

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
Омский государственный аграрный университет  
им. П.А. СТОЛЫПИНА

Факультет: агрохимии, почвоведения, экологии,  
природообустройства и водопользования  
Кафедра: природообустройства, водопользования  
и охраны водных ресурсов  
Направление: 35.04.10 – гидромелиорация

Презентация

По дисциплине «Управление проектами»

**Стратегическое управление проектами**

Выполнил: студ. гр. М-110 ГИД Высоцкая Е.С.

Проверил :преподаватель Зинич Л.В.

Омск 2022

**Стратегическое управление** — деятельность, связанная с постановкой целей и задач и с поддержанием ряда взаимоотношений между компанией и окружением, которые позволяют ей добиться своих целей, соответствуют ее внутренним возможностям и позволяют оставаться восприимчивой к внешним требованиям.



**Стратегия** — обобщающая модель действий, необходимых для достижения поставленных целей путем координации и распределения ресурсов компании. По существу стратегия есть набор правил для принятия решений, которыми организация руководствуется в своей деятельности

**Проект** — это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов

**Объекты  
стратегического  
управления**

**Предприятия и  
организации**

**Функциональные  
зоны предприятия  
и его  
хозяйственные  
подразделения**

## Предмет стратегического управления – проблемы, напрямую связанные с главными целями предприятия.



## Функции стратегического управления

- Выделяют пять функций стратегического управления предприятием:
  1. Планирование стратегии.
  2. Организация реализации стратегии.
  3. Координация реализации стратегии.
  4. Мотивация на достижение запланированных стратегических результатов.
  5. Контроль за выполнением стратегии.



## Принципы стратегического управления предприятием

1. Научность.
2. Целенаправленность.
3. Гибкость.
4. Единство.
5. Создание условий.





Требования к целям проекта

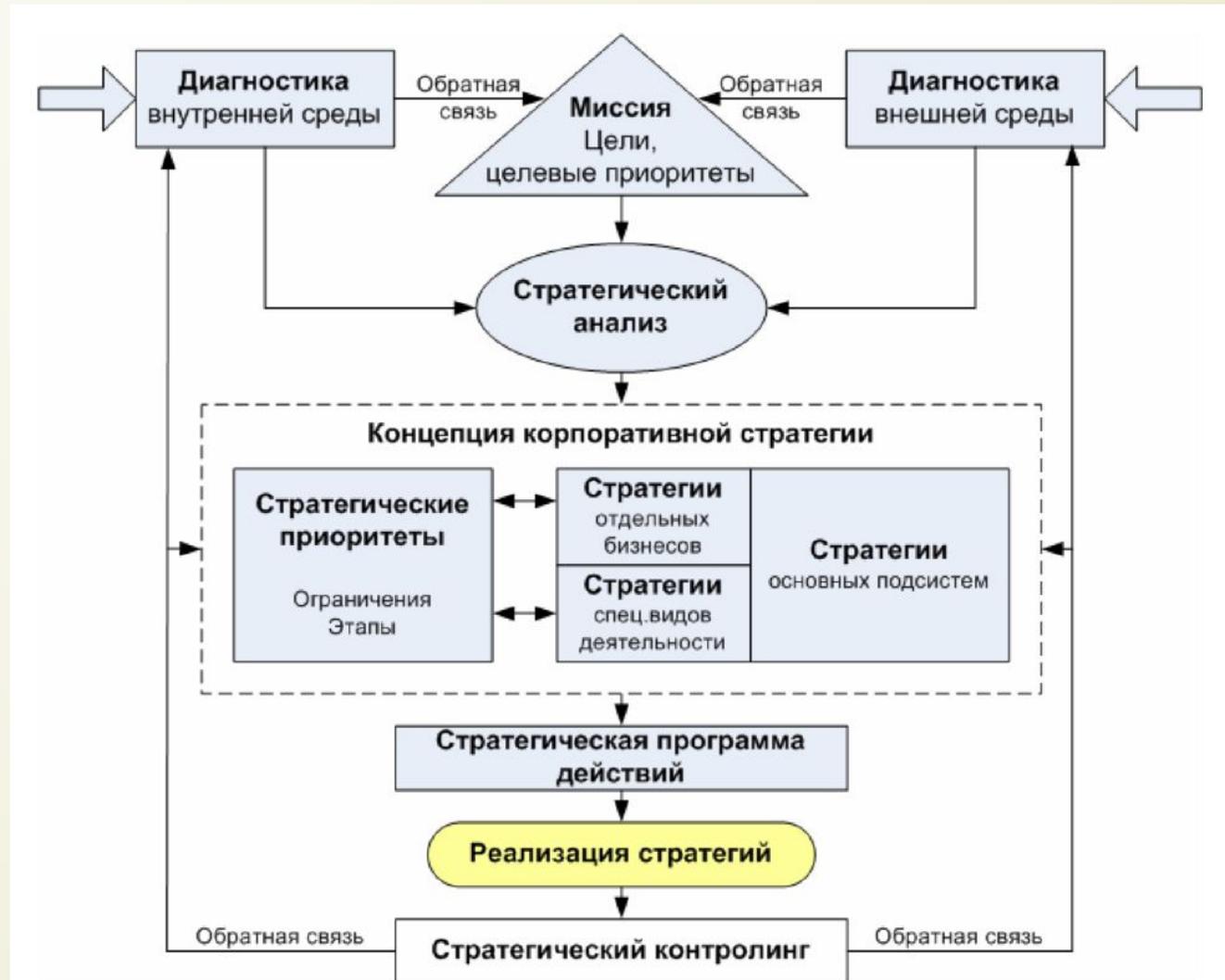
Конкретность формулировки

Измеримость и ясность  
понимания

Достижимость в заданных  
условиях

# Этапы стратегического управления

В процессе стратегического управления выделяют следующие основные этапы



# Стратегические цели

пути повышения прибыли предприятия



## Формирование стратегического управления предполагает:

- 1) Выбор единого направления и сферы работы компании;
- 2) Разработку на базе миссии бизнес-процессов и тактических задач;
- 3) Поиск методов достижения долгосрочных целей;
- 4) Утверждение наиболее оптимальной модели поведения на рынке;
- 5) Реализацию теоретических разработок;
- 6) Отслеживание результатов стратегического управления.



Понимание процесса стратегического управления дает следующие возможности менеджерам проектов:

- Возможность оценить перспективы развития компании и адаптировать проект под ее нужды.
- Поиск альтернативных путей развития проекта.
- Прогнозирование успешности проекта в рамках стратегии компании.
- Эффективность размещения финансовых ресурсов проекта.
- Оценка рисков и преодоление неопределенности.



На приведенной модели можно выделить несколько типовых этапов, реализующих функции управления: мотивация, стратегический анализ, принятие стратегического решения, стратегическое планирование, стратегическая организация и стратегический контроль.

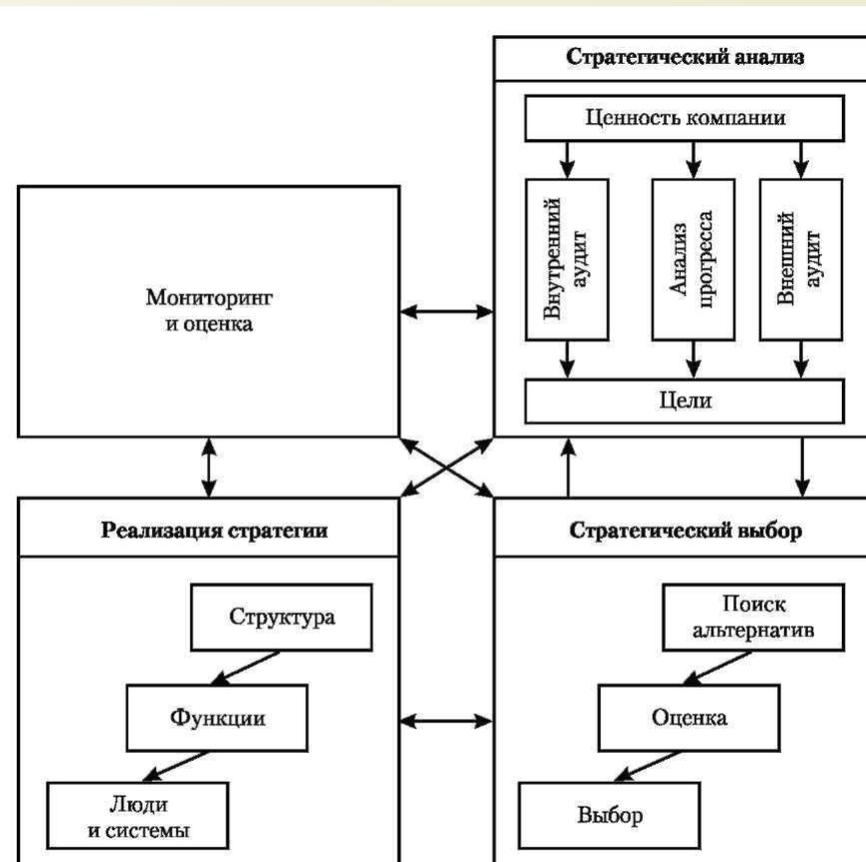


Рис. 1.7. Модель стратегического управления Д. Томпсона

## Заключение

Инструментами реализации стратегий компании являются проекты. Проектами необходимо управлять. С этой целью следует регламентировать и унифицировать действия менеджеров проекта, т. е. организовать процессы по управлению проектами. Процессы должна поддерживать максимально эффективная организационная структура, выбор которой зависит от деятельности компании.



## Используемая литература

- Артяков, В. В. Основы управления проектами государственно-частного партнерства : учебник / В.В. Артяков, А.А. Чурсин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 192 с
- Дементьева, А. Г. Корпоративное управление : учебник / А. Г. Дементьева. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 496 с.
- Левушкина, С. В. Управление проектами : учебное пособие для вузов. / С. В. Левушкина - Ставрополь : АГРУС Ставропольского гос. аграрного ун-та, 2017. - 204 с.
- Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 349 с.
- Лукманова, И. Г. Управление проектами : учебное пособие / Лукманова И. Г. - Москва : Издательство МИСИ - МГСУ, 2017. - 174 с.