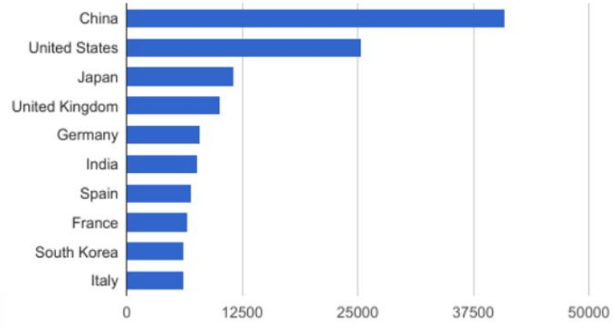
Источник: Стерлигов, Савина, Наукометрический центр ВШЭ

Соотношение подтверждаемых и неподтверждаемых результатов в научных публикациях



Источник: Economist

Число научных публикаций по теме искусственного интеллекта, 2011-2015



Источник: THE по даннымElsevier/Scopus,

# 1. Поиск актуальных работ для написания обзора литературы

# Как написать хорошую статью?

1. Много читать (5 на 5)
2. Иметь проблему и цель (1 проблема! 1 цель!)
3. Структурировать текст (IMRAD)
4. Понять, в чем новизна (обзор VS прикладная)
5. Много цитировать: не использовать утверждения без обоснования (гигиена цитат)
6. Использовать теоретический «зонтик»



# Необходимость использования дополнительных инструментов поиска научных работ

**Затраты времени автора в процессе подготовки статьи (обзора) значительно выросли.**

**Причина 1: рост числа научных публикаций.**

- Число статей, опубликованных на английском языке достигло 114 миллионов, 100 миллионов индексируется Google Scholar, 27 миллионов из которых доступны бесплатно (Khabsa and Giles, 2014)
- Elsevier отчитывается о 1,5 миллионах новых публикаций в его системе ежегодно (Le Grange, 2012).

*Увеличение числа статей усиливает давление на исследователей, так как необходимо анализировать и обобщать стремительно возрастающее число статей.*

# Необходимость использования дополнительных инструментов поиска научных работ

**Причина 2: повышение требований к статьям в плане комплексности и глубины обзора литературы. И, как следствие, требование к минимальному числу источников в библиографии.**

## **Мнение среднестатистического российского исследователя:**

- Большой обзор литературы лишь перегружает статью.
- *«Максимум 10 источников - не больше! Или минимальный лимит, который требует журнал».*
- Сложно оперировать большим числом источников в статье, поэтому не больше 10 источников. Добавление источников происходит только для удовлетворения требования журнала

## **Мнение рецензента высокорейтингового журнала:**

Маленький обзор литературы – вывод: **«автор скорее всего не эксперт»** -> (статья отклонена).

**Техническая причина** включения большого числа источников в статью – это обеспечение большого числа ссылок на другие высокорейтинговые журналы.

**Ожидания рецензента по количеству источников в библиографии: 35 – 80, обычно около 50 источников!!!  
Проверьте вашу последнюю статью – есть ли в списке использованной литературы более 35 источников? А сколько из них англоязычных работ из WoS или Scopus?**

# Тип статьи определяет характер работы с ней

**Прежде чем начать писать статью нужно определиться с её видом.  
От этого зависит объем, источники, используемые методы и т.д.**

## Научный обзор

- оригинальный критический взгляд на выбранную проблематику
- анализ широкого спектра литературы (от 50 источников)

Ожидается, что такие статьи будут вводить в научный оборот архивные материалы, редкие источники, результаты последних исследований из ведущих мировых авторитетных журналов по экономике

## Прикладные исследования

- Тестирование моделей, теорий и гипотез с использованием данных и эмпирических методов анализа;
- Анализ кейсов (практики)
- Синтез теории, измерений и формульного инструментария, который используется в этом направлении науки

## Методология исследований

- Работы, направленные на изложение нового инструментария исследования процессов.
- Предполагается подробное рассмотрение техники построения моделей, нахождения и обоснования критериев, алгоритмов принятия решений, поиска данных и измерения показателей



# 1. Поиск и обработка ИСТОЧНИКОВ

## 1.1. Ознакомление с темой.

# 1.1. Ознакомление с темой.

Любая статья начинается с идеи. Для поиска идей нужно:

- Читать другие статьи (из хороших журналов);
- Общаться и спорить с коллегами;
- Смотреть, что делают практики.

Необходимо привыкание к научному языку именно на английском языке.

Постарайтесь потратить 15-30 минут ежедневно на ознакомление с последними статьями в вашей области.

*Периодическое прочтение статей настраивает мозг на новый режим работы.*

Когда вы непосредственно занимаетесь только написанием статей, монографий, **чтение будет занимать значительную часть времени**

# 1.1. Ознакомление с темой.

Oxford University предлагает **принцип 5 x 5 (The 5 X 5 principle)**

Определите:

- 5 топовых реферируемых журналов в вашей области исследований;
- 5 топовых международно признанных книг или коллективных работ в вашей области исследований;
- 5 топовых академических исследовательских центров из вашей области исследований;
- 5 наиболее известных профессоров в вашей узкой области („gurus”);
- 5 топовых периодических международных академических конференций, покрывающих вашу область исследований.

*Это необходимо знать в обязательном порядке.*

*Следует изучать выделенные журналы и работы известных профессоров. Имейте мечту опубликоваться в конкретном издании (Вопросы экономики, РЖМ, Социс...)*

**Из презентации:**

«How to get published with international journals – publisher point of view». **Marcin Dembowski**, Kazan. October 2014

# 1.1. Ознакомление с темой.

- ▣ **Google Scholar, E-library – первое приближение:**  
ПОИСК ОДНОГО-ДУХ ОБЗОРОВ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ.

- ▣ **Ключевые слова:**  
“literature survey” или “literature review”.

Запросы к Scholar.Google:

- ▣ “Labor motivation” “Literature survey”

## 1.1. Классический обзор литературы

**Методология классического обзора литературы предполагает:**

*«обзор по трендам и темам исследований в дисциплине или в феномене; определение и уточнение текущих рамок исследований; и определение пробелов в исследовании темы»*

(Reynolds, Simintiras, & Vlachou, 2003, p. 238)

**Этапы классического обзора литературы:**

1. Выбираются качественные системы индексирования источников.
2. Выбор журналов (выбираются релевантные журналы).
3. Подбираются ключевые слова для выбора релевантных статей.
4. Выбор статей и их ранжирование на группы с учетом подтем исследования.



# 1. Поиск и обработка ИСТОЧНИКОВ

## 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер

## 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер

- **Поисковые системы Google Scholar, E-library.**

Все поисковики используют ключевые слова в качестве запросов.

- Ключевыми словами могут выступать:
  - понятия и элементы их определений;
  - часто используемая лексика применительно к данному исследованию;
  - фамилии авторов;
  - элементы названий (названия) ключевых работ.

## 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер. Поисковый запрос в **Google Scholar (Академия Гугл)**

- Ключевые слова вводятся в строку поиска:



[Scholar.google.com](https://scholar.google.com)

 A search bar with a small dropdown arrow on the right side, followed by a blue search button with a magnifying glass icon.

Стоя на плечах гигантов

## 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер.

Задача: скачивание статей вручную.

The new **institutional economics** and development theory: a brief critical assessment [PDF] researchg...

[P Bardhan](#) - World Development, 1989 - Elsevier

... Economics as a Process: Essays in the New **Institutional Economics**. Cambridge University Press, Cambridge (1986). Leontief, August 1963; W. Leontief, ... University of Illinois Press, Urbana, IL (1963) 1883, translated by FJ Nock. **North**, 1981; DC **North**; ...

Цитируется: 293 Похожие статьи Все версии статьи (10) Сохранить Ещё

Why are institutions the 'carriers of history'? Path dependence and the evolution of conventions, organizations and institutions [PDF] researchg...

[PA David](#) - Structural change and economic dynamics, 1994 - Elsevier

... The Rise of the Western World—An Economic History. Cambridge University Press, New York (1973). **North** et al., 1989; DC **North**, RP Thomas, B. Weingast, ... Full Text via CrossRef. Posner, 1992; RA Posner; The New **Institutional Economics** Meets Law and Economics (1992). ...

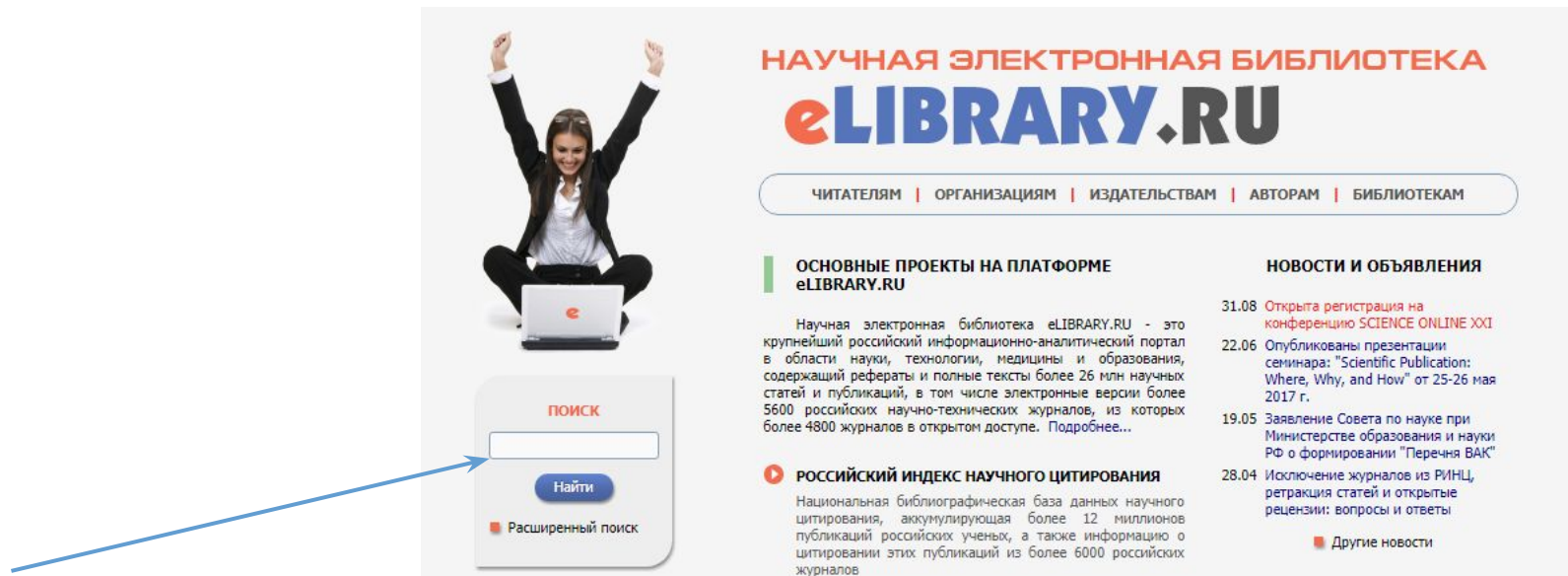
Цитируется: 938 Похожие статьи Все версии статьи (7) Сохранить Ещё

Можно сохранить статью к себе на компьютер.

Проверьте все версии статьи, указания на которые нашёл Google. Возможно, среди них есть бесплатная копия.

# 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер. Поисковый запрос в <https://elibrary.ru> (РИНЦ)

- Ключевые слова вводятся в строку поиска:



The image shows a composite graphic. On the left, a woman in a business suit sits cross-legged on a laptop, celebrating with her arms raised. Below her is a search interface with a text input field, a 'Найти' button, and a 'Расширенный поиск' checkbox. A blue arrow points from the search bar to the main website screenshot on the right.

**НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА**  
**eLIBRARY.RU**

ЧИТАТЕЛЯМ | ОРГАНИЗАЦИЯМ | ИЗДАТЕЛЬСТВАМ | АВТОРАМ | БИБЛИОТЕКАМ

**ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ПЛАТФОРМЕ eLIBRARY.RU**

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 26 млн научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе. Подробнее...

**РОССИЙСКИЙ ИНДЕКС НАУЧНОГО ЦИТИРОВАНИЯ**

Национальная библиографическая база данных научного цитирования, аккумулирующая более 12 миллионов публикаций российских ученых, а также информацию о цитировании этих публикаций из более 6000 российских журналов

**НОВОСТИ И ОБЪЯВЛЕНИЯ**

- 31.08 Открыта регистрация на конференцию SCIENCE ONLINE XXI
- 22.06 Опубликованы презентации семинара: "Scientific Publication: Where, Why, and How" от 25-26 мая 2017 г.
- 19.05 Заявление Совета по науке при Министерстве образования и науки РФ о формировании "Перечня ВАК"
- 28.04 Исключение журналов из РИНЦ, ретракция статей и открытые рецензии: вопросы и ответы

■ Другие новости



# 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер.



ИНФОРМАЦИЯ О ПУБЛИКАЦИИ

РОССИЙСКИЙ ИНДЕКС НАУЧНОГО ЦИТИРОВАНИЯ  
Science Index

**MEASURING INSTITUTIONAL CHANGE: THE CASE OF THE RUSSIAN BANKING INDUSTRY**

VERNIKOV ANDREI<sup>1</sup>  
<sup>1</sup> Institute of Economics, Russian Academy of Sciences

Тип: статья в журнале - научная статья    Язык: английский  
Том: 9    Номер: 2    Год: 2017    Страницы: 119-136  
DOI: 10.17835/2076-6297.2017.9.2.119-136

ЖУРНАЛ:  
JOURNAL OF INSTITUTIONAL STUDIES  
Издательство: ООО "Гуманитарные перспективы" (Ростов-на-Дону)  
ISSN: 2076-6297

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:  
ЭВОЛЮЦИОННЫЙ АНАЛИЗ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, МЕЗОЭКОНОМИКА, БАНКИ, РОССИЯ, ГОСУДАРСТВО, EVOLUTIONARY ANALYSIS, INSTITUTIONAL CHANGE, MESOECONOMICS, BANKS, RUSSIA, STATE

АННОТАЦИЯ:  
The paper attempts to measure the institutional change using the example of Russian banking industry during the period of 1991-2016. I put forward a set of metrics featuring the actors and the relevance of banking for the economy. The metrics include the number of banks of each type, the share of state-controlled banks in total assets, loans and deposits, bank propensity to lend to the real economy, bank profitability, contribution to investment in fixed assets by nonfinancial companies, etc. At the first stage, the communist-era credit system fell apart as well as coordination mechanisms between monetary and real sectors of the economy. After the Russian economic crisis of 1998, evolution goes in the direction of greater government involvement in banking and centralized allocation of financial resources. The structural change has not yet led to a fully different modus operandi of the banking industry. The contribution of this paper is that it tackles the interplay between structural and institutional change in a particular economic sector.

ИНСТРУМЕНТЫ

- Просмотреть оглавление выпуска
- Следующая публикация
- Предыдущая публикация
- Загрузить полный текст (PDF, 2,3 Mb)
- Отправить публикацию по электронной почте

snurk17@yandex.ru

- Перейти на полный текст на внешнем сайте
- Список статей в РИНЦ, цитирующих данную
- Список статей в Google Академия, цитирующих данную
- Перевести аннотацию на русский язык с помощью Translate.ru
- Добавить публикацию в подборку:

Институты

Редактировать Вашу заметку к публикации

Можно  
сохранить статью  
к себе на  
компьютер.

Проверьте все статьи, которые помечены зеленым значком. Их можно скачать. Обращайте внимание на хорошие журналы и статьи с высоким уровнем цитирования

## 1.2. Использование <http://www.scimagojr.com>

- Для облегчения поиска следует воспользоваться аналитической надстройкой над Scopus — БД SCImago Journal Rank. на сайте <http://www.scimagojr.com/>
- Открыв вышеуказанную страницу, выберите в списке разделов слева: Journal Rankings
- Можно просто последовательно просматривать страницу за страницей, пройдя по всей таблице от наиболее цитируемых к наименее цитируемым журналам.
- Но лучше выбрать уточняющие тематические рубрики в следующих категориях:
  - Subject Area:
  - Subject Category:
  - Country:
  - Year:

## 1.2. Использование <http://www.scimagojr.com>

- Нажимаете на название и переходите на страницу с информацией о журнале. Здесь вы можете ознакомиться с краткой информацией о журнале и графическими отчетами о цитируемости и публикационной активности.
- Нажмите на Show full score (в конце краткой текстовой информации о журнале), и затем на source в конце абзаца под названием Skore: для осуществления перехода на сайт журнала.
- Там нужно искать информацию о возможности подать заявку на публикацию статьи в журнале (Submit your paper, For authors, submission и т.п.).
- Как правило дальше следует переход на сайт для подачи статьи в журнал, там нужно зарегистрироваться и пройти процедуру регистрации работы. Все автоматизировано, по общим алгоритмам.

## 1.2. Использование <http://www.scimagojr.com> ПОИСК ЛУЧШИХ ЖУРНАЛОВ

SJR Scimago Journal & Country Rank

Home Journal Rankings Country Rankings Viz Tools Help About Us

Business, Management and Accounting Organizational Behavior and Human Resource Management All regions / countries All types 2016

Display only Open Access Journals  Display only SciELO Journals (In Progress) Display journals with at least 0 Citable Docs. (3years) Apply

Download data

1 - 50 of 172

Title	Type	↓ SJR	H index	Total Docs. (2016)	Total Docs. (3years)	Total Refs.	Total Cites (3years)	Citable Docs. (3years)	Cites / Doc. (2years)	Ref. / Doc.	
1 <a href="#">Academy of Management Annals</a>	journal	13.226 Q1	35	20	32	4069	392	27	11.88	203.45	
2 <a href="#">Organization Science</a>	journal	5.870 Q1	186	57	312	4855	1155	306	2.82	85.18	
3 <a href="#">International Organization</a>	journal	5.655 Q1	115	19	107	1487	343	105	2.78	78.26	
4 <a href="#">Personnel Psychology</a>	journal	4.664 Q1	111	33	81	2416	358	68	4.00	73.21	
5 <a href="#">Journal of Human Resources</a>	journal	4.628 Q1	82	32	97	1484	374	97	4.11	46.38	
6 <a href="#">Journal of Service Research</a>	journal	4.624 Q1	75	22	105	1353	612	101	6.58	61.50	

# 1.2. Сбор полнотекстовых документов на свой компьютер: ресурс SCI-HUB

<https://www.sci-hub.ru/>



# sci-hub

введите DOI или название статьи



открыть

наука является основой всякого прогресса,  
облегчающего жизнь человечества и уменьшающего  
его страдания

[база](#) [о проекте](#) [Элбакян](#) [статистика](#) [помочь](#)

язык **Русский** English 简体中文 Português

зеркала [sci-hub.se](#) [sci-hub.se](#) [sci-hub.st](#) [sci-hub.ru](#) все →

всего

88,343,822  
статей

люди

85,953  
за час

сейчас читают

Cloning and expression of the gene encoding phospholipase A1 from *Serratia* sp. MK1 in *Escherichia coli* / *Journal of Biotechnology*.  
Song 1999

сейчас  
читают

10:31:51 Cloning and expression of the gene encoding phospholipase A1 from *Serratia* sp. MK1 in *Escherichia coli* / *Journal of Biotechnology* Song, 1999

10:31:51 Activity of Selumetinib in Neurofibromatosis Type 1-Related Plexiform Neurofibromas / *N Engl J Med* Dombi, 2016

10:31:51 Performance-based assessment of seismic-resilient steel moment resisting frames equipped with innovative column base connections / *Structures* Elettore, 2021

10:31:51 Combinatorial regulation of alternative splicing / *Biochimica et Biophysica Acta (BBA) - Gene Regulatory Mechanisms* Shenasa, 2019

10:31:51 Intraventricular epidermoids / *Journal of Clinical Neuroscience* Meng, 2006

10:31:51 Auditory spatial deficits in brainstem disorders / *Neurologia i Neurochirurgia Polska* Przewoźny, 2015

10:31:51 Dementia in China: epidemiology, clinical management, and research advances / *The Lancet Neurology* Jia, 2019

10:31:51 Receptive fields, binocular interaction and functional architecture in the cat's visual cortex / *The Journal of Physiology* Hubel, 1962

10:31:51 Computational Biology in microRNA / *Wiley Interdisciplinary Reviews: RNA* Li, 2015



## 2. Формирования статьи.

### 2.1. Эффективная структура статьи.

(Часто встречающийся формат IMRAD – это следствие роста числа однотипных статей: проверка гипотезы и моделирование).

IMRAD +

## 2.1. Эффективная структуры статьи.

Структура IMRAD (*introduction, methods, results, and discussion*) подразумевает модульность статьи:



- Если работаете в команде над статьей - распределите работы блокам, с учетом навыков того или иного соавтора. Это значительно ускорит процесс.
- Если работаете единолично – начинайте писать текст с самого «жирного» с точки зрения наличия информации блока. Это нужно, чтобы начать и мотивировать себя не бросать писать.

## 2.1. Эффективная структуры статьи

**Сегодня IMRAD можно встретить во многих статьях естественнонаучного и гуманитарного направления.**

- Структурирование статьи дает возможность читателю успешно ориентироваться в тексте и быстро найти специфическую информацию.
- Раздел статьи в структуре IMRAD является самодостаточным и отличается специфическим языком. Деление на специфические разделы в контексте IMRAD фактически есть модульный подход в построении статьи.
- При наличии соавторов каждый раздел может быть отдан в работу отдельному соавтору, что дает возможность распараллелить процессы работы над статьей.

# 3. Эффективное прочтение релевантных источников других авторов

## 3.1. Программы для сбора информации для статьи

## 3.1. Эффективное прочтение релевантных источников.

Большой объем исследовательского материала находится в электронном виде.

**Задача: Как осуществить прочтение материала «с карандашом», с пометками важных моментов на полях.**

- Воспользуйтесь программами для обработки неструктурируемой информации.
- **Любые идеи, мысли, заметки, фиксируйте на носителях!**
- Оптимальный вариант, специальные программы для этого: Наиболее доступные: **MS OneNote, EverNote.**



## 1.4.2. Эффективное прочтение релевантных источников (Evernote).

The screenshot shows the Evernote mobile app interface. At the top, there is a dark header with the text 'ВАК статьи' and an information icon. Below the header is a 'Поделиться' (Share) button. The main content area shows a list of notes. The first note is titled 'Отправить статью про инструменты совершенствов...' and is marked as 'СЕКУНДУ НАЗАД'. Below it is another note titled 'Амбидекстер' with the date '27.07.14' and the text 'Амбидекстер - человек, который умеет одинаково владеть левой и правой рукой'. The left sidebar contains various navigation icons, including a plus sign, a document with a plus sign, a magnifying glass, a speech bubble, a star, a list, and a document.



Улучшить аккаунт

Поделиться

ВАК статьи

Новая метка...

### Отправить статью про инструменты совершенствов...

Руслан Алексеевич Долженко, д.э.н., заведующий кафедрой экономики труда и управления персоналом, Уральского государственного экономического университета, 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45, тел.: +7- (343)-257-70-61, e-mail: [rad@usue.ru](mailto:rad@usue.ru)

Ruslan A. Dolzhenko, Doct. Sc. (Ec.), Chair of Department of Labor Economics and Personnel Management, Ural State University of Economics, 620144, RF, Ekaterinburg, 8 March St., 62, Phone: +7-(343)-257-70-61, E-mail: [rad@usue.ru](mailto:rad@usue.ru)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЕМ ПРОЦЕССАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ: ИНСТРУМЕНТЫ «LEAN», «6 SIGMA», «DMAIC»

#### Аннотация:

В статье рассмотрена сущность оптимизационных технологий ЛИН (I FAN). 6 Сигм (Six Sigma) и DMAIC.

# 4. Эффективное внутригрупповое взаимодействие.

## 4.1. Эффективная рабочая группа.





## 4.1. Эффективная рабочая группа

- Написание статей в соавторстве предполагает передачу проделанной работы от одного соавтора другому для ознакомления и корректировок, что может происходить многократно в процессе исследования.
- Встают вопросы:
  - наличия единого пространства исследователей;
  - дисциплины хранения информации.

*Каждый исследователь должен иметь возможность найти собранную информацию по первому запросу, находясь дома, на работе, в поездке, не отвлекая своих коллег.*

## 4.1. Эффективная рабочая группа

- Это прежде всего  
единое пространство соавторов.

Можно воспользоваться облачными  
технологиями:

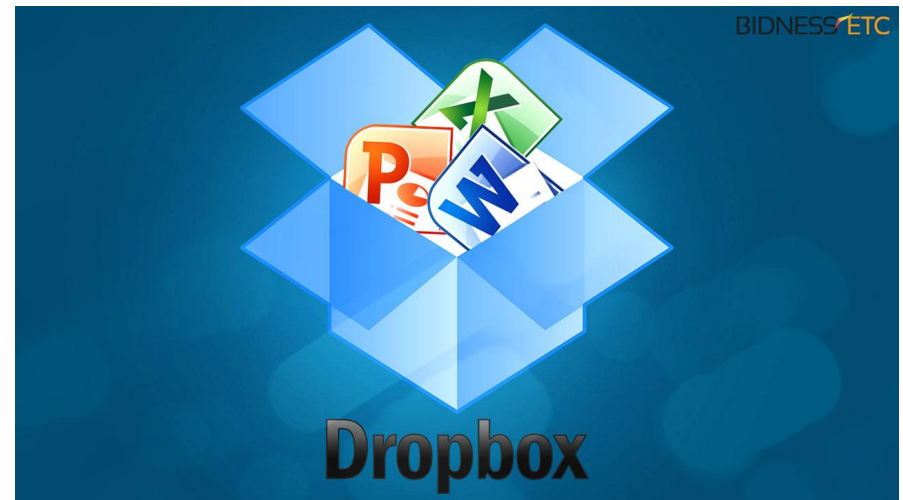


## 4.1. Эффективная рабочая группа

В качестве примера можно привести:  
**Dropbox.**

Особенности работы хранилища:

1. Исследовательские файлы хранятся локально на ваших компьютерах и в облаке.
2. Если файл изменяли и корректировали с одного из компьютеров, система обновит данный файл на всех компьютерах с учетом изменений.
3. Идеальный вариант для совместных статей и заявок на гранты.



## 4.1. Эффективная рабочая группа

### Договоритесь с соавторами маркировать свежую версию статьи новым индексом

- Ваш соавтор всегда будет знать, какой файл взять для редактирования.
- Данное правило значительно ускоряет процесс написания и устраняет уточняющие вопросы «последней редакции» статьи (редактура в ночное время или ранним утром).

# 4.1. Эффективная рабочая группа

## Пример организации рабочего пространства Dropbox

The screenshot shows a Dropbox interface with a sidebar on the left and a main workspace. The workspace is titled '!Русские статьи' and contains a list of folders and one file. The folders are: '!В РАБОТЕ', 'В ПЕЧАТИ' (marked with a star), 'НА СОГЛАСОВАНИИ', 'НАПЕЧАТАНО', 'Рецензирование', and 'Требования...АК статьям'. The file is 'Белый списо...ов ВШЭ.doc' with a date of '3/7/2017 10:26'. All items are shared with 'Только вы'. A 'Поиск' (Search) bar is visible at the top right, and a 'Улучшить аккаунт' (Improve account) link is at the top right. A 'Поделиться папкой' (Share folder) button is also present.

Имя ↑	Изменено ▾	Участники ▾	⋮ ▾
!В РАБОТЕ	--	Только вы	⋮
В ПЕЧАТИ ☆	--	Только вы	⋮
НА СОГЛАСОВАНИИ	--	Только вы	⋮
НАПЕЧАТАНО	--	Только вы	⋮
Рецензирование	--	Только вы	⋮
Требования...АК статьям	--	Только вы	⋮
Белый списо...ов ВШЭ.doc	3/7/2017 10:26	Только вы	⋮

Улучшить аккаунт

Поиск

Поделиться папкой

Доступ есть только у вас

- Загрузить файлы
- Загрузить папку
- Создать папку
- Создать новый файл
- Показать удаленные

Личный  
Только вы

Конфиденц. ?

# 5. Эффективная самоорганизация для написания статей



## 5.1. Самомотивация к написанию статей

**Мотивация проведения научных исследований и написания статей:**

- *Научная известность – публикация в ТОП-журнале;*
- *Саморазвитие – экспертиза в изучаемой области;*
- *Денегная мотивация – в вузах сейчас платят за публикации сотрудников;*
- *Но мотивов может быть и больше...*



## 5.2. Дисциплина хранения документов

Пример организации папок для написания статей в специальной папке:

- **!В РАБОТЕ**
  - **!Статья 1. Agile подход в управлении персоналом**
  - **Материалы к статье**
    - Статьи, схемы, книги...
  - **Расчеты**
    - Данные
    - Модели
  - **Текст статьи**
  - **Статья 2... Рынок труда в сегменте управление персоналом**
- **!НА СОГЛАСОВАНИИ**
- **В ПЕЧАТИ**
- **НАПЕЧАТАНО \ 2018 \ 2017 \2016 \ 2015...**

*Дисциплина хранения документов должна ускорить работу со статьями.*

# 5.2. Дисциплина хранения документов

Windows File Explorer window showing the directory structure for Russian works. The address bar shows the path: C:\Мои документы\Наука\Русские работы\Русские статьи\\*. The left pane shows a tree view with folders like [В РАБОТЕ], [В ПЕЧАТИ], [НАПЕЧАТАНО], [НА СОГЛАСОВАНИИ], [Рецензирование], [Требования к ВАК статьям], and various files including presentation\_sterligov.pptx, RSCI\_2018.pdf, size\_after.bmp, and several .doc and .jpg files.

Имя	Тип	Размер	Дата
[..]	<Папка>		25.09.2018 08:35
[В РАБОТЕ]	<Папка>		17.09.2018 18:22
[В ПЕЧАТИ]	<Папка>		13.09.2018 20:39
[НАПЕЧАТАНО]	<Папка>		18.02.2018 12:32
[НА СОГЛАСОВАНИИ]	<Папка>		17.09.2018 18:55
[Рецензирование]	<Папка>		29.03.2018 12:24
[Требования к ВАК статьям]	<Папка>		03.02.2018 14:16
presentation_sterligov	pptx	97 038	28.01.2016 01:24
RSCI_2018	pdf	258 135	08.07.2018 09:14
size_after	bmp	289 654	28.01.2018 16:07
Белый список журналов ВШЭ	doc	790 528	03.07.2017 10:26
Белый список журналов НИУ ВШЭ	pptx	73 641	20.02.2017 12:02
Долженко РА	JPG	23 023	20.05.2018 19:24
Журналы для будущих публикаций по экономике и менеджменту	doc	30 208	20.02.2017 14:34
Импакт фактор опубликованных статей	doc	38 912	30.06.2014 16:34
Методрекомендации полные-на сайт АНРИ	pdf	3 184 488	08.06.2018 09:53
Перечень ВАК 14.03.2017	pdf	2 296 929	18.03.2017 13:17
План работы над диссертацией	docx	16 561	14.12.2017 10:20
Список ВАК с контактными данными	doc	4 780 544	21.09.2013 11:30
Фото для статьи	jpg	658 799	23.06.2017 19:04
Черный список журналов	docx	185 134	14.06.2018 23:27
Шаблон АлтГУ	doc	64 000	10.12.2017 11:43
Шаблон УргЭУ	doc	64 512	08.07.2018 21:17

Windows File Explorer window showing the directory structure for works in print. The address bar shows the path: C:\Мои документы\Наука\Русские работы\Русские статьи\В ПЕЧАТИ\\*. The left pane shows a tree view with folders like [RSCI Блокчейн как основа формализации трудовых отношений], [RSCI Исследование лояльности и удовлетворенности клиентов качеством обслуж..], [RSCI Соответствие профессии по диплому и первого места работы], [Контуры профессиональной области экономика труда], [Методические подходы к организации работы с просроченной задолженностью Ф..], [Новые направления развития наставничества], [Оценка эффективности офиса продаж банка], [Тренды в HR], and [Эволюция подходов к корпоративному обучению].

Имя	Тип	Размер	Дата
[..]	<Папка>		13.09.2018 20:39
[RSCI Блокчейн как основа формализации трудовых отношений]	<Папка>		09.07.2018 11:06
[RSCI Исследование лояльности и удовлетворенности клиентов качеством обслуж..]	<Папка>		09.07.2018 11:07
[RSCI Соответствие профессии по диплому и первого места работы]	<Папка>		14.08.2018 08:53
[Контуры профессиональной области экономика труда]	<Папка>		10.09.2018 14:52
[Методические подходы к организации работы с просроченной задолженностью Ф..]	<Папка>		02.09.2018 13:16
[Новые направления развития наставничества]	<Папка>		25.09.2018 09:30
[Оценка эффективности офиса продаж банка]	<Папка>		17.08.2018 14:08
[Тренды в HR]	<Папка>		21.07.2018 12:57
[Эволюция подходов к корпоративному обучению]	<Папка>		22.06.2018 10:27

## 5.3. Подготовленное рабочее место

*Все самое важное и нужное для написания статьи в одном месте!*

*Типовой шаблон статьи, в котором уже прописаны:*

- *Информация об авторе;*
- *Форма для названия, для аннотации, для ключевых слов;*
- *Типовая структура статьи в формате IMRAD.*

*Список журналов, в которых нужно, можно опубликоваться:*

- *Лучшие журналы Scopus/WOS по тематике;*
- *Белый список ВШЭ;*
- *Список RSCI...*
- *<http://science.usue.ru/scientometrics/909-spisok-zhurnalov-rsci-po-tematike-ekonomika-ekonomicheskie-nauki>*

*Требования к рукописям от наиболее важных журналов*

## 5.4. Чёткое планирование работы

***Без плана ничего не работает!***

*План статей на год и в разбивке по кварталам должен быть всегда под рукой (на телефоне, на компьютере, в записной книжке)!*

*Начинаем с простых работ, каждый год увеличиваем количественные показатели публикационной деятельности, через 3 года делаем качественный скачок: от РИНЦ конференций к ВАК статьям – от ВАК статей к RSCI статьям – от RSCI статей – к Scopus \ WOS публикациям.*

**Каждый квартал подводим итоги, оцениваем, что получилось, где провисание, какая статья вызвала трудности.**

***Параллельно работаем над 3-4 статьями одновременно!***



# 5.4. Чёткое планирование работы

☰ !Российская наука ↻ ⋮

- План 2018: Заявка на грант - 5;  
Подано 3 заявки на грант, выиграна 1;
- Написать статью про отношение RSCI СОЦИС
- Написать статью про вовлеченность преподавателей
- Отправить статью про инструменты Менеджмент в России и за рубежом
- Согласовать статью про причины Регион экономика и социология
- Согласовать статью про спрос и Общество и экономика
- Согласовать статью про систему Журнал АТиСО
- Согласовать статью про RSCI Экономика региона
- Опубликовать статью про Журнал по педагогике УргПУ
- Опубликовать статью про управление Финансы и кредит

+

☑ !Российская наука +

- План 2018: Заявка на грант - 5; Монография - 2...
- Написать статью про отношение молодых у...
- Написать статью про вовлеченность препо...
- Отправить статью про инструменты соверш...
- Согласовать статью про причины миграцио...

☑ !English science +

- Plan of 2018: Old articles - 5; New articles - 5; Con...
- Написать статью про исследование ке... 05/01
  - Выбрать журнал для публикации Q1-Q2
  - Подготовить итог текста под требования I...
  - Перевести статью для журнала

# 5.4. Чёткое планирование работы

Список моих работ.xlsx - Excel

Главная Вставка Разметка страницы Формулы Данные Рецензирование Вид ABBYY FineReader 12 Power Pivot Помощник... Ева До

Calibri 11 A A Шрифт Выравнивание Число Стили Ячейки Редактирование

A	B	C	D	E	F	G	H
Выполнено	Год	Название статьи	Написана	Отправлена	Опубликована	Журнал	
YES	2017	Подходы к оценке эффективности корпоративного управления	Да	Согласована	Напечатана	Проблемы теории и практики управления ▲	
YES	2017	Исследование перспектив использования краудсорсинга в практике бизнеса	Да	Согласована	Напечатана	Менеджмент в России и за рубежом	
YES	2017	Предпосылки прекаризации труда НПР	Да	Согласована	Напечатана	Университетское управление практика и анализ	
YES	2017	Специализированные процедуры синхронизации деятельности участников agile-проектов	Да	Согласована	Напечатана	Прикладная информатика	
YES	2017	Опыт каскадирования целеполагания в методологии гибкой разработки agile	Да	Согласована	Напечатана	Инновации	
NO	2017	Блокчейн и транзакционные издержки	Да	Согласована	Не напечатана	Журнал экономической теории	
YES	2017	Опыт оценки эффективности обучения в корпоративном университете	Да	Согласована	Напечатана	Вестник ТГУ: Экономика	
YES	2017	Оценка рынка медного лома в РФ	Да	Согласована	Напечатана	Вопросы прогнозирования	
NO	2018	Высокопроизводительные рабочие места в Алтайском крае	Да	Нет	Не напечатана	Экономика региона	
NO	2018	Методические подходы к организации работы с просроченной задолженностью ФЛ в банке	Да	Согласована	Не напечатана	Финансы и кредит	
YES	2018	Ключевые показатели эффективности работы с проблемными активами	Да	Согласована	Напечатана	Финансы теория и практика	
YES	2018	Научный акселератор исследовательской деятельности молодых ученых	Да	Согласована	Напечатана	Информатизация образования и науки	
YES	2018	Краудсорсинг и профсоюзы в системе охраны труда	Да	Согласована	Напечатана	Журнал ИГХТУ	
NO	2018	Тренды в управлении персоналом	Да	Согласована	Не напечатана	Вестник Омского университета	

Мои книги Мои статьи ВАК My English Articles My English Conf

Фильтр: отбор

## 5.4. Планирование и целеполагание

- Цель – писать статьи быстро и эффективно, а не жаловаться, что а) это невозможно, б) публикация стоит очень много, в) статью смотрят больше года и т.д. Поэтому все, что мешает цели, должно быть устранено.
- Показатели движения к цели: выработка, запасы и операционные издержки. Статьи нужно писать в одном темпе, не накапливать их на одном участке работы (написание/оформление, согласование/печать).
- Проблема избыточных запасов – нужно не придумывать работу на участке, где возник простой, а перебрасывать ресурсы туда где это необходимо.
- Поиск узких мест – поиск самого слабого звена и его оптимизация.
- **Каждый человек хочет и может научиться управлять собственной жизнью, поскольку принцип в ней тот же, что в управлении производством, — определить цель и идти к ней.**





## 5.5. Налаженные контакты и опыт работы с издательствами

*Редакция журнала лучше относится к работам авторов, которые уже имеют положительный опыт взаимодействия с изданием.*

Отправлять рукопись только по контактам, которые указаны на сайте издания. Помните: некоторые издательства используют автоматизированные системы подачи работ. Большая часть зарубежных журналов из WoS использует систему ScholarOne.

Перед отправкой проверьте, что вы выполнили все условия, изложенные на сайте для авторов.



Спасибо за внимание!